

JKS Group ApS
Rødkløvervej 2
6950 Ringkøbing
CVR-nr. 21327972

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.04.2020

Dirigent

Navn: Klaus Busk Knudsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	10
Koncernens balance pr. 31.12.2019	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

JKS Group ApS
Rødkløvervej 2
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 21327972
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Direktion

Jan Stampe Nielsen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
Postbox 200
6701 Esbjerg

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for JKS Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 30.04.2020

Direktion

Jan Stampe Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JKS Group ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JKS Group ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 30.04.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Claus Vium Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33724

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.430.428	1.607.564	1.549.924	1.452.556	1.066.169
Bruttoresultat	202.340	197.390	190.073	185.456	144.036
Driftsresultat	31.223	34.241	33.182	29.935	21.846
Resultat af finansielle poster	(2.493)	(14.746)	(6.165)	593	2.065
Årets resultat	43.131	13.383	24.848	21.496	16.850
Årets resultat ekskl. minoriteter	38.677	6.777	19.467	15.818	12.415
Samlede aktiver	351.781	374.822	372.223	306.233	234.456
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.237	1.732	18.568	4.033	7.479
Egenkapital	127.300	101.093	97.447	79.374	70.471
Egenkapital ekskl. minoriteter	118.670	84.974	83.806	67.281	61.997
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	3.316	3.534	3.435	3.169	2.439
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	14,1	12,3	12,3	12,8	13,5
Nettomargin (%)	3,0	0,8	1,6	1,5	1,6
Egenkapitalens forrentning (%)	38,0	8,0	25,8	24,5	21,3
Soliditetsgrad (%)	33,7	22,7	22,5	22,0	26,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet er at besidde aktier i tilknyttede virksomheder og besidde ejendomme.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at levere vikar- og rekrutteringsydelser indenfor en bred vifte af brancher.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udgør 38.677 t.kr., og koncernens resultat udgør 43.131 t.kr.

Årets resultat anses for tilfredsstillende. Årets resultat er positivt påvirket af salget af aktiviteterne i Carelink A/S.

Koncernen har oplevet stigende efterspørgsel på såvel vikar- som rekrutteringsydelser. Det skyldes bl.a., at der i høj grad efterspørges hurtig omstillingsparathed i de danske virksomheder og det offentlige. I tillæg hertil søger flere og flere virksomheder ekstern assistance til rekrutteringsopgaverne i et marked præget af høj konkurrence.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat og udviklingen i aktivitetsniveau er som forventet.

Forventet udvikling

Helt aktuelt står Danmark og det meste af verden i en omfattende COVID-19 pandemi. Konsekvenserne heraf er endnu usikre og koncernen har indtil videre primært mærket en negativ effekt i bemandingsleverancerne til Hotel, Restauration & Kantinebranchen (HOREKA). Situationen følges tæt og koncernen har forberedt "worst case" beredskabsplaner, som også omfatter nødvendige tilpasning af faste og variable omkostninger.

På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. "Worst case"-budgettet for 2020 viser et estimeret underskud, som størrelsesmæssigt dog ikke vil påvirke koncernens fortsatte drift eller langsigtede strategi.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Koncernens forretningsmæssige risici vurderes at følge de risici som generelt er gældende for vikarbranchen. Som Danmarks største vikarbureau er koncernens kunder spredt udover mange brancher, hvilket sikrer at koncernen ikke er væsentligt påvirket af udviklingen i en enkelt branche.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a., men ikke begrænset til, udviklingen i konjunkturerne og dermed beskæftigelsen i samfundet. Ledelsen følger nøje udviklingen, så koncernen kan tilpasse kapaciteten og omkostningerne i forhold til markedssituationen. Koncernen forudser bl.a., at en væsentlig andel af dets vikarer og freelancere i fremtiden skal komme fra

Ledelsesberetning

udlandet. Koncernen anser dette som en mulighed og arbejder proaktivt på at udvide udbuddet af arbejdskraft til de danske virksomheder.

Finansielle risici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt ved sæsonudsving eller ved ændringer i konjunkturerne.

Der foretages en kreditvurdering at alle kunder ligesom kunderne i vid udstrækning kreditforsikres. Koncernen vurderes ikke at have væsentlige kreditrisici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens transaktioner foregår primært i DKK, NOK og SEK. Ledelsen anser ikke valutarisikoen for væsentlig, og der foretages derfor ikke valutakurssikring ligesom der heller ikke er valutaspekulation.

Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har valgt ikke at udfærdige politikker for samfundsansvar.

Koncernen er af den opfattelse, at der ikke umiddelbart er behov for at formalisere CSR arbejdet ud fra følgende begrundelser:

- **Miljøbelastning:** Koncernen har en minimal miljøbelastning, som primært består i elektricitet og varmeforbrug på koncernens kontorer, hvor hovedparten er lejemål, hvor det er udlejer der primært har mulighed for at påvirke belastningen. Koncernen forsøger naturligvis altid at udnytte de teknologiske muligheder der er for at mindske forbruget.
- **Menneskerettigheder:** Koncernen driver kun virksomhed i Skandinavien, som efter selskabets opfattelse har ordnede forhold på området, og koncernen overholder naturligvis al lovgivning på området.
- **Diskrimination:** Koncernen ansætter altid uden skelen til køn, alder, nationalitet, religion m.v. – koncernen vurderer alene ud fra kvalifikationer i f.t. de krav kunderne specificerer. Det kan desuden nævnes, at koncernen har en dedikeret afdeling til at rekruttere de rette kvalifikationer direkte fra udlandet, som desuden altid ansættes på samme vilkår som kollegaerne i de virksomheder de udsendes til.
- **Korruption:** Da koncernen alene opererer i Skandinavien som har ry for meget lav korruption, vurderes der ikke at være behov for yderligere initiativer.

Koncernen er medlem af Vikarbranchen under Dansk Industri. Vikarbranchen sikrer at medlemmerne lever op til etiske retningslinjer og overholder gældende lovgivning og overenskomster, ved at medlemmerne løbende lader sig kontrollere af en ekstern revisor. Dette giver en sikkerhed for kunderne, for at koncernen

Ledelsesberetning

er en ordentlig samarbejdspartner, som sikrer at medarbejderne/vikarerne får samme løn og vilkår som fastansatte i et tilsvarende job.

I forhold til samfundsansvar i øvrigt kan nævnes, at koncernen har tegnet en lang række lokale sponsorater i diverse idrætsforeninger og netværk, ligesom selskabet er bidragsyder til *Kræftens Bekæmpelse* og *Mødrehjælpen*, alt dette for at tage et socialt ansvar.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I koncernen er JKS A/S omfattet af reglerne om opstilling af mål og politikker for det underrepræsenterede køn. Øvrige selskaber er ikke omfattet af reglerne og har derfor ikke opstillet mål og politikker.

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere – herunder en ligelig fordeling af kønnene – bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke koncernens udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

I JKS A/S er målsætningen, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne og 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af det underrepræsenterede køn. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2019 er, at 33% af JKS A/S's bestyrelse er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er ca. 70% af stillingerne besat af kvinder.

I koncernen ansættes og forfremmes som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn.

Begivenheder efter balancedagen

Helt aktuelt står Danmark og det meste af verden i en omfattende COVID-19 pandemi. Konsekvenserne heraf er endnu usikre og koncernen har indtil videre primært mærket en negativ effekt i bemandingsleverancerne til Hotel, Restauration & Kantinebranchen (HOREKA).

På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. Der forventes ikke at opstå væsentlige nedskrivningsbehov på koncernens aktiver, som en følge af COVID-19. Situationen følges dog tæt og koncernen har forberedt "worst case" beredskabsplaner, som også omfatter nødvendige tilpasning af faste og variable omkostninger.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.430.428	1.607.564
Produktionsomkostninger	4, 5	(1.228.088)	(1.410.174)
Bruttoresultat		202.340	197.390
Distributionsomkostninger	4, 5	(18.733)	(17.983)
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	(152.384)	(145.166)
Driftsresultat		31.223	34.241
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.909)	(250)
Andre finansielle indtægter		577	1.898
Andre finansielle omkostninger	6	(1.161)	(16.394)
Resultat før skat		28.730	19.495
Skat af årets resultat	7	(7.423)	(6.112)
Resultat af fortsættende aktiviteter		21.307	13.383
Resultat af ophørte aktiviteter	8	21.824	0
Årets resultat	9	43.131	13.383

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.147	998
Goodwill		2.659	7.091
Udviklingsprojekter under udførelse		8.807	2.821
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		0	750
Immaterielle anlægsaktiver	10	12.613	11.660
Grunde og bygninger		17.817	4.761
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.372	7.166
Indretning af lejede lokaler		255	345
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	12.500
Materielle anlægsaktiver	11	22.444	24.772
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.842	9.750
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.000	0
Andre tilgodehavender		4.217	793
Finansielle anlægsaktiver	12	17.059	10.543
Anlægsaktiver		52.116	46.975
Råvarer og hjælpematerialer		1.166	1.507
Varebeholdninger		1.166	1.507
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		232.668	297.903
Igangværende arbejder for fremmed regning		9.328	4.120
Andre tilgodehavender		4.581	3.115
Tilgodehavende selskabsskat		0	248
Periodeafgrænsningsposter	14	3.465	2.320
Tilgodehavender		250.042	307.706
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	8.710
Værdipapirer og kapitalandele		0	8.710
Likvide beholdninger		48.457	9.924
Omsætningsaktiver		299.665	327.847
Aktiver		351.781	374.822

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Overført overskud eller underskud		118.370	84.674
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		118.670	84.974
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		8.630	16.119
Egenkapital		127.300	101.093
Udskudt skat	15	2.531	1.347
Hensatte forpligtelser		2.531	1.347
Finansielle leasingforpligtelser		478	1.004
Anden gæld	16	34.329	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	34.807	1.004
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	462	1.360
Bankgæld		0	57.360
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.254	3.025
Skyldig selskabsskat		1.079	0
Anden gæld	18	181.348	209.633
Kortfristede gældsforpligtelser		187.143	271.378
Gældsforpligtelser		221.950	272.382
Passiver		351.781	374.822
Begivenheder efter balancedagen	1		
Associerede virksomheder	13		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.
Egenkapital primo	300	84.674	0
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(5.000)
Valutakursreguleringer	0	19	0
Årets resultat	0	33.677	5.000
Egenkapital ultimo	300	118.370	0
		Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo		16.119	101.093
Effekt af virksomhedskøb o.l.		121	121
Effekt af virksomhedssalg o.l.		(8.868)	(8.868)
Udbetalt ordinært udbytte		(3.200)	(3.200)
Udbetalt ekstraordinært udbytte		0	(5.000)
Valutakursreguleringer		4	23
Årets resultat		4.454	43.131
Egenkapital ultimo		8.630	127.300

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		31.223	34.241
Af- og nedskrivninger		5.107	6.378
Ændringer i arbejdskapital	19	30.699	(18.038)
Pengestrømme vedrørende primær drift		67.029	22.581
Modtagne finansielle indtægter		577	1.898
Betalte finansielle omkostninger		(1.161)	(2.858)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(4.911)	(4.611)
Pengestrømme vedrørende drift		61.534	17.010
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(10.778)	(4.293)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.237)	(1.732)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.387	1.200
Køb af finansielle anlægsaktiver		(8.535)	(10.500)
Salg af finansielle anlægsaktiver		111	13
Salg af virksomheder		123	0
Ophørte aktiviteter		21.824	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		117	(322)
Pengestrømme vedrørende investeringer		2.012	(15.634)
Optagelse af lån		34.329	0
Afdrag på lån mv.		(1.424)	(981)
Udbetalt udbytte		(8.200)	(9.060)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		7.628	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		32.333	(10.041)
Ændring i likvider		95.879	(8.665)
Likvider primo		(47.436)	(38.706)
Valutakursreguleringer af likvider		14	(65)
Likvider ultimo		48.457	(47.436)
	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		48.457	9.924
Kortfristet gæld til banker		0	(57.360)
Likvider ultimo		48.457	(47.436)

Koncernens noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Helt aktuelt står Danmark og det meste af verden i en omfattende COVID-19 pandemi. Konsekvenserne heraf er endnu usikre og koncernen har indtil videre primært mærket en negativ effekt i bemandingsleverancerne til Hotel, Restauration & Kantinebranchen (HOREKA).

På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. Der forventes ikke at opstå væsentlige nedskrivningsbehov på koncernens aktiver, som en følge af COVID-19. Situationen følges dog tæt og koncernen har forberedt "worst case" beredskabsplaner, som også omfatter nødvendige tilpasning af faste og variable omkostninger.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Nettoomsætning		
Vikar- og rekrutteringsydelse mv.	1.401.586	1.579.215
Pleje og praktisk bistand mv.	28.842	28.349
	1.430.428	1.607.564

Ca. 5% af koncernens nettoomsætning kommer fra udlandet.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	496	520
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	28	33
Skatterådgivning	51	40
Andre ydelser	106	120
	681	713

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. honorar i udenlandske datterselskaber.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 37 t.kr. (80 t.kr. i 2018).

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	1.187.883	1.357.741
Pensioner	86.829	92.645
Andre omkostninger til social sikring	33.101	33.006
Andre personaleomkostninger	536	13.206
	1.308.349	1.496.598
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	3.316	3.534
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.		
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.651	1.471
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.071	1.744
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.285	3.179
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	100	(16)
	5.107	6.378
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	1.161	2.858
Dagsværdireguleringer	0	13.536
	1.161	16.394
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
7. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	6.239	5.920
Ændring af udskudt skat	1.184	192
	7.423	6.112

Koncernens noter

	2019
	t.kr.
8. Ophørte aktiviteter	
Resultatopgørelse	
Nettoomsætning	115.629
Personale omkostninger	(110.541)
Øvrige omkostninger	(1.288)
Afskrivninger	(81)
Finansielle poster, netto	(26)
Resultat for perioden	3.693
Gevinst eller tab ved afhændelse e.l.	18.943
Resultat før skat af ophørte aktiviteter	22.636
Skat af resultat af ophørte aktiviteter	(812)
Resultat efter skat af ophørte aktiviteter	21.824

Ophørende aktiviteter omfatter aktiviteterne i Carelink A/S.

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
9. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	5.000	5.000
Overført resultat	33.677	1.777
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.454	6.606
	43.131	13.383

Koncernens noter

	Erhverv- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.	Forud- betalinger for immaterielle anlægs- aktiver t.kr.
10. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	3.285	14.791	4.565	750
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	3.682	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(102)	(9.968)	0	0
Overførsler	750	0	0	(750)
Tilgange	39	0	7.057	0
Afgange	0	0	(2.815)	0
Kostpris ultimo	3.972	8.505	8.807	0
Af- og nedskrivninger primo	(2.287)	(7.700)	(1.744)	0
Årets afskrivninger	(543)	(1.108)	0	0
Tilbageførsel ved afgange	5	2.962	1.744	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.825)	(5.846)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.147	2.659	8.807	0

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse vedr. tilpasning af et nyt ERP-system, som forventes at bidrage med effektivisering af koncernens processer.

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
11. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	5.517	16.385	1.424	12.500
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	194	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(1.214)	0	0
Valutakursreguleringer	0	(9)	0	0
Overførsler	12.566	0	0	(12.566)
Tilgange	728	1.072	177	66
Afgange	0	(3.995)	(785)	0
Kostpris ultimo	18.811	12.433	816	0
Af- og nedskrivninger primo	(756)	(9.219)	(1.079)	0
Valutakursreguleringer	0	9	0	0
Årets afskrivninger	(238)	(1.849)	(198)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	2.998	716	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(994)	(8.061)	(561)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.817	4.372	255	0
Ikke-ejede aktiver	0	956	0	-

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
12. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	10.000	0	793
Tilgange	0	5.000	3.535
Afgange	0	0	(111)
Kostpris ultimo	10.000	5.000	4.217
Nedskrivninger primo	(250)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(923)	0	0
Nedskrivninger af goodwill	(1.000)	0	0
Andel af årets resultat	15	0	0
Nedskrivninger ultimo	(2.158)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.842	5.000	4.217

	Hjemsted	Ejer- andel %
13. Associerede virksomheder		
Job Vision A/S	Aalborg	33,3

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsoring, abonnementer og forsikring mv.

	2019 t.kr.
15. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	1.347
Indregnet i resultatopgørelsen	1.184
Ultimo	2.531

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
16. Anden gæld		
Feriepengeforpligtelser	34.329	0
	34.329	0

Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.
17. Langfristede gældsforpligtelser			
Finansielle leasingforpligtelser	462	1.360	478
Anden gæld	0	0	34.329
	462	1.360	34.807

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
18. Anden gæld		
Moms og afgifter	27.083	36.397
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	52.645	55.841
Feriepengeforpligtelser	91.167	111.773
Anden gæld i øvrigt	10.453	5.622
	181.348	209.633

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
19. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	341	185
Ændring i tilgodehavender	57.414	(22.267)
Ændring i leverandørgæld mv.	(27.056)	4.044
	30.699	(18.038)

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
20. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.387	6.850

Koncernen har udover leje- og leasingkontrakter indgået andre kontrakter, som i uopsigelighedsperioden beløber sig til 990 t.kr.

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 5.397 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til factoringsselskab er der tiltransporteret fakturatilgodehavender, hvor det samlede tilgodehavende salg udgør 184.034 t.kr.

22. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
23. Dattervirk- somheder			
JKS A/S	Ringkøbing-Skjern	A/S	90,0
Privatplejen, Aalborg ApS	Aalborg	ApS	50,0
Assistance HR Partners A/S	København	A/S	100,0
JKS Sverige AB	Sverige	AB	100,0
JKS Norge AS	Norge	AS	90,0

Koncernforhold, der ikke er baseret på majoritet af stemmerettigheder

Privatplejen, Aalborg ApS

Ejerandelen udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JKS Group ApS har bestemmende indflydelse over selskabet.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning		437	530
Bruttoresultat		437	530
Distributionsomkostninger		(145)	(124)
Administrationsomkostninger	2, 3	(3.138)	(2.645)
Driftsresultat		(2.846)	(2.239)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		42.517	19.818
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(1.909)	(250)
Andre finansielle indtægter	4	476	43
Andre finansielle omkostninger	5	(38)	(14.134)
Resultat før skat		38.200	3.238
Skat af årets resultat	6	477	3.539
Årets resultat	7	38.677	6.777

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		742	0
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		0	750
Immaterielle anlægsaktiver	8	742	750
Grunde og bygninger		17.817	4.761
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.104	1.496
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	12.500
Materielle anlægsaktiver	9	18.921	18.757
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		66.075	71.160
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.842	9.750
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.000	0
Andre tilgodehavender		3.500	500
Finansielle anlægsaktiver	10	82.417	81.410
Anlægsaktiver		102.080	100.917
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.459	0
Andre tilgodehavender		1.402	119
Tilgodehavende selskabsskat		62	1.002
Tilgodehavender		16.923	1.121
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	8.710
Værdipapirer og kapitalandele		0	8.710
Likvide beholdninger		837	216
Omsætningsaktiver		17.760	10.047
Aktiver		119.840	110.964

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		50.364	54.318
Overført overskud eller underskud		68.006	30.356
Egenkapital		118.670	84.974
Udskudt skat	11	83	98
Hensatte forpligtelser		83	98
Finansielle leasingforpligtelser		0	151
Langfristede gældsforpligtelser		0	151
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		151	157
Bankgæld		0	7
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	24.963
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		284	263
Anden gæld		652	351
Kortfristede gældsforpligtelser		1.087	25.741
Gældsforpligtelser		1.087	25.892
Passiver		119.840	110.964
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	14		
Transaktioner med nærtstående parter	15		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	300	54.318	30.356
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	19	0
Årets resultat	0	(3.973)	37.650
Egenkapital ultimo	300	50.364	68.006

	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	0	84.974
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(5.000)	(5.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	19
Årets resultat	5.000	38.677
Egenkapital ultimo	0	118.670

Modervirksomhedens noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Helt aktuelt står Danmark og det meste af verden i en omfattende COVID-19 pandemi. Konsekvenserne heraf er endnu usikre og koncernen har indtil videre primært mærket en negativ effekt i bemandingsleverancerne til Hotel, Restauration & Kantinebranchen (HOREKA).

På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. Der forventes ikke at opstå væsentlige nedskrivningsbehov på koncernens aktiver, som en følge af COVID-19. Situationen følges dog tæt og koncernen har forberedt "worst case" beredskabsplaner, som også omfatter nødvendige tilpasning af faste og variable omkostninger.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	1.848	1.327
Pensioner	19	19
Andre omkostninger til social sikring	15	2
	1.882	1.348
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til ÅRL § 98B stk. 3.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	630	479
	638	479
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2	1
Renteindtægter i øvrigt	105	5
Dagsværdireguleringer	369	0
Øvrige finansielle indtægter	0	37
	476	43

Modervirksomhedens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	516
Renteomkostninger i øvrigt	26	69
Dagsværdireguleringer	0	13.536
Øvrige finansielle omkostninger	12	13
	38	14.134
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
6. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(462)	(3.534)
Ændring af udskudt skat	(15)	(5)
	(477)	(3.539)
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	5.000	5.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(3.973)	16.547
Overført resultat	37.650	(14.770)
	38.677	6.777
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver t.kr.	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver t.kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	0	750
Overførsler	750	(750)
Kostpris ultimo	750	0
Årets afskrivninger	(8)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	742	0

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	5.517	2.235	12.500
Overførsler	12.566	0	(12.566)
Tilgange	728	0	66
Kostpris ultimo	18.811	2.235	0
Af- og nedskrivninger primo	(756)	(739)	0
Årets afskrivninger	(238)	(392)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(994)	(1.131)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	17.817	1.104	0
Ikke-ejede aktiver	0	311	0

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	16.591	10.000	0	500
Tilgange	0	0	5.000	3.000
Afgange	(13.839)	0	0	0
Kostpris ultimo	2.752	10.000	5.000	3.500
Opskrivninger primo	54.568	0	0	0
Valutakursreguleringer	19	0	0	0
Andel af årets resultat	23.573	0	0	0
Udbytte	(12.800)	0	0	0
Tilbageførsel ved afgange	(2.037)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	63.323	0	0	0
Nedskrivninger primo	0	(250)	0	0
Afskrivninger på goodwill	0	(923)	0	0
Nedskrivninger af goodwill	0	(1.000)	0	0
Andel af årets resultat	0	15	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	(2.158)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	66.075	7.842	5.000	3.500

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Job Vision A/S	Aalborg	A/S	33,3

	2019 t.kr.
11. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	98
Indregnet i resultatopgørelsen	(15)
Ultimo	83

Modervirksomhedens noter

12. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 5.397 t.kr.

14. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Irma Pedersens Gade 99, 10.1, 8000 Aarhus C ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

15. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 - 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag

Anvendt regnskabspraksis

eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede

Anvendt regnskabspraksis

brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.