

## **HOLMRIS A/S**

Odinsvej 5  
8850 Bjerringbro  
CVR-nr. 21320080

## **Årsrapport 01.01.2017 - 30.04.2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 26.09.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Niels Henrik Lauritzen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017/18	11
Koncernens balance pr. 30.04.2018	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017/18	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017/18	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017/18	25
Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2018	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017/18	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	35

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

HOLMRIS A/S  
Odinsvej 5  
8850 Bjerringbro

CVR-nr.: 21320080  
Stiftet: 01.12.1998  
Hjemsted: Viborg  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 30.04.2018

## Bestyrelse

John Staunbjerg Dueholm, formand  
Jesper Wadum Nielsen, næstformand  
Majken Gisselbæk Pape  
Jens-Peter Poulsen  
Peter Johansen

## Direktion

Henrik Holmrís Hansen  
Niels Henrik Lauritzen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 30.04.2018 for HOLMRIS A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 30.04.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bjerringbro, den 26.09.2018

### Direktion

Henrik Holmrís Hansen

Niels Henrik Lauritzen

### Bestyrelse

John Staunbjerg Dueholm  
formand

Jesper Wadum Nielsen  
næstformand

Majken Gisselbæk Pape

Jens-Peter Poulsen

Peter Johansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i HOLMRIS A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HOLMRIS A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 30.04.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.04.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 30.04.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 26.09.2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne30176

Kasper Vestergaard Jessen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42784

## Ledelsesberetning

	2017/18 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.076.920	678.292	498.183	455.272	274.395
Bruttoresultat	247.568	166.445	133.049	112.505	71.491
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	35.948	40.441	37.905	25.133	12.344
Driftsresultat	8.851	21.512	22.695	14.451	7.176
Resultat af finansielle poster	(11.293)	(499)	(3.104)	(2.248)	(3.173)
Årets resultat	(7.483)	13.920	13.877	7.718	15.827
Årets resultat ekskl. minoriteter	(11.582)	12.088	9.333	4.237	15.950
Samlede aktiver	379.583	374.106	227.173	213.690	182.310
Investeringer i materielle anlægsaktiver	20.107	8.178	9.858	2.187	3.051
Egenkapital	93.094	76.104	60.066	48.174	43.426
Egenkapital ekskl. minoriteter	93.094	50.703	38.940	29.697	30.535
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	23	25	27	25	26
Nettomargin (%)	(1)	2	3	2	6
Egenkapitalens forrentning (%)	(16)	27	27	14	71
Soliditetsgrad (%)	25	14	17	14	17

For 2017/18 omfatter ovenstående en omlægningsperiode på 16 måneder, og denne periodes hoved- og nøgletal er således ikke direkte sammenlignelige med foregående år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens væsentligste aktiviteter er udvikling, fabrikation, salg og service af møbel- og indretningsløsninger til kontorer, læringsmiljøer og hospitality-segmentet samt rådgivning i forbindelse hermed. Produktionen foregår på fabrikker i Bjerringbro og Vemmelev ligesom en del komponenter leveres fra underleverandører i udlandet. Koncernens salgsaktiviteter foregår fra både moderselskabet og datterselskaber. Produkterne afsættes dels i Danmark og dels i resten af verden på udvalgte markeder.

### Manglende sammenlignelighed

Selskabet har med henvisning til ÅRL § 15, stk. 3 foretaget omlægning af regnskabsåret som følge af etablering af koncernforhold. Omlægning af regnskabsåret medfører, at regnskabsåret omfatter perioden 01.01.2017 – 30.04.2018 (16 måneder) mens foregående regnskabsår omfatter 12 måneder. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, hvorfor disse ikke er sammenlignelige.

Selskabet er i regnskabsåret fusioneret med Holmrisk DK A/S med Holmrisk A/S som fortsættende selskab. Fusionen er som omtalt nedenfor behandlet efter sammenlægningsmetoden uden tilpasning af sammenligningstal i modervirksomheden, hvorfor disse ikke er sammenlignelige.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret 2017/18 fortsat sin hastige vækst både gennem organisk vækst og via opkøb. Koncernen har således i regnskabsåret købt følgende virksomheder: Designoffice A/S (nu fusioneret med Holmrisk.Designbrokers A/S), OJ SYSTEM A/S (nu Holmrisk Customized A/S) og B8 A/S.

Med henblik på understøttelse af den fortsatte vækst er kapitalfonden BWB Partners med virkning pr. 01.07.2017 indtrådt i ejerkredsen og som følge af etableringen af dette koncernforhold har selskabet omlagt regnskabsår til 01.05 – 30.04 med perioden 01.01.2017 – 30.04.2018 som omlægningsperiode.

Holmrisk-koncernen opnåede i 2017/18 et EBITDA på 35,9 mio. kr., hvilket er et fald på 11,1 % i forhold til 2016. Regnskabsåret 2017/18 er dog negativt påvirket af omkostninger af engangskaraktér på 20m DKK afholdt i forbindelse med BWBs indtræden i ejerkredsen, ændring af strategi og som følge heraf værdiregulering af aktiver mv. Justeret for disse engangsomkostninger oplevede koncernen en signifikant vækst i EBITDA, ligesom potentialet for den fremtidige indtjeningsvækst er væsentligt forbedret.

Omsætningen er steget til 1.077 mio. DKK mod 678 mio. DKK året før. En væsentlig del heraf skyldes den forlængede regnskabsperiode, men koncernen har i hele regnskabsåret haft konstant vækst i omsætningen.

Til understøttelse af den fortsatte vækst har koncernen yderligere forstærket organisationen gennem en række nyansættelser på strategiske lederpositioner, ligesom der er investeret i fortsat markedsudbygning.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Udviklingen i årets resultat skal sammenlignes med en forventning om en vækst i omsætning og årets resultat.

### Forventet udvikling

Der forventes en fortsat vækst i omsætningen og resultatet i det kommende år.

## Ledelsesberetning

Selskabet forventes med virkning fra 01.05.2018 at fusionere med Holmrís.Designbrokers A/S, B8 A/S og 3R Kontor ApS med Holmrís A/S som det fortsættende selskab. Fusionen sker som et led i at forenkle koncernens operative model i form af et betragteligt lavere antal juridiske enheder.

### Særlige risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor produkterne sælges, samt at sikre en til stadighed konkurrencedygtig produktionspris.

#### *Prisrisici*

Vi anser ikke at der er nogle områder med en særlig risiko, idet prisstigninger i relativt omfattende omfang kan indregnes i prisen på de færdige produkter.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang i Norge og USA. Det er selskabets politik at afdække de kommercielle valutarisici i op til 12 måneder. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af den forventede omsætning og indkøb inden for de førstkommande 12 måneder i de relevante valutaer. Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### *Renterisici*

Ved væsentlige ændringer i renteniveauet vil dette have en mindre effekt på indtjeningen, som dog ikke anses for væsentlig.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med udvikling, produktion, salg og service af produkter at kunne rådgive kunder om indretning af arbejdspladsen. Denne del stiller særligt store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. Herudover er der også særlige krav til videnressourcerne i udvikling og produktionen af koncernens hovedprodukter. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere, såvel medarbejdere med et højt uddannelsesniveau som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

De kritiske forretningsprocesser vedrørende selskabets hovedprodukter er design, konstruktion, service, kvalitet og i mindre omfang individuelle løsninger. Til sikring af, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres. Som mål for, om selskabet lever op til dette, er overholdelse af leveringstid og antal kundeklager vigtige indikatorer for, om forretningsprocesserne fungerer.

I det kommende år vil der blive lagt vægt på en yderligere reduktion af leverings- og udviklingstider uden at gå på kompromis med kvaliteten og det teknologiske niveau.

# Ledelsesberetning

## Miljømæssige forhold

Selskabet har udarbejdet en samlet strategi for miljøarbejde.

Til styring af de miljømæssige forhold er der i denne forbindelse blevet udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne styres i modervirksomheden og foretages primært her. Der har i regnskabsåret ikke været større udviklingsaktiviteter.

## Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet ønsker at udvikle sin forretning på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde gennem efterlevelse af lovgivningen samt aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter.

Koncernen har derfor indført politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer, således at der sikres en miljømæssig forsvarlig drift.

At skåne miljøet mest muligt er et bærende princip for HOLMRISB8. Derfor gennemsyrrer vores ambitiøse miljøhensyn alle vores handlinger, processer og produkter.

Vores produktion foregår udelukkende efter de restriktive, danske miljøforskrifter, og for en helhedsorienteret indsats sikrer vi os løbende, at underleverandører opfylder gældende miljøkrav.

Miljøhensynet forgrener sig i produkterne, hvor vi fx anvender træ fra bæredygtigt skovbrug, og i den daglige drift, hvor alt lige fra pærer i lamperne til levering af møbler er miljøvenligt.

Med vores cirkulære økonomiske fokus genbruger vi brugte kvalitetsmøbler på en bæredygtig måde eller donerer dem til foreninger og institutioner og der gøres en stor indsats for at tænke dette ind i koncernens salgsprocesser.

Koncernens fabrik på Martin Bachs Vej i Bjerringbro er desuden ISO14001 certificeret ligesom flere produkter har opnået "Svanemærket".

Koncernen har på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for menneskerettigheder.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Koncernen arbejder målrettet på at øge antallet af kvindelige ledere og har gennem de senere år ansat kvinder i ledende og strategisk vigtige positioner.

## Ledelsesberetning

Det har betydet, at man nu i de 2 ledelseslag under direktionen i år har passeret 25 % kvinder, hvilket koncernen anser for et godt fremskridt, men der arbejdes fortsat på at øge denne andel, idet dette fortsat tænkes ind, når der ansættes til genbesættelse eller i nye positioner.

Selskabets mål om at 15% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder er nået i 2017/18 hvor bestyrelsen ved udgangen af regnskabsåret består af 20% kvinder.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi kr.</u>	<u>Andel af virksomheds - kapital %</u>	<u>Købs- og salgspris kr.</u>
<b>Egne kapitalandele</b>				
Afhændede kapitalandele:				
Ordinære aktier	19.693	19.693	3,6	20.816.000
	<b>19.693</b>	<b>19.693</b>	<b>3,6</b>	
Beholdning af egne aktier:				
Ordinære aktier	7.557	7.557	1,4	
	<b>7.557</b>	<b>7.557</b>	<b>1,4</b>	

## Koncernens resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.076.920.340	678.292.032
Vareforbrug		(712.670.336)	(436.339.699)
Andre eksterne omkostninger		(116.682.421)	(75.507.476)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>247.567.583</b>	<b>166.444.857</b>
Personaleomkostninger	2	(211.619.484)	(126.003.989)
Af- og nedskrivninger	3	(27.097.564)	(18.929.303)
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.850.535</b>	<b>21.511.565</b>
Andre finansielle indtægter	4	284.733	388.769
Andre finansielle omkostninger	5	(11.577.409)	(887.370)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(2.442.141)</b>	<b>21.012.964</b>
Skat af årets resultat	6	(5.040.470)	(7.092.783)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(7.482.611)</b>	<b>13.920.181</b>

## Koncernens balance pr. 30.04.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.795.402	434.283
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		16.441.207	3.316.686
Goodwill		112.920.367	85.976.389
Udviklingsprojekter under udførelse		2.667.117	162.953
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>134.824.093</b>	<b>89.890.311</b>
Produktionsanlæg og maskiner		18.603.150	11.324.263
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.293.167	4.841.449
Indretning af lejede lokaler		1.895.820	1.190.676
Materielle anlægsaktiver under udførelse		892.000	163.039
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>29.684.137</b>	<b>17.519.427</b>
Deposita		3.248.218	3.739.795
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>3.248.218</b>	<b>3.739.795</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>167.756.448</b>	<b>111.149.533</b>
Råvarer og hjælpematerialer		26.364.153	21.407.908
Varer under fremstilling		11.829.493	6.429.523
Fremstillede varer og handelsvarer		80.731.612	52.903.860
Forudbetalinger for varer		5.720.702	6.269.712
<b>Varebeholdninger</b>		<b>124.645.960</b>	<b>87.011.003</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		59.248.846	166.163.607
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	944.603
Udskudt skat	11	7.094.000	0
Andre tilgodehavender		4.042.642	2.387.598
Tilgodehavende selskabsskat		168.663	0
Periodeafgrænsningsposter		8.872.460	1.435.039
<b>Tilgodehavender</b>		<b>79.426.611</b>	<b>170.930.847</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.734	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>6.734</b>	<b>0</b>

**Koncernens balance pr. 30.04.2018**

<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.747.252</b>	<b>5.015.033</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>211.826.557</b>	<b>262.956.883</b>
<b>Aktiver</b>	<b>379.583.005</b>	<b>374.106.416</b>

## Koncernens balance pr. 30.04.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Virksomhedskapital		545.000	545.000
Overført overskud eller underskud		92.549.022	50.158.148
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>93.094.022</b>	<b>50.703.148</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>0</b>	<b>25.400.530</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>93.094.022</b>	<b>76.103.678</b>
Udskudt skat	11	1.962.000	431.793
Andre hensatte forpligtelser		1.926.324	275.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.888.324</b>	<b>706.793</b>
Ansvarlig lånekapital		5.293.000	22.781.646
Bankgæld		0	24.560.622
Finansielle leasingforpligtelser		14.042.494	8.484.566
Anden gæld		3.066.667	7.849.500
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>22.402.161</b>	<b>63.676.334</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	5.873.798	24.907.520
Bankgæld		62.431.532	42.589.193
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.542.919	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		102.108.030	103.806.762
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.688.217	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.006.881	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		3.601.011	7.245.870
Anden gæld		57.010.808	44.223.728
Periodeafgrænsningsposter		6.935.302	10.846.538
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>260.198.498</b>	<b>233.619.611</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>282.600.659</b>	<b>297.295.945</b>
<b>Passiver</b>		<b>379.583.005</b>	<b>374.106.416</b>
Finansielle instrumenter	15		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		



## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017/18

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	545.000	50.158.148	25.400.530	76.103.678
Salg af egne kapitalandele	0	20.816.000	0	20.816.000
Valutakursreguleringer	0	(57.042)	0	(57.042)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	240.870	0	240.870
Koncerntilskud o.l.	0	51.250.000	0	51.250.000
Øvrige egenkapitalposter	0	(18.224.099)	(29.499.783)	(47.723.882)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(52.991)	0	(52.991)
Årets resultat	0	(11.581.864)	4.099.253	(7.482.611)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>545.000</b>	<b>92.549.022</b>	<b>0</b>	<b>93.094.022</b>

Øvrige egenkapitalposter i ovenstående egenkapitalopgørelse kan henføres til køb af minoritetsandele fra minoritetsinteresser, hvor betaling for minoritetsandele er sket til en værdi, der oversteg den forholds- mæssige indre værdi på købstidspunktet med 18.224 t.kr.

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Driftsresultat		8.850.535	21.511.565
Af- og nedskrivninger		27.097.564	18.931.109
Andre hensatte forpligtelser		(59.676)	0
Ændringer i arbejdskapital	13	82.959.824	(16.170.080)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>118.848.247</b>	<b>24.272.594</b>
Modtagne finansielle indtægter		284.733	771.269
Betalte finansielle omkostninger		(11.577.409)	(5.566.770)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(7.788.207)	(7.387.656)
Andre pengestrømme vedrørende drift	14	0	(381.667)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>99.767.364</b>	<b>11.707.770</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(15.006.449)	(326.599)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(7.175.468)	(4.690.466)
Salg af materielle anlægsaktiver		680.979	697.342
Køb af virksomheder		(40.638.625)	(64.855.664)
Likvider fra erhvervede dattervirksomheder		(28.074.242)	(6.600.857)
Salg af virksomheder		0	18.149.440
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(90.213.805)</b>	<b>(57.626.804)</b>
Optagelse af lån		25.438.921	52.808.225
Afdrag på lån mv.		(78.132.935)	(30.476.235)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		1.688.217	0
Salg af egne aktier		20.816.000	0
Betaling vedr. køb af minoritetsandele		(47.723.882)	0
Koncerttilskud		51.250.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(26.663.679)</b>	<b>22.331.990</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(17.110.120)</b>	<b>(23.587.044)</b>
Likvider primo		(37.574.160)	(13.987.116)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(54.684.280)</b>	<b>(37.574.160)</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		7.747.252	5.015.033
Kortfristet gæld til banker		<u>(62.431.532)</u>	<u>(42.589.193)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(54.684.280)</u></b>	<b><u>(37.574.160)</u></b>

## Koncernens noter

	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Danmark	846.707.762	572.788.792
Øvrige lande	230.212.578	105.503.240
	<b>1.076.920.340</b>	<b>678.292.032</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	187.983.238	111.035.331
Pensioner	15.801.833	8.157.826
Andre omkostninger til social sikring	2.106.658	1.734.819
Andre personaleomkostninger	5.727.755	5.076.013
	<b>211.619.484</b>	<b>126.003.989</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>288</b>	<b>224</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>kr.</b>
Direktion	6.773.000	4.063.000
Bestyrelse	658.000	351.000
	<b>7.431.000</b>	<b>4.414.000</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	20.157.963	14.502.085
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.941.729	4.382.082
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(2.128)	45.136
	<b>27.097.564</b>	<b>18.929.303</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	25.275
Renteindtægter i øvrigt	86.358	0
Valutakursreguleringer	198.375	0
Øvrige finansielle indtægter	0	363.494
	<b>284.733</b>	<b>388.769</b>

## Koncernens noter

	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.244.160	0
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	24.962	0
Renteomkostninger i øvrigt	5.750.751	887.370
Valutakursreguleringer	3.134.440	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.423.096	0
	<b>11.577.409</b>	<b>887.370</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	3.548.020	7.344.296
Ændring af udskudt skat	1.254.530	(249.303)
Regulering vedrørende tidligere år	237.920	(2.210)
	<b>5.040.470</b>	<b>7.092.783</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(11.581.864)	12.087.944
Minoritetsinteressers andel af resultatet	4.099.253	1.832.237
	<b>(7.482.611)</b>	<b>13.920.181</b>

## Koncernens noter

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhverv- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.	Goodwill kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	2.402.248	8.508.262	119.981.790	162.953
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	14.837.000	0	0
Overførsler	919.432	0	0	(919.432)
Tilgange	1.846.053	226.800	44.758.296	3.423.596
Afgange	(39.848)	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.127.885</b>	<b>23.572.062</b>	<b>164.740.086</b>	<b>2.667.117</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.967.965)	(5.191.576)	(34.005.401)	0
Årets afskrivninger	(404.366)	(1.939.279)	(17.814.318)	0
Tilbageførsel ved afgang	39.848	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.332.483)</b>	<b>(7.130.855)</b>	<b>(51.819.719)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.795.402</b>	<b>16.441.207</b>	<b>112.920.367</b>	<b>2.667.117</b>

### Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye kontormøbler samt optimering af processer. Udviklingen forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort indenfor 1-3 år.

Såvel færdiggjorte udviklingsprojekter som udviklingsprojekter under udførelse bidrager eller forventes fremadrettet at bidrage i høj grad til koncernens indtjening.

Ledelsen har i 2017/18 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekterne, og der er i denne forbindelse ikke konstateret nedskrivningsbehov på aktiverne.

## Koncernens noter

	<b>Produktions- anlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	29.483.010	15.435.443	3.153.623	163.039
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	7.660.752	4.136.000	0	0
Valutakursreguleringer	0	(72.726)	0	0
Tilgange	3.564.874	2.452.837	1.400.448	892.000
Afgange	(235.706)	(1.715.586)	0	(163.039)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>40.472.930</b>	<b>20.235.968</b>	<b>4.554.071</b>	<b>892.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(18.158.747)	(10.593.994)	(1.962.947)	0
Valutakursreguleringer	0	(13.189)	0	0
Årets afskrivninger	(3.711.033)	(2.535.392)	(695.304)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	1.199.774	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.869.780)</b>	<b>(11.942.801)</b>	<b>(2.658.251)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.603.150</b>	<b>8.293.167</b>	<b>1.895.820</b>	<b>892.000</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>17.745.949</b>	<b>683.832</b>	-	-
				<b>Deposita kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				3.739.795
Tilgange				28.264
Afgange				(519.841)
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>3.248.218</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>3.248.218</b>

## Koncernens noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(4.607.000)	(332.000)
Materielle anlægsaktiver	562.000	(13.893)
Finansielle anlægsaktiver	(7.000)	0
Varebeholdninger	1.328.000	(285.900)
Tilgodehavender	1.000	0
Hensatte forpligtelser	424.000	61.000
Gældsforpligtelser	1.445.000	0
Fremførbare skattemæssige underskud	5.969.000	139.000
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	17.000	0
	<b>5.132.000</b>	<b>(431.793)</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	(431.793)	
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.254.530)	
Tilgange ved opkøb	6.818.323	
<b>Ultimo</b>	<b>5.132.000</b>	

Ledelsen har på baggrund af budget og prognose for koncernen vurderet forventet udnyttelse af koncernens udskudte skatteaktiv for perioden 2018/19-2022/23. Det udskudte skatteaktiv forventes udnyttet ved fremtidige positive resultater inden for en periode på 3-5 år. Opgørelse af forventede fremtidige skattepligtige indkomster de kommende år er forbundet med væsentlig grad af skøn og vurderinger, hvorfor der naturligt er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af det indregnede udskudte skatteaktiv.

	<b>Forfald inden</b>	<b>Forfald inden</b>	<b>Forfald efter</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>for 12</b>	<b>for 12</b>	<b>12 måneder</b>	<b>efter 5 år</b>
	<b>måneder</b>	<b>måneder</b>	<b>2017/18</b>	<b>kr.</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	10.397.726	5.293.000	0
Bankgæld	0	8.681.529	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	4.007.132	1.966.353	14.042.494	757.900
Anden gæld	1.866.666	3.861.912	3.066.667	0
	<b>5.873.798</b>	<b>24.907.520</b>	<b>22.402.161</b>	<b>757.900</b>



## Koncernens noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(16.151.957)	(17.130.598)
Ændring i tilgodehavender	128.053.001	(37.877.787)
Ændring i leverandørgæld mv.	(28.941.220)	38.761.357
Andre ændringer	0	76.948
	<b>82.959.824</b>	<b>(16.170.080)</b>

### 14. Andre pengestrømme vedrørende drift

Ændringer i tilgodehavender er positivt påvirket af, at koncernen i regnskabsåret 2017/18 har indgået en debitorbelåningsaftale, hvilket har påvirket ændring i tilgodehavender positivt med 81.293 t.kr.

### 15. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af valutaterminskontrakter på 284 t.kr. Valutaterminskontrakterne er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg på 17.352 t.kr. i NOK, GBP og USD. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 1-8 måneder.

Regulering af finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme er reguleret via egenkapitalen.

	<b>2017/18</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>48.954.000</b>	<b>24.825.000</b>

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut afgivet virksomhedspant på nom. 51.500 t.kr., med sikkerhed i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og varelager med en regnskabsmæssig værdi på 27.973 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til faktoringsselskab har selskabet stillet fordringspant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.

Der er til sikkerhed for engagement med kunder og udlejere stillet arbejds- og betalingsgarantier for 4.500 t.kr. via pengeinstitut.

Der er til koncernens bankforbindelse udstedt skadesløsbrev på 600 t.kr. med virksomhedspant i materielle anlægsaktiver, goodwill, varelager og tilgodehavender fra salg.

## Koncernens noter

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>19. Dattervirk- somheder</b>		
B8 A/S	Bjerringbro	100,0
Holmrís Customized A/S	Silkeborg	100,0
3R Kontor ApS	Aarhus	100,0
Holmrís.Designbrokers A/S	Køge	100,0
Labofa A/S	Slagelse	100,0
Designbrokers Hospitality DK ApS	København	100,0
Designbrokers Ltd.	Storbritanien	100,0
Designbrokers Benelux B.V.	Holland	100,0
Designbrokers Sweden AB	Sverige	100,0
Designbrokers Norge AS	Norge	100,0
Holmrís US, Inc.	USA	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Nettoomsætning		264.364.553	162.060.062
Vareforbrug		(166.740.730)	(101.167.463)
Andre eksterne omkostninger		(38.363.046)	(21.249.232)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>59.260.777</b>	<b>39.643.367</b>
Personaleomkostninger	1	(56.789.795)	(31.661.808)
Af- og nedskrivninger	2	(5.078.692)	(3.324.890)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.607.710)</b>	<b>4.656.669</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(3.176.038)	9.952.420
Andre finansielle indtægter	3	1.272.298	904.228
Andre finansielle omkostninger	4	(10.051.004)	(2.761.765)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(14.562.454)</b>	<b>12.751.552</b>
Skat af årets resultat	5	1.461.915	(663.608)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(13.100.539)</b>	<b>12.087.944</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.916.448	220.397
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.229.999	2.790.000
Udviklingsprojekter under udførelse		1.421.208	29.780
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>4.567.655</u></b>	<b><u>3.040.177</u></b>
Produktionsanlæg og maskiner		10.612.211	9.872.287
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.133.220	743.063
Indretning af lejede lokaler		930.837	373.333
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>12.676.268</u></b>	<b><u>10.988.683</u></b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		211.626.879	78.958.519
Deposita		2.237.807	2.209.543
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b><u>213.864.686</u></b>	<b><u>81.168.062</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>231.108.609</u></b>	<b><u>95.196.922</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		14.107.536	14.051.813
Varer under fremstilling		8.794.385	6.429.523
Fremstillede varer og handelsvarer		3.087.385	2.890.192
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>25.989.306</u></b>	<b><u>23.371.528</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.983.654	8.577.528
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		25.707.204	33.889.891
Andre tilgodehavender		655.627	1.487.121
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.283.934	0
Periodeafgrænsningsposter	10	3.601.268	268.081
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>34.231.687</u></b>	<b><u>44.222.621</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>467.432</u></b>	<b><u>126.275</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>60.688.425</u></b>	<b><u>67.720.424</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>291.797.034</u></b>	<b><u>162.917.346</u></b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.04.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18 kr.</u>	<u>2016 kr.</u>
Virksomhedskapital		545.000	545.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	32.019.520
Reserve for udviklingsomkostninger		2.590.018	104.105
Overført overskud eller underskud		106.664.428	18.034.523
<b>Egenkapital</b>		<b>109.799.446</b>	<b>50.703.148</b>
Udskudt skat	11	1.156.000	329.000
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	12	0	1.501.570
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.156.000</b>	<b>1.830.570</b>
Ansvarlig lånekapital		5.293.000	12.440.330
Bankgæld		0	8.000.000
Finansielle leasingforpligtelser		7.725.636	7.982.301
Anden gæld		3.066.667	6.499.500
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>16.085.303</b>	<b>34.922.131</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	4.057.349	12.547.003
Bankgæld		1.732.848	23.114.699
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.071.147	30.213.445
Gæld til tilknyttede virksomheder		106.023.091	2.871.457
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.006.881	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		48.010	507.957
Anden gæld		16.816.959	6.206.936
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>164.756.285</b>	<b>75.461.497</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>180.841.588</b>	<b>110.383.628</b>
<b>Passiver</b>		<b>291.797.034</b>	<b>162.917.346</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017/18

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	545.000	32.019.520	104.105	18.034.523
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	20.816.000
Valutakursreguleringer	0	(57.042)	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	240.870
Koncerttilskud o.l.	0	0	0	51.250.000
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	(52.991)
Overført til reserver	0	(31.962.478)	2.485.913	29.476.565
Årets resultat	0	0	0	(13.100.539)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>545.000</b>	<b>0</b>	<b>2.590.018</b>	<b>106.664.428</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				50.703.148
Salg af egne kapitalandele				20.816.000
Valutakursreguleringer				(57.042)
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter				240.870
Koncerttilskud o.l.				51.250.000
Skat af egenkapitalbevægelser				(52.991)
Overført til reserver				0
Årets resultat				(13.100.539)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>109.799.446</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	48.698.393	26.030.178
Pensioner	7.292.925	4.209.305
Andre personaleomkostninger	798.477	1.422.325
	<b>56.789.795</b>	<b>31.661.808</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>90</b>	<b>75</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016</b> <b>kr.</b>
Direktion	6.773.000	4.063.000
Bestyrelse	658.000	351.000
	<b>7.431.000</b>	<b>4.414.000</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.710.003	1.286.866
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.393.689	2.038.024
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(25.000)	0
	<b>5.078.692</b>	<b>3.324.890</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.272.123	581.356
Renteindtægter i øvrigt	175	297
Valutakursreguleringer	0	322.575
	<b>1.272.298</b>	<b>904.228</b>
	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.356.536	48.067
Renteomkostninger i øvrigt	2.999.200	2.628.660
Valutakursreguleringer	2.137.432	0
Øvrige finansielle omkostninger	557.836	85.038
	<b>10.051.004</b>	<b>2.761.765</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(2.288.915)	507.958
Ændring af udskudt skat	827.000	155.650
	<b>(1.461.915)</b>	<b>663.608</b>

	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(13.100.539)	12.087.944
	<b>(13.100.539)</b>	<b>12.087.944</b>

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Udviklings- projekter under udførelse kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	1.566.500	7.150.000	29.780
Tilgange	1.846.053	0	1.391.428
Afgange	(39.848)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.372.705</b>	<b>7.150.000</b>	<b>1.421.208</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.346.103)	(4.360.000)	0
Årets afskrivninger	(150.002)	(1.560.001)	0
Tilbageførsel ved afgang	39.848	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.456.257)</b>	<b>(5.920.001)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.916.448</b>	<b>1.229.999</b>	<b>1.421.208</b>

### Udviklingsprojekter under udførelse

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye kontormøbler samt optimering af processer. Udviklingen forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort indenfor 1-3 år.

Såvel færdiggjorte udviklingsprojekter som udviklingsprojekter under udførelse bidrager eller forventes fremadrettet at bidrage i høj grad til virksomhedens indtjening.

Ledelsen har i 2017/18 gennemført nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekterne, og der er i denne forbindelse ikke konstateret nedskrivningsbehov på aktiverne.



## Modervirksomhedens noter

	<b>Produktions- anlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	24.620.468	5.972.102	1.012.500
Tilgange	2.967.480	1.288.576	825.218
Afgange	0	(485.162)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>27.587.948</b>	<b>6.775.516</b>	<b>1.837.718</b>
Af- og nedskrivninger primo	(14.748.181)	(5.229.039)	(639.167)
Årets afskrivninger	(2.227.556)	(898.419)	(267.714)
Tilbageførsel ved afgange	0	485.162	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.975.737)</b>	<b>(5.642.296)</b>	<b>(906.881)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>10.612.211</b>	<b>1.133.220</b>	<b>930.837</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>9.668.363</b>	<b>185.499</b>	<b>-</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	40.506.692	2.209.543
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	107.016.735	0
Tilgange	70.684.028	28.264
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>218.207.455</b>	<b>2.237.807</b>
Opskrivninger primo	38.451.827	0
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(27.809.567)	0
Valutakursreguleringer	(57.042)	0
Afskrivninger på goodwill	(17.192.694)	0
Andel af årets resultat	15.838.380	0
Regulering interne avancer	(745.271)	0
Udbytte	(18.000.000)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	4.435.361	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(1.501.570)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(6.580.576)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>211.626.879</b>	<b>2.237.807</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	<b>127.274.091</b>	-

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, vedrører afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	794.000	99.000
Materielle anlægsaktiver	244.000	36.000
Varebeholdninger	167.000	167.000
Tilgodehavender	(1.000)	(1.000)
Gældsforpligtelser	(50.000)	(3.000)
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	2.000	31.000
	<b>1.156.000</b>	<b>329.000</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	329.000	
Indregnet i resultatopgørelsen	827.000	
<b>Ultimo</b>	<b>1.156.000</b>	

### 12. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne i tilknyttede virksomheder.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017/18 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2017/18 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Ansvarlig lånekapital	0	6.665.003	5.293.000	0
Bankgæld	0	2.000.000	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	2.190.683	1.900.000	7.725.636	702.900
Anden gæld	1.866.666	1.982.000	3.066.667	0
	<b>4.057.349</b>	<b>12.547.003</b>	<b>16.085.303</b>	<b>702.900</b>

### 14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende husleje, driftsmidler mv. Forpligtelsen i uopsigelighedsperioden for de indgåede kontrakter udgør 5.393.616 kr.

### 15. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Holmrís Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## Modervirksomhedens noter

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut afgivet virksomhedspant på nom. 9.000 t.kr., med sikkerhed i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og varelager med en regnskabsmæssig værdi på 27.973 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til factoringsselskab har selskabet stillet fordringspant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.

Der er til sikkerhed for engagement med kunder og udlejere stillet arbejds- og betalingsgarantier for 1.034 t.kr. via pengeinstitut.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden hæfter solidarisk for koncernens gæld til Sydbank. Hæftelsen er maksimeret til 65 mio.kr.

Gælden, som selskabet sammen med koncernselskaber hæfter solidarisk for, udgør 59.860.656 kr. pr. 30.04.2018.

Selskabets indestår som selvskyldnerkautionist over for Holmrís.Designbrokers A/S' forpligtelser til Sydbank. Holmrís.Designbrokers A/S' gæld til Sydbank indgår i ovenstående beløb.

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Manglende sammenlignelighed

Selskabet har med henvisning til ÅRL § 15, stk. 3 foretaget omlægning af regnskabsåret som følge af etablering af koncernforhold. Omlægning af regnskabsåret medfører, at regnskabsåret omfatter perioden 01.01.2017 – 30.04.2018 (16 måneder) mens foregående regnskabsår omfatter 12 måneder. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, hvorfor disse ikke er sammenlignelige.

Selskabet er i regnskabsåret fusioneret med Holmris DK A/S med Holmris A/S som fortsættende selskab. Fusionen er som omtalt nedenfor behandlet efter sammenlægningsmetoden uden tilpasning af sammenligningstal i modervirksomheden, hvorfor disse ikke er sammenlignelige.

### Regnskabsmæssig behandling af koncernintern fusion

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes holdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder samt med Holmrís Holding A/S. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det

## Anvendt regnskabspraksis

pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige



## Anvendt regnskabspraksis

andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reklamationer og retssager.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, salg af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.