

**JKS Group ApS**  
Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing  
CVR-nr. 21327972

## **Årsrapport 2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Klaus Busk Knudsen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	9
Koncernens balance pr. 31.12.2017	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

JKS Group ApS  
Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 21327972  
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Telefon: 96750750  
Telefax: 96750751

## Direktion

Jan Stampe Nielsen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for JKS Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 31.05.2018

### Direktion

Jan Stampe Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JKS Group ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JKS Group ApS for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 31.05.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Claus Vium Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33724

## Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.549.924	1.452.556	1.066.169	1.031.195	742.589
Bruttoresultat	190.073	185.456	144.036	129.515	109.802
Driftsresultat	33.182	29.935	21.846	28.853	24.490
Resultat af finansielle poster	(6.165)	593	2.065	73	521
Årets resultat	24.848	21.496	16.850	21.602	18.779
Samlede aktiver	372.223	306.233	234.456	227.757	162.864
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.568	4.033	7.479	3.452	6.711
Egenkapital inkl. minoriteter	97.447	79.374	70.471	60.039	43.689
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	3.435	3.169	2.439	2.450	1.774
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	12,3	12,8	13,5	12,6	14,8
Nettomargin (%)	1,6	1,5	1,6	2,1	2,5
Egenkapitalens forrentning (%)	28,1	28,7	25,8	41,7	50,4
Soliditetsgrad (%)	26,2	25,9	30,1	26,4	26,8

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet er at besidde aktier i tilknyttede virksomheder og besidde ejendomme.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at levere vikar- og rekrutteringsydelser indenfor en bred vifte af brancher.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udgør 19.467 t.kr., og koncernens resultat udgør 24.848 t.kr. Resultatet anses for tilfredsstillende. Resultatet er positivt påvirket med 5.800 t.kr. som følge af tilbageførsel af udskudt skat på genbeskatningssaldi pga. udløb af international sambeskatning.

Koncernen har oplevet stigende efterspørgsel på såvel vikar- som rekrutteringsydelser. Det skyldes bl.a., at der i høj grad efterspørges hurtig omstillingsparathed i de danske virksomheder og det offentlige. I tillæg hertil søger flere og flere virksomheder ekstern assistance til rekrutteringsopgaverne i et marked præget af høj konkurrence.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat og udviklingen i aktivitetsniveau er stort set som forventet.

## Forventet udvikling

Koncernen oplever fortsat støt stigende efterspørgsel på såvel vikar- og rekrutteringsydelser. Med forventningerne om uændrede konjunkturforskel forventes der et forbedret resultat for 2018 på såvel top- som bundlinje.

## Særlige risici

De konjunkturmæssige forhold – herunder beskæftigelsen i samfundet – har stor indflydelse på koncernens udvikling. Ledelsen følger nøje udviklingen, så koncernen kan tilpasse kapaciteten og omkostningerne i forhold til markedssituationen. Koncernen forudser, at en væsentlig andel af dens vikarer i fremtiden skal komme fra udlandet. Koncernen anser dette som en mulighed og arbejder proaktivt på at udvide udbuddet af arbejdskraft til de danske virksomheder.

## Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

## Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

I koncernen er JKS A/S omfattet af reglerne om opstilling af mål og politikker for det underrepræsenterede køn. Øvrige selskaber er ikke omfattet af reglerne og har derfor ikke opstillet mål og politikker.

## Ledelsesberetning

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke selskabets udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

I JKS A/S er målsætningen, at 20% af bestyrelsesmedlemmerne inden udgangen af 2017 skal være kvinder, mens minimum 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2017 er, at 1 af de 6 medlemmer af bestyrelsen i JKS A/S er kvinde. På øvrige ledelsesniveauer er ca. 60% af stillingerne besat af kvinder.

I koncernen ansættes og forfremmes som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.549.924	1.452.556
Produktionsomkostninger	4	(1.359.851)	(1.267.100)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>190.073</b>	<b>185.456</b>
Distributionsomkostninger	4	(17.359)	(17.813)
Administrationsomkostninger	3, 4	(139.532)	(137.708)
<b>Driftsresultat</b>		<b>33.182</b>	<b>29.935</b>
Andre finansielle indtægter		1.106	1.436
Andre finansielle omkostninger		(7.271)	(843)
<b>Resultat før skat</b>		<b>27.017</b>	<b>30.528</b>
Skat af årets resultat	5	(2.169)	(9.032)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>24.848</b>	<b>21.496</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.396	2.276
Goodwill		7.683	8.361
Udviklingsprojekter under udførelse		752	0
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		750	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>10.581</b>	<b>10.637</b>
Grunde og bygninger		4.848	4.935
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.007	8.825
Indretning af lejede lokaler		334	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		12.500	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>27.689</b>	<b>13.760</b>
Andre tilgodehavender		302	493
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>302</b>	<b>493</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>38.572</b>	<b>24.890</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.692	1.370
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.692</b>	<b>1.370</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		267.249	211.608
Igangværende arbejder for fremmed regning		9.764	2.304
Andre tilgodehavender		6.101	4.080
Tilgodehavende selskabsskat		1.557	0
Periodeafgrænsningsposter	10	2.076	2.267
<b>Tilgodehavender</b>		<b>286.747</b>	<b>220.259</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		22.253	7
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>22.253</b>	<b>7</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>22.959</b>	<b>59.707</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>333.651</b>	<b>281.343</b>
<b>Aktiver</b>		<b>372.223</b>	<b>306.233</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Overført overskud eller underskud		83.506	66.981
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>83.806</b>	<b>67.281</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>13.641</b>	<b>12.093</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>97.447</b>	<b>79.374</b>
Udskudt skat	11	1.155	5.166
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.155</b>	<b>5.166</b>
Finansielle leasingforpligtelser		1.704	1.833
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>1.704</b>	<b>1.833</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	1.641	837
Bankgæld		61.665	187
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.642	2.947
Skyldig selskabsskat		0	997
Anden gæld	13	203.969	214.627
Periodeafgrænsningsposter	14	0	265
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>271.917</b>	<b>219.860</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>273.621</b>	<b>221.693</b>
<b>Passiver</b>		<b>372.223</b>	<b>306.233</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	300	66.981	0	12.093
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(3.950)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(4.000)	0
Valutakursreguleringer	0	1.059	0	117
Årets resultat	0	15.466	4.000	5.381
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>83.506</b>	<b>0</b>	<b>13.641</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				79.374
Udbetalt ordinært udbytte				(3.950)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(4.000)
Valutakursreguleringer				1.176
Årets resultat				24.847
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>97.447</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		33.182	29.935
Af- og nedskrivninger		4.858	6.942
Ændringer i arbejdskapital	15	(74.480)	(4.730)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(36.440)</b>	<b>32.147</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.106	1.436
Betalte finansielle omkostninger		(7.271)	(843)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(8.735)	(7.063)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(51.340)</b>	<b>25.677</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.502)	(1.847)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(18.568)	(4.033)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.259	526
Køb af finansielle anlægsaktiver		(22.333)	(89)
Salg af finansielle anlægsaktiver		270	224
Andre pengestrømme vedr. investeringer		261	(643)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(40.613)</b>	<b>(5.862)</b>
Optagelse af lån		675	2
Udbetalt udbytte		(7.950)	(12.000)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		1.176	(11)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(6.099)</b>	<b>(12.009)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(98.052)</b>	<b>7.806</b>
Likvider primo		59.527	51.672
Valutakursreguleringer af likvider		(181)	49
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(38.706)</b>	<b>59.527</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		22.959	59.707
Værdipapirer		0	7
Kortfristet gæld til banker		(61.665)	(187)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(38.706)</b>	<b>59.527</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Vikar- og rekrutteringsydelser mv.	1.525.499	1.427.811
Pleje og praktisk bistand mv.	24.425	24.745
	<b>1.549.924</b>	<b>1.452.556</b>

Ca. 3% af koncernens nettoomsætning kommer fra udlandet.

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	558	410
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	0
Skatterådgivning	23	72
Andre ydelser	216	345
	<b>802</b>	<b>827</b>

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. honorar i udenlandske datterselskaber.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 72 t.kr. (90 t.kr. i 2016).

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	1.303.283	1.215.195
Pensioner	92.706	87.410
Andre omkostninger til social sikring	30.035	27.717
Andre personaleomkostninger	7.768	7.215
	<b>1.433.792</b>	<b>1.337.537</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3.435</b>	<b>3.169</b>



## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	6.046	8.020
Ændring af udskudt skat	(4.012)	886
Regulering vedrørende tidligere år	135	126
	<b>2.169</b>	<b>9.032</b>

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	4.000	10.000
Overført resultat	15.467	5.818
Minoritetsinteressers andel af resultatet	5.381	5.678
	<b>24.848</b>	<b>21.496</b>

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>	<b>Udviklings- projekter under udførelse t.kr.</b>	<b>Forud- betalinger for immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	2.910	14.691	2.964	0
Valutakursreguleringer	(5)	0	0	0
Tilgange	0	0	752	750
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.905</b>	<b>14.691</b>	<b>3.716</b>	<b>750</b>
Af- og nedskrivninger primo	(634)	(6.330)	(2.964)	0
Valutakursreguleringer	3	0	0	0
Årets afskrivninger	(878)	(678)	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.509)</b>	<b>(7.008)</b>	<b>(2.964)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.396</b>	<b>7.683</b>	<b>752</b>	<b>750</b>

Udviklingsprojekter under udførelse vedr. tilpasning af et nyt ERP-system, som forventes at bidrage med effektivisering af koncernens processer.

## Koncernens noter

	<u>Grunde og bygninger t.kr.</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</u>	<u>Indretning af lejede lokaler t.kr.</u>	<u>Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.</u>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	5.517	15.099	882	0
Valutakursreguleringer	0	(79)	0	0
Tilgange	0	5.684	384	12.500
Afgange	0	(2.692)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.517</b>	<b>18.012</b>	<b>1.266</b>	<b>12.500</b>
Af- og nedskrivninger primo	(582)	(6.274)	(882)	0
Valutakursreguleringer	0	31	0	0
Årets afskrivninger	(87)	(3.166)	(50)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	1.404	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(669)</b>	<b>(8.005)</b>	<b>(932)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.848</b>	<b>10.007</b>	<b>334</b>	<b>12.500</b>
Ikke ejede aktiver	<b>0</b>	<b>3.819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
				<b>Andre tilgodehavender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				493
Valutakursreguleringer				(8)
Tilgange				87
Afgange				(270)
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>302</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>302</b>

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsoring, abonnementer og forsikring mv.

## Koncernens noter

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	5.166
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.011)
<b>Ultimo</b>	<b>1.155</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Finansielle leasingforpligtelser	1.641	837	1.704
	<b>1.641</b>	<b>837</b>	<b>1.704</b>

	<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	30.560	32.557
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	50.548	70.853
Feriepengeforpligtelser	111.991	101.877
Andre skyldige omkostninger	10.870	9.340
	<b>203.969</b>	<b>214.627</b>

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

	<b>2017 t.kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(322)	(339)
Ændring i tilgodehavender	(64.931)	(65.194)
Ændring i leverandørgæld mv.	(9.227)	60.803
	<b>(74.480)</b>	<b>(4.730)</b>

### 16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået huslejeaftaler, hvor den årlige husleje udgør 7.313 t.kr.

## Koncernens noter

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 4.848 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er virksomhedspant på nom. 750 t.kr. i materielle anlægsaktiver og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantet udgør 39.402 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til factoringsselskab er der tiltransporteret fakturatilgodehavender, hvor det samlede tilgodehavende salg udgør 219.044 t.kr.

Koncernens bankforbindelse har stillet en betalingsgaranti på 500 t.kr. over for Aalborg Kommune.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets-</u> <u>form</u>	<u>Ejer-</u> <u>andel</u> <u>%</u>
<b>18. Dattervirk-</b> <b>somheder</b>			
JKS A/S	Ringkøbing-Skjern	A/S	90,0
Privatplejen, Aalborg ApS	Ringkøbing-Skjern	ApS	50,0
Verft ApS	Ringkøbing-Skjern	ApS	100,0
Carelink A/S	Randers	A/S	50,0
JKS Norge AS	Norge	AS	90,0
JKS Sverige AB	Sverige	AB	100,0

### Koncernforhold, der ikke er baseret på majoritet af stemmerettigheder

Privatplejen, Aalborg ApS

Ejerandelen udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JKS Group ApS har bestemmende indflydelse over selskabet.

Carelink A/S

Ejerandelen udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JKS Group ApS har bestemmende indflydelse over selskabet.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		439	404
<b>Bruttoresultat</b>		<b>439</b>	<b>404</b>
Distributionsomkostninger		(177)	(336)
Administrationsomkostninger	2	(2.441)	(1.872)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.179)</b>	<b>(1.804)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.531	16.983
Andre finansielle indtægter	3	1.078	774
Andre finansielle omkostninger	4	(5.083)	(446)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.347</b>	<b>15.507</b>
Skat af årets resultat	5	7.120	311
<b>Årets resultat</b>	6	<b>19.467</b>	<b>15.818</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver		750	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>750</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		4.848	4.935
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.888	880
Materielle anlægsaktiver under udførelse		12.500	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>19.236</b>	<b>5.815</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		64.460	61.602
Andre tilgodehavender		0	205
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>64.460</b>	<b>61.807</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>84.446</b>	<b>67.622</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5	7
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		123	516
Andre tilgodehavender		2.350	804
Tilgodehavende selskabsskat		8.997	7.230
Periodeafgrænsningsposter	10	21	18
<b>Tilgodehavender</b>		<b>11.496</b>	<b>8.575</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		22.253	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>22.253</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>622</b>	<b>176</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>34.371</b>	<b>8.751</b>
<b>Aktiver</b>		<b>118.817</b>	<b>76.373</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		38.380	32.362
Overført overskud eller underskud		45.126	34.619
<b>Egenkapital</b>		<b>83.806</b>	<b>67.281</b>
Udskudt skat	11	103	4.289
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>103</b>	<b>4.289</b>
Finansielle leasingforpligtelser		308	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>308</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		154	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		98	118
Gæld til tilknyttede virksomheder		33.509	3.806
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		373	373
Anden gæld		466	308
Periodeafgrænsningsposter	12	0	198
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.600</b>	<b>4.803</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.908</b>	<b>4.803</b>
<b>Passiver</b>		<b>118.817</b>	<b>76.373</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.</b>
Egenkapital primo	300	32.362	34.619	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(4.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	1.058	0	0
Årets resultat	0	4.960	10.507	4.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>38.380</b>	<b>45.126</b>	<b>0</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				67.281
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(4.000)
Øvrige egenkapitalposter				1.058
Årets resultat				19.467
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>83.806</b>



## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	1.342	1.025
Pensioner	13	10
Andre omkostninger til social sikring	12	12
	<b>1.367</b>	<b>1.047</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>3</b>

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4	48
Renteindtægter i øvrigt	3	8
Dagsværdireguleringer	1.071	718
	<b>1.078</b>	<b>774</b>

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	495	373
Renteomkostninger i øvrigt	(19)	57
Dagsværdireguleringer	4.598	0
Øvrige finansielle omkostninger	9	16
	<b>5.083</b>	<b>446</b>

	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(2.955)	(1.946)
Ændring af udskudt skat	(4.186)	1.640
Regulering vedrørende tidligere år	21	(5)
	<b>(7.120)</b>	<b>(311)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>			
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	4.000	10.000	
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.960	4.282	
Overført resultat	10.507	1.536	
	<b>19.467</b>	<b>15.818</b>	
		<b>Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver t.kr.</b>	
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Tilgange		750	
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>750</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>750</b>	
	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	5.517	1.497	0
Tilgange	0	1.933	12.500
Afgange	0	(1.099)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.517</b>	<b>2.331</b>	<b>12.500</b>
Af- og nedskrivninger primo	(582)	(617)	0
Årets afskrivninger	(87)	(388)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	562	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(669)</b>	<b>(443)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.848</b>	<b>1.888</b>	<b>12.500</b>
Ikke ejede aktiver	<b>0</b>	<b>632</b>	<b>0</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	16.540	205
Afgange	0	(205)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.540</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	45.062	0
Valutakursreguleringer	1.058	0
Afskrivninger på goodwill	(677)	0
Andel af årets resultat	19.208	0
Udbytte	(16.750)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	19	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>47.920</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>64.460</b>	<b>0</b>

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år.

	<b>2017 t.kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	4.289
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.186)
<b>Ultimo</b>	<b>103</b>

### 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

### 13. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskatteovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Modervirksomhedens noter

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 4.848 t.kr.

### 15. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Adelvej 39, 8240 Risskov ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 - 15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.



## Anvendt regnskabspraksis

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.