

# 20 21

## Årsrapport

PEBamaocobakuramaetrinogjfeL&C&U5P'CBXND5T'CEEKAN7E78'GNTF9AHEBATE-07EMXO

CVR-nr. 21 27 07 76

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 25. maj 2022.

Dirigent: Peter Hejler

 **e-nettet**

# Indhold

<b>Forord</b>	<b>04</b>
Stabilitet og fortsat udvikling	05
<b>Beretning</b>	<b>06</b>
Hoved- og nøgletal	07
<b>Nøgletal</b>	<b>08</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>12</b>
Væsentligste aktiviteter	12
Udvikling i året	12
Fælles datacentral	12
AML	15
Sektorprogram for fremtidens betalingsinfrastruktur	15
ED2	16
Ny teknologisk platform	16
Strategi	16
Viden og medarbejdere	16
Samfundsansvar	17
Forretningsudvikling	17
Risiko og IT-sikkerhed	19
Forventninger og målsætningen for 2022	19
Usikkerhed ved indregning og måling	19
Begivenheder efter balancedagen	19
<b>Regnskab</b>	<b>20</b>
Resultatopgørelse	21
Balance 31. december 2021	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter til årsregnskabet	27
Ledelsespåtegning	36
Selskabsoplysninger	37
Den uafhængige Revisors revisionspåtegning	38

# Forord

## Stabilitet og fortsat udvikling

De seneste par år, hvor restriktioner og ekstraordinære forhold med hjemsendelser har præget hverdagen, har værdien af en effektiv digital infrastruktur haft stor betydning. For vi har alle fortsat kunnet klare vores bankforretninger, interagere med det offentlige via NemID og endda handlet bolig fra hjemmet for at nævne nogle få eksempler – og der har været gang i boligmarkedet i årets løb, hvilket vi og vores kunder bestemt har kunnet mærke.

Som finanssektorens digitaliseringsvirksomhed arbejder vi i e-nettet for at understøtte den digitale infrastruktur i sektoren via stabile og sikre løsninger. Vi har derfor på de interne linjer etableret en ny gren i e-nettets organisation, der har fokus på at gøre os endnu mere modstandsdygtig og robust, så vi kan forebygge eventuelle hændelser og håndtere dem sammen med e-nettets beredskab, hvis de skulle opstå.

På samme vis har vi arbejdet på at modne hele e-nettets organisation yderligere i forhold til vores risikostyring og processer.

Derudover har vi i e-nettet foretaget en ændring i organisationen med det formål at øge kundeværdien i arbejdet for og med vores kunder samt skabe en endnu mere effektiv udviklingsmotor, så vi endnu bedre kan imødekomme vores kunders behov og ønsker.

### Skærpet fokus med ny strategi

I årets begyndelse lancerede vi en ny strategi for e-nettet. I den har vi formuleret e-nettets formål, der har dyb rod i vores mere end 20-årige historie, og som fokuserer på vores fornemmeste opgave – nemlig at samle finanssektoren og digitalisere Danmark.

Samtidig læner vi os fra vores fundament som finanssektorens objektive og betroede partner fremad med

en ny vision om at styrke Danmarks førerposition som verdens bedst digitaliserede samfund. Vores bidrag til dét er at skabe usynlige løsninger med synlige gevinster, der kommer kunder, borgere og samfundet til gode. Konkrete eksempler på sådanne bidrag vil vi fremhæve senere i denne årsrapport.

### Stabil drift og udvikling under Covid-19

Vi er alle mætte af at tale om Covid-19, og det virussen har medført af benspænd. Alligevel kan vi efter endnu et år med Covid-19 med tilfredshed konstatere, at vores drift har været stabil og sikker i løbet af året. Medarbejdernes sikkerhed og trivsel har vi haft stor opmærksomhed på, og det er glædeligt, at den har været intakt i løbet af året.

Samtidig har vi gennem samarbejdet med sektoren bevaret fremdriften i vores udviklingsprojekter. Vi ser frem til, at vi forhåbentlig kan skruer op møderne med repræsentanter fra finanssektoren, det offentlige og alle andre, som vi i e-nettet samler for at bygge de usynlige løsninger, der leverer synlige gevinster for alle parter – i kroner, i timer og i sammenhængskraft.

God læselyst



**Jørn Knudsen**  
Adm. direktør i e-nettet

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

T.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	233.923	207.789	183.408	180.508	172.106
Bruttofortjeneste	118.926	109.728	97.333	89.017	88.833
EBITDA	31.898	30.880	23.773	22.190	35.631
Resultat før finansielle poster	14.750	7.656	770	4.945	20.883
Resultat af finansielle poster	-590	-439	-133	-213	-309
Årets resultat	13.025	5.620	482	3.687	16.048
<b>Balance</b>					
Balancesum	254.666	252.501	217.299	170.805	166.553
Egenkapital	121.714	108.689	103.069	102.587	98.900
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	27.720	27.219	7.424	32.119	10.038
- investeringsaktivitet	-26.094	-35.205	-61.496	-54.259	-22.372
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-4.671	0	-930	-1.430	-1.249
- finansieringsaktivitet	-1.631	7.985	43.005	0	0
Årets forskydning i likvider	-5	0	-11.067	-22.140	-12.334
Antal medarbejdere	99	90	87	80	66
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	50,8%	52,8%	53,1%	49,3%	51,6%
Overskudsgrad	6,3%	3,7%	0,4%	2,7%	12,1%
Afkastningsgrad	5,8%	3,0%	0,4%	2,9%	12,5%
Soliditetsgrad	47,8%	43,0%	47,4%	60,1%	59,4%
Forrentning af egenkapital	11,3%	5,3%	0,5%	3,7%	17,7%

# Nøgletal

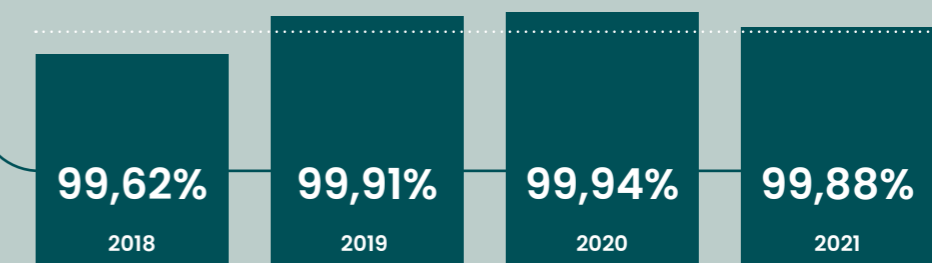


## Driftsstabilitet



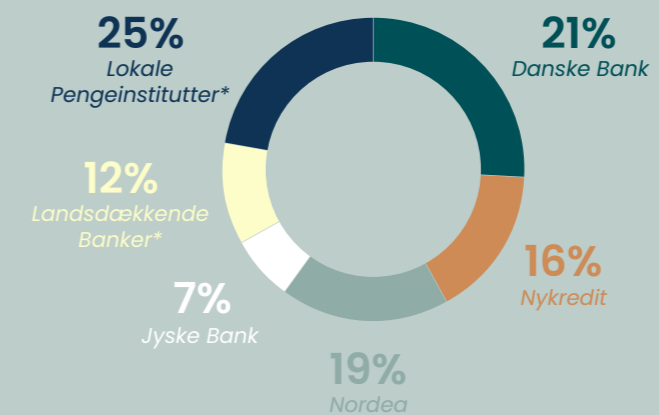
SLA agreement

**99,8%**



## Ejerforhold - Maj 2021

Ejes af:



\* DLR er kapitalejer for medlemmer af Lokale Pengeinstitutter og Landsdækkende Banker, men ejer selv 0,001% af e-nettet.

### Antal medarbejdere



2020 **97**  
2021 **105**

### Aldersfordeling (år)



2020 **42** 2021 **42**

2020		Aldersfordeling						
Alder (Kategori)	< 20	20 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 59	> 59	total	
Antal	0	17	24	26	23	7	97	
1 %		17,5%	24,7%	26,8%	23,7%	7,2%	100,0%	

2021		Aldersfordeling						
Alder (Kategori)	< 20	20 - 29	30 - 39	40 - 49	50 - 59	> 59	total	
Antal	0	14	30	29	22	10	105	
1 %	0%	13%	29%	28%	21%	10%	100,0%	

### Anciennitet (år)



2020 **3,3** 2021 **3,0**

2020 **15** 2021 **23**  
Tiltrådte  
2020 **18** 2021 **15**  
Fratrådte

### Kønsfordeling (%)



e-nettet		PLS	
105 medarbejder inkl. ledere 2021		(18 ledere i 2021)	
2020	2021	2020	2021
Mænd <b>55</b>	Mænd <b>53</b>	Mænd <b>65</b>	Mænd <b>72</b>
Kvinder <b>45</b>	Kvinder <b>47</b>	Kvinder <b>35</b>	Kvinder <b>28</b>

### Personaleomsætning (%)

2020 **15,6** 2021 **14,3**

### Medarbejder-tilfredshed (%)



2020 **98**  
2021 **98**

### Sygefravær (%)



2020 **1,8**  
2021 **2,6**

Årsagen til det forhøjede sygefravær skyldes Covid-19 sygdommeldinger samt fem langtidssygemeldinger, hvilket er et højere niveau end de tidligere år.



# Ledelsesberetning

Årsregnskabet for e-nettet a/s for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

e-nettets hovedaktivitet er at drive og udvikle fælles projekter og – løsninger relateret til den finansielle sektor inden for områderne kerneinfrastruktur, fælles service og produkter.

Produktporteføljen er bygget op af en række produkter, som sikrer ensartet kommunikation imellem to eller flere aktører, indsamler relevante offentlige data og standardiserer fælles processer i sektoren.

En af e-nettets vigtigste opgaver er desuden at sikre en stabil dataadgang for den danske finanssektor ved at have en fast hånd om sektorens infrastruktur fra udvikling til drift og forvaltning.

Selskabets formål er at bygge rygraden i den finansielle infrastruktur ved at forbinde komplekse processer i sammenhængende systemer, der er nemme og sikre at bevæge sig rundt i.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 13,0 mio. DKK, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på DKK 121,7 mio. DKK.

Årets resultat ligger 5 mio. kr over forventningen i sidste års regnskab på 4-8 mio. kr.

Det positive resultat skyldes en særdeles positiv udvikling på boligmarkedet i første halvår, som medførte et højt datasalg til mæglerne. I andet halvår lå boligmar-

kedet stadig højt, men dog på et lavere niveau end i første halvår. Salget af projekter/konsulentsalg til sektoren steg, især vedrørende Identitetssikring, Betalingsinfrastruktur og Anti-money laundering.

Omkostningsniveauet steg, som følge af straksafskrivningen af projektet Digitale Revisorforespørgsler, øgede omkostninger til analysefasen af transitionen af e-nettets platforme, øget vedligeholdelse på e-bolighandel, samt som følge af implementering af flere administrative systemer.

Finanssektoren samarbejder om digital kerneinfrastruktur, fælles services og produkter. e-nettet er valgt til at drive sektorens fælles systemer samt lede, udvikle og eksekvere fælles projekter.

Det ligger i e-nettets DNA, at vi skal forbinde finanssektoren med den offentlige sektor for at skabe løsninger og services, der bidrager til en mere simpel hverdag for alle danskere. Det er vores unikke værditilbud og derfor indlejret i alt, hvad vi foretager os. Her vil vi dog nøjes med at nævne et par eksempler:

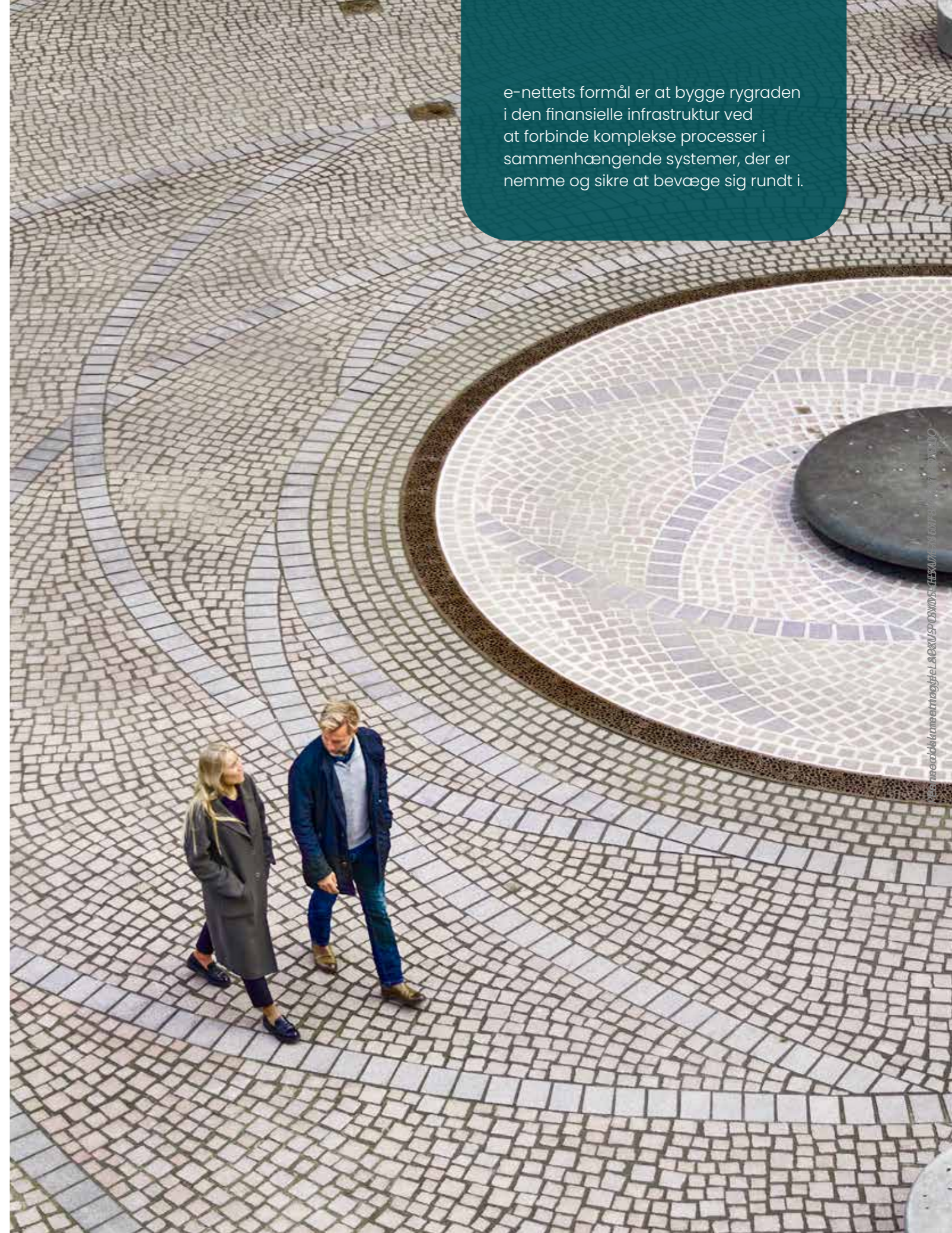
Et af dem er NemID nøgleapp, som e-nettet har udviklet på vegne af finanssektoren og den offentlige sektor, og blev lanceret i foråret 2018. Ved udgangen af 2021 var appen downloadet flere end 7.200.000 gange med 4.100.000 unikke brugere.

Nøgleappen vil være i drift indtil 30. juni 2022, hvor migreringen af MitID afsluttes.

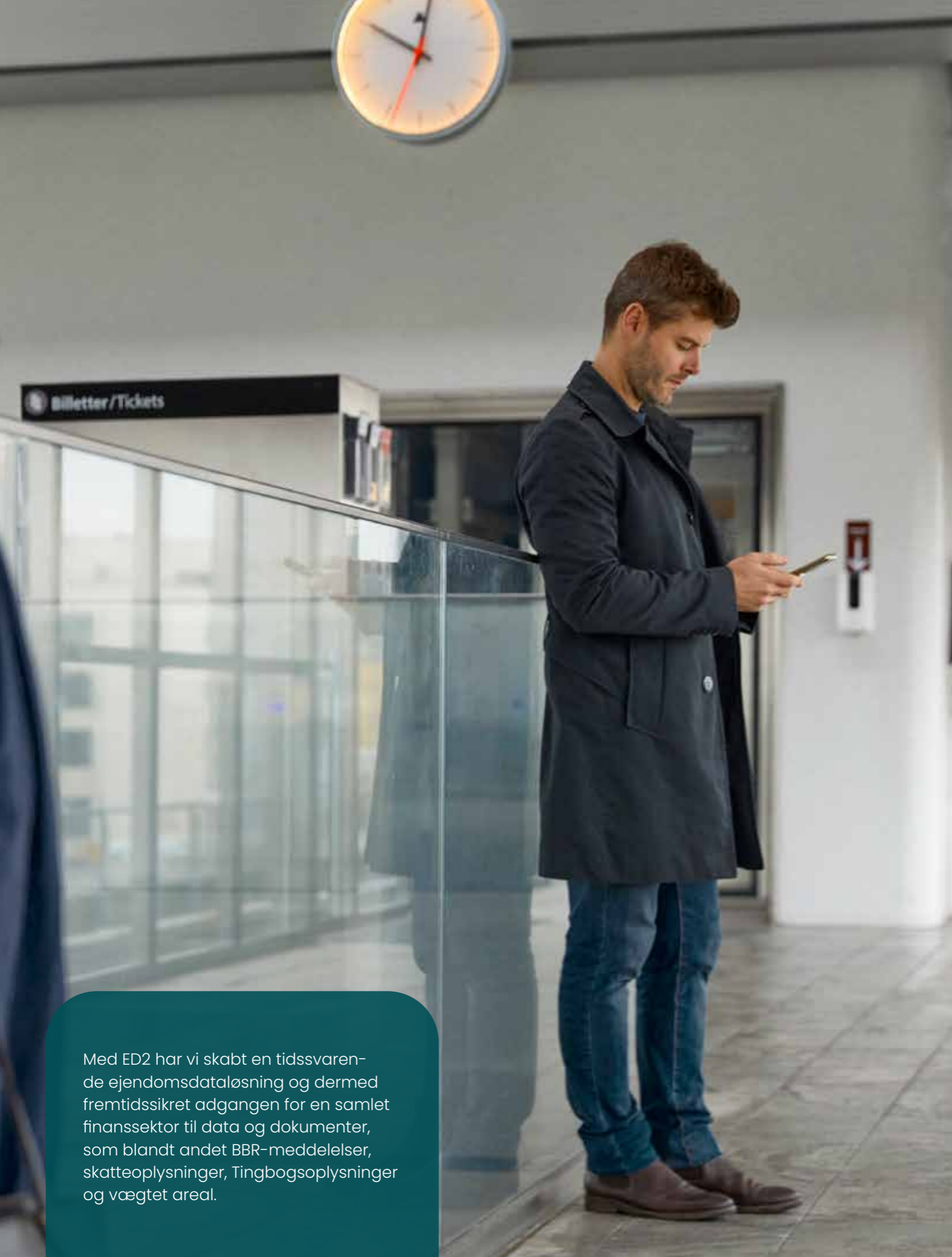
e-nettet har været programleder på udviklingen af MitID, der afløser NemID. Danskernes nye autentifikations- og identifikations-løsning, MitID blev sat i pilotdrift i foråret. I løbet af 2021 var omkring 1.000.000 danskere migreret fra NemID til MitID.

I efteråret blev det besluttet, at e-nettet skal facilitere programledelsen af sektorprogrammet for fremtidens

e-nettets formål er at bygge rygraden i den finansielle infrastruktur ved at forbinde komplekse processer i sammenhængende systemer, der er nemme og sikre at bevæge sig rundt i.







Med ED2 har vi skabt en tidssvarende ejendomsdataløsning og dermed fremtidssikret adgangen for en samlet finanssektor til data og dokumenter, som blandt andet BBR-meddelelser, skatteoplysninger, Tingbogsoplysninger og vægтет areal.

betalingsinfrastruktur, mens vi fortsat løfter programledelsen i finanssektorens fælles AML-program.

#### **Fælles datacentral**

Finanstilsynet har siden begyndelsen af 2020 betragtet e-nettet som en fælles datacentral, og derfor skal vi efterleve væsentlige dele af lov om finansiel virksomhed. I den forbindelse foretog Finanstilsynet it-inspektion hos e-nettet i efteråret med et afgrænset fokus på vores it-risikostyring og styring af informationsikkerhed. Vi afventer spændt Finanstilsynets afrapportering, der forventes at lande i løbet af foråret 2022.

Forud for Finanstilsynets besøg har vi med stor ihærdighed arbejdet for at sikre yderligere formalisering og dokumentation af forretningsgange og stramme op i governancestrukturen, hvor vi dog havde et godt udgangspunkt for at efterleve flere af kravene fra lovgivningen med en høj standard i vores politikker.

#### **AML**

I finanssektorens fælles AML-program (Anti Money Laundering) løfter vi i e-nettet opgaven som programleder. I programmet arbejdes der i dag i to spor. 1) Nemlig med 11 initiativer, som er identificeret og prioriteret af sektorens specialister på området og 2) Med at – sammen med finanssektoren og offentlige myndigheder – undersøge hvordan anti-hvidvask indsatsen kan blive endnu mere effektiv via en styrket fælles indsats.

#### **AML-videnscenter**

Et af de 11 initiativer er AML-videnscenteret, der består af en lille gruppe AML-specialister fra finanssektoren, der mødes månedligt for at dele indsigter fra arbejdet på området – selvfølgelig med behørig hensyntagen til konkurrenceretlige regler og tavshedspligt og med fokus på at samle viden om trends og tendenser, som deles med hele sektoren. Formålet med videnscenteret er at styrke vidensdeling i sektoren om aktuelle trusler og tendenser relateret til hvidvask og terrorfinansiering. Ved aktivt at udbrede opmærksomhed om risikofaktorer i den

finansielle sektor styrkes det samlede kriminalitetsforsvar. Videnscenteret gik i drift i efteråret, hvor det første emne, gruppen behandlede, var faktura-svindel. Arbejdet i gruppen munder ud i en afrapportering, som gennem Finans Danmark distribueres til hele sektoren i januar 2022. Her kan pengeinstitutterne få viden om og konkrete anvisninger til, hvordan de kan identificere/opdage fakturasvindel, og hvad de med fordel kan gøre for at imødegå dette.

#### **De 11 initiativer**

- KYC-erhvervsstandard
- MitID ID&V
- PEP/RCA-screening
- Sanktionscreening
- Adverse media screening
- Transaktionsmonitoreringsguideline (TM-guideline)
- Bibliotek med typologier og risikoindikatorer
- Vidensdeling om trusler og tendenser
- Underretnings-API
- Fælles forhandling om specialluddannelsesmoduler
- Forum for korrespondentforbindelser

#### **Sektorprogram for Fremtidens Betalingsinfrastruktur**

Nationalbanken er i gang med et projekt, der skal migrere afviklingen af danske kroner til den europæiske betalings- og værdipapirplatform Target Services i Påsken 2025. En migration af danske kroner til Target Services fremtidssikrer betalingsafviklingssystemet i Danmark via en konsolidering af kroneafviklingen til den fælles europæiske platform.

I den forbindelse har finanssektoren skullet beslutte, hvilket clearingsystem der skal integreres op mod Target. Den 25. oktober 2021 besluttede Finans Danmarks bestyrelse, at det er P27 Nordic Payments, som på vegne af sektoren skal integrere op mod Target, mens de nuværende Finans Danmark-clearinger skal være afviklet ved udgangen af 1. kvartal 2026.

På den baggrund har Finans Danmark meddelt Danmarks Nationalbank, at P27 vil foretage den tekniske



integration til Nationalbankens nye afviklingssystemer på Target Services på vegne af finanssektoren. Ved samme lejlighed besluttede Finans Danmarks bestyrelse en sektorplan og et sektorprogram for fremtidens betalingsinfrastruktur i tæt samarbejde med P27. Sektorprogrammet vil blive faciliteret af e-nettet med en tæt inddragelse af finanssektoren. Det er en stor og kompliceret opgave, vi glæder os over at varetage.

## ED2

I løbet af de seneste par år har vi arbejdet med udvikling af en ny løsning for ejendomsdata baseret på data leveret af det offentlige grunddataportalprogram. Projektet har vi kaldt ED2, og det erstattede i 2021 den eksisterende ejendomsdata-løsning.

Med ED2 har vi skabt en tidssvarende løsning og dermed fremtidssikret adgangen for en samlet finanssektor til data og dokumenter, som blandt andet BBR-meddelelser, skatteoplysninger, Tingbogsoplysninger og vægтет areal.

Den nye løsning gik i fuld produktion den 1. juli 2021 og er efterfølgende blevet implementeret hos e-nettets kunder, hvor vi glæder os over, at tilbagemeldingerne har været positive.

## Ny teknologisk platform

Igennem mange år har e-nettet stået på en solid it-plattform. Nu har vi bygget en ny og moderne platform, som vil forenkle måden, vi arbejder på, automatisere mere og være en sikker, stabil og fleksibel platform for e-nettets kundevendte forretningssystemer.

Den er dermed det fremtidige omdrejningspunkt for finanssektorens digitale samarbejde både internt og med en række eksterne samarbejdspartnere. Det betyder også, at vores største forretningsskemaer skal flyttes over på den moderniserede platform. Da e-nettets løsninger er udviklet uafhængigt af hinanden, kan vi gennemføre flytningen med en vis parallelisering og dermed sikre, at vores kunder ikke bliver påvirket af transitionen.

Efterhånden som transitionen bliver gennemført, skal vi gradvist lukke ned for vores gamle platforme, så vi står med en moderne og økonomisk mere fordelagtig platform. e-nettets moderniserede platform kom i 2021 i drift med ED2 og Identitetsikring via NemID nøgleapp, og de øvrige løsninger vil som nævnt løbende flytte over på den nye platform.

## Strategi

I årets begyndelse lancerede vi en ny strategi i e-nettet. I den vedkender vi os og skærper bevidstheden om, hvem vi er, og hvor vi kommer fra. Vi har defineret et formål, der fokuserer på vores virke for vores ejere i den finansielle sektor.

Derudover læner vi os frem og introducerer en vision, der rummer ambitionen om at styrke Danmarks førerposition som verdens bedst digitaliserede samfund. Det vil vi gøre ved at samle finanssektoren og bygge broer til den offentlige sektor, til partnere og til danskerne. Alt sammen for at skabe synlige gevinster for alle parter.

Med den nye strategi ser vi ikke et eksakt antal år ud i fremtiden, men formulerer det, vi stræber efter, uden at skele til tidsdimensionen. Den tilgang kræver, at vi finder en måde at tænke fremtiden ind i nutiden, så vi kan vekselvirke mellem, hvad vi skal håndtere og tage stilling til i dag, og hvad vi skal være opmærksomme på i fremtiden.

Det fordrer en ny måde at arbejde med strategi på i e-nettet, hvor vi alle løbende skal forholde os systematisk til e-nettets omverden og tage bestik af, hvordan forskellige tendenser kan påvirke vores kort- og langsigtede prioriteringer. Netop dette har vi arbejdet på at implementere i vores dagligdag i e-nettet i løbet af 2021 og arbejdet med strategien og tendenser fortsætter de kommende år.

## Viden og medarbejdere

e-nettet har styrket og modnet HR-området gennem de seneste år. Det er essentielt for os at sikre, at vores med-

arbejdere har de bedste kompetencer – til fordel for både deres egen markedsværdi og det faglige miljø i e-nettet.

Derfor har alle mulighed for at komme på kursus mindst en gang om året, følge online-kurser, deltage i netværk, samt gennemgå uddannelses- og opkvalificeringsforløb. e-nettet har stort fokus på medarbejdernes trivsel. Derfor foretager vi årligt en APV-undersøgelse, der er med til at opretholde et væsentligt fokus på både fysisk og psykisk velvære, hvilket medfører en stabil høj medarbejder-tilfredshed. Som følge af Covid-19 og et par langtidssyge ses en stigning i sygefraværet fra 1,8% i 2020 til 2,6% i 2021. Sygefraværet ventes normaliseret i 2022.

## Samfundsansvar

En grundpræmis for det at være en samfundsansvarlig virksomhed er for os i e-nettet, at vi sidestiller området med øvrige grundvilkår som eksempelvis høj sikkerhed, stabil drift og en effektiv governance. Det er altså en del af vores "license to operate".

Derfor kommer en stor del af vores bidrag til samfundet til udtryk gennem vores konkrete digitale løsninger og services. Her kan blandt andet nævnes vores varetagelse af forvaltningsopgaven på den danske clearinginfrastruktur, samt programledelsen for det kommende MitID og på sektorprogrammet på Fremtidens Betalingsinfrastruktur og ikke mindst vores bidrag til anti-money laundering på tværs af den finansielle sektor.

## Forretningsudvikling

I e-nettet er vi løbende opmærksomme på nye tendenser, der kan føre til nye ønsker, behov og muligheder, og det fokus er med vores nye strategi kun blevet øget. Ved at identificere tendenser og beskrive mulige scenarier, giver det os mulighed for bevidst at teste nye teknologier og forberede os på fremtidens krav.

e-nettet har således gennem de sidste par år investeret i nye forretnings- og teknologimuligheder i dialog med kunderne.

I 2021 har vi haft særlig fokus på et projekt, der bærer navnet Andelsboliganalyse. Det har potentiale til at gøre en manuel og papirbåren proces digital – og dermed nemmere for både brugere og kunder. I projektet undersøger vi muligheden for at skabe en digital platform, der kan hjælpe både bankerne, realkreditinstitutter og andelsboligforeninger med at gøre det nemmere at udveksle data på tværs – for eksempel ved at lave et fælles sektorsystem til udveksling af oplysninger i forbindelse med andelsboligkøb og -salg, eller til identificering og værdiansættelse af andelsboligforeningerne.

## eBankskifte

På Finans Danmarks bestyrelsesmøde i efteråret blev det besluttet at sætte gang i projekt eBankskifte. eBankskifte er en overligger til vores løsning, e-engagement.

I forbindelse med bankskifte bruger mange bankkunder lang tid på at indsamle et overblik over deres nuværende engagement. Der skal søges informationer hos flere kilder og fremskaffes oplysninger om konti, depoter, kort, pension, lån, betalingsservice osv. Oplysninger, som kunden skal give til den potentielt nye bank, som så kan fremsætte et tilbud og – hvis kunden ønsker – igangsætte et engagementsflyt fra den afgivende bank.

Kundens indsamling af oplysninger er i dag den mest tidskrævende del af processen, og de fejl, der opstår, stammer oftest fra denne del af forløbet. Det kan være, at kunden overser dele af sit engagement eller i videregivelsen af eksempelvis kontonumre eller lignende kommer til at taste forkerte oplysninger. Når det sker, hopper kæden af den ellers fuldt digitale proces. Både bank og kunde skal bruge mere tid på at komme frem til den rigtige løsning, og hele processen trækker ud. Ofte til stor frustration for kunden.

Med eBankskifte tager e-nettet sammen med finanssektoren et væsentligt skridt for at forbedre og styrke processen. Løsningen designes således, at en bankkunde – med eksempelvis MitID – kan give samtykke til, at

Med eBankskifte tager e-nettet sammen med finanssektoren et væsentligt skridt for at forbedre og styrke processen med at skabe overblik over kundens nuværende engagement. Løsningen designes således, at en bankkunde – med eksempelvis MitID – kan give samtykke til, at en hvilken som helst dansk bank kan trække et overblik over den potentielle kundes nuværende engagement i en hvilken som helst anden dansk bank.

en hvilken som helst dansk bank kan trække et overblik over den potentielle kundes nuværende engagement i en hvilken som helst anden dansk bank. På den måde får man et fuldstændigt overblik, ingen oplysninger bliver tabt, og de manuelle tastefejl elimineres. Samlet set vil kunden opleve, at rådgivningen bliver bedre og at processen gennemføres hurtigere og nemmere.

Projektet sættes i gang i starten af 2022, og selve udviklingen af løsningen forventes at blive sat i gang i andet halvår af 2022.

#### Risiko og it-sikkerhed

e-nettet har stor fokus på risikostyring inden for alle vores virkeområder.

I 2021 er der til stadighed blevet arbejdet målrettet på at styrke arbejdet med risikostyring, blandt andet gennem forummet Risk Management Committee, der har til formål at koordinere og styre e-nettets risici.

Derudover har vi gennemført en række initiativer til at styrke vores informationssikkerhed med fokus på cybersikkerhed, beredskab og flere andre områder.

#### Forventninger og målsætningen for 2022

For 2022 forventes et resultat før skat i størrelsesordenen 0-5 mio. kr. og en egenkapital i niveauet 120-125 mio. kr.

Årsagen til det markant lavere resultatniveau er især forventningen om, at det skift vi har set i boligmarkedet i 2. halvår af 2021, får boligmarkedet til at stabilisere sig på et lavere aktivitetsniveau. Dette niveau udfordres dog af makrofaktorer, som stigende renter og øget inflation, samt at nye ejendomsvurderinger vil ramme nuværende- og kommende boligejere og markedet som helhed.

e-nettets samlede indtægter forventes stadig at ligge i niveauet 230-240 mio. kr. i 2022, hvilket er lidt over

niveauet i 2021. Det skyldes især en fremgang i salget af konsulenttimer til sektorprojekter (Fremtidens Betalingsinfrastruktur og Anti-money laundering). Desuden ses en stigning i forvaltningen af sektorprojekter i 2022.

Omkostningerne forventes at stige 15 mio. kr. i forhold til 2021. Omkostningerne til personale stiger som følge af konsultantsalg til et øget antal sektorprojekter, herunder især til Fremtidens Betalingsinfrastruktur og Anti-money laundering. Desuden ses vækst i afskrivningerne i 2022, der skyldes færdiggørelsen af Ejendomsdatasystemet, e-lånedata og e-samtykke medio og ultimo 2021. Der er foretaget besparelser, især på konsulentomkostningerne til vedligeholdelse af e-nettets produkter, for at kompensere for denne stigning.

e-nettet vil i 2022 fortsat have stort fokus på at sikre driften og forvaltningen af infrastruktur og systemer.

I 2022 ser vi i e-nettet frem til at udvikle og lancere en række nye løsninger og services som eksempelvis e-lånedata, e-samtykke, Klimadata under Ejendomsdata, eBankskifte, samt at levere på AML road map'et.

Desuden lukker vi for NemID nøgleapp den 30. juni, hvor alle brugere skal være migreret til MitID.

Vi vil sikre fortsat fremdrift i arbejdet med sektorplanen for Fremtidens Betalingsinfrastruktur.

Og endelig vil e-nettet levere produktudvikling med en række nye digitale projekter til finanssektoren.

#### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsregnskabet.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsregnskabet.

# Resultatopgørelse

1. januar – 31. december 2021

# Regnskab

DKK	Note	2021	2020
<b>Nettoomsætning</b>		233.922.505	207.788.588
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		6.187.833	4.995.089
Direkte omkostninger		-108.654.248	-93.173.783
Andre eksterne omkostninger		-12.530.191	-9.881.920
<b>Bruttoresultat</b>		<b>118.925.899</b>	<b>109.727.974</b>
Personaleomkostninger	1	-87.027.829	-78.847.731
<b>Resultat før afskrivninger (EBITDA)</b>		<b>31.898.070</b>	<b>30.880.243</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-17.148.181	-23.224.236
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.749.889</b>	<b>7.656.007</b>
Finansielle omkostninger		-590.198	-438.618
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.159.691</b>	<b>7.217.389</b>
Skat af årets resultat	3	-1.134.367	-1.596.998
<b>Årets resultat</b>		<b>13.025.324</b>	<b>5.620.391</b>



## Balance 31. december 2021

## Aktiver

DKK	Note	2021	2020
Færdiggjorte udviklingsprojekter		140.267.168	48.290.342
Udviklingsprojekter under udførelse		8.637.767	94.157.699
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>148.904.935</b>	<b>142.448.041</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.617.869	1.177.952
Indretning af lejede lokaler		2.108.724	18.923
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>4.726.593</b>	<b>1.196.875</b>
Depositum		0	1.040.918
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>1.040.918</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>153.631.528</b>	<b>144.685.834</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		79.452.769	93.081.617
Igangværende arbejder for fremmed regning		8.361.066	3.341.751
Andre tilgodehavender		282.533	0
Selskabsskat		0	198.000
Periodeafgrænsningsposter	7	12.937.923	11.188.213
<b>Tilgodehavender</b>		<b>101.034.291</b>	<b>107.809.581</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>5.144</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>101.034.291</b>	<b>107.814.725</b>
<b>Aktiver</b>		<b>254.665.819</b>	<b>252.500.559</b>

## Balance 31. december 2021

## Passiver

DKK	Note	2021	2020
Selskabskapital		11.000.000	11.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		121.501.280	111.081.391
Overført resultat		-10.787.008	-13.392.443
<b>Egenkapital</b>		<b>121.714.272</b>	<b>108.688.948</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	8.461.052	7.326.685
Andre hensættelser		287.500	636.530
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.748.552</b>	<b>7.963.215</b>
Kreditinstitutter		49.359.769	50.990.599
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42.143.581	29.762.131
Anden gæld		15.903.180	30.648.175
Periodiseret omsætning	10	16.796.465	24.447.491
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>124.202.995</b>	<b>135.848.396</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>124.202.995</b>	<b>135.848.396</b>
<b>Passiver</b>		<b>254.665.819</b>	<b>252.500.559</b>
Resultatdisponering	8		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
Anvendt regnskabspraksis	14		

## Egenkapitalopgørelse

DKK	Selskabskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	11.000.000	111.081.391	-13.392.443	108.688.948
Årets udviklingsomkostninger	0	10.419.889	-10.419.889	0
Årets resultat	0	0	13.025.324	13.025.324
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>11.000.000</b>	<b>121.501.280</b>	<b>-10.787.008</b>	<b>121.714.272</b>



# Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

DKK	Note	2021	2020
Årets resultat		13.025.324	5.620.391
Reguleringer	11	18.872.746	25.259.852
Ændring i driftskapital	12	-3.786.311	-3.222.608
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>28.111.759</b>	<b>27.657.635</b>
Renteudbetalinger og lignende		-590.198	-438.617
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>27.521.561</b>	<b>27.219.018</b>
Selskabsskat		198.000	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>27.719.561</b>	<b>27.219.018</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-22.463.965	-35.123.099
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.670.828	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-81.448
Afgang af finansielle anlægsaktiver m.v.		1.040.918	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-26.093.875</b>	<b>-35.204.547</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-1.630.830	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	7.985.363
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-1.630.830</b>	<b>7.985.363</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-5.144</b>	<b>-166</b>
Likvider 1. januar		5.144	5.310
<b>Likvider 31. december</b>		<b>0</b>	<b>5.144</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		0	5.144
<b>Likvider 31. december</b>		<b>0</b>	<b>5.144</b>

# Noter til årsregnskabet

DKK	2021	2020
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	73.658.050	67.135.373
Pensioner	8.725.332	7.741.809
Andre omkostninger til social sikring	602.773	548.423
Andre personaleomkostninger	4.041.674	3.422.126
	87.027.829	78.847.731
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	5.341.110	5.151.636
Bestyrelse	53.000	50.000
	5.394.110	5.201.636
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	99	90
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	16.007.071	15.045.212
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.141.110	1.110.108
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	7.068.916
	17.148.181	23.224.236
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	1.134.367	1.596.998
	1.134.367	1.596.998



## Noter til årsregnskabet

DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	307.633.127	110.974.196
Tilgang i årets løb	0	30.222.922
Afgang i årets løb	0	-7.758.957
Overførsler i årets løb	107.983.897	-107.983.897
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>415.617.024</b>	<b>25.454.264</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	259.342.785	16.816.497
Årets afskrivninger	16.007.071	0
<b>Ned- og afskrivninger 31. december</b>	<b>275.349.856</b>	<b>16.816.497</b>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	140.267.168	8.637.767
<b>Afskrives over</b>	<b>5 - 7 år</b>	

Udviklingsprojekter omfatter et Multivendor setup med bl.a. en devOps platform samt transition af systemer til den moderniserede platform.

Grundet en forskydning i de oprindelige krav til Digitalisering af revisorforespørgsler, er kundens businesscase for at tage produktet i brug væsentlig forringet, hvorfor systemet er fuldt ud afgangsført i 2021.

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 1. januar	4.547.734	1.814.742
Tilgang i årets løb	2.289.761	2.381.067
Kostpris 31. december	6.837.495	4.195.809
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.369.782	1.795.819
Årets afskrivninger	849.844	291.266
Ned- og afskrivninger 31. december	4.219.626	2.087.085
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.617.869</b>	<b>2.108.724</b>
<b>6 Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>Depositum DKK</b>
Kostpris 1. januar		1.040.918
Afgang i årets løb		-1.040.918
Kostpris 31. december		0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>0</b>
<b>7 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, løn, forsikringspræmier, abonnementer og licenser.		
<b>8 Resultatdisponering</b>	<b>2021 DKK</b>	<b>2020 DKK</b>
Lovpligtige reserver	10.419.889	11.311.317
Overført resultat	2.605.435	-5.690.926
Total	13.025.324	5.620.391

## Noter til årsregnskabet

DKK	2021	2020
<b>9 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	7.326.685	5.729.687
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.134.367	1.596.998
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<b>8.461.052</b>	<b>7.326.685</b>
<b>10 Periodiseret omsætning</b>		
Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.		
<b>11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle omkostninger	590.198	438.618
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	17.148.181	23.224.236
Skat af årets resultat	1.134.367	1.596.998
	<b>18.872.746</b>	<b>25.259.852</b>

## Noter til årsregnskabet

DKK	2021	2020
<b>12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	6.577.290	-23.221.864
Ændringer i leverandører mv	-10.363.601	19.999.256
	<b>-3.786.311</b>	<b>-3.222.608</b>
<b>13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing.		
Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	5.077.104	5.932.143
Mellem 1 og 5 år	21.244.270	20.515.242
Efter 5 år	5.560.936	8.855.226
	<b>31.882.310</b>	<b>35.302.611</b>
Systematic og NNIT kontrakt:		
Inden for 1 år	57.032.445	50.000.000
Mellem 1 og 5 år	115.543.701	80.000.000
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>		
Der er stillet bankgaranti overfor selskabets leverandør	2.934.750	2.934.750

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for e-nettet a/s for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2021 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af ydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende serviceleverancer vedrørende konsulent- og implementeringsleverancer indregnes i takt med at ydelsen leveres, hvorved nettoomsætning svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder omkostninger til drift og vedligeholdelse af selskabets serviceydelser, herunder køb af kontraktmæssige ydelser samt andre tilknyttede omkostninger der er anvendt, for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrationsomkostninger, herunder omkostninger til lokaler, salg, kontorhold mv. Endvidere indregnes avance og tab ved løbende udskiftning af anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatop-

gørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, som omfatter licenser, software, eksterne konsulentytelser samt egne gager og direkte er henførbare til projektet, måles til kostpris reduceret med en eventuel restværdi og afskrives over den forventede brugstid, der udgør 5-7 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år.  
Indretning af lejede lokaler 10 år.

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter depositum.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.



# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, lønninger og licenser.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi. Gældsforpligtelser der forfalder efter mere end et år klassificeres som langfristet gæld.

### Periodiseret omsætning

Periodiseret omsætning opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal Forklaring af nøgletal

### Bruttomargin

Bruttofortjeneste x 100

Nettoomsætning

### Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100

Nettoomsætning

### Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

### Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

### Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for e-nettet a/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 31. marts 2022.

### Direktion

Jørn Knudsen, Adm. direktør  
Daniel Andreas Vittrup Møller, Vice Adm. direktør

### Bestyrelse

Lars Alstrup, formand  
Casper Gjerris, næstformand  
Morten Boni, næstformand  
Jens Kristian Anders Møller  
Lars Waalen Sandberg  
Jesper Jakob Reimann Andersen  
Niels Skylvad  
Betina Birring Bonnichsen, medarbejderrepræsentant

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

e-nettet a/s  
Antonigade 2, 2 sal.  
1106 København K  
Telefon: 33 73 04 44  
Hjemmeside: [www.e-nettet.dk](http://www.e-nettet.dk)  
CVR-nr.: 21 27 07 76  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Lars Alstrup, formand  
Casper Gjerris, næstformand  
Morten Boni, næstformand  
Jens Kristian Anders Møller  
Lars Waalen Sandberg  
Jesper Jakob Reimann Andersen  
Niels Skylvad  
Betina Birring Bonnichsen

### Direktion

Jørn Knudsen  
Daniel Andreas Vittrup Møller

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Den uafhængige Revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i e-nettet a/s

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for e-nettet a/s for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad

af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som

ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 31. marts 2022  
PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Niels Henrik B. Mikkelsen  
statsautoriseret revisor  
mnel6675

**e-nettet A/S**

Antonigade 2, 2 sal.  
1106 København K  
CVR-nr: 21270776



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Waalen Sandberg

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-013699082304

IP: 193.162.xxx.xxx

2022-04-01 09:43:12 UTC

NEM ID 

## Jens Kristian Anders Møller

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: PID:9208-2002-2-529978163177

IP: 147.29.xxx.xxx

2022-04-01 09:45:13 UTC

NEM ID 

## Morten Boni

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-714542126007

IP: 158.233.xxx.xxx

2022-04-01 09:58:21 UTC

NEM ID 

## Morten Boni

### Næstformand

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-714542126007

IP: 158.233.xxx.xxx

2022-04-01 09:58:21 UTC

NEM ID 

## Jørn Knudsen

### Adm. direktør

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: CVR:21270776-RID:1197372855375

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-04-01 12:05:57 UTC

NEM ID 

## Jørn Knudsen

### Direktionsmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: CVR:21270776-RID:1197372855375

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-04-01 12:05:57 UTC

NEM ID 

## Daniel Andreas Vittrup Møller

### Direktionsmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-784935744327

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-04-01 12:28:37 UTC

NEM ID 

## Daniel Andreas Vittrup Møller

### Direktør

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-784935744327

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-04-01 12:28:37 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Alstrup

### Bestyrelsesformand

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-085364313006

IP: 212.93.xxx.xxx

2022-04-03 10:35:54 UTC

NEM ID 

## Lars Alstrup

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-085364313006

IP: 212.93.xxx.xxx

2022-04-03 10:35:54 UTC

NEM ID 

## Betina Birring Bonnichsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: PID:9208-2002-2-884652208261

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-03 16:54:25 UTC

NEM ID 

## Jesper Jakob Reimann Andersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: PID:9208-2002-2-846570542353

IP: 188.177.xxx.xxx

2022-04-03 18:21:39 UTC

NEM ID 

## Casper Gjerris

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: PID:9208-2002-2-695783447801

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-04 08:37:41 UTC

NEM ID 

## Casper Gjerris

### Næstformand

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: PID:9208-2002-2-695783447801

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-04 08:37:41 UTC

NEM ID 

## Niels Viggo Kjær Skylvad

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: e-nettet A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-983049575947

IP: 194.239.xxx.xxx

2022-04-06 07:41:09 UTC

NEM ID 

## Niels Henrik B. Mikkelsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: CVR:33771231-RID:54907958

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-04-06 07:53:27 UTC

NEM ID 

PENNEO.COM/IDENTITY/20220403103554/920820022085364313006

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Peter Fjorback Hejler

### Dirigent

På vegne af: e-nettet a/s

Serienummer: c5ad51c9-83a7-4459-91fe-b62e48820010

IP: 80.162.xxx.xxx

2022-05-29 11:22:46 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>