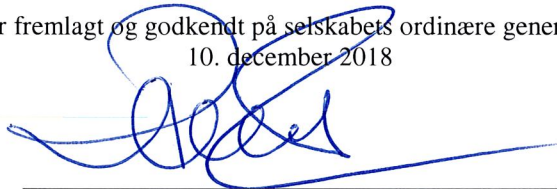


KSL CONSULTING APS  
Lejrvej 17 1.  
3500 Værløse

Årsrapport for 2017/18

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
10. december 2018



dirigent

RUNE TARNØ

CVR-nr. 21 29 62 36

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors gennemgangserklæring	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september	12
Balance 30. september	13
Noter til årsrapporten	15

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 for KSL Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018.

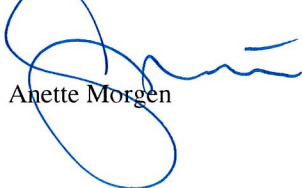
Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Furesø, den 10. december 2018

**Direktion**

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a series of smaller, connected strokes.

Anette Morgen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS GENNEMGANGSERKLÆRING

## *Til kapitalejeren i KSL Consulting ApS*

Vi har udført gennemgang af årsregnskabet for KSL Consulting ApS for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vor ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vor gennemgang i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi skal udtrykke en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet som helhed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante regnskabsmæssige begrebsramme. Dette kræver også, at vi overholder etiske krav.

En gennemgang af et regnskab udført efter den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS GENNEMGANGSERKLÆRING

Omfanget af de handlinger, der udføres ved en gennemgang, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

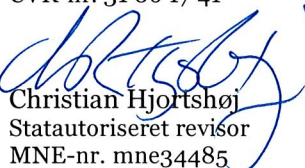
### Konklusion

Ved den udførte gennemgang er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 10. december 2018

### MAZARS

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 31 06 17 41



Christian Hjortshøj  
Statautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34485

## SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet

KSL Consulting ApS  
Lejrvej 17 1.  
3500 Værløse

CVR-nr.: 21 29 62 36

Regnskabsperiode: 1. oktober 2017 - 30. september 2018  
Stiftet: 30. november 1998

Hjemsted: Furesø

Direktion

Anette Morgen

Revisor

Mazars  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Østerfælled Torv 10, 2. sal  
2100 København Ø

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter er at drive handel med egenudviklede og tilkøbte produkter. Selskabet yder desuden konsulentassistance indenfor selskabets kerneområder.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på kr. 520.855, og selskabets balance pr. 30. september 2018 udviser en egenkapital på kr. 347.177.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for KSL Consulting ApS for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017/18 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Goodwill	6	år
Produktionsanlæg og maskiner	3-7	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	år
Indretning af lejede lokaler	5	år

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbyttet fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KSL Consulting ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER

	Note	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>2.798.190</b>	<b>3.734</b>
Personaleomkostninger	1	-1.777.300	-2.150
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>1.020.890</b>	<b>1.584</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-206.235	-169
Andre driftsomkostninger		0	-121
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>814.655</b>	<b>1.294</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	-1.122
Finansielle indtægter	3	46.458	36
Finansielle omkostninger		-192.334	-311
<b>Resultat før skat</b>		<b>668.779</b>	<b>-103</b>
Skat af årets resultat	4	-147.924	-100
<b>Årets resultat</b>		<b>520.855</b>	<b>-203</b>
 Overført resultat		 520.855	 -203
		<b>520.855</b>	<b>-203</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

	Note	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
<b>AKTIVER</b>			
Goodwill		333.297	406
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<b>333.297</b>	<b>406</b>
Produktionsanlæg og maskiner		811.632	349
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	120
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>811.632</b>	<b>469</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0
Deposita		23.202	23
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>23.202</b>	<b>23</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.168.131</b>	<b>898</b>
Færdigvarer og handelsvarer		1.657.026	1.921
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.657.026</b>	<b>1.921</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.273.814	1.326
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		849.846	618
Selskabsskat		7.292	61
Periodeafgrænsningsposter		10.139	20
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.141.091</b>	<b>2.025</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>364.214</b>	<b>365</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>4.162.331</b>	<b>4.311</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>5.330.462</b>	<b>5.209</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

	Note	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
<b>PASSIVER</b>			
Virksomhedskapital		125.000	125
Overført resultat		222.177	-299
<b>Egenkapital</b>	8	<b>347.177</b>	<b>-174</b>
Hensættelse til udskudt skat		43.754	11
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>43.754</b>	<b>11</b>
Banker		1.665.866	1.964
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>1.665.866</b>	<b>1.964</b>
Banker	9	298.747	288
Kreditinstitutter	9	2.118.732	2.160
Leverandører af varer og tjenesteydelser		288.577	174
Gæld til tilknyttede virksomheder		404.810	420
Anden gæld		162.799	366
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.273.665</b>	<b>3.408</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>4.939.531</b>	<b>5.372</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>5.330.462</b>	<b>5.209</b>
Eventualposter mv.	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter og ejerforhold	12		

## NOTER

	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Lønninger	1.586.923	1.892
Pensioner	143.000	192
Andre omkostninger til social sikring	23.900	31
Andre personaleomkostninger	23.477	35
	<u>1.777.300</u>	<u>2.150</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>3</u>	<u>4</u>
<b>2 AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	72.666	6
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	133.569	163
	<u>206.235</u>	<u>169</u>
<b>3 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	45.672	34
Andre finansielle indtægter	786	2
	<u>46.458</u>	<u>36</u>
<b>4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Årets aktuelle skat	114.708	0
Ændring udskudt skat	33.216	100
	<u>147.924</u>	<u>100</u>

## NOTER

### 5 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. oktober 2017	412.019
Kostpris 30. september 2018	<u>412.019</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	6.056
Årets afskrivninger	<u>72.666</u>
Af- og nedskrivninger 30. september 2018	<u>78.722</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	<u><u>333.297</u></u>

### 6 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	<u>Produktionsan- læg og maskiner</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. oktober 2017	690.805	403.100
Tilgang i årets løb	605.492	0
Afgang i årets løb	-8.489	-403.100
Kostpris 30. september 2018	<u>1.287.808</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2017	342.607	282.480
Årets afskrivninger	<u>133.569</u>	<u>-282.480</u>
Af- og nedskrivninger 30. september 2018	<u>476.176</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	<u><u>811.632</u></u>	<u><u>0</u></u>



## NOTER

	2017/18	2016/17
	kr.	t.kr.
<b>7 KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER</b>		
Kostpris 1. oktober 2017	186.071	186
Kostpris 30. september 2018	186.071	186
Værdireguleringer 1. oktober 2017	-186.071	-186
Værdireguleringer 30. september 2018	-186.071	-186
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2018	0	0

## 8 EGENKAPITAL

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. oktober 2017	125.000	-298.678	-173.678
Årets resultat	0	520.855	520.855
Egenkapital 30. september 2018	125.000	222.177	347.177

## 9 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER

	2017/18	2016/17
	kr.	t.kr.
<b>BANKER</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.665.866	1.964
Langfristet del	1.665.866	1.964
Øvrig kortfristet gæld til banker	298.747	288
Kortfristet del	298.747	288
	1.964.613	2.252

## 10 EVENTUALPOSTER MV.

### Andre eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser er pr. 30. september 2018 opgjort til t.kr. 142.

Selskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Den årlige leje for lokaler andrager t.kr. 93. Selskabet kan opsigte lejemålet med 3 måneder varsel.

## NOTER

### 11 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant for t.kr. 2.000 i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), og i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer og i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, samt i driftsinventar og driftsmateriel, efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant). Den bogførte værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 30/9 2018 t. kr. 4.068.

### 12 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD

#### Bestemmende indflydelse

Oasy Holding ApS