

## **Thomas Graversen Holding ApS**

Treldevej 183  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 21322032

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 17.08.2020

**Dirigent**

---

Navn: Thomas Graversen

# Indholdsfortegnelse

|  | <b><u>Side</u></b> |
|--|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1                  |
| Ledelsespåtegning                                | 2                  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3                  |
| Ledelsesberetning                                | 6                  |
| Koncernens resultatopgørelse for 2019            | 10                 |
| Koncernens balance pr. 31.12.2019                | 11                 |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019         | 13                 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019         | 14                 |
| Koncernens noter                                 | 15                 |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019    | 19                 |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019        | 20                 |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019 | 22                 |
| Modervirksomhedens noter                         | 23                 |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 25                 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Thomas Graversen Holding ApS

Treldevej 183

7000 Fredericia

CVR-nr.: 21322032

Hjemsted: Fredericia

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Direktion

Thomas Graversen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Thomas Graversen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 17.08.2020

### Direktion

Thomas Graversen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Thomas Graversen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thomas Graversen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 17.08.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Suzette Demediuk Steen Nielsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32207

## Ledelsesberetning

|  | 2019<br>t.kr. | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                |               |               |               |               |               |
| <b>Hovedtal</b>                          |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                        | 41.852        | 38.443        | 33.908        | 29.145        | 23.680        |
| Driftsresultat                           | 4.044         | 5.818         | 5.509         | 5.089         | 3.752         |
| Resultat af finansielle poster           | 2.296         | (529)         | 1.652         | 1.524         | 824           |
| Årets resultat                           | 4.892         | 4.083         | 5.497         | 5.111         | 3.461         |
| Årets resultat ekskl. minoriteter        | 4.532         | 3.674         | 5.275         | 4.902         | 3.461         |
| Samlede aktiver                          | 87.845        | 80.647        | 79.489        | 69.050        | 61.531        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 3.302         | 1.787         | 3.173         | 3.624         | 2.191         |
| Egenkapital                              | 59.085        | 54.193        | 50.856        | 45.559        | 39.966        |
| Egenkapital ekskl. minoriteter           | 54.499        | 49.966        | 48.984        | 43.908        | 39.966        |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 61            | 60            | 56            | 46            | 43            |
| <b>Nøgletal</b>                          |               |               |               |               |               |
| Egenkapitalens forrentning (%)           | 8,7           | 7,4           | 11,4          | 11,7          | 8,7           |
| Soliditetsgrad (%)                       | 62,0          | 61,9          | 62,6          | 63,6          | 65,0          |
| Afkastningsgrad (%)                      | 4,6           | 7,2           | 7,0           | 7,4           | 6,1           |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

| <b>Nøgletal</b>                | <b>Beregningsformel</b>  | <b>Nøgletal udtrykker</b>   |
|--------------------------------|--|---|
| Egenkapitalens forrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)             | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                        | Virksomhedens finansielle styrke.   |
| Afkastningsgrad (%)            | $\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Aktiver i alt}}$  | Virksomhedens forrentning af den investede kapital i aktiver.                       |



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i at udvikle, producere og markedsføre designmøbler af høj kvalitet. Møblerne afsættes internationalt til såvel detailmarkedet som til kontraktmarkedet.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har også i 2019 haft en tilfredsstillende stigning i aktivitetsniveauet, hvilket afspejles i en fremgang i bruttofortjenesten på 9%.

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud før skat på 6,3 mio. kr. mod 5,3 mio. kr. året før. Koncernens balance pr. 31.12.2019 udviser en egenkapital på 59,1 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 67%.

Styrkelsen af koncernens markedsposition samt konkurrenceevnen fortsætter i overensstemmelse med strategiplan. Der er ultimo 2018 etableret eget showroom i London.

Der investeres fortsat væsentligt i produktudvikling, salgsressourcer, kommunikation og branding, og i overensstemmelse med koncernens strategiplan blev der i 2018 opstartet udvikling af projekt til styrkelse af brand position samt dermed den fremtidige indtjening. Karakteren af projektet har ændret sig, og det er besluttet at dette driftsføres i indeværende regnskabsår.

Koncernen har fortsat et langt sigte og en sund balance, som gør, at der også i 2020 forsat vil blive investeret i vækstinitiativer til sikring af opfyldelsen af de i strategien opsatte finansielle mål, dog under hensyntagen til den i årsregnskabet note 1 omtalte uvished om påvirkningen af COVID-19 udbruddet.

Ledelsen forventede før udbruddet af COVID-19 en fortsat positiv udvikling i omsætning og indtjening på mindst samme niveau. Udbruddet af COVID-19 betyder dog, at ledelsen har revurderet sine forventninger. Det er dog ikke på nuværende tidspunkt muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som udbruddet og spredningen af COVID-19 vil få på koncernen og dens resultat for 2020. Der henvises endvidere til årsregnskabet note 1 om begivenheder efter balancedagen.

## Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har i 2019 besluttet at arbejde for gennemførelsen af FN's verdensmål gennem fokus på de tre områder:

Mål 3: Sundhed og trivsel – gennem produktion af sunde produkter der bidrager til et godt indeklima, samt gennem høj medarbejderetik gennem hele værdikæden.

Mål 12: Ansvarlig forbrug og produktion – ved at levere funktionelle og brugervenlige produkter af høj kvalitet fremstillet i en moderne og etisk forsvarlig værdikæde.

Mål 15: Livet på land – ved at gennem sourcing og sporbarhed af råmaterialer at bidrage til at bevare biodiversitet især i skovene, samt en generel bæredygtig brug af naturens ressourcer.

## Ledelsesberetning

### 1. Et langtidsholdbart produkt

Koncernen producerer arkitekttegnede kvalitetsmøbler med lang levetid, og mange af møblerne er kendte for at gå i arv gennem generationer. Det grundlæggende kvalitetskrav sikrer møblerne en levedygtighed, og mindsker produkternes miljøfodspor i forhold til mere forgængelige møbler. Alle nye møbler testes og skal overholde de højeste standarder i Den Europæiske Komité for Standardisering (CEN Teknisk Komité TC 207) Teknologisk Institut.

Koncernen bruger reklamationer som målestok for den ønskede kvalitetsstandard. I 2016 fastsatte datterselskabet Fredericia Furniture A/S et mål for reklamationsprocenten på 2%, målt på solgte enheder. Den realiserede reklamationsprocent ligger i dag stadig under 2%.

### 2. En ren og etisk forsvarlig produktion

Koncernen besluttede i 2019 at arbejde hen imod at kunne tilbyde komplette Life-Cycle-Assesments på virksomhedens produkter, og anvender en life-cycle-tilgang ved at fokusere på miljømæssige hensyn i forbindelse med produktion, distribuering og bortskaffelse/genanvendbarhed af produkterne.

Dette inkluderer resourceforbruget i produktionsfasen, distributionsfasen, brugsfasen og bortskaffelses/genanvendelsesfasen.

Koncernen arbejder målrettet på, at vores leverandører skal have ISO 14001, EMAS eller et andet dokumenteret miljøstyringssystem. Koncernen arbejder ligeledes på at opnå dokumentation for sporbarheden på alle råmaterialer.

Koncernens underleverandører af træprodukter er FSC eller PEFC-certificerede. I 2019 opnåede koncernen som virksomhed at blive FSC certificeret med licensnummer GSC C151292. Certificeringen bliver løbende implementeret på produktniveau i takt med at nuværende lager bruges op, og nyt certificeret lager tages i anvendelse i løbet af det næste års tid. Alle råhuder til anvendelse af læder i Fredericias standardsortiment kommer fra Europæiske bedrifter, hovedsageligt danske, og kan spores fra slagteri til garveri. Koncernen arbejder målrettet på at sikre, at alle tekstiler der tilbydes i standardsortimentet, har en relevant miljøcertificering. Koncernen har i 2019 forberedt introduktionen af genanvendt polypropylen i plasticstolen Pato.

Koncernen arbejder på at reducere værdikædens transportmæssige footprint i produktionsfasen ved at samle underleverandører i clustre placeret i Danmark, Sverige, Polen og Baltikum. Hertil kommer visse specialleverandører såsom sten fra Portugal mm. Ligeledes arbejdes der målrettet frem imod at sikre præcision i leverancerne, så transport af møbler med fly reduceres mest muligt.

### 3. Et sundt produkt

Koncernen arbejder hen imod at alt læder og polstertekstil der anvendes i Fredericias standardsortiment skal være certificeret fri for allergene stoffer og sundhedsskadelige kemikalier. Læderkollektionen er i den forbindelse certificeret med det tyske miljømærke "Blaue Engel", mens tekstilprogrammet for størstedelen er certificeret med EU Ecolabel (Miljøblomsten), Oeko-Tex eller Greenguard.

## Ledelsesberetning

For både lak og lim, der indgår som hjælpestoffer i koncernens møbler gælder, at disse overholder E1 formaldehydnorm, afgiver mindre end 0,015 mg/m<sup>3</sup>luft. Koncernen afsøger pt muligheden for at tage vandbaseret lak i anvendelse på hele møbelkollektionen, en beslutning som beror på om der kan opnås den krævede kvalitet i slutproduktet, der giver møblet et langt liv, som ældes smukt.

Ved anvendelse af såkaldt cold-cured hårdt skum, anvender Fredericia Furniture A/S MDI-baseret lavemmissionsskum uden flammehæmmere, som er den mest miljøvenlige type på dette område. Skummet udgiver ingen giftige dampe, ej heller i hærdningsprocessen.

Koncernen har i 2019 startet forarbejdet frem imod at opnå Greenguard certificering af produktet Swoon, samt Svanemærke/EU blomst-certificering af produkterne J39 og Pato.

### 4. Medarbejdertrivsel

Hos koncernen er der fokus på medarbejdertilfredsheden. Der benyttes ergonomiske APV (arbejdspladsvurdering), og der arbejdes løbende med work/life balance, ligesom der udarbejdes trivselshandlingsplaner, hvor der løbende laves opfølgning og status. Der tilbydes herudover massage på arbejdspladsen. Ledelsen arbejder målrettet frem i mod at sikre tillid og åben dialog mellem medarbejdere og ledelse, ligesom der tilbydes flexjob-ordninger.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der henvises til omtalen i note 1.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

|                                | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>       |             | <b>41.852.030</b>   | <b>38.442.806</b>   |
| Personaleomkostninger          | 2           | (33.346.925)        | (30.194.804)        |
| Af- og nedskrivninger          |             | (4.461.035)         | (2.430.491)         |
| <b>Driftsresultat</b>          |             | <b>4.044.070</b>    | <b>5.817.511</b>    |
| Andre finansielle indtægter    |             | 3.037.916           | 1.199.573           |
| Andre finansielle omkostninger |             | (741.984)           | (1.728.706)         |
| <b>Resultat før skat</b>       |             | <b>6.340.002</b>    | <b>5.288.378</b>    |
| Skat af årets resultat         | 3           | (1.448.207)         | (1.205.589)         |
| <b>Årets resultat</b>          | 4           | <b>4.891.795</b>    | <b>4.082.789</b>    |

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

|   | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| Erhvervede immaterielle anlægsaktiver       |             | 738.634             | 469.566             |
| Erhvervede licenser                         |             | 27.500              | 57.500              |
| Udviklingsprojekter under udførelse         |             | 0                   | 633.000             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | <b>5</b>    | <b>766.134</b>      | <b>1.160.066</b>    |
| Grunde og bygninger                         |             | 8.885.289           | 8.801.847           |
| Produktionsanlæg og maskiner                |             | 2.527.825           | 1.938.884           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |             | 3.025.309           | 2.379.569           |
| Indretning af lejede lokaler                |             | 733.770             | 1.068.427           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | <b>6</b>    | <b>15.172.193</b>   | <b>14.188.727</b>   |
| Deposita                                    |             | 1.331.235           | 1.363.550           |
| Andre tilgodehavender                       |             | 1.323.776           | 1.279.011           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | <b>7</b>    | <b>2.655.011</b>    | <b>2.642.561</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |             | <b>18.593.338</b>   | <b>17.991.354</b>   |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |             | 17.696.499          | 21.899.104          |
| Varer under fremstilling                    |             | 194.040             | 404.490             |
| Fremstillede varer og handelsvarer          |             | 11.254.620          | 8.054.831           |
| <b>Varebeholdninger</b>                     |             | <b>29.145.159</b>   | <b>30.358.425</b>   |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 23.199.486          | 18.158.841          |
| Andre tilgodehavender                       |             | 1.953.671           | 1.283.646           |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 8           | 1.282.071           | 1.078.238           |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>26.435.228</b>   | <b>20.520.725</b>   |
| Andre værdipapirer og kapitalandele         |             | 10.922.386          | 7.926.342           |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>        |             | <b>10.922.386</b>   | <b>7.926.342</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>2.749.326</b>    | <b>3.850.567</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |             | <b>69.252.099</b>   | <b>62.656.059</b>   |
| <b>Aktiver</b>                              |             | <b>87.845.437</b>   | <b>80.647.413</b>   |

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital   |             | 125.000             | 125.000             |
| Reserve for udviklingsomkostninger                         |             | 0                   | 493.740             |
| Overført overskud eller underskud                          |             | 54.373.520          | 49.347.357          |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b> |             | <b>54.498.520</b>   | <b>49.966.097</b>   |
| <b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>         |             | <b>4.586.180</b>    | <b>4.226.808</b>    |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b>59.084.700</b>   | <b>54.192.905</b>   |
| Udskudt skat   | 9           | 2.150.896           | 2.095.709           |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |             | <b>2.150.896</b>    | <b>2.095.709</b>    |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |             | 5.768.522           | 6.850.941           |
| Anden gæld   |             | 1.047.341           | 0                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 10          | <b>6.815.863</b>    | <b>6.850.941</b>    |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 10          | 1.080.827           | 1.065.457           |
| Bankgæld   |             | 536.409             | 615.653             |
| Finansielle leasingforpligtelser                           |             | 1.466.318           | 1.004.755           |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                        |             | 2.924.594           | 1.286.904           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |             | 8.029.762           | 8.005.428           |
| Skyldig selskabsskat                                       |             | 802.176             | 525.197             |
| Anden gæld   |             | 4.953.892           | 5.004.464           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b>19.793.978</b>   | <b>17.507.858</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |             | <b>26.609.841</b>   | <b>24.358.799</b>   |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>87.845.437</b>   | <b>80.647.413</b>   |
| Begivenheder efter balancedagen                            | 1           |                     |                     |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser              | 12          |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                      | 13          |                     |                     |
| Transaktioner med nærtstående parter                       | 14          |                     |                     |
| Dattervirksomheder   | 15          |                     |                     |

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>udviklings-<br/>omkostninger<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> |
|---------------------------|---|---|--|
| Egenkapital primo         | 125.000                                 | 493.740   | 49.347.357   |
| Overført til reserver     | 0                                       | (493.740)   | 493.740  |
| Årets resultat            | 0                                       | 0   | 4.532.423  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>125.000</b>                          | <b>0</b>  | <b>54.373.520</b>  |

|                           | <b>Egenkapital<br/>tilhørende<br/>minoritets-<br/>interesser<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------|--|----------------------|
| Egenkapital primo         | 4.226.808  | 54.192.905           |
| Overført til reserver     | 0  | 0                    |
| Årets resultat            | 359.372  | 4.891.795            |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>4.586.180</b>   | <b>59.084.700</b>    |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Driftsresultat                               |             | 4.044.070           | 5.817.511           |
| Af- og nedskrivninger                        |             | 4.461.034           | 2.430.491           |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 11          | (2.042.444)         | (1.851.939)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |             | <b>6.462.660</b>    | <b>6.396.063</b>    |
| Modtagne finansielle indtægter               |             | 3.037.916           | 1.192.015           |
| Betalte finansielle omkostninger             |             | (741.984)           | (1.728.706)         |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |             | (1.116.041)         | (1.510.936)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |             | <b>7.642.551</b>    | <b>4.348.436</b>    |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver        |             | (1.748.673)         | (816.569)           |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |             | (2.840.332)         | (1.787.274)         |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |             | 0                   | 292.316             |
| Køb af finansielle anlægsaktiver             |             | (97.003)            | (182.315)           |
| Salg af finansielle anlægsaktiver            |             | 84.553              | 0                   |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |             | <b>(4.601.455)</b>  | <b>(2.493.842)</b>  |
| Afdrag på lån mv.                            |             | (1.146.293)         | (2.821.476)         |
| Udbetalt udbytte                             |             | 0                   | (2.000.000)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |             | <b>(1.146.293)</b>  | <b>(4.821.476)</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |             | <b>1.894.803</b>    | <b>(2.966.882)</b>  |
| Likvider primo                               |             | 11.776.909          | 14.743.791          |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>13.671.712</b>   | <b>11.776.909</b>   |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |             |                     |                     |
| Likvide beholdninger                         |             | 2.749.326           | 3.850.567           |
| Værdipapirer                                 |             | 10.922.386          | 7.926.342           |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b>13.671.712</b>   | <b>11.776.909</b>   |



## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Det er endnu uvist i hvilket omfang koncernen vil blive påvirket af COVID-19 udbruddet, men det må forventes at COVID-19 vil få indflydelse på koncernens aktiviteter og resultater i 2020 som følge af en forskydelse i aktiviteterne i Danmark såvel som på de udenlandske markeder.

Ledelsen har på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen iværksat procedurer med henblik på at tilpasse omkostningsniveauet til den potentielle forskydelse i aktiviteterne. Derudover undersøges muligheder for at få del i både eksisterende og kommende hjælpepakker til at afbøde eventuelle økonomiske tab.

Der er efter balancedagen ikke indtrådt øvrige forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>2. Personaleomkostninger</b>                   |                           |                           |
| Gager og lønninger                                | 28.886.456                | 25.908.229                |
| Pensioner   | 2.884.426                 | 2.829.725                 |
| Andre omkostninger til social sikring             | 858.606                   | 897.348                   |
| Andre personaleomkostninger                       | 717.437                   | 559.502                   |
|   | <b>33.346.925</b>         | <b>30.194.804</b>         |
| <br>  |                           |                           |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>61</b>                 | <b>60</b>                 |

Det er undladt at specificere ledelsens aflønning, jf. årsregnskabslovens § 98b, stk. 3.

|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>3. Skat af årets resultat</b>          |                           |                           |
| Aktuel skat                               | 1.393.020                 | 1.095.572                 |
| Ændring af udskudt skat                   | 55.187                    | 110.017                   |
|   | <b>1.448.207</b>          | <b>1.205.589</b>          |
| <br>                                      |                           |                           |
|   | <b>2019</b><br><b>kr.</b> | <b>2018</b><br><b>kr.</b> |
| <b>4. Forslag til resultatdisponering</b> |                           |                           |
| Overført resultat                         | 4.532.423                 | 3.674.269                 |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet | 359.372                   | 408.520                   |
|   | <b>4.891.795</b>          | <b>4.082.789</b>          |

## Koncernens noter

|                                      | Erhvervede<br>immaterielle<br>anlægs-<br>aktiver<br>kr. | Erhvervede<br>licenser<br>kr. | Udviklings-<br>projekter<br>under<br>udførelse<br>kr. |
|--------------------------------------|---|-------------------------------|---|
| <b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b> |   |                               |   |
| Kostpris primo                       | 5.028.868   | 9.537.250                     | 633.000   |
| Tilgange                             | 662.239   | 0                             | 1.086.434   |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>5.691.107</b>  | <b>9.537.250</b>              | <b>1.719.434</b>                                      |
| Af- og nedskrivninger primo          | (4.559.302)   | (9.479.750)                   | 0   |
| Årets nedskrivninger                 | 0   | 0                             | (1.719.434)   |
| Årets afskrivninger                  | (393.171)   | (30.000)                      | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(4.952.473)</b>                                      | <b>(9.509.750)</b>            | <b>(1.719.434)</b>                                    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>738.634</b>  | <b>27.500</b>                 | <b>0</b>  |

### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter er i regnskabsåret nedskrevet til 0 t.kr., da det er ledelsens vurdering, at indregningskriterierne for aktivering af udviklingsprojekter ikke længere er opfyldt.

|                                     | Grunde og<br>bygninger<br>kr. | Produk-<br>tionsanlæg<br>og maskiner<br>kr. | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar<br>kr. | Indretning af<br>lejede lokaler<br>kr. |
|-------------------------------------|-------------------------------|---|---|--|
| <b>6. Materielle anlægsaktiver</b>  |                               |   |   |  |
| Kostpris primo                      | 24.455.049                    | 9.678.388                                   | 5.277.936   | 1.961.166                              |
| Tilgange                            | 450.564                       | 1.564.216                                   | 1.287.115   | 0                                      |
| Afgange                             | 0                             | (75.000)                                    | (437.285)   | 0                                      |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>24.905.613</b>             | <b>11.167.604</b>                           | <b>6.127.766</b>  | <b>1.961.166</b>                       |
| Af- og nedskrivninger primo         | (15.653.202)                  | (7.739.504)                                 | (2.898.367)   | (892.739)                              |
| Årets afskrivninger                 | (367.122)                     | (975.275)                                   | (641.375)   | (334.657)                              |
| Tilbageførsel ved afgang            | 0                             | 75.000                                      | 437.285   | 0                                      |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(16.020.324)</b>           | <b>(8.639.779)</b>                          | <b>(3.102.457)</b>  | <b>(1.227.396)</b>                     |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>8.885.289</b>              | <b>2.527.825</b>                            | <b>3.025.309</b>  | <b>733.770</b>                         |
| Ikke-ejede aktiver                  | -                             | -   | <b>1.466.318</b>  | -                                      |

Ikke-ejede aktiver består af finansielt leasede anlægsaktiver.

## Koncernens noter

|                                     | <b>Deposita<br/>kr.</b> | <b>Andre<br/>tilgode-<br/>havender<br/>kr.</b> |
|-------------------------------------|-------------------------|--|
| <b>7. Finansielle anlægsaktiver</b> |                         |  |
| Kostpris primo                      | 1.363.550               | 1.279.011                                      |
| Tilgange                            | 52.238                  | 44.765   |
| Afgange                             | (84.553)                | 0  |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>1.331.235</b>        | <b>1.323.776</b>                               |
| <br>                                |                         |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>1.331.235</b>        | <b>1.323.776</b>                               |

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører omkostninger, der er betalt i regnskabsåret, men som vedrører næste regnskabsår.

|                                | <b>2019<br/>kr.</b> | <b>2018<br/>kr.</b> |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>9. Udskudt skat</b>         |                     |                     |
| Immaterielle anlægsaktiver     | 768.554             | 855.220             |
| Materielle anlægsaktiver       | 819.651             | 792.231             |
| Varebeholdninger               | 302.635             | 233.046             |
| Tilgodehavender                | 260.056             | 215.212             |
|                                | <b>2.150.896</b>    | <b>2.095.709</b>    |
| <br>                           |                     |                     |
| <b>Bevægelser i året</b>       |                     |                     |
| Primo                          | 2.095.709           |                     |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 55.187              |                     |
| <b>Ultimo</b>                  | <b>2.150.896</b>    |                     |

|  | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2019<br/>kr.</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2018<br/>kr.</b> | <b>Forfald efter<br/>12 måneder<br/>2019<br/>kr.</b> | <b>Restgæld efter<br/>5 år<br/>kr.</b> |
|--|--|--|--|--|
| <b>10. Langfristede<br/>gældsforpligtelser</b> |  |  |  |  |
| Gæld til<br>reakreditinstitutter               | 1.080.827  | 1.065.457  | 5.768.522  | 3.100.939                              |
| Anden gæld                                     | 0  | 0  | 1.047.341  | 0                                      |
|  | <b>1.080.827</b>   | <b>1.065.457</b>   | <b>6.815.863</b>                                     | <b>3.100.939</b>                       |

Anden gæld indregnet under langfristede gældsforpligtelser vedrører feriepenge til indefrysning jf. den nye ferielov, og kan tidligst forfalde til betaling 1. september 2021.

## Koncernens noter

|                                     | <u>2019</u><br>kr. | <u>2018</u><br>kr. |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>11. Ændring i arbejdskapital</b> |                    |                    |
| Ændring i varebeholdninger          | 1.213.266          | 983.544            |
| Ændring i tilgodehavender           | (5.914.503)        | (3.791.796)        |
| Ændring i leverandørgæld mv.        | 2.658.793          | 956.313            |
|                                     | <u>(2.042.444)</u> | <u>(1.851.939)</u> |

|  | <u>2019</u><br>kr. | <u>2018</u><br>kr. |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                       |                    |                    |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <u>7.504.153</u>   | <u>10.456.052</u>  |

Der er indgået aftale om operationel leasing af driftsmidler, hvor den samlede leasingforpligtelse udgør 394 t.kr. Restløbetiden udgør op til 34 måneder.

Der er indgået aftale om leje af erhvervslokaler i henholdsvis København og London, hvor den samlede lejeforpligtelse udgør 7.110 t.kr. Lejeaftalen i København kan tidligst opsiges pr. 31.12.2021. Lejeaftalen i London kan tidligst opsiges pr. 30.11.2023.

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 8.885 t.kr. (2018: 8.802 t.kr.).

Der er afgivet sikkerhed i andre værdipapirer og kapitalandele for mellemværende med bankforbindelse. Den regnskabsmæssige værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgjorde pr. statusdagen 3.360 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af af bankgælden udgjorde pr. statusdagen 0 t.kr.

### 14. Transaktioner med nærtstående parter

Med henvisning til undtagelsesreglen, i årsregnskabslovens § 98c, er oplysning om transaktioner med nærtstående parter undladt, da disse er indgået på markedsmæssige vilkår.

|   | <u>Hjemsted</u> | <u>Rets-</u><br><u>form</u> | <u>Ejer-</u><br><u>andel</u><br>% |
|---|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| <b>15. Dattervirk-</b><br><b>somheder</b> |                 |                             |                                   |
| Fredericia Furniture A/S                  | Fredericia      | A/S                         | 90,0                              |

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

|   | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttotab</b>                                      |             | <b>(50.314)</b>     | <b>(59.099)</b>     |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 3.234.351           | 3.740.053           |
| Andre finansielle indtægter                           |             | 1.806.130           | 304.232             |
| Andre finansielle omkostninger                        |             | (87.889)            | (1.207.249)         |
| <b>Resultat før skat</b>                              |             | <b>4.902.278</b>    | <b>2.777.937</b>    |
| Skat af årets resultat                                | 2           | (369.855)           | 204.461             |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 3           | <b>4.532.423</b>    | <b>2.982.398</b>    |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder |             | 41.275.620          | 38.041.269          |
| Andre tilgodehavender                    |             | 1.323.776           | 1.279.011           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>         | 4           | <b>42.599.396</b>   | <b>39.320.280</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                     |             | <b>42.599.396</b>   | <b>39.320.280</b>   |
| Andre tilgodehavender                    |             | 19.627              | 46.203              |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag      |             | 1.023.165           | 1.300.033           |
| <b>Tilgodehavender</b>                   |             | <b>1.042.792</b>    | <b>1.346.236</b>    |
| Andre værdipapirer og kapitalandele      |             | 10.922.386          | 7.926.342           |
| <b>Værdipapirer og kapitalandele</b>     |             | <b>10.922.386</b>   | <b>7.926.342</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>              |             | <b>741.238</b>      | <b>1.924.610</b>    |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                 |             | <b>12.706.416</b>   | <b>11.197.188</b>   |
| <b>Aktiver</b>                           |             | <b>55.305.812</b>   | <b>50.517.468</b>   |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

|  | <u>Note</u> | <u>2019<br/>kr.</u> | <u>2018<br/>kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|---------------------|
| Virksomhedskapital                                     | 5           | 125.000             | 125.000             |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |             | 34.702.740          | 31.468.389          |
| Overført overskud eller underskud                      |             | 19.670.780          | 18.372.708          |
| <b>Egenkapital</b>                                     |             | <b>54.498.520</b>   | <b>49.966.097</b>   |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |             | 35.000              | 35.000              |
| Skyldig selskabsskat                                   |             | 772.292             | 516.371             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |             | <b>807.292</b>      | <b>551.371</b>      |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                              |             | <b>807.292</b>      | <b>551.371</b>      |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>55.305.812</b>   | <b>50.517.468</b>   |
| Personaleomkostninger                                  | 1           |                     |                     |
| Eventualforpligtelser                                  | 6           |                     |                     |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                  | 7           |                     |                     |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse         | 8           |                     |                     |
| Transaktioner med nærtstående parter                   | 9           |                     |                     |

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

|                               | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>netto-<br/>opskrivning<br/>efter indre<br/>værdis metode<br/>kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud eller<br/>underskud<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|-------------------------------|---|---|--|----------------------|
| Egenkapital<br>primo          | 125.000                                 | 31.468.389  | 18.372.708   | 49.966.097           |
| Årets resultat                | 0                                       | 3.234.351   | 1.298.072  | 4.532.423            |
| <b>Egenkapital<br/>ultimo</b> | <b>125.000</b>                          | <b>34.702.740</b>   | <b>19.670.780</b>  | <b>54.498.520</b>    |



## Modervirksomhedens noter

|   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>                                    |
|---|---|--|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                   |   |  |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>0</b>  | <b>0</b>                                       |
|   |   |  |
|   | <b>2019<br/>kr.</b>   | <b>2018<br/>kr.</b>                            |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>                  |   |  |
| Aktuel skat                                       | 369.855   | 0  |
| Refusion i sambeskatning                          | 0   | (204.461)                                      |
|   | <b>369.855</b>  | <b>(204.461)</b>                               |
|   |   |  |
|   | <b>2019<br/>kr.</b>   | <b>2018<br/>kr.</b>                            |
| <b>3. Forslag til resultatdisponering</b>         |   |  |
| Overført resultat                                 | 4.532.423   | 2.982.398                                      |
|   | <b>4.532.423</b>  | <b>2.982.398</b>                               |
|   |   |  |
|   | <b>Kapital-<br/>andele i<br/>tilknyttede<br/>virk-<br/>somheder<br/>kr.</b> | <b>Andre<br/>tilgode-<br/>havender<br/>kr.</b> |
| <b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>               |   |  |
| Kostpris primo                                    | 6.572.880   | 1.279.011                                      |
| Tilgange  | 0   | 44.765   |
| <b>Kostpris ultimo</b>                            | <b>6.572.880</b>  | <b>1.323.776</b>                               |
|   |   |  |
| Opskrivninger primo                               | 31.468.389  | 0  |
| Andel af årets resultat                           | 3.234.351   | 0  |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                       | <b>34.702.740</b>   | <b>0</b>                                       |
|   |   |  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>               | <b>41.275.620</b>   | <b>1.323.776</b>                               |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

|                              | <b>Antal</b>   | <b>Pålydende<br/>værdi<br/>kr.</b> | <b>Nominel<br/>værdi<br/>kr.</b> |
|------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------------------------|
| <b>5. Virksomhedskapital</b> |                |                                    |                                  |
| A-anparter                   | 31.250         | 1                                  | 31.250                           |
| B-anparter                   | 93.750         | 1                                  | 93.750                           |
|                              | <b>125.000</b> |                                    | <b>125.000</b>                   |

## Modervirksomhedens noter

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet sikkerhed i andre værdipapirer og kapitalandele for mellemværende med bankforbindelse. Den regnskabsmæssige værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgjorde pr. statusdagen 3.360 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af af bankgælden udgjorde pr. statusdagen 0 t.kr.

### 8. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Thomas Graversen, Fredericia, besidder 51 % af stemmerettighederne i Thomas Graversen Holding ApS, og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 9. Transaktioner med nærtstående parter

Med henvisning til undtagelsesreglen, i årsregnskabslovens § 98c, er oplysning om transaktioner med nærtstående parter undladt, da disse er indgået på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets afskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter udviklingsprojekter, erhvervede immaterielle rettigheder og erhvervede licenser.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder består af produktions- og salgsrettigheder, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Produktions- og salgsrettigheder afskrives lineært over rettighedernes levetid, som er fastsat til 10 år.

Erhvervede licenser består af software, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over 3 år, som skønnes at udgøre den økonomiske levetid.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Bygninger                               | 35 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 3-40 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år  |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-10 år |

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.