



JKS Group ApS

Rødkløvervej 2
6950 Ringkøbing
CVR-nr. 21327972

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.05.2021

Klaus Busk Knudsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	12
Koncernens balance pr. 31.12.2020	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

JKS Group ApS
Rødkløvervej 2
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 21327972
Hjemsted: Ringkøbing-skjern
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Direktion

Jan Stampe Nielsen, adm. dir

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for JKS Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 17.05.2021

Direktion

Jan Stampe Nielsen

adm. dir

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JKS Group ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JKS Group ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 17.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Claus Vium Jensen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33724

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.201.023	1.430.428	1.607.564	1.549.924	1.452.556
Bruttoresultat	155.874	202.340	197.390	190.073	185.456
Driftsresultat	30.038	31.223	34.241	33.182	29.935
Resultat af finansielle poster	(1.405)	(584)	(14.496)	(6.165)	593
Årets resultat	17.983	43.131	13.383	24.848	21.496
Årets resultat ekskl. minoriteter	15.177	38.677	6.777	19.467	15.818
Balancesum	469.188	351.781	374.822	372.223	306.233
Investeringer i materielle aktiver	2.458	2.237	1.732	18.568	4.033
Egenkapital	144.054	127.300	101.093	97.447	79.374
Egenkapital ekskl. minoriteter	133.826	118.670	84.974	83.806	67.281
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	2.729	3.316	3.534	3.435	3.169
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	12,98	14,15	12,28	12,26	12,77
Nettomargin (%)	1,50	3,02	0,83	1,60	1,48
Egenkapitalforrentning (%)	12,02	37,98	8,03	25,77	24,50
Solidsgrad (%)	28,52	33,73	22,67	22,51	21,97

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat ekskl. minoriteter * 100

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet er at besidde aktier i tilknyttede virksomheder og besidde ejendomme.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at levere vikar- og rekrutteringsydelser indenfor en bred vifte af brancher.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udgør 15.177 t.kr., og koncernens resultat udgør 17.983 t.kr.

Koncernens omsætning endte i 2020 på 1.201 mio. kr. mod 1.430 mio. kr. i 2019, hvilket er en nedgang på ca. 16%. Nedgangen skyldes primært den generelle Covid-19 nedlukning af erhvervsliv og samfund i foråret 2020, hvilket resulterede i en markant men forholdsvis kortvarig nedgang i aktiviteten i 2. kvartal. Herefter udviklede efterspørgslen sig igen gunstigt med positiv organisk vækst i anden halvdel af året. Koncernen oplever således fortsat at der i høj grad efterspørges bemandingsløsninger med hurtig omstillingsparathed for herved at øge konkurrencekraften i de danske virksomheder. I tillæg søger flere virksomheder igen ekstern assistance til rekrutteringsopgaverne i et marked præget af høj beskæftigelse og lav arbejdsløshed.

Ledelsen finder resultatet tilfredsstillende, især set i forhold til en række uforudsete udefrakommende påvirkninger i året. I den forbindelse har der været foretaget en række hurtige og nødvendige tilpasninger i omkostningsstrukturen, som har medvirket til at sikre et tilfredsstillende resultat. Endvidere inkluderer årets resultat igen i år en del drifts- & udviklingsomkostninger relateret til opgradering af koncernens IT-infrastruktur, herunder en væsentlig digital satsning for at sikre en effektiv kommunikation med kunder, kandidater og vikarer samt at øge den interne effektivitet og konkurrencekraft.

Årets resultat er i 2020 påvirket af negative resultater fra datterselskabet i Norge samt Assistance HR Partners A/S, dette skyldes Covid-19, da disse selskaber er meget eksponeret mod rengøring samt kantinedrift. Årets resultat er derimod positivt påvirket af datterselskabet i Sverige, som har leveret et positivt og tilfredsstillende resultat, som ligger lidt over forventningerne.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

På tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten for 2019 var det ikke muligt, at lave et pålideligt skøn over resultatet for 2020 og den forventede udvikling i 2020, da COVID-19 pandemien netop var brudt ud. Udviklingen og årets resultat er bedre end de opstillede "worst case" scenarier, hvilket som beskrevet ovenfor skyldes en positiv udvikling i aktiviteten i 2. halvår 2020 og tilpasninger af omkostningerne.

Forventet udvikling

Koncernens omsætning har i første del af 2021 udviklet sig positivt på trods af effekten fra COVID-19.

På nuværende tidspunkt forventes det, at omsætning en og resultatet for 2021 vil overstige 2020, men udviklingen afhænger meget af effekten fra COVID-19.

Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernens transaktioner foregår primært i danske kroner, mens datterselskabernes transaktioner bl.a. omfatter NOK og SEK. Ledelsen anser ikke valutarisikoen for væsentlig, og der foretages derfor ikke valutakurssikring ligesom der heller ikke er valutaspekulation. Dermed anvendes der ikke finansielle instrumenter.

Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har valgt ikke at udfærdige politikker for samfundsansvar.

Koncernen er af den opfattelse, at der ikke umiddelbart er behov for at formalisere CSR arbejdet yderligere ud fra følgende begrundelser:

- Miljøbelastning: Koncernen har en minimal miljøbelastning, som primært består i elektricitet og varmeforbrug på koncernens kontorer, som alle er lejemaal, hvor det er udlejer der primært har mulighed for at påvirke belastningen. Koncernen forsøger naturligvis altid at udnytte de teknologiske muligheder der er for at mindske forbruget.
- Menneskerettigheder: Koncernen driver kun virksomhed i Skandinavien, som efter selskabets opfattelse har ordnede forhold på området, og koncernen overholder naturligvis al lovgivning på området.
- Diskrimination: Koncernen ansætter altid uden skelen til køn, alder, nationalitet, religion m.v. – koncernen vurderer alene ud fra kvalifikationer i f.t. de krav kunderne specificerer. Det kan desuden nævnes, at koncernen har en dedikeret afdeling til at rekruttere de rette kvalifikationer direkte fra udlandet, som desuden altid ansættes på samme vilkår som kollegaerne i de virksomheder de udsendes til.
- Korruption: Da koncernen alene opererer i Skandinavien som har ry for meget lav korruption, og desuden har udstedt retningslinjer for området Anti Corruption og Code of Conduct, vurderes der ikke at være behov for yderligere initiativer.

Koncernen er medlem af Vikarbranchen under Dansk Industri. Vikarbranchen sikrer at medlemmerne lever op til etiske retningslinjer og overholder gældende lovgivning og overenskomster, ved at medlemmerne løbende lader sig kontrollere af en ekstern revisor. Dette giver en sikkerhed for kunderne, for at koncernen er en ordentlig samarbejdspartner, som sikrer at medarbejderne/vikarerne får samme løn og vilkår som fastansatte i et tilsvarende job.

I forhold til samfundsansvar i øvrigt kan nævnes, at koncernen har tegnet en lang række lokale sponsorater i diverse idrætsforeninger og netværk, ligesom selskabet er bidragsyder til f.eks. Kræftens Bekæmpelse og Skills Danmark, alt dette for at tage et socialt ansvar.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I koncernen er JKS A/S omfattet af reglerne om opstilling af mål og politikker for det underrepræsenterede køn. Øvrige selskaber er ikke omfattet af reglerne og har derfor ikke opstillet mål og politikker.

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere – herunder en ligelig fordeling af kønnene – bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke koncernens udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

I JKS A/S er målsætningen, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne og 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af det underrepræsenterede køn. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2020 er, at 17% af JKS A/S's bestyrelse er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er ca. 62% af stillingerne besat af kvinder.

I koncernen ansættes og forfremmes som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.201.023	1.430.428
Produktionsomkostninger		(1.045.149)	(1.228.088)
Bruttoresultat		155.874	202.340
Distributionsomkostninger		(13.037)	(18.733)
Administrationsomkostninger	3	(117.037)	(152.384)
Andre driftsindtægter	6	4.238	0
Driftsresultat		30.038	31.223
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.808)	(1.909)
Andre finansielle indtægter	7	1.783	577
Andre finansielle omkostninger		(3.188)	(1.161)
Resultat før skat		24.825	28.730
Skat af årets resultat	8	(6.842)	(7.423)
Resultat af fortsættende aktiviteter		17.983	21.307
Resultat af ophørte aktiviteter		0	21.824
Årets resultat	9	17.983	43.131

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		885	1.147
Goodwill		2.273	2.659
Udviklingsprojekter under udførelse	11	13.337	8.807
Immaterielle aktiver	10	16.495	12.613
Grunde og bygninger		17.460	17.817
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.550	4.372
Indretning af lejede lokaler		127	255
Materielle aktiver	12	22.137	22.444
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.034	7.842
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.769	5.000
Andre tilgodehavender		2.450	4.217
Finansielle aktiver	13	12.253	17.059
Anlægsaktiver		50.885	52.116

Råvarer og hjælpematerialer		1.364	1.166
Varebeholdninger		1.364	1.166
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		267.052	232.668
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.138	9.328
Andre tilgodehavender		5.769	4.581
Periodeafgrænsningsposter	14	3.331	3.465
Tilgodehavender		280.290	250.042
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		16.902	0
Værdipapirer og kapitalandele		16.902	0
<hr/>			
Likvide beholdninger		119.747	48.457
<hr/>			
Omsætningsaktiver		418.303	299.665
<hr/>			
Aktiver		469.188	351.781
<hr/>			

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		300	300
Overført overskud eller underskud		133.526	118.370
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		133.826	118.670
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		10.228	8.630
Egenkapital		144.054	127.300
Udskudt skat	15	3.405	2.531
Hensatte forpligtelser		3.405	2.531
Leasingforpligtelser		331	478
Anden gæld	16	82.800	34.329
Langfristede gældsforpligtelser	17	83.131	34.807
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	1.187	462
Bankgæld		2	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.649	4.254
Skyldig skat		2.755	1.079
Anden gæld	18	231.005	181.348
Kortfristede gældsforpligtelser		238.598	187.143
Gældsforpligtelser		321.729	221.950
Passiver		469.188	351.781
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Af- og nedskrivninger	5		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	300	118.370	118.670	8.630	127.300
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.200)	(1.200)
Valutakursreguleringer	0	(21)	(21)	(8)	(29)
Årets resultat	0	15.177	15.177	2.806	17.983
Egenkapital ultimo	300	133.526	133.826	10.228	144.054

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		30.038	31.223
Af- og nedskrivninger		2.453	5.107
Ændringer i arbejdskapital	19	18.607	30.699
Pengestrømme vedrørende primær drift		51.098	67.029
Modtagne finansielle indtægter		933	577
Betalte finansielle omkostninger		(2.129)	(1.161)
Refunderet/(betalt) skat		(4.293)	(4.911)
Pengestrømme vedrørende drift		45.609	61.534
Køb mv. af immaterielle aktiver		(4.530)	(10.778)
Køb mv. af materielle aktiver		(2.458)	(2.237)
Salg af materielle aktiver		958	1.387
Køb af finansielle aktiver		(17.739)	(8.535)
Salg af finansielle aktiver		1.826	111
Salg af virksomheder		0	123
Ophørte aktiviteter		0	21.824
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	117
Pengestrømme vedrørende investeringer		(21.943)	2.012
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		23.666	63.546
Optagelse af lån		49.511	34.329
Afdrag på lån mv.		(462)	(1.424)
Udbetalt udbytte		(1.200)	(8.200)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	7.628
Pengestrømme vedrørende finansiering		47.849	32.333
Ændring i likvider		71.515	95.879

Likvider primo	48.457	(47.436)
Valutakursreguleringer af likvider	(225)	14
Likvider ultimo	119.747	48.457

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	119.747	48.457
Likvider ultimo	119.747	48.457

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Vikar- og rekrutteringsydelse	1.171.115	1.401.586
Pleje og praktisk bistand mv.	29.908	28.842
Geografiske markeder i alt	1.201.023	1.430.428

Ca. 5% af koncernens omsætning kommer fra udlandet.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	644	496
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	86	28
Skatterådgivning	96	51
Andre ydelser	79	106
	905	681

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. honorar i udenlandske datterselskaber.

4 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	1.006.664	1.187.883
Pensioner	71.373	86.829
Andre omkostninger til social sikring	24.996	33.101
Andre personaleomkostninger	268	536
	1.103.301	1.308.349
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2.729	3.316

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.

5 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	646	1.651
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	0	1.071
Afskrivninger på materielle aktiver	1.672	2.285
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	135	100
	2.453	5.107

6 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter modtagne COVID-19 kompensationsordninger i Danmark og udlandet.

7 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Dagsværdireguleringer	850	0
Øvrige finansielle indtægter	933	577
	1.783	577

8 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	5.968	6.239
Ændring af udskudt skat	874	1.184
	6.842	7.423

9 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	5.000
Overført resultat	15.177	33.677
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.806	4.454
	17.983	43.131

10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	3.972	8.505	8.807
Tilgange	0	0	4.530
Afgange	(1.833)	0	0
Kostpris ultimo	2.139	8.505	13.337
Af- og nedskrivninger primo	(2.825)	(5.846)	0
Årets afskrivninger	(260)	(386)	0
Tilbageførsel ved afgang	1.831	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.254)	(6.232)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	885	2.273	13.337

11 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse vedr. tilpasning af et nyt ERP-system, som forventes at bidrage med effektivisering af koncernens processer.

12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	18.811	12.433	816
Tilgange	0	2.436	22
Afgange	0	(4.934)	0
Kostpris ultimo	18.811	9.935	838
Af- og nedskrivninger primo	(994)	(8.061)	(561)
Årets afskrivninger	(357)	(1.165)	(150)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.841	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.351)	(5.385)	(711)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.460	4.550	127
Ikke-ejede aktiver	0	1.828	0

13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	10.000	5.000	4.217
Valutakursreguleringer	0	0	(9)
Tilgange	0	769	68
Afgange	0	0	(1.826)
Kostpris ultimo	10.000	5.769	2.450
Nedskrivninger primo	(2.158)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(923)	0	0
Nedskrivninger på goodwill	(2.366)	0	0
Andel af årets resultat	(519)	0	0
Nedskrivninger ultimo	(5.966)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.034	5.769	2.450

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Job Vision A/S	Aalborg	33,33

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsoring, abonnementer og forsikring mv.

15 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Primo	2.531	1.347
Indregnet i resultatopgørelsen	874	1.184
Ultimo	3.405	2.531

16 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	82.800	34.329
	82.800	34.329

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.
Leasingforpligtelser	1.187	462	331
Anden gæld	0	0	82.800
	1.187	462	83.131

18 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	32.747	27.083
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	123.002	52.645
Feriepengeforpligtelser	65.856	91.167
Anden gæld i øvrigt	9.400	10.453
	231.005	181.348

19 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(198)	341
Ændring i tilgodehavender	(30.246)	57.414
Ændring i leverandørgæld mv.	49.051	(27.056)
	18.607	30.699

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	9.562	10.387

Koncernen har udover leje- og leasingkontrakter indgået andre kontrakter, som i uopsigelighedsperioden beløber sig til 165 t.kr.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med bank er virksomhedspant på 49,9 mio. kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, goodwill, inventar og varebeholdninger. Den regnskbsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 255.205 t.kr.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
JKS A/S	Ringkøbing	A/S	90
Privatplejen, Aalborg ApS	Aalborg	ApS	50
Privatplejen Esbjerg ApS	Esbjerg	ApS	50
Assistance HR Partners A/S	København	A/S	100
JKS Sverige AB	Sverige	AB	100
JKS Norge AS	Norge	AS	90

Privatplejen, Aalborg ApS og Privatplejen Esbjerg ApS

Ejerandelene udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JKS Group ApS har bestemmende indflydelse over selskaberne.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		463	437
Bruttoresultat		463	437
Distributionsomkostninger		(196)	(145)
Administrationsomkostninger		(4.146)	(3.138)
Driftsresultat		(3.879)	(2.846)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.190	42.517
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.808)	(1.909)
Andre finansielle indtægter	4	1.227	476
Andre finansielle omkostninger	5	(48)	(38)
Resultat før skat		14.682	38.200
Skat af årets resultat	6	495	477
Årets resultat	7	15.177	38.677

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		728	742
Immaterielle aktiver	8	728	742
Grunde og bygninger		17.460	17.817
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.419	1.104
Materielle aktiver	9	18.879	18.921
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		76.444	66.075
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.034	7.842
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.769	5.000
Andre tilgodehavender		2.000	3.500
Finansielle aktiver	10	88.247	82.417
Anlægsaktiver		107.854	102.080
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		11.014	15.459
Andre tilgodehavender		1.597	1.402
Tilgodehavende skat		0	62
Tilgodehavender		12.611	16.923
Andre værdipapirer og kapitalandele		16.902	0
Værdipapirer og kapitalandele		16.902	0
Likvide beholdninger		423	837
Omsætningsaktiver		29.936	17.760
Aktiver		137.790	119.840

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		56.926	50.364
Overført overskud eller underskud		76.600	68.006
Egenkapital		133.826	118.670
Udskudt skat	11	63	83
Hensatte forpligtelser		63	83
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	553	151
Bankgæld		2	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		564	284
Skyldig skat		1.620	0
Anden gæld	13	1.103	652
Kortfristede gældsforpligtelser		3.901	1.087
Gældsforpligtelser		3.901	1.087
Passiver		137.790	119.840
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	300	50.364	68.006	118.670
Øvrige egenkapitalposter	0	(21)	0	(21)
Årets resultat	0	6.583	8.594	15.177
Egenkapital ultimo	300	56.926	76.600	133.826

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	2.560	1.848
Pensioner	19	19
Andre omkostninger til social sikring	19	15
	2.598	1.882
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.

3 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	14	8
Afskrivninger på materielle aktiver	700	630
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	146	0
	860	638

4 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	249	2
Renteindtægter i øvrigt	127	105
Dagsværdireguleringer	850	369
Øvrige finansielle indtægter	1	0
	1.227	476

5 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	38	26
Øvrige finansielle omkostninger	10	12
	48	38

6 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	(475)	(462)
Ændring af udskudt skat	(20)	(15)
	(495)	(477)

7 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	5.000
Overført resultat	15.177	33.677
	15.177	38.677

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	750
Kostpris ultimo	750
Af- og nedskrivninger primo	(8)
Årets afskrivninger	(14)
Af- og nedskrivninger ultimo	(22)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	728

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	18.811	2.235
Tilgange	0	1.313
Afgange	0	(1.935)
Kostpris ultimo	18.811	1.613
Af- og nedskrivninger primo	(994)	(1.131)
Årets afskrivninger	(357)	(344)
Tilbageførsel ved afgang	0	1.281
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.351)	(194)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.460	1.419
Ikke-ejede aktiver	0	702

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	2.752	10.000	5.000	3.500
Tilgange	0	0	769	0
Afgange	0	0	0	(1.500)
Kostpris ultimo	2.752	10.000	5.769	2.000
Opskrivninger primo	63.323	0	0	0
Valutakursreguleringer	(21)	0	0	0
Andel af årets resultat	21.190	0	0	0
Udbytte	(10.800)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	73.692	0	0	0
Nedskrivninger primo	0	(2.158)	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(923)	0	0
Nedskrivninger på goodwill	0	(2.366)	0	0
Andel af årets resultat	0	(519)	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	(5.966)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	76.444	4.034	5.769	2.000

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Job Vision A/S	Aalborg	A/S	33,33

11 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Primo	83	98
Indregnet i resultatopgørelsen	(20)	(15)
Ultimo	63	83

12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.
Leasingforpligtelser	553	151
	553	151

13 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	850	425
Feriepengeforpligtelser	203	181
Anden gæld i øvrigt	50	46
	1.103	652

14 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for JKS A/S's eventuelle bankgæld. Bankgælden i JKS A/S udgør 0 kr.

16 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Irma Pedersens Gade 99, 9.1, 8000 Aarhus C ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter og ydelser, herunder løn og gager, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminerings af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt gøtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag

af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg

af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.