

---

# **Häfele Danmark A/S**

Elskjærbakken 3, DK-7800 Skive

## Årsrapport for 1. januar - 31. december 2016

*Annual Report for 1 January - 31 December 2016*

---

CVR-nr. 21 28 79 03

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 27/2 2017

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 27/2 2017*

Peder Nørgård  
Dirigent  
*Chairman*



# **Indholdsfortegnelse**

## **Contents**

	Side <u>Page</u>
<b>Påtegninger</b> <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Information</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Information</i>	6
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	7
Balance 31. december <i>Balance Sheet 31 December</i>	9
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	11
Noter, regnskabspraksis <i>Notes, Accounting Policies</i>	15

## **Ledelsespåtegning**

### **Management's Statement**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Häfele Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Häfele Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2016 of the Company and of the results of the Company operations for 2016.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Skive, den 23. februar 2017  
*Skive, 23 February 2017*

#### **Direktion**

#### **Executive Board**

Peder Nørgård

#### **Bestyrelse**

#### **Board of Directors**

Sibylle Annemarie Thierer  
formand  
*Chairman*

Stefan Michael Huber

Peder Nørgård

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Til kapitalejeren i Häfele Danmark A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Häfele Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væ-

To the Shareholder of Häfele Danmark A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2016 and of the results of the Company operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Häfele Danmark A/S for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise income statement, balance sheet and notes, including a summary of significant accounting policies ("financial statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the prepara-

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

sentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarer om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarer om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnert til at danne grundlag for vores konklusion.

tion of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not de-

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysnin- ger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysnin- ger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoén for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længe- re kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note- oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede
- Detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit proce- dures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting poli- cies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Manage- ment's use of the going concern basis of accoun- ting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncer- tainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our con- clusions are based on the audit evidence ob- tained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial state- ments represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 23. februar 2017  
*Skive, 23 February 2017*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Michael K. Dalberg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# **Selskabsoplysninger**

## **Company Information**

### **Selskabet** **The Company**

Häfele Danmark A/S  
Elskjærbakken 3  
DK-7800 Skive

Telefon: + 45 97511522  
*Telephone:*  
Telefax: + 45 97511213  
*Faxsimile:*  
E-mail: info@haefele.dk  
*E-mail:*  
Hjemmeside: www.haefele.dk  
*Website:*

CVR-nr.: 21 28 79 03  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Financial period: 1 January - 31 December*  
Hjemstedskommune: Skive  
*Municipality of reg. office:*

### **Bestyrelse** **Board of Directors**

Sibylle Annemarie Thierer, formand (*Chairman*)  
Stefan Michael Huber  
Peder Nørgård

### **Direktion** **Executive Board**

Peder Nørgård

### **Revision** **Auditors**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Resenvej 81  
Postboks 19  
DK-7800 Skive

### **Advokat** **Lawyers**

Advokat Knud Borup Jensen  
Nørregade 13  
7800 Skive

### **Pengeinstitut** **Bankers**

Danske Bank A/S  
Østergade 1  
7800 Skive

Nordea A/S  
Søndergade 6  
7800 Skive

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

## *Income Statement 1 January - 31 December*

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>53.182.031</b>	<b>53.395.881</b>
Omkostninger til handelsvarer <i>Expenses, goods for resale</i>		-39.082.250	-39.978.905
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-2.917.521	-2.895.269
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>11.182.260</b>	<b>10.521.707</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-7.667.931	-7.307.792
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, impairment of property, plant and equipment</i>		-142.018	-172.532
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>3.372.311</b>	<b>3.041.383</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		52.251	72.405
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-112.146	-266.089
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>3.312.416</b>	<b>2.847.699</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-729.477	-677.929
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>2.582.939</b>	<b>2.169.770</b>

## **Resultatdisponering**

***Distribution of profit***

	2016 DKK	2015 DKK
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>		
Foreslæt udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>	2.980.000	2.980.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-397.061	-810.230
	<b><u>2.582.939</u></b>	<b><u>2.169.770</u></b>

# **Balance 31. december**

## **Balance Sheet 31 December**

### **Aktiver**

#### **Assets**

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		3.484.449	3.547.772
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		68.560	117.800
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>3.553.009</b>	<b>3.665.572</b>
<b>Tangible assets</b>			
Værdipapirer <i>Other investments</i>		10.000	10.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>10.000</b>	<b>10.000</b>
<b>Financial assets</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.563.009</b>	<b>3.675.572</b>
<b>Fixed assets</b>			
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.728.822</b>	<b>5.144.080</b>
<b>Stocks</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		8.171.155	7.705.813
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		150.000	195.350
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		89.400	76.020
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.410.555</b>	<b>7.977.183</b>
<b>Receivables</b>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>203.149</b>	<b>2.653.238</b>
<b>Cash at bank and in hand</b>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>13.342.526</b>	<b>15.774.501</b>
<b>Current assets</b>			
<b>Aktiver</b>		<b>16.905.535</b>	<b>19.450.073</b>
<b>Assets</b>			

# **Balance 31. december**

## **Balance Sheet 31 December**

### **Passiver**

#### **Liabilities and equity**

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		7.507.648	7.904.709
Foreslægt udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		2.980.000	2.980.000
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	5	<b>11.487.648</b>	<b>11.884.709</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		118.764	55.887
<b>Hensatte forpligtelser</b> <b>Provisions</b>		<b>118.764</b>	<b>55.887</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		1.233.087	1.410.627
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		2.011.030	4.018.358
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.055.006	2.080.492
<b>Kortfristet gæld</b> <b>Short term debt</b>		<b>5.299.123</b>	<b>7.509.477</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <b>Debt</b>		<b>5.299.123</b>	<b>7.509.477</b>
<b>Passiver</b> <b>Liabilities and equity</b>		<b>16.905.535</b>	<b>19.450.073</b>
Hovedaktivitet <i>Main activity</i>	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	6		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	7		

# Noter til årsregnskabet

## *Notes to the Financial Statements*

### 1 Hovedaktivitet

*Main activity*

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed inden for handel af møbelbeslag og bygningsbeslag samt dermed beslægtede produkter.

*The Company's main activity is to trade in furniture fittings and architectural hardware as well as related products.*

	2016 DKK	2015 DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	6.953.321	6.646.260
Pensioner <i>Pensions</i>	574.185	526.981
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	140.425	134.551
	<b>7.667.931</b>	<b>7.307.792</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>18</b>	<b>17</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b> <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	666.600	617.980
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	62.877	59.949
	<b>729.477</b>	<b>677.929</b>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 4 Materielle anlægsaktiver

*Tangible assets*

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	9.754.828	2.154.592
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	9.754.828	2.154.592
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	6.207.056	2.036.792
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	63.323	49.240
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	6.270.379	2.086.032
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b>3.484.449</b>	<b>68.560</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	20 år <i>20 years</i>	3-5 år <i>3-5 years</i>

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 5 Egenkapital

#### *Equity*

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslæt udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	1.000.000	7.904.709	2.980.000	11.884.709
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-2.980.000	-2.980.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-397.061	2.980.000	2.582.939
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>1.000.000</b>	<b>7.507.648</b>	<b>2.980.000</b>	<b>11.487.648</b>

### 6 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

##### Leje- og leasingforpligtelser

###### *Rental and lease obligations*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydeler:

*Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:*

	2016 DKK	2015 DKK
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	366.393	423.084
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	151.725	518.118
	<b>518.118</b>	<b>941.202</b>

# **Noter til årsregnskabet**

## **Notes to the Financial Statements**

### **7 Nærtstående parter**

***Related parties***

#### **Koncernregnskab**

***Consolidated Financial Statements***

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

*The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company:*

Navn

Name

Häfele Holding GmbH

Hjemsted

*Place of registered office*

Nagold, Tyskland

## **Noter, regnskabspraksis**

### **Notes, Accounting Policies**

## **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Häfele Danmark A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og for-

## **Basis of Preparation**

The Annual Report of Häfele Danmark A/S for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to enterprises of reporting class B as well as selected rules applying to reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Financial Statements for 2016 are presented in DKK.

### **Recognition and measurement**

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

pligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Omregning af fremmed valuta**

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner.  
Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurset på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedag-en, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kurset på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsverdiens af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og

described for each item below.

### **Translation policies**

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## **Income Statement**

### **Revenue**

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til handelsvarer**

Omkostninger til handelsvarer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### **Expenses, goods for resale**

Expenses, goods for resale comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the enterprise.

### **Other external expenses**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### **Staff expenses**

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægs aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivnings test for at fastslå, om genind vindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er til-

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

### **Balance Sheet**

#### **Tangible assets**

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	20 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

fældet nedskrives der til denne lavere genind vindings værdi.

Genind vindings værdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapital værdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genind vindings værdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genind vindings værdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapital værdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivnings behov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kost pris efter FIFO metoden eller nettorealisations værdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisations værdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne ind bringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs omkostninger. Nettorealisations værdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og ud vikling i forventet salgs pris.

Kost pris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købs pris med tillæg af hjemtagelses omkostninger.

Kost pris for fremstillede færdig varer samt varer under fremstilling omfatter kost pris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

its lower recoverable amount.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

### **Stocks**

Stocks are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of stocks is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour.

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under om-sætningsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindings-værdi.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomheds-overtagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lov-givning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### **Receivables**

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

### **Current asset investments**

Current asset investments, which consist of unlisted shares which are measured at cost.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

### **Equity**

#### **Dividend**

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

### **Deferred tax assets and liabilities**

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respective-

# **Noter, regnskabspraksis**

## **Notes, Accounting Policies**

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

ly.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

### **Financial debts**

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.