



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**SELANDIA AUTOMOBILER A/S**  
**HOLSTED PARK 2, 4700 NÆSTVED**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 25. august 2020

---

Jesper Deleuran Hendriksen

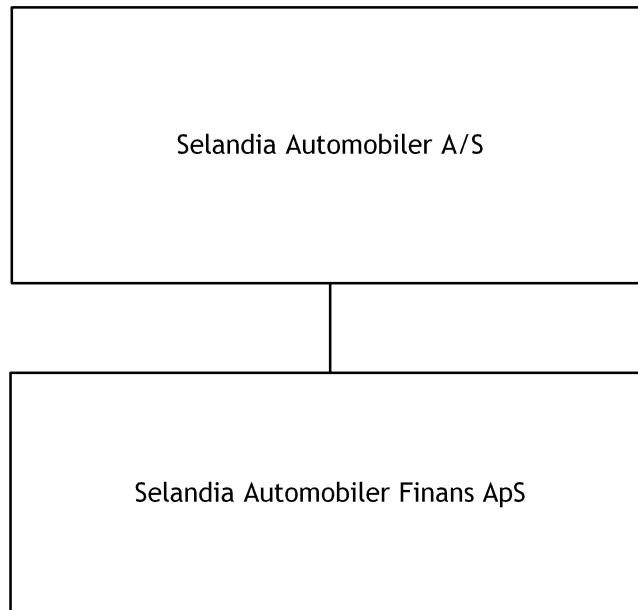
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
Koncernoversigt .....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning .....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	6-8
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	9
Ledelsesberetning .....	10-11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13-14
Egenkapitalopgørelse .....	15
Pengestrømsopgørelse .....	16
Noter .....	17-22
Anvendt regnskabspraksis .....	23-28

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Selandia Automobile A/S Holsted Park 2 4700 Næstved
	CVR-nr.: 21 27 40 97 Stiftet: 1. november 1998 Hjemsted: Næstved Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Deleuran Hendriksen, formand Niels Peter Larsen Christina Brøchner Petersen Christian Gryl Larsen Jens Kristian Petersen Jens Juel Jeppesen
<b>Direktion</b>	Niels Peter Larsen Christian Gryl Larsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Axeltorv 4 4700 Næstved
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes 25. august 2020, kl. 8.30, på selskabets adresse.

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Selandia Automobile A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Næstved, den 20. august 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Niels Peter Larsen

\_\_\_\_\_  
Christian Gryl Larsen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Jesper Deleuran Hendriksen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Niels Peter Larsen

\_\_\_\_\_  
Christina Brøchner Petersen

\_\_\_\_\_  
Christian Gryl Larsen

\_\_\_\_\_  
Jens Kristian Petersen

\_\_\_\_\_  
Jens Juel Jeppesen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Selandia Automobiles A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Selandia Automobiles A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold i regnskabet**

Vi henleder opmærksomheden på regnskabets note "Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling", der beskriver den usikkerhed, der er forbundet med det indregnede skatteaktiv på 2.175 tkr. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. august 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Gregers Paulsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11688



## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	194.303	207.784	187.953	200.238	169.931
Bruttoresultat.....	31.129	30.481	28.353	32.164	31.210
Driftsresultat.....	690	-766	-1.594	2.290	1.836
Finansielle poster, netto.....	-1.297	-1.773	-1.340	-1.262	-1.253
Årets resultat før skat.....	-607	-2.538	-2.934	1.028	583
Årets resultat.....	-607	-2.538	-2.934	653	333
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	67.638	56.157	75.056	75.969	71.265
Egenkapital.....	5.294	5.901	8.439	11.374	11.376
Investeret kapital.....	74.035	56.157	75.056	75.969	71.265
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-723	-535	-526	-741	-951
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...</b>					
	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>60</b>	<b>58</b>	<b>55</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	1,1	-1,2	-2,1	3,1	2,6
Soliditetsgrad.....	7,8	10,5	11,2	15,0	16,0
Egenkapitalforrentning.....	-10,8	-35,4	-29,6	5,7	-7,9
Varelagerets omsætningshastighed.....	3,5	4,4	2,9	3,2	2,9

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +  
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +  
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige  
omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre  
hensatte forpligtelser - øvrige lang- og  
kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Varelagerets omsætningshastighed

$$\frac{\text{Produktionsomkostninger} \times 100}{\text{Varebeholdninger}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet har, i lighed med tidligere år, bestået i salg af nye biler af mærket Ford, salg af brugte person- og varevogne, mekanisk arbejde og karrosseri-reparation af biler samt salg af reservedele internt, detail og engros.

Selskabets ydelser afsættes på det danske marked.

Salget af selskabets ydelser sker i 2019 fra afdelinger i Næstved, Slagelse, Ringsted og Sorø. Datterselskabets aktivitet er alene og begrænset til at finansiere koncernens brugtvo-lagslager

### Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har aktiveret udskudt skat med 2.175 tkr. Aktiveringen forudsætter at det som forventet, lykkedes selskabet at opnå samlet overskud før skat på 10.000 tkr. inden for en kortere årrække.

En positiv eller negativ afvigelse i forhold til det forventede overskud vil medføre korrektion til den aktiverede udskudte skat og en tilsvarende påvirkning på skat af årets resultat i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at det udskudte skatteaktiv er værdiansat forsvarligt og som det bedste udtryk for værdien pr. 31. december 2019.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er for regnskabsåret 2019 realiseret et underskud på ca. 607 tkr., hvilket er en forbedring på ca. 1.900 tkr. i forhold til året før. Forbedringen af resultatet før skat, kan henføres til de initiativer ledelsen har igangsat, for at forbedre selskabets indtjening. Denne indsats fortsættes i 2020, ligesom der iværksættes yderligere tiltag til forbedring af selskabets indtjening. På trods af effekten af Covid-19, forventer ledelsen at der for 2020 kan realiseres et positivt resultat før skat i størrelsesordenen 1,5 mio. kr. og en heraf følgende positiv likviditetsstrøm. Dette dels som følge af de iværksatte tiltag, frasalg af afdeling i Slagelse samt en stigende efterspørgsel i forhold til Fords nye model-program.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har de fornødne kreditfaciliteter stillet til rådighed til, at finansiere driften for 2020 og regnskabet er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift. Fortsat drift forudsætter naturligvis, at der realiseres positiv likviditetsstrøm og at de nuværende kreditter opretholdes.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Koncernens resultat for 2019 udviser et underskud på 607 tkr. efter skat, hvilket fra ledelsen anses for værende utilfredsstillende.

Selskabets samlede salg af nye personbiler i 2019 har ikke til fulde kunnet leve op til forventningerne. Ligeledes har salg af tillægs ydelser, herunder finansiering, ikke levet op til forventningerne grundet det manglende styksalg.

Selskabets salg af antal brugte biler har ikke indfriet ledelsens forventninger til 2019, og den realiserede bruttofortjeneste har ikke kunnet indfri ledelsens forventninger for 2019.

Eftermarkedet, salg af reservedele, mekanisk arbejde og karrosseri-arbejde har i 2019 stort set levet op til virksomhedens forventninger.

Eftermarkedets dækningsbidrag anses for tilfredsstillende og svarende til ledelsens forventninger.

Koncernens likvider er i 2019 er ændret fra -9.543 tkr. til -12.418 tkr.

## LEDELSESBERETNING

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Som led i fokusering og rationalisering, har selskabet pr. 1. maj 2020 frasolgt sin afdeling i Slagelse. Ud over en salgssum for afdelingen, forventes salget at forbedre resultaterne af den løbende drift for den øvrige forretning.

Selandia Automobiles har naturligvis været påvirket af Covid-19. Selskabets hurtige og effektive reaktion på den særlige situation, har imidlertid afdæmpet de kortvarige negative økonomiske konsekvenser for forretningen. Selandia er kommet igennem perioden på en, efter omstændighederne, tilfredsstillende måde, takket være 100% belægning på værkstederne i størstedelen af perioden, samt et ekstraordinært stort nyvognssalg. Nyvognssalget er primært båret af Kuga Hybrid, men også vores erhvervssalg leverer flotte resultater i perioden.

Den længerevarende indflydelse af Covid-19 er naturligvis svær at forudsige, men ledelsen forventer på nuværende tidspunkt, trods Covid-19 situationen, fortsat at levere et positivt resultat i 2020 i størrelsesordenen 1,5 mio. kr.

Selandia Automobiles ser ind i en fremtid med stærkere markedsandele, forsat stabile eftermarkedsleverancer samt en styrket ledelse.

### Særlige risici

Pris- og valutarisici

Koncernens pris- og valutarisici er begrænsede, idet ændringer i priser på koncernens ydelser, som hovedregel vil kunne indregnes i salgsprisen. Kun en eventuelt yderligere ændring i afgiftsberigtigelse af nye biler, vil kunne påvirke værdien af koncernens beholdning af brugte biler i negativ retning.

Da koncernens produkter afsættes på det danske marked, og det væsentligste vareforbrug etc. er indenlandsk køb, samt at koncernens lån er i danske kroner, har selskabet ingen valutarisici.

Renterisici

Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil væsentlige ændringer i renteniveaueet have væsentlig direkte effekt på indtjeningen.

### Miljøforhold

Koncernens miljømæssige forhold, såvel de interne som eksterne, vurderes løbende af de til branchen knyttede institutioner.

Koncernens ledelse følger de anvisninger som gives og anser således de miljømæssige forhold som værende i overensstemmelse med lovgivningens krav.

### Videnressourcer

Koncernens aktiviteter stiller ikke særlige krav til videnressourcer. Koncernens medarbejdere deltager løbende i udbudte kurser for at opdatere deres tekniske viden.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen udfører ikke forskningsaktivitet.

### Forventninger til fremtiden

Det er ledelsens forventning, at koncernens resultat for det kommende regnskabsår, på baggrund af de ændringer og tilpasninger, der er foretaget i 2019, vil udvise en tilfredsstillende udvikling og indtjening.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>31.128.773</b>	<b>30.481.165</b>	<b>31.112.973</b>	<b>30.465.365</b>
Salgs- og distributions- omkostninger.....	1	-19.454.024	-19.923.417	-19.454.024	-19.923.417
Administrationsomkostninger.....	1	-10.984.841	-11.323.375	-10.969.041	-11.307.575
<b>DRIFTSRESULTAT .....</b>		<b>689.908</b>	<b>-765.627</b>	<b>689.908</b>	<b>-765.627</b>
Andre finansielle indtægter.....		55.347	16.807	55.347	16.807
Andre finansielle omkostninger.....	2	-1.351.925	-1.789.314	-1.351.925	-1.789.314
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>	<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>
Skat af årets resultat.....		0	0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>3</b>	<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>	<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Ejendomme.....		2.572.150	2.640.760	2.572.150	2.640.760
Driftsmidler.....		1.415.197	1.295.749	1.415.197	1.295.749
Indretning af lejede lokaler.....		157.712	403.512	157.712	403.512
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>4.145.059</b>	<b>4.340.021</b>	<b>4.145.059</b>	<b>4.340.021</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	125.000	125.000
Andre værdipapirer.....		37.068	37.068	37.068	37.068
Lejedespositum.....		766.855	766.855	766.855	766.855
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>803.923</b>	<b>803.923</b>	<b>928.923</b>	<b>928.923</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>4.948.982</b>	<b>5.143.944</b>	<b>5.073.982</b>	<b>5.268.944</b>
Varebeholdninger.....		46.543.988	39.433.534	46.543.988	39.433.534
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>46.543.988</b>	<b>39.433.534</b>	<b>46.543.988</b>	<b>39.433.534</b>
Tilgodehavende fra salg.....		11.368.874	7.762.759	11.368.874	7.762.759
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		161.717	161.717	161.717	161.717
Udskudt skatteaktiv.....	6	2.175.000	2.175.000	2.175.000	2.175.000
Andre tilgodehavender.....		2.285.959	1.366.186	2.285.959	1.366.186
Periodeafgrænsningsposter.....	7	124.575	0	124.575	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>16.116.125</b>	<b>11.465.662</b>	<b>16.116.125</b>	<b>11.465.662</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>28.920</b>	<b>113.611</b>	<b>28.920</b>	<b>113.611</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>62.689.033</b>	<b>51.012.807</b>	<b>62.689.033</b>	<b>51.012.807</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>67.638.015</b>	<b>56.156.751</b>	<b>67.763.015</b>	<b>56.281.751</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Aktiekapital.....	8	7.500.000	7.500.000	7.500.000	7.500.000
Overført overskud.....		-2.205.675	-1.599.005	-2.205.675	-1.599.005
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>5.294.325</b>	<b>5.900.995</b>	<b>5.294.325</b>	<b>5.900.995</b>
Prioritetsgæld.....		1.438.715	1.655.790	1.438.715	1.655.790
Leasinggæld.....		114.137	189.058	114.137	189.058
Feriepengeindfrysning.....		762.304	0	762.304	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>9</b>	<b>2.315.156</b>	<b>1.844.848</b>	<b>2.315.156</b>	<b>1.844.848</b>
Kortfristet del af langfristet gæld..	9	345.545	318.037	345.545	318.037
Gæld til pengeinstitutter.....		13.021.134	9.656.465	7.194.324	6.034.140
Lagerfinansieringskreditter.....		9.015.615	6.356.741	9.015.615	6.356.741
Modtagne forudbetalinger.....		782.523	386.055	782.523	386.055
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		27.949.783	22.199.854	27.934.782	22.184.853
Gæld til tilknyttede selskaber.....		0	0	5.966.811	3.762.326
Gæld til associerede selskaber.....		2.137.835	2.156.279	2.137.835	2.156.279
Anden gæld.....		6.215.427	6.966.786	6.215.427	6.966.786
Periodeafgrænsningsposter.....		560.672	370.691	560.672	370.691
<b>Kortfristede gældsforpligtelser....</b>	<b>60.028.534</b>	<b>48.410.908</b>	<b>60.153.534</b>	<b>48.535.908</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b>	<b>62.343.690</b>	<b>50.255.756</b>	<b>62.468.690</b>	<b>50.380.756</b>	
<b>PASSIVER.....</b>	<b>67.638.015</b>	<b>56.156.751</b>	<b>67.763.015</b>	<b>56.281.751</b>	
Eventualposter mv.	10				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11				
Nærtstående parter	12				
Usikkerhed ved going concern	13				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	14				
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	15				

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	<b>Koncernen</b>		
	Aktiekapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 31. december 2018.....	7.500.000	-1.136.343	6.363.657
Ændring af egenkapital som korrektion af fejl.....		-462.662	-462.662
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2019.....</b>	<b>7.500.000</b>	<b>-1.599.005</b>	<b>5.900.995</b>
Forslag til resultatdisponering.....		-606.670	-606.670
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>7.500.000</b>	<b>-2.205.675</b>	<b>5.294.325</b>

	<b>Moderselskabet</b>		
	Aktiekapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 31. december 2018.....	7.500.000	-1.136.343	6.363.657
Ændring af egenkapital som korrektion af fejl.....		-462.662	-462.662
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2019.....</b>	<b>7.500.000</b>	<b>-1.599.005</b>	<b>5.900.995</b>
Forslag til resultatdisponering.....		-606.670	-606.670
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>7.500.000</b>	<b>-2.205.675</b>	<b>5.294.325</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Årets resultat .....	-606.670	-2.538.134	-606.670	-2.538.134
Årets afskrivninger tilbageført.....	912.911	910.515	912.911	910.515
Amortisering låneomkostninger.....	8.010	0	8.010	0
Ændring i varebeholdninger .....	-7.110.454	14.960.247	-7.110.454	14.960.247
Ændring i tilgodehavender.....	-4.650.463	3.623.905	-4.650.463	3.623.905
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	8.225.448	-13.699.057	10.429.931	-15.824.014
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	0	1	0	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>-3.221.218</b>	<b>3.257.477</b>	<b>-1.016.735</b>	<b>1.132.519</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-722.745	-534.518	-722.745	-534.518
Regulering til anlægsaktiver.....	4.797	0	4.797	0
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-717.948</b>	<b>-534.518</b>	<b>-717.948</b>	<b>-534.518</b>
Feriepengeforpligtelse .....	762.304	462.662	762.304	462.662
Afdrag på lån.....	-339.499	-310.027	-339.499	-310.027
Optagelse af leasinggæld.....	67.000	0	67.000	0
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>489.805</b>	<b>152.635</b>	<b>489.805</b>	<b>152.635</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-3.449.361</b>	<b>2.875.594</b>	<b>-1.244.878</b>	<b>750.636</b>
Likvider 1. januar.....	-9.542.854	-12.418.448	-5.920.529	-6.671.165
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-12.992.215</b>	<b>-9.542.854</b>	<b>-7.165.407</b>	<b>-5.920.529</b>
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvider.....	28.920	113.611	28.920	113.611
Gæld til pengeinstitutter.....	-13.021.135	-9.656.465	-7.194.327	-6.034.140
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-12.992.215</b>	<b>-9.542.854</b>	<b>-7.165.407</b>	<b>-5.920.529</b>



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.	
<b>Medarbejderforhold</b>					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:					
Koncernen: 60 (2018: 62)					
Moderselskabet: 60 (2018: 62)					
Løn og gager.....	22.519.842	23.264.500	22.866.259	22.599.869	
Pensioner.....	1.664.773	1.701.141	1.748.773	1.701.141	
Andre omkostninger til social sikring.....	664.695	494.418	580.695	494.418	
	<b>24.849.310</b>	<b>25.460.059</b>	<b>25.195.727</b>	<b>24.795.428</b>	
Vederlag til direktion.....	1.267.200	1.270.276	1.267.200	1.270.276	
Vederlag til bestyrelse.....	160.000	70.000	160.000	70.000	
	<b>1.427.200</b>	<b>1.340.276</b>	<b>1.427.200</b>	<b>1.340.276</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>					2
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	232.043	211.067	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.351.925	1.789.314	1.119.882	1.578.247	
	<b>1.351.925</b>	<b>1.789.314</b>	<b>1.351.925</b>	<b>1.789.314</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					3
Overført resultat.....	-606.670	-2.538.134	-606.670	-2.538.134	
	<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>	<b>-606.670</b>	<b>-2.538.134</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					4
			<b>Koncernen</b>		
			Ejendomme	Driftsmidler	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019.....	5.057.240	9.619.777	5.218.920		
Tilgang.....	10.387	712.358	0		
Kostpris 31. december 2019.....	<b>5.067.627</b>	<b>10.332.135</b>	<b>5.218.920</b>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	2.416.480	8.324.076	4.815.408		
Årets afskrivninger.....	78.997	592.862	245.800		
Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....	<b>2.495.477</b>	<b>8.916.938</b>	<b>5.061.208</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>2.572.150</b>	<b>1.415.197</b>	<b>157.712</b>		
Finansielle leasingaktiver.....		273.431			

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

4

	Moderselskabet		
	Ejendomme	Driftsmidler	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019.....	5.057.240	9.619.777	5.218.920
Tilgang.....	10.387	712.358	0
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>5.067.627</b>	<b>10.332.135</b>	<b>5.218.920</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	2.416.480	8.324.076	4.815.408
Årets afskrivninger.....	78.997	592.862	245.800
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>2.495.477</b>	<b>8.916.938</b>	<b>5.061.208</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>2.572.150</b>	<b>1.415.197</b>	<b>157.712</b>

## Finansielle anlægsaktiver

5

	Koncernen	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum
Kostpris 1. januar 2019.....	37.068	766.855
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>37.068</b>	<b>766.855</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>37.068</b>	<b>766.855</b>

	Moderselskabet		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededpositum
Kostpris 1. januar 2019.....	125.000	37.068	766.855
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>125.000</b>	<b>37.068</b>	<b>766.855</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>125.000</b>	<b>37.068</b>	<b>766.855</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Selandia Automobiles Finans ApS, Ringsted.....	125.000	-	100 %

## NOTER

## Note

**Udskudt skatteaktiv**

6

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Udskudt skat vedrører:

Skattemæssigt underskud.....	2.175.000	2.175.000	2.175.000	2.175.000
	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	2.175.000	2.175.000	2.175.000	2.175.000
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.</b>	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>	<b>2.175.000</b>

Virksomhedens udskudte skatteaktiver er indregnet i balancen med 2.175 tkr. svarende til den tilbagediskonterede værdi. Skatteaktivet vedrører primært uudnyttede skattemæssige underskud.

Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste års positive skattemæssige overskud, hvorved skattemæssige underskud forventes at blive udnyttet. Vurderingerne bygger på baggrund af virksomhedens budgetter for det kommende år og fremskrivninger for de efterfølgende år. Budgettet er udarbejdet i overensstemmelse med virksomhedens normale budgetprocedure. Der forventes via forskellige igangsatte rationaliseringer, frasalg af en afdeling og et stigende salg af nye modeller et forbedret indtjening i de kommende år. Se også note "Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling"

**Periodeafgrænsningsposter**

7

Forudbetalte omkostninger.....	124.575	0	124.575	0
	<b>124.575</b>	<b>0</b>	<b>124.575</b>	<b>0</b>

**Aktiekapital**

8

Aktiekapitalen er fordelt således:

Aktier, 75.000 stk. a nom. 100 kr.....	7.500.000	7.500.000
	<b>7.500.000</b>	<b>7.500.000</b>

## NOTER

Note

## Langfristede gældsforpligtelser

9

	Koncernen				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Prioritetsgæld.....	1.663.800	225.085	585.591	1.879.408	223.618
Leasinggæld.....	234.597	120.460	0	283.477	94.419
Feriepengeindefrysning.....	762.304	0	762.304	0	0
	<b>2.660.701</b>	<b>345.545</b>	<b>1.347.895</b>	<b>2.162.885</b>	<b>318.037</b>

	Moderselskabet				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Prioritetsgæld.....	1.663.800	225.085	585.591	1.879.408	223.618
Leasinggæld.....	234.597	120.460	0	283.477	94.419
Feriepengeindefrysning.....	762.304	0	0	0	0
	<b>2.660.701</b>	<b>345.545</b>	<b>585.591</b>	<b>2.162.885</b>	<b>318.037</b>

## Eventualposter mv.

10

	Koncernen		Moderselskabet	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Huslejeforpligtelser, hvor uopsigelighedsperioden udløber inden for 5 år, med i alt.....	4.426.974	4.594.904	4.426.974	9.594.904

## Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

## Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

11

Ford Motor Company A/S har sikkerhed i selskabets beholdning af nye biler, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 20.491 tkr.

Til sikkerhed for lagerfinansiering på 9.016 tkr. er der givet pant i selskabets beholdning af demo- og udlejningsbiler, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 9.016 tkr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.726 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 2.572 tkr.

Til sikkerhed for selskabets leasinggæld på 235 tkr. er der givet pant i finansielle leasingaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 273 tkr.

**NOTER****Note****Nærtstående parter**

12

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

A/S Slagelse Motor Compagni, Slagelse og Helge Larsen Holding A/S, Ringsted er noteret i Selandia Automobile A/S' aktionærfortegnelse som ejere af selskabet.

**Øvrige nærtstående parter, som selskabet har haft transaktioner med**

Selandia Automobile A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter følgende:

Moderselskabet Helge Larsen Holding A/S, Ringsted, ejerandel 50%

Moderselskabet A/S Slagelse Motor Compagni, Slagelse, ejerandel 50%

Datterselskabet Selandia Automobile Finans ApS, Ringsted, ejerandel 100%

Selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL §98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Usikkerhed ved going concern**

13

Der er for regnskabsåret 2019 realiseret et underskud på ca. 607 tkr., hvilket er en forbedring på ca. 1.900 tkr. i forhold til året før. Forbedringen af resultatet før skat, kan henføres til de initiativer ledelsen har igangsat, for at forbedre selskabets indtjening. Denne indsats fortsættes i 2020, ligesom der iværksættes yderligere tiltag til forbedring af selskabets indtjening. På trods af effekten af Covid-19, forventer ledelsen at der for 2020 kan realiseres et positivt resultat før skat i størrelsesordenen 1,5 mio. kr. og en heraf følgende positiv likviditetsstrøm. Dette dels som følge af de iværksatte tiltag, frasalg af afdeling i Slagelse samt en stigende efterspørgsel i forhold til Fords nye model-program.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har de fornødne kreditfaciliteter stillet til rådighed til, at finansiere driften for 2020 og regnskabet er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift. Fortsat drift forudsætter naturligvis, at der realiseres positiv likviditetsstrøm og at de nuværende kreditter opretholdes.

## NOTER

## Note

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

14

Som led i fokusering og rationalisering, har selskabet pr. 1. maj 2020 frasolgt sin afdeling i Slagelse. Ud over en salgssum for afdelingen, forventes salget at forbedre resultaterne af den løbende drift for den øvrige forretning.

Selandia Automobiles har naturligvis været påvirket af Covid-19. Selskabets hurtige og effektive reaktion på den særlige situation, har imidlertid afdæmpet de kortvarige negative økonomiske konsekvenser for forretningen. Selandia er kommet igennem perioden på en, efter omstændighederne, tilfredsstillende måde, takket være 100% belægning på værkstederne i størstedelen af perioden, samt et ekstraordinært stort nyvognssalg. Nyvognssalget er primært båret af Kuga Hybrid, men også vores erhvervssalg leverer flotte resultater i perioden.

Den længerevarende indflydelse af Covid-19 er naturligvis svær at forudsige, men ledelsen forventer på nuværende tidspunkt, trods Covid-19 situationen, fortsat at levere et positivt resultat i 2020 i størrelsesordenen 1,5 mio. kr.

Selandia Automobiles ser ind i en fremtid med stærkere markedsandele, forsat stabile eftermarkedsleverancer samt en styrket ledelse.

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

15

Selskabet har aktiveret udskudt skat med 2.175 tkr. Aktiveringen forudsætter at det som forventet, lykkedes selskabet at opnå samlet overskud før skat på 10.000 tkr. inden for en kortere årrække.

En positiv eller negativ afvigelse i forhold til det forventede overskud vil medføre korrektion til den aktiverede udskudte skat og en tilsvarende påvirkning på skat af årets resultat i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at det udskudte skatteaktiv er værdiansat forsvarligt og som det bedste udtryk for værdien pr. 31. december 2019.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Selandia Automobiles A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Ændring som følge af væsentlige fejl**

Det er konstateret, at der tidligere er hensat for lidt til medarbejderforpligtelser. Ledelsen har som følge heraf valgt at korrigere fejlen.

Reguleringen, som følge af ovenstående, er indregnet direkte på egenkapitalen primo.

Sammenligningstallene er tilpasset ændringen.

Den akkumulerede virkning af fejlen udgør en reduktion af sidste års resultat før skat med 462 tkr. og efter skat med 462 tkr. og en reduktion af egenkapitalen primo med 462 tkr.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Selandia Automobiles A/S samt dattervirksomheder, hvori Selandia Automobiles A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder vareforbrug, lønninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### **Salgs- og distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv. samt afskrivninger i forbindelse hermed.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50 år	0-30 %
Installationer.....	20 år	0-30 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0-30 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Andre værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter noterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Beholdning af nye vogne:

Beholdning af nye vogne er optaget til indkøbspris med tillæg af klargøringsomkostninger, hvor disse er klargjort på statustidspunktet. I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Beholdninger af brugte vogne samt demo- og udlejningsvogne:

Beholdning af brugte vogne samt demo- og udlejningsvogne er optaget til indkøbspris med tillæg af klargøringsomkostninger, hvor disse er klargjort på statustidspunktet. I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Beholdninger af reservedele:

Beholdning af reservedele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld, og for obligationslån svarer til en restgæld beregnet på grundlag af lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gæld i øvrigt måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.