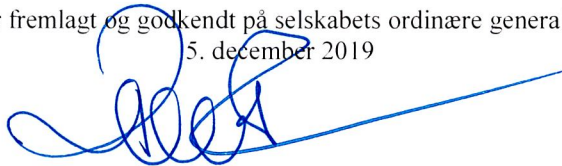


KSL CONSULTING APS  
Lejrvej 17 1.  
3500 Værlose

Årsrapport for 2018/19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
5. december 2019



---

dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors gennemgangserklæring	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september	11
Balance 30. september	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsrapporten	15

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 for KSL Consulting ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Furesø, den 5. december 2019

### Direktion

Anette Morgen

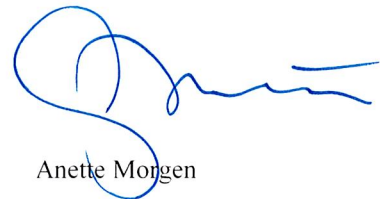
Bestyrelse



Michael Severin  
formand



Ove Schebye



Anette Morgen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS GENNEMGANGSERKLÆRING

## *Til kapitalejeren i KSL Consulting ApS*

Vi har udført gennemgang af årsregnskabet for KSL Consulting ApS for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vor ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vor gennemgang i overensstemmelse med den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi skal udtrykke en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet som helhed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante regnskabsmæssige begrebsramme. Dette kræver også, at vi overholder etiske krav.

En gennemgang af et regnskab udført efter den internationale standard vedrørende opgaver om gennemgang af historiske regnskaber er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved en gennemgang, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Konklusion**

Ved den udførte gennemgang er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at årsregnskabet ikke giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. September 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 5. december 2019

### **MAZARS**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 31 06 17 41

  
Christian Hjortshøj

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34485

## SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	KSL Consulting ApS Lejrvej 17 1. 3500 Værløse
	CVR-nr.: 21 29 62 36
	Regnskabsperiode: 1. oktober 2018 - 30. september 2019
	Stiftet: 30. november 1998
	Hjemsted: Furesø
Bestyrelse	Michael Severin, formand Ove Schebye Anette Morgen
Direktion	Anette Morgen
Revisor	Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østerfælled Torv 10, 2. sal 2100 København Ø

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter er at drive handel med egenudviklede og tilkøbte produkter. Selskabet yder desuden konsulentassistance indenfor selskabets kerneområder.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på kr. 1.257.772, og selskabets balance pr. 30. september 2019 udviser en egenkapital på kr. 1.604.946.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for KSL Consulting ApS for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018/19 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør . Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

### **Materielle anlægsaktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Goodwill	6	år
Produktionsanlæg og maskiner	3-7	år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7	år

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for KSL Consulting ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER

	Note	2018/19 kr.	2017/18 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>3.238.924</b>	<b>2.799</b>
Personaleomkostninger	1	-1.188.271	-1.778
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>2.050.653</b>	<b>1.021</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-302.185	-207
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.748.468</b>	<b>814</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		73.363	0
Finansielle indtægter	3	39.988	47
Finansielle omkostninger	4	-127.358	-192
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.734.461</b>	<b>669</b>
Skat af årets resultat	5	-476.689	-148
<b>Årets resultat</b>		<b>1.257.772</b>	<b>521</b>
Overført resultat		1.257.772	521
		<b>1.257.772</b>	<b>521</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

	Note	2018/19 kr.	2017/18 t.kr.
<b>AKTIVER</b>			
Goodwill		260.631	333
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>260.631</b>	<b>333</b>
Produktionsanlæg og maskiner		1.386.738	811
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.386.738</b>	<b>811</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0
Deposita		23.202	23
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>23.202</b>	<b>23</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>1.670.571</b>	<b>1.167</b>
Færdigvarer og handelsvarer		1.872.715	1.657
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.872.715</b>	<b>1.657</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		438.423	1.274
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		501.774	664
Selskabsskat		0	7
Periodeafgrænsningsposter		0	10
<b>Tilgodehavender</b>		<b>940.197</b>	<b>1.955</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>377.034</b>	<b>365</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>3.189.946</b>	<b>3.977</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>4.860.517</b>	<b>5.144</b>

## BALANCE 30. SEPTEMBER

	Note	2018/19 kr.	2017/18 t.kr.
<b>PASSIVER</b>			
Virksomhedskapital		125.000	125
Overført resultat		1.479.946	222
<b>Egenkapital</b>	9	<b>1.604.946</b>	<b>347</b>
Hensættelse til udskudt skat		70.323	44
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>70.323</b>	<b>44</b>
Banker		1.367.116	1.666
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>1.367.116</b>	<b>1.666</b>
Banker	10	298.750	299
Kreditinstitutter	10	519.266	2.119
Leverandører af varer og tjenesteydelser		242.667	289
Gæld til tilknyttede virksomheder		253.217	218
Selskabsskat		332.574	0
Anden gæld		171.658	162
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.818.132</b>	<b>3.087</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>3.185.248</b>	<b>4.753</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>4.860.517</b>	<b>5.144</b>
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter og ejerforhold	13		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. oktober 2018	125.000	222.174	347.174
Årets resultat	0	1.257.772	1.257.772
Egenkapital 30. september 2019	<u>125.000</u>	<u>1.479.946</u>	<u>1.604.946</u>

## NOTER

	2018/19	2017/18
	kr.	t.kr.
<b>1 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Lønninger	1.054.809	1.588
Pensioner	96.000	143
Andre omkostninger til social sikring	13.730	24
Andre personaleomkostninger	23.732	23
	<u>1.188.271</u>	<u>1.778</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>2</u>	<u>3</u>
<b>2 AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	72.666	73
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	229.519	134
	<u>302.185</u>	<u>207</u>
<b>3 FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	39.402	46
Andre finansielle indtægter	586	1
	<u>39.988</u>	<u>47</u>
<b>4 FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	8.781	9
Andre finansielle omkostninger	113.335	168
Valutakurstab	5.242	15
	<u>127.358</u>	<u>192</u>
<b>5 SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Årets aktuelle skat	339.702	115
.Endring udskudt skat	26.569	33
Regulering af skat vedrørende tidligere år	110.418	0
	<u>476.689</u>	<u>148</u>

## NOTER

### 6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Goodwill
Kostpris 1. oktober 2018	412.019
Kostpris 30. september 2019	412.019
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2018	78.722
Årets afskrivninger	72.666
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	151.388
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	260.631

### 7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Produktionsan- læg og maskiner
Kostpris 1. oktober 2018	1.287.807
Tilgang i årets løb	804.626
Kostpris 30. september 2019	2.092.433
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2018	476.176
Årets afskrivninger	229.519
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	705.695
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	1.386.738

### 8 KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER

	2018/19 kr.	2017/18 t.kr.
Kostpris 1. oktober 2018	186.071	186
Kostpris 30. september 2019	186.071	186
Værdireguleringer 1. oktober 2018	-186.071	-186
Værdireguleringer 30. september 2019	-186.071	-186
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	0	0



## NOTER

### 9 EGENKAPITAL

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

### 10 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER

	2018/19	2017/18
	kr.	t.kr.
<b>BANKER</b>		
Mellem 1 og 5 år	1.367.116	1.666
Langfristet del	1.367.116	1.666
Øvrig kortfristet gæld til banker	298.750	299
Kortfristet del	298.750	299
	<u>1.665.866</u>	<u>1.965</u>

### 11 EVENTUALPOSTER MV.

#### Andre eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser er pr. 30. september 2019 opgjort til t.kr. 101.

Selskabet har indgået kontrakt om leje af lokaler. Den årlige leje for lokaler andrager t.kr. 108. Selskabet kan opsigte lejemålet med 3 måneder varsel.

### 12 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet pant for t.kr. 2.000 i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), og i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer og i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, samt i driftsinventar og driftsmateriel, efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant). Den bogførte værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 30/9 2019 t. kr. 3.959.

### 13 NÆRTSTÅENDE PARTER OG EJERFORHOLD

#### Bestemmende indflydelse

Oasy Holding ApS