

**JSN Invest Holding ApS**  
**CVR-nr. 21327972**  
**Rødkløvervej 2**  
**6950 Ringkøbing**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.05.2016

**Dirigent**

---

Navn: Klaus Busk

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	8
Koncernens resultatopgørelse for 2015	16
Koncernens balance pr. 31.12.2015	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	20
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	30
Modervirksomhedens noter	31

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

JSN Invest Holding ApS  
Rødkløvervej 2  
6950 Ringkøbing

CVR-nr.: 21327972  
Hjemsted: Ringkøbing-Skjern  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 96750750  
Telefax: 96750751

### **Direktion**

Jan Stampe Nielsen

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Frodesgade 125  
6701 Esbjerg

## **Ledespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for JSN Invest Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringkøbing, den 25.05.2016

### **Direktion**

Jan Stampe Nielsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i JSN Invest Holding ApS Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JSN Invest Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

Selskabet har i strid med selskabsloven ydet lån til ejeren som tillige er direktør, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar. Lånet er indfriet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern-regnskabet og årsregnskabet.

Esbjerg, den 25.05.2016

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Flemming Kühl  
statsautoriseret revisor

Claus Vium Jensen  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012</b> <b>t.kr.</b>	<b>2011</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.066.169	1.031.195	742.589	627.339	500.641
Bruttoresultat	144.036	129.515	109.802	104.236	88.689
Driftsresultat	21.846	28.853	24.490	21.880	16.031
Resultat af finansielle poster	2.065	73	521	208	79
Årets resultat	12.415	19.457	17.065	14.944	10.546
Samlede aktiver	235.295	228.596	163.701	135.571	104.201
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.479	3.452	6.711	1.673	1.896
Egenkapital	62.836	55.254	40.745	28.570	18.815
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	2.439	2.450	1.774	1.519	1.240
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	13,5	12,6	14,8	16,6	17,7
Nettomargin (%)	1,2	1,9	2,3	2,4	2,1
Egenkapitalens forrentning (%)	21,0	40,5	49,2	63,1	54,0
Soliditetsgrad (%)	26,7	24,2	24,9	21,1	18,1

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets primære aktivitet er at besidde aktier i tilknyttede virksomheder og besidde ejendomme.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i at levere vikar- og rekrutteringsydelser indenfor en bred vifte af brancher samt ældrepleje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Moderselskabets resultat udgør 11.829 t.kr. og koncernens resultat udgør 12.415 t.kr. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Koncernen har oplevet stigende efterspørgsel på såvel vikar- som rekrutteringsydelser. Det skyldes bl.a., at der i kølvandet på den økonomiske krise i langt højere grad efterspørges hurtig omstillingsparathed i de danske virksomheder.

### Forventet udvikling

Koncernen oplever fortsat støt stigende efterspørgsel på såvel vikar- og rekrutteringsydelser. Med forventningerne om uændrede konjunkturforskel forventes der et forbedret resultat for 2016 på såvel top- som bundlinje.

### Særlige risici

De konjunkturmæssige forhold – herunder beskæftigelsen i samfundet – har stor indflydelse på koncernens udvikling. Ledelsen følger nøje udviklingen, så koncernen kan tilpasse kapaciteten og omkostningerne i forhold til markedssituationen.

Koncernen forudser, at en væsentlig andel af dets vikarer i fremtiden skal komme fra udlandet. Koncernen anser dette som en mulighed og arbejder proaktivt på at udvide udbuddet af arbejdskraft til de danske virksomheder.

### Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter har ikke væsentlig miljøpåvirkning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke væsentlige forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

### Redegørelse for samfundsansvar

JSN Invest Holding ApS har i mange år indarbejdet og udbredt værdier i sin ledelse af koncernen, bl.a. med det formål at sikre en korrekt adfærd på de områder, som henhører under samfundsansvar. Virksomheden har ikke politikker for samfundsansvar.



## Ledelsesberetning

### Mål og politikker for det underrepræsenterede køn

I koncernen er JKS A/S omfattet af reglerne om opstilling af mål og politikker for det underrepræsenterede køn. Øvrige selskaber er ikke omfattet af reglerne og har derfor ikke opstillet mål og politikker.

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejdere, herunder en ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og kan medvirke til at styrke selskabets udvikling og konkurrenceevne. Alle medarbejdere skal opleve, at kulturen er åben og fordomsfri, og at den enkelte kan anvende sine evner og udnytte sit potentiale, uanset baggrund og køn. I forbindelse med ansættelse og rekruttering til ledelsesposter er målet, at der gerne skal være både mandlige og kvindelige kandidater.

I JKS A/S er målsætningen at 20% af bestyrelsesmedlemmerne inden udgangen af 2017 skal være kvinder, mens minimum 40% af øvrige ledelsesniveauer skal være besat af kvinder. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktion, regionschefer og afdelingschefer.

Status ved udgangen af 2015 er, at ingen af de 6 medlemmer af bestyrelsen i JKS A/S er kvinder. På øvrige ledelsesniveauer er 50% af stillingerne besat af kvinder.

I koncernen ansættes og forfremmes som hidtil ledere under den præmis, at den bedst egnede altid vælges uanset køn.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5 - 15 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør normalt 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	1-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 - 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.066.169	1.031.195
Produktionsomkostninger	3	<u>(922.133)</u>	<u>(901.680)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>144.036</b>	<b>129.515</b>
Distributionsomkostninger	3	(15.147)	(13.621)
Administrationsomkostninger	2, 3	<u>(107.043)</u>	<u>(87.041)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>21.846</b>	<b>28.853</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	2.586	0
Andre finansielle indtægter		780	481
Andre finansielle omkostninger		<u>(1.301)</u>	<u>(408)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>23.911</b>	<b>28.926</b>
Skat af ordinært resultat	5	<u>(7.061)</u>	<u>(7.324)</u>
<b>Koncernens resultat</b>		<b>16.850</b>	<b>21.602</b>
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>(4.435)</u>	<u>(2.145)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>12.415</b>	<b>19.457</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen		5.000	5.000
Overført resultat		<u>7.415</u>	<u>14.457</u>
		<b>12.415</b>	<b>19.457</b>

**Koncernens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.016	0
Goodwill		9.039	10.445
Udviklingsprojekter under udførelse		2.964	800
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b><u>13.019</u></b>	<b><u>11.245</u></b>
Grunde og bygninger		5.861	6.658
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.886	5.574
Indretning af lejede lokaler		41	177
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>13.788</u></b>	<b><u>12.409</u></b>
Andre tilgodehavender		633	1.124
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>633</u></b>	<b><u>1.124</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>27.440</u></b>	<b><u>24.778</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.031	890
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>1.031</u></b>	<b><u>890</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		143.735	157.176
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.351	1.523
Andre tilgodehavender		4.158	2.692
Tilgodehavende selskabsskat		87	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	10	0	564
Periodeafgrænsningsposter	11	2.821	3.442
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>155.152</u></b>	<b><u>165.397</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		7	9
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b><u>7</u></b>	<b><u>9</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>51.665</u></b>	<b><u>37.522</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>207.855</u></b>	<b><u>203.818</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>235.295</u></b>	<b><u>228.596</u></b>

**Koncernens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for opskrivninger		629	629
Overført overskud eller underskud		61.907	54.325
<b>Egenkapital</b>		<b>62.836</b>	<b>55.254</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	12	<b>8.474</b>	<b>5.624</b>
Udskudt skat		4.280	1.714
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.280</b>	<b>1.714</b>
Finansielle leasingforpligtelser		1.895	1.215
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>1.895</b>	<b>1.215</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	773	268
Bankgæld		0	1.801
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.472	8.030
Skyldig selskabsskat		0	1.980
Anden gæld	14	149.321	152.608
Periodeafgrænsningsposter		244	102
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>157.810</b>	<b>164.789</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>159.705</b>	<b>166.004</b>
<b>Passiver</b>		<b>235.295</b>	<b>228.596</b>
Dattervirksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		

**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for opskrivnin- ger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud t.kr.</b>	<b>Foreslået ekstraordi- nært udbytte t.kr.</b>
Egenkapital primo	300	629	54.325	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(5.000)
Valutakursreguleringer	0	0	167	0
Årets resultat	0	0	7.415	5.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>629</b>	<b>61.907</b>	<b>0</b>
				<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo				55.254
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(5.000)
Valutakursreguleringer				167
Årets resultat				12.415
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>62.836</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		21.846	28.853
Af- og nedskrivninger		2.840	2.948
Ændringer i arbejdskapital	15	<u>8.240</u>	<u>(7.387)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>32.926</b>	<b>24.414</b>
Modtagne finansielle indtægter		780	481
Betalte finansielle omkostninger		(1.301)	(408)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(6.464)</u>	<u>(4.476)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>25.941</b>	<b>20.011</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(3.415)	(10.518)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(7.479)	(3.452)
Salg af materielle anlægsaktiver		3.731	780
Køb af finansielle anlægsaktiver		(132)	(98)
Salg af finansielle anlægsaktiver		367	205
Salg af virksomheder		<u>2.000</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.928)</b>	<b>(13.083)</b>
Optagelse af lån		1.185	1.483
Udbetalt udbytte		(6.000)	(6.000)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		<u>(257)</u>	<u>417</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(5.072)</b>	<b>(4.100)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.941</b>	<b>2.828</b>
Likvider primo		<u>35.731</u>	<u>32.903</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>51.672</u></b>	<b><u>35.731</u></b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		51.665	37.522
Værdipapirer		7	10
Kortfristet gæld til banker		<u>0</u>	<u>(1.801)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>51.672</u></b>	<b><u>35.731</u></b>

## Koncernens noter

	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Vikar- og rekrutteringsydelser mv.	1.045.833	969.770
Pleje og praktisk bistand mv.	20.336	61.425
	<u><b>1.066.169</b></u>	<u><b>1.031.195</b></u>

	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	315	303
Skatterådgivning	24	39
Andre ydelser	217	122
	<u><b>556</b></u>	<u><b>464</b></u>

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. honorar i udenlandske datterselskaber.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 41 t.kr. (34 t.kr. i 2014)

	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	902.579	861.039
Pensioner	62.289	62.288
Andre omkostninger til social sikring	20.975	20.598
Andre personaleomkostninger	162	86
	<u><b>986.005</b></u>	<u><b>944.011</b></u>
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	 <u><b>2.439</b></u>	 <u><b>2.450</b></u>

## 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter gevinst ved salg af virksomhed i koncernen.

	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	4.395	7.359
Ændring af udskudt skat	2.566	(38)
Regulering vedrørende tidligere år	100	3
	<u><b>7.061</b></u>	<u><b>7.324</b></u>

## Koncernens noter

	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udfø- relse t.kr.
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	0	16.377	800
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	191	0
Tilgange	1.060	0	2.164
Afgange	0	(1.877)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.060</b>	<b>14.691</b>	<b>2.964</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(5.932)	0
Årets afskrivninger	(44)	(677)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	957	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(44)</b>	<b>(5.652)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.016</b>	<b>9.039</b>	<b>2.964</b>



## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre an- læg, driftsmate- riel og in- ventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	6.291	8.987	570
Tilgange	2.445	4.842	192
Afgange	(3.219)	(2.441)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.517</b>	<b>11.388</b>	<b>762</b>
Opskrivninger primo	839	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>839</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(472)	(3.413)	(393)
Årets afskrivninger	(57)	(2.092)	(328)
Tilbageførsel ved afgange	34	2.003	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(495)</b>	<b>(3.502)</b>	<b>(721)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.861</b>	<b>7.886</b>	<b>41</b>
Merværdi ved foretagne opskrivninger	744	0	0
Ikke ejede aktiver	0	2.408	0
			<b>Andre tilgo- dehavender t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo			1.124
Tilgange			132
Afgange			(623)
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>633</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>633</b>

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>9. Dattervirksomheder</b>			
JKS A/S	Ringkøbing-Skjern	A/S	90,0
Privatplejen, Aalborg ApS	Ringkøbing-Skjern	ApS	50,0
Verft ApS	Ringkøbing-Skjern	ApS	100,0
Carelink A/S	Randers	A/S	50,0
JKS Norge AS	Norge	AS	90,0
JKS Sverige AB	Sverige	AB	100,0

### Koncernforhold, der ikke er baseret på majoritet af stemmerettigheder

#### Privatplejen, Aalborg ApS

Ejerandelen udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at JSN Invest Holding ApS har bestemmende indflydelse over selskabet.

#### Carelink A/S

Ejerandelen udgør 50%. Bestemmelser i ejeraftalen i relation til afgivelse af stemmer medfører, at moderselskabet JSN Invest Holding ApS har bestemmende indflydelse over selskabet.

	<u>Tilbagebe- talt i året kr.t.</u>
<b>10. Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>	
Direktion (modervirksomhed)	<u>564</u>
	<u><b>564</b></u>

Tilgodehavende hos ejeren, som tillige er direktør, er renteberegnet efter gældende regler. Tilgodehavendet er indfriet i regnskabsåret 2015.

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. annoncer, sponsorering, abonnementer og forsikring mv.

## Koncernens noter

### 12. Minoritetsinteresser

Under minoritetsinteresser indgik følgende selskaber ved regnskabsårets start:

- 10% af JKS A/S
- 50% af Privatplejen ApS
- 50% af Privatplejen, Aalborg ApS
- 50% af Carelink A/S

#### Ændringer i regnskabsåret:

Ejerandelen i Privatplejen ApS solgt og selskabet indgår ikke mere i koncernen.

10% af JKS Norge AS indgår som ny minoritetsandel, men som følge af koncernes sikkerhedsstillelser for JKS Norge AS indregnes hele den negative værdi af kapitalandelen i koncernen.

Ved regnskabsårets afslutning omfatter minoritetsinteresserne:

- 10% af JKS A/S
- 10% af JKS Norge AS
- 50% af Privatplejen, Aalborg ApS
- 50% af Carelink A/S

	Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2014 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2015 t.kr.
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Finansielle leasingforpligtelser	773	268	1.895
	<b>773</b>	<b>268</b>	<b>1.895</b>
		<b>2015</b> t.kr.	<b>2014</b> t.kr.
<b>14. Anden gæld</b>			
Moms og afgifter		28.321	29.008
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.		40.103	45.861
Feriepengeforpligtelser		76.174	72.255
Andre skyldige omkostninger		4.723	5.484
		<b>149.321</b>	<b>152.608</b>

## Koncernens noter

	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	59	(52)
Ændring i tilgodehavender	1.336	(43.393)
Ændring i leverandørgæld mv.	<u>6.845</u>	<u>36.058</u>
	<u><b>8.240</b></u>	<u><b>(7.387)</b></u>

## 16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået huslejeaftaler, hvor den årlige husleje udgør 5.694 t.kr.

## 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom. Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 5.861 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er virksomhedspant på nom. 750 t.kr. i matrielle anlægsaktiver og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssige værdi af pantet udgør 23.238 t.kr.

Til sikkerhed for eventuel gæld til faktoringsselskab er der tiltransporteret fakturatilgodehavender, hvor det samlede tilgodehavende salg udgør 115.887 t.kr.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>	<u>2014</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		3.040	3.824
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3.040</b>	<b>3.824</b>
Distributionsomkostninger	1	(307)	(248)
Administrationsomkostninger	1	(4.664)	(4.724)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.931)</b>	<b>(1.148)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.898	20.829
Andre finansielle indtægter		721	371
Andre finansielle omkostninger	2	(295)	(256)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>11.393</b>	<b>19.796</b>
Skat af ordinært resultat	3	436	249
<b>Årets resultat</b>		<b><u>11.829</u></b>	<b><u>20.045</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen		5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		(15.036)	9.487
Overført resultat		21.865	5.558
		<b><u>11.829</u></b>	<b><u>20.045</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Udviklingsprojekter under udførelse		0	800
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>0</b>	<b>800</b>
Grunde og bygninger		5.861	6.658
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.097	905
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>6.958</b>	<b>7.563</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		60.576	56.710
Andre tilgodehavender		410	615
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>60.986</b>	<b>57.325</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>67.944</b>	<b>65.688</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		131	339
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.005	326
Andre tilgodehavender		1.053	340
Tilgodehavende selskabsskat		5.567	5.671
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	7	0	564
Periodeafgrænsningsposter	8	55	2
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.811</b>	<b>7.242</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>91</b>	<b>1.721</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>9.902</b>	<b>8.963</b>
<b>Aktiver</b>		<b>77.846</b>	<b>74.651</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		300	300
Reserve for opskrivninger		629	629
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		28.615	43.484
Overført overskud eller underskud		33.292	11.428
<b>Egenkapital</b>		<b>62.836</b>	<b>55.841</b>
Udskudt skat		2.649	154
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.649</b>	<b>154</b>
Finansielle leasingforpligtelser		353	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		900	415
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.994	16.486
Anden gæld		870	1.755
Periodeafgrænsningsposter	9	244	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.361</b>	<b>18.656</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>12.361</b>	<b>18.656</b>
<b>Passiver</b>		<b>77.846</b>	<b>74.651</b>
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskrivnin- ger t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis me- tode t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.
Egenkapital primo	300	629	43.484	11.428
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	167	(1)
Årets resultat	0	0	(15.036)	21.865
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300</b>	<b>629</b>	<b>28.615</b>	<b>33.292</b>

  

	Foreslået ekstraor- dinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	0	55.841
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(5.000)	(5.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	166
Årets resultat	5.000	11.829
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>0</b>	<b>62.836</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	3.938	3.482
Pensioner	93	185
Andre omkostninger til social sikring	36	30
	<b>4.067</b>	<b>3.697</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3</b>	<b>3</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	239	233
Renteomkostninger i øvrigt	45	17
Øvrige finansielle omkostninger	11	6
	<b>295</b>	<b>256</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	(258)	(367)
Ændring af udskudt skat	(89)	115
Regulering vedrørende tidligere år	(89)	3
	<b>(436)</b>	<b>(249)</b>
		<b>Udvik-</b>
		<b>lingspro-</b>
		<b>jekter</b>
		<b>under</b>
		<b>udførelse</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		800
Afgange		(800)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	6.291	2.936
Tilgange	2.445	919
Afgange	(3.219)	(2.125)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.517</b>	<b>1.730</b>
Opskrivninger primo	839	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>839</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(472)	(2.031)
Årets afskrivninger	(57)	(405)
Tilbageførsel ved afgang	34	1.803
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(495)</b>	<b>(633)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.861</b>	<b>1.097</b>
Merværdi ved foretagne opskrivninger	744	0
	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgodehavender t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	13.226	615
Tilgange	800	0
Afgange	(66)	(205)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.960</b>	<b>410</b>
Opskrivninger primo	43.484	0
Egenkapitalreguleringer	168	0
Afskrivninger på goodwill	(677)	0
Andel af årets resultat	12.575	0
Udbytte	(9.000)	0
Tilbageførsel ved afgang	66	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>46.616</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>60.576</b>	<b>410</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Tilbagebe- talt i året kr.t.</b>
<b>7. Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse</b>	
Direktion (modervirksomhed)	564
	<b>564</b>

Tilgodehavende hos ejeren, som tillige er direktør, er renteberegnet efter gældende regler. Tilgodehavendet er indfriet i regnskabsåret 2015.

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter omkostninger, der er afholdt senest på balancedagen, men som vedrører det efterfølgende år. Omkostningerne omfatter bl.a. abonnementer og forsikring mv.

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodiserede indtægter som skal indtægtsføres i efterfølgende perioder.

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skatteovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 1.200 t.kr. i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 5.861 t.kr.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Jan Stampe Nielsen, Adelvej 39, 8240 Risskov ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.