



## JKS Group ApS

Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing  
CVR-nr. 21327972

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
07.06.2023

---

**Klaus Busk Knudsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	12
Koncernens balance pr. 31.12.2022	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

JKS Group ApS  
Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 21327972  
Hjemsted: Ringkøbing-skjern  
Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Jan Stampe Nielsen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
6700 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for JKS Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 07.06.2023

## Direktion

**Jan Stampe Nielsen**

adm. dir.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i JKS Group ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JKS Group ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 07.06.2023

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### **Stig Petersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne35464

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.604.491	1.508.486	1.201.023	1.430.428	1.607.564
Bruttoresultat	225.718	191.948	152.384	198.645	193.780
Driftsresultat	18.784	29.548	30.038	31.223	34.241
Resultat af finansielle poster	15.635	20.140	(1.405)	(584)	(14.496)
Årets resultat	27.648	44.672	17.983	43.131	13.383
Årets resultat ekskl. minoriteter	25.659	41.960	15.177	38.677	6.777
Balancesum	402.799	452.580	469.188	351.781	374.822
Investeringer i materielle aktiver	3.538	3.522	2.458	2.237	1.732
Egenkapital	196.788	177.699	144.054	127.300	101.093
Egenkapital ekskl. minoriteter	184.203	165.759	133.826	118.670	84.974
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	3.574	3.507	2.729	3.316	3.534
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	14,07	12,72	12,69	13,89	12,05
Nettomargin (%)	1,72	2,96	1,50	3,02	0,83
Egenkapitalforrentning (%)	14,66	28,01	12,02	37,98	8,03
Soliditetsgrad (%)	45,73	36,63	28,52	33,73	22,67

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

### **Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat ekskl. minoriteter \* 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter



**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at levere vikar- og rekrutteringsydelser indenfor en bred vifte af brancher.

Selskabets primære aktivitet er at besidde aktier i virksomheder og besidde ejendomme

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning i 2022 endte på 1.604 mio. kr. mod 1.508 mio. kr. i 2021, hvilket er en vækst på 6,4%. Koncernen oplever således fortsat at der i høj grad efterspørges bemandingsløsninger med hurtig omstillingsparathed for herved at øge konkurrencekraften i de danske virksomheder. I tillæg søger flere virksomheder ekstern assistance til rekrutteringsopgaverne i et marked præget af høj beskæftigelse og lav arbejdsløshed.

Koncernens resultat for 2022 viser et overskud på 28 mio. kr. efter skat. Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende. Endvidere inkluderer årets resultat igen i år en del drifts- & udviklingsomkostninger relateret til opgradering af koncernens IT-infrastruktur, herunder en væsentlig digital satsning for at sikre en effektiv kommunikation med kunder, kandidater og vikarer samt at øge den interne effektivitet og konkurrencekraft.

Årets resultat er i 2022 påvirket af negativt resultat fra datterselskabet i Norge og Sverige. Årets resultat er derimod positivt påvirket af datterselskabet Assistance HR Partners A/S, som har leveret et positivt resultat, som ligger over forventningerne.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat for 2022 var tilfredsstillende sammenholdt med forventningerne til året. I 1. halvår oplevede markedet en ekstraordinær vækst, bl.a. båret af en genåbning af samfundet efter den sidste Covid-19 lukning samt et generelt opsparet bemandingsbehov til både fleksible og faste stillinger. I 2. halvår oplevedes en vis afmatning, bl.a. som følge af udbredt materiale-mangel og/eller distributionsudfordringer i visse sektorer.

### Forventet udvikling

Der budgetteres med, at omsætning og resultat for 2023 vil være på samme niveau som 2022.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernens transaktioner foregår primært i danske, norske og svenske kroner. Ledelsen anser ikke valutarisikoen for væsentlig, og der foretages derfor ikke valutakurssikring ligesom der heller ikke er valutaspekulation. Dermed anvendes der ikke finansielle instrumenter.

### Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

## Oplysninger om ikke-finansielle forhold

JKS – 'Moving Your Potential'

- **Vision:**

*Skandinaviens førende bemandingsvirksomhed*

- **Mission:**

*Vi styrker vores kunders konkurrencekraft via vores bemandingsløsninger*

*Vi er den mest professionelle og innovative bemandingspartner - for arbejdsgivere og arbejdstagere*

*Vi er lokalt forankrede for at sikre optimal nærhed til kunder og kandidater*

*Vi har til stadighed markedets bedst voksende og mest konkurrencedygtige organisation*

- **Værdier:**

*Troværdighed*

*Engagement*

*Effektivitet*

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen arbejder målrettet med at forberede sig til det kommende ESG rapportering (CSRD) og har i den forbindelse bl.a. opnået sin første certificering på EcoVadis-plattformen. Dette arbejde vil blive intensiveret yderligere i 2023 og frem.

Koncernen har udarbejdet skriftlige interne retningslinjer for Code of Conduct, Anti-Corruption og Anti-Bribery, som er kommunikeret til alle medarbejdere, og er tilgængelige på koncernens intranet sammen med retningslinjer for hvordan medarbejderne lever op til koncernens værdier i øvrigt.

- **Miljøbelastning:** Koncernen har en minimal miljøbelastning, som primært består i elektricitet og varmeforbrug på koncernens kontorer, som alle er lejemaal, hvor det er udlejer der primært har mulighed for at påvirke belastningen. Koncernen forsøger naturligvis altid at udnytte de teknologiske muligheder der er for at mindske forbruget.
- **Menneskerettigheder:** Koncernen driver virksomhed i Skandinavien og i Rumænien, som efter koncernens opfattelse har ordnede forhold på området, og koncernen overholder naturligvis al lovgivning på området.
- **Diskrimination:** Koncernen ansætter altid uden skelen til køn, alder, nationalitet, religion m.v. – koncernen vurderer alene ud fra kvalifikationer i f.t. de krav kunderne specificerer. Det kan desuden nævnes, at koncernen har en dedikeret afdeling til at rekruttere de rette kvalifikationer direkte fra udlandet, som desuden altid ansættes på samme vilkår som kollegaerne i de virksomheder de udsendes til.
- **Korruption:** Da koncernen primært opererer i Skandinavien som har ry for meget lav korruption, og desuden har udstedt retningslinjer for området Anti Corruption og Code of Conduct, vurderes der ikke at være behov for yderligere initiativer.
- **FN's Verdensmål:** Koncernen har valgt at fokusere indsatsen på mål nr. 4 & 8, henholdsvis "adgang til kvalitetsuddannelse og muligheder for livslang læring" og "vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse, samt anstændigt arbejde for alle". Koncernen har valgt at fokusere på at bidrage til at øge antallet af lærlinge og elever indenfor erhvervsuddannelserne ved at identificere og levere 40

lærlinge til koncernens kunder samt 6 elever internt i koncernen. Herudover har koncernen valgt at fokusere på, at hjælpe seniorer i meningsfulde midlertidige og/eller faste jobs, som tilpasses den enkeltes behov og muligheder.

Det bør også nævnes at koncernen er medlem af Vikarbranchen under Dansk Industri. Vikarbranchen sikrer at medlemmerne lever op til etiske retningslinjer og overholder gældende lovgivning og overenskomster, ved at medlemmerne løbende lader sig kontrollere af en ekstern revisor. Dette giver en sikkerhed for kunderne, for at koncernen er en ordentlig samarbejdspartner, som sikrer at medarbejderne/vikarerne får samme løn og vilkår som fastansatte i et tilsvarende job.

I forhold til samfundsansvar i øvrigt kan nævnes, at koncernen har tegnet en lang række lokale sponsorater i diverse idrætsforeninger og netværk, ligesom koncernen er bidragsyder til f.eks. Kræftens Bekæmpelse og Skills Danmark, alt dette for at tage et socialt ansvar.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

JKS Group tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere – herunder en ligelig fordeling af kønnene – bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke koncernens udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

I JKS A/S er målsætning om, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne og 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af det underrepræsenterede køn. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2022 er, at 17% af JKS A/S's bestyrelsesmedlemmer er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er 72% af stillingerne besat af kvinder.

JKS Group ansætter og forfremmer som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn. Samme præmis er gældende ved udvælgelse af bestyrelsesmedlemmer.

### **Redegørelse for politik for dataetik**

JKS Group har udarbejdet og implementeret en politik for dataetik med det formål at beskrive JKS Groups tilgang til dataetik og måden, hvorpå den er styrende for vores overordnede arbejde med indhentning og behandling af data. For JKS Group handler dataetik om meget mere end at efterleve den gældende lovgivning. Dataetik har at gøre med den måde, vi behandler data på med respekt og indebærer overvejelser vedrørende etisk indhentning og behandling af data, hvilket vi udfolder nærmere i vores dataetik politik. Politikken beskriver, hvordan JKS Group indsamler data, behandler data og sikrer beskyttelse af dataene og ikke mindst dataejerens rettigheder. JKS Group deler desuden ikke data med eller køber data af tredjeparter. JKS Group arbejder primært med personoplysninger og driftsdata, der kan relateres til databeskyttelsesforordningen og omfattes af JKS Groups privatlivspolitik. For JKS Group er der en tæt sammenhæng mellem dataetik og EU's databeskyttelsesforordning, men vi erkender, at dataetik ikke begrænser sig til databeskyttelsesforordningen. Politikken omfatter alle JKS Groups juridiske enheder, herunder datterselskaberne i Sverige og Norge. Politikken er godkendt af bestyrelsen og det overordnede ansvar for dataetik ligger hos JKS Groups Informationssikkerhedsudvalg. Link til politik [www.jks.dk/politik-om-dataetik](http://www.jks.dk/politik-om-dataetik)

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.604.491	1.508.486
Produktionsomkostninger		(1.378.773)	(1.316.538)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>225.718</b>	<b>191.948</b>
Distributionsomkostninger		(24.439)	(14.795)
Administrationsomkostninger	3	(189.910)	(156.404)
Andre driftsindtægter	6	7.415	8.799
<b>Driftsresultat</b>		<b>18.784</b>	<b>29.548</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.207)	(733)
Indtægter af andre finansielle aktiver		23.748	32.771
Andre finansielle indtægter		450	1.320
Andre finansielle omkostninger	7	(8.563)	(13.951)
<b>Resultat før skat</b>		<b>31.212</b>	<b>48.955</b>
Skat af årets resultat	8	(3.564)	(4.283)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>27.648</b>	<b>44.672</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	3.418	6.918
Erhvervede immaterielle aktiver		1.118	329
Goodwill		1.538	1.882
Udviklingsprojekter under udførelse	11	9.444	3.502
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>15.518</b>	<b>12.631</b>
Grunde og bygninger		5.116	5.213
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.060	5.311
Indretning af lejede lokaler		111	236
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>11.287</b>	<b>10.760</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	3.302
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.731	6.731
Deposita		125	306
Andre tilgodehavender		1.177	923
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>8.033</b>	<b>11.262</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>34.838</b>	<b>34.653</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.557	1.801
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.557</b>	<b>1.801</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		304.755	343.763
Igangværende arbejder for fremmed regning		21.780	29.869
Andre tilgodehavender		3.698	6.333
Tilgodehavende skat		1.090	2.345
Periodeafgrænsningsposter	14	8.640	4.365
<b>Tilgodehavender</b>		<b>339.963</b>	<b>386.675</b>

Andre værdipapirer og kapitalandele	7.274	14.138
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>7.274</b>	<b>14.138</b>
<hr/>		
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>19.167</b>	<b>15.313</b>
<hr/>		
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>367.961</b>	<b>417.927</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>402.799</b>	<b>452.580</b>
<hr/>		

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for valutakursreguleringer		(242)	(27)
Overført overskud eller underskud		184.145	165.486
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>184.203</b>	<b>165.759</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>12.585</b>	<b>11.940</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>196.788</b>	<b>177.699</b>
Udskudt skat	15	5.286	3.810
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.286</b>	<b>3.810</b>
Anden gæld	16	30.087	30.023
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>30.087</b>	<b>30.023</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	2.555	2.029
Bankgæld		16.254	34.747
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.516	4.066
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		327	567
Anden gæld	18	144.986	199.639
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>170.638</b>	<b>241.048</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>200.725</b>	<b>271.071</b>
<b>Passiver</b>		<b>402.799</b>	<b>452.580</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Af- og nedskrivninger	5		
Dagsværdioplysninger	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		



# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirk- som- hedens kapitalejere t.kr.
Egenkapital primo	300	(27)	165.486	0	165.759
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(7.000)	(7.000)
Valutakursreguleringer	0	(215)	0	0	(215)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	18.659	7.000	25.659
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>(242)</b>	<b>184.145</b>	<b>0</b>	<b>184.203</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	11.940	177.699
Udbetalt ordinært udbytte	(1.200)	(1.200)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(7.000)
Valutakursreguleringer	(24)	(239)
Øvrige egenkapitalposter	(120)	(120)
Årets resultat	1.989	27.648
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>12.585</b>	<b>196.788</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		18.784	29.548
Af- og nedskrivninger		6.506	11.205
Ændringer i arbejdskapital	19	(6.742)	(134.859)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>18.548</b>	<b>(94.106)</b>
Modtagne finansielle indtægter		450	1.212
Betalte finansielle omkostninger		(1.698)	(2.213)
Refunderet/(betalt) skat		(833)	(8.978)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>16.467</b>	<b>(104.085)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(7.745)	(6.260)
Salg af immaterielle aktiver		250	300
Køb mv. af materielle aktiver		(3.538)	(3.522)
Salg af materielle aktiver		1.113	13.518
Køb af finansielle aktiver		(394)	(1.268)
Salg af finansielle aktiver		321	1.527
Modtagne udbytter		23.843	32.771
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(8.866)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>13.850</b>	<b>28.200</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>30.317</b>	<b>(75.885)</b>
Optagelse af lån		3.096	1.418
Afdrag på lån mv.		(2.506)	(53.725)
Udbetalt udbytte		(8.200)	(11.200)
Ændring i kortfristet gæld til banker		(18.493)	34.745
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(26.103)</b>	<b>(28.762)</b>

<b>Ændring i likvider</b>	<b>4.214</b>	<b>(104.647)</b>
Likvider primo	15.313	119.747
Valutakursreguleringer af likvider	(360)	213
<b>Likvider ultimo</b>	<b>19.167</b>	<b>15.313</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	19.167	15.313
<b>Likvider ultimo</b>	<b>19.167</b>	<b>15.313</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Vikar- og rekrutteringsydelse	1.538.514	1.459.699
Pleje og praktisk bistand mv.	65.977	48.787
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>1.604.491</b>	<b>1.508.486</b>

Ca. 3% af koncernens omsætning kommer fra udlandet.

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	662	638
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	23	8
Skatterådgivning	129	147
Andre ydelser	689	73
	<b>1.503</b>	<b>866</b>

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. honorar i udenlandske datterselskaber.

## 4 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	1.362.162	1.275.508
Pensioner	93.013	86.836
Andre omkostninger til social sikring	36.520	34.856
	<b>1.491.695</b>	<b>1.397.200</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3.574</b>	<b>3.507</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.619	622
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	3.003	9.022
Afskrivninger på materielle aktiver	2.350	1.750
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(466)	(189)
	<b>6.506</b>	<b>11.205</b>

**6 Andre driftsindtægter**

Posten omfatter primært lønrefusioner samt modtagne COVID-19 kompensationsordninger.

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.648	1.999
Dagsværdireguleringer	6.865	11.738
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	5	0
Øvrige finansielle omkostninger	45	214
	<b>8.563</b>	<b>13.951</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	2.092	3.757
Ændring af udskudt skat	1.476	405
Regulering vedrørende tidligere år	(4)	121
	<b>3.564</b>	<b>4.283</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	7.000	10.000
Overført resultat	18.659	31.960
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.989	2.712
	<b>27.648</b>	<b>44.672</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	7.001	1.711	8.505	12.524
Tilgange	0	1.300	0	6.445
Afgange	0	(250)	0	(9.022)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.001</b>	<b>2.761</b>	<b>8.505</b>	<b>9.947</b>
Af- og nedskrivninger primo	(83)	(1.382)	(6.623)	(9.022)
Årets nedskrivninger	(2.500)	0	0	(503)
Årets afskrivninger	(1.000)	(275)	(344)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	14	0	9.022
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.583)</b>	<b>(1.643)</b>	<b>(6.967)</b>	<b>(503)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.418</b>	<b>1.118</b>	<b>1.538</b>	<b>9.444</b>

## 11 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedr. tilpasning af nye IT-løsninger, som forventes at bidrage med effektivisering af koncernens processer.

## 12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	6.260	11.485	1.034
Tilgange	0	3.538	0
Afgange	0	(2.607)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.260</b>	<b>12.416</b>	<b>1.034</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.047)	(6.174)	(798)
Årets afskrivninger	(97)	(2.128)	(125)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.946	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.144)</b>	<b>(6.356)</b>	<b>(923)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.116</b>	<b>6.060</b>	<b>111</b>
Ikke-ejede aktiver	0	2.902	0

### 13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	10.000	6.731	306	923
Tilgange	0	0	19	375
Afgange	(10.000)	0	(200)	(121)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>6.731</b>	<b>125</b>	<b>1.177</b>
Nedskrivninger primo	(6.698)	0	0	0
Udbytte	(95)	0	0	0
Tilbageførsel ved afgange	6.793	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>6.731</b>	<b>125</b>	<b>1.177</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsorering, abonnementer og forsikring mv.

### 15 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	3.810	3.405
Indregnet i resultatopgørelsen	1.476	405
<b>Ultimo</b>	<b>5.286</b>	<b>3.810</b>

### 16 Anden gæld (langfristet)

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	30.087	30.023
	<b>30.087</b>	<b>30.023</b>

### 17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Leasingforpligtelser	2.555	2.029	0	0
Anden gæld	0	0	30.087	30.087
	<b>2.555</b>	<b>2.029</b>	<b>30.087</b>	<b>30.087</b>

**18 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	36.178	39.358
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	40.576	74.629
Feriepengeforpligtelser	59.831	76.281
Anden gæld i øvrigt	8.401	9.371
	<b>144.986</b>	<b>199.639</b>

**19 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	244	(437)
Ændring i tilgodehavender	45.457	(104.040)
Ændring i leverandørgæld mv.	(52.443)	(30.382)
	<b>(6.742)</b>	<b>(134.859)</b>

**20 Dagsværdioplysninger**

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	7.274
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(6.865)

**21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	11.993	11.024

Koncernen har udover leje- og leasingkontrakter indgået andre kontrakter, som i uopsigelighedsperioden beløber sig til 990 t.kr.

**22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for mellemværende med bankforbindelse er der tinglyst virksomhedspant på 49,9 mio. kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, goodwill, inventar og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 278.004 t.kr. pr. 31.12.2022.

**23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## 24 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
JKS A/S	Ringkøbing	A/S	90,00
Privatplejen, Aalborg ApS	Aalborg	ApS	50,00
Privatplejen Esbjerg ApS	Esbjerg	ApS	50,00
Privatplejen Silkeborg ApS	Aalborg	ApS	50,00
Assistance HR Partners A/S	København	A/S	90,00
JKS Sverige AB	Sverige	AB	90,00
JKS Norge AS	Norge	AS	90,00
JKS Romania Staffing & Recruitment S.R.L	Rumænien	S.R.L	90,00

Privatplejen, Aalborg ApS, Privatplejen Esbjerg ApS og Privatplejen Silkeborg ApS.

Ejerandelene udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JKS Group ApS har bestemmende indflydelse over selskaberne.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Nettoomsætning	2	463	463
<b>Bruttoresultat</b>		<b>463</b>	<b>463</b>
Administrationsomkostninger		(8.671)	(3.350)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(8.208)</b>	<b>(2.887)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.058	21.241
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.207)	(733)
Indtægter af andre finansielle aktiver		23.748	32.771
Andre finansielle indtægter	5	1.110	355
Andre finansielle omkostninger	6	(6.915)	(11.803)
<b>Resultat før skat</b>		<b>22.586</b>	<b>38.944</b>
Skat af årets resultat	7	3.073	3.016
<b>Årets resultat</b>	8	<b>25.659</b>	<b>41.960</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	239
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>0</b>	<b>239</b>
Grunde og bygninger		5.116	5.213
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.478	1.100
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>6.594</b>	<b>6.313</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		91.901	86.858
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	3.302
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.731	6.731
Andre tilgodehavender		500	500
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>99.132</b>	<b>97.391</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>105.726</b>	<b>103.943</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		63.558	38.970
Andre tilgodehavender		162	199
Tilgodehavende skat		6.264	8.531
<b>Tilgodehavender</b>		<b>69.984</b>	<b>47.700</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.274	14.138
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>7.274</b>	<b>14.138</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.801</b>	<b>1.415</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>80.059</b>	<b>63.253</b>
<b>Aktiver</b>		<b>185.785</b>	<b>167.196</b>

**Passiver**

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		77.348	66.607
Overført overskud eller underskud		106.555	98.852
<b>Egenkapital</b>		<b>184.203</b>	<b>165.759</b>
Udskudt skat	12	66	46
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>66</b>	<b>46</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	840	440
Leverandører af varer og tjenesteydelser		87	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		4	4
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		327	567
Anden gæld		258	380
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.516</b>	<b>1.391</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.516</b>	<b>1.391</b>
<b>Passiver</b>		<b>185.785</b>	<b>167.196</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Dagsværdioplysninger	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	300	66.607	98.852	0	165.759
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(7.000)	(7.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(215)	0	0	(215)
Årets resultat	0	10.956	7.703	7.000	25.659
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>77.348</b>	<b>106.555</b>	<b>0</b>	<b>184.203</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Nettoomsætning

Nettoomsætning vedrører lejeindtægter i Danmark.

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	7.477	2.238
Pensioner	29	20
Andre omkostninger til social sikring	2	0
	<b>7.508</b>	<b>2.258</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>1</b>

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.

## 4 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	3	9
Afskrivninger på materielle aktiver	477	635
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(14)	(171)
	<b>466</b>	<b>473</b>

## 5 Andre finansielle indtægter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.098	180
Renteindtægter i øvrigt	12	67
Dagsværdireguleringer	0	108
	<b>1.110</b>	<b>355</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	41	47
Dagsværdireguleringer	6.865	11.739
Øvrige finansielle omkostninger	9	17
	<b>6.915</b>	<b>11.803</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	20	(17)
Regulering vedrørende tidligere år	(11)	121
Refusion i sambeskatning	(3.082)	(3.120)
	<b>(3.073)</b>	<b>(3.016)</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	7.000	10.000
Overført resultat	18.659	31.960
	<b>25.659</b>	<b>41.960</b>

**9 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.</b>
Kostpris primo	250
Afgange	(250)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11)
Årets afskrivninger	(3)
Tilbageførsel ved afgang	14
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	6.260	1.400
Tilgange	0	1.135
Afgange	0	(562)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.260</b>	<b>1.973</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.047)	(300)
Årets afskrivninger	(97)	(380)
Tilbageførsel ved afgang	0	185
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.144)</b>	<b>(495)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.116</b>	<b>1.478</b>
Ikke-ejede aktiver	0	1.029

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	2.752	10.000	6.731	500
Afgange	0	(10.000)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.752</b>	<b>0</b>	<b>6.731</b>	<b>500</b>
Opskrivninger primo	84.106	0	0	0
Valutakursreguleringer	(215)	0	0	0
Andel af årets resultat	16.058	0	0	0
Udbytte	(10.800)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>89.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	(6.698)	0	0
Udbytte	0	(95)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	6.793	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>91.901</b>	<b>0</b>	<b>6.731</b>	<b>500</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.



## 12 Udskudt skat

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	46	63
Indregnet i resultatopgørelsen	20	(17)
<b>Ultimo</b>	<b>66</b>	<b>46</b>

## 13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.
Leasingforpligtelser	840	440
	<b>840</b>	<b>440</b>

## 14 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
Dagsværdi ultimo	7.274
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(6.865)

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for JKS A/S's bankgæld. Bankgælden i JKS A/S udgør 16.254 t.kr. pr. 31.12.2022.

## 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Irma Pedersens Gade 99, 9.1, 8000 Aarhus C ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af personaleomkostninger er ændret, således at lønrefusioner- og løntilskud der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger, fremover indregnes under regnskabsposten andre driftsindtægter.

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller tidligere regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter og ydelser, herunder løn og gager, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter IT-systemer. Udviklingsprojekter vedr. tilpasning af nye IT-systemer, som forventes at bidrage med effektivisering af selskabets processer.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger

indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	2-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som

særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.



### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.