

---

# ***Orbicon A/S***

Linnés Alle 2, 2630 Taastrup

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 21 26 55 43

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 27/8 2020

Eva Aspengren  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 15

Balance 31. december 16

Egenkapitalopgørelse 18

Noter til årsregnskabet 19

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Orbicon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Taastrup, den 27. august 2020

## Direktion

Per Christensen  
adm. direktør

Jes Engelund Hansen  
direktør

## Bestyrelse

Jan Magnus Meyer  
formand

Eva Elisabeth Aspengren

Maria Hillevi Elisabeth Lindfelt

Jes Engelund Hansen

Per Christensen

Aikaterini Tsitonaki

Frank Sander Nielsen

Anette Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Orbicon A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Orbicon A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. august 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Tue Stensgård Sørensen

statsautoriseret revisor

mne32200

Kim Danstrup

statsautoriseret revisor

mne32201

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Orbicon A/S  
Linnés Alle 2  
2630 Taastrup

CVR-nr.: 21 26 55 43  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Høje Taastrup

**Bestyrelse**

Jan Magnus Meyer, formand  
Eva Elisabeth Aspengren  
Maria Hillevi Elisabeth Lindfelt  
Jes Engelund Hansen  
Per Christensen  
Aikaterini Tsitonaki  
Frank Sander Nielsen  
Anette Andersen

**Direktion**

Per Christensen  
Jes Engelund Hansen

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

**Pengeinstitut**

Handelsbanken

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	424.227	474.854	486.771	522.330	487.265
Bruttofortjeneste	300.237	359.030	336.197	379.689	358.667
Egenproduktion	358.051	421.888	423.670	463.218	431.766
Resultat før finansielle poster	-11.421	1.875	-63.287	2.539	21.141
Resultat af finansielle poster	-163	-559	-2.135	-1.196	41
Resultat af ophørte aktiviteter	-295	0	0	0	0
Årets resultat	-11.395	576	-53.840	123	17.717
<b>Balance</b>					
Balancesum	180.825	199.792	217.024	242.863	233.582
Egenkapital	32.802	44.197	43.758	59.132	64.255
Investering i materielle anlægsaktiver	-2.160	-1.923	-7.347	-3.179	-2.197
Antal medarbejdere	445	527	586	579	519
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	70,8%	75,6%	69,1%	72,7%	73,6%
Overskudsgrad	-2,7%	0,4%	-13,0%	0,5%	4,3%
Afkastningsgrad	-6,3%	0,9%	-29,2%	1,0%	9,1%
Soliditetsgrad	18,1%	22,1%	20,2%	24,3%	27,5%
Forrentning af egenkapital	-29,6%	1,3%	-104,7%	0,2%	30,8%
Likviditetsgrad	130,5%	117,1%	97,0%	110,1%	109,5%
EBITDA -Margin	-0,3%	2,9%	-10,2%	3,3%	7,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Orbicon A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Orbicon er en mellemstor nordisk rådgivende vidensvirksomhed med internationale spidskompetencer, der udfører teknisk rådgivning og bistand inden for miljø, natur, byggeri, forsyning, klima, energi og infrastruktur. Fællesnævneren er bæredygtige løsninger, der skaber værdi for vores kunder, vores samarbejdspartnere og vores samfund.

Orbicon blev den 31. august 2019 solgt af Hedeselskabet til canadiske WSP, som er en af verdens førende rådgivende ingeniørvirksomheder. Som en del af WSP får Orbicon adgang til et meget stærkt hold af eksperter over hele verden inden for transport og infrastruktur, byggeri, miljø, energi, industri samt strategisk rådgivning og vil dermed kunne positionere sig endnu skarpere både lokalt og internationalt.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på TDKK 11.395, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 32.802.

## Årets resultat

Vi har nået en nettoomsætning på 424 mio. kr. og en egenproduktion på 358 mio. kr., hvilket begge er et fald i forhold til 2018. Antallet af FTE'ere er for samme periode faldet med 16% fra 527 til 445 ultimo 2019. Den primære årsag hertil er, at Orbicon AB i forbindelse med salget af Orbicon til WSP blev overdraget til WSP Sverige. Ligeledes blev APEX10 i slutningen af 2018 solgt fra Orbicon.

Samlet er lønsomheden (EBITDA-margin) på virksomhedens nettoomsætning -0,3%, hvilket er et fald i forhold til 2018, hvor den lå på 2,9%, hvilket ikke er tilfredsstillende.

Årsagen til det negative resultat kan primært henføres til ét problemfyldt projekt i divisionen for Forsyning og Infrastruktur, som også er forudset og nævnt i årsrapporten for 2018. Efter et længere forhandlingsforløb blev der i 2019 indgået forlig på projektet til endelig afslutning af alle forhold, og det er resultatet af dette forlig, der er afspejlet i det negative årsresultat.

## Aktiviteter i årets løb

Efter en større turn-around i 2018, hvor der blev gennemført en række strukturelle og organisatoriske tiltag landede Orbicon et positivt resultat for året. Den positive udvikling fortsatte ind i 2019, og efter tre måneder med resultater væsentligt over budget blev det besluttet at opjustere budgettet for året.

De positive takter er fortsat gennem hele året specielt for miljø- og byggeridivisionerne og de arktiske aktiviteter. Byggeridivisionen har leveret et af deres hidtidige bedste resultater, og i miljødivisionen har Orbicon trods en forventning om et faldende miljømarked oplevet en stigende ordreindgang og en organisk

# Ledelsesberetning

vækst gennem året.

Divisionen for Forsyning og Infrastruktur er først og fremmest påvirket af længerevarende udfordringer på renseanlægsprojektet Solrødgård for Hillerød Forsyning. Det er ikke lykkedes at opveje de negative konsekvenser af dette projekt, og divisionen kommer derfor samlet set dårligere ud end forventet på året.

## **Miljødivisionen**

Miljødivisionen leverede i 2019 et resultat som det forventede og med et højere dækningsbidrag og større ordreportefølje end forventet. Det lykkedes desuden divisionen at vokse organisk med ca. 10% på antallet af medarbejdere.

Det strategiske arbejde indledt i 2018 er fortsat i 2019 med fokus på at differentiere divisionens ordreportefølje for på den måde at modsvare det meget konkurrenceprægede marked med pressede priser på flere dele af markedet.

Strategien er lykkedes, og divisionen har formået at skabe vækst inden for rådgivning til det private marked for forurenede bygningsmaterialer. Ligeledes har man formået at fastholde eller udvide markedspositionen på centrale områder som avancerede undersøgelser og oprensninger af forurenede jord og grundvand samt på det marine miljømarked i dansk farvand og dele af det tyske og svenske farvand med kortlægninger, monitoringer og vurderinger af miljøeffekter. Tilsvarende er det lykkedes at fastholde positionen på markedet for vandløbs- og naturgenopretninger, både i relation til naturbevarelse og klimasikring.

Forventningerne til 2020 er at fortsætte udviklingen fra 2019 på alle de centrale områder samt drage nytte af de mange nye kompetencer i det nye ejerskab under WSP og ad den vej sikre adgang til større og endnu mere markante projektmuligheder. Tilsvarende er det planen at udnytte de danske miljøkompetencer på det udenlandske marked gennem samarbejde med WSP i Norden og globalt.

## **Forsynings- og infrastrukturdivisionen**

Resultatet for basisforretningen er tilfredsstillende, og Orbicon markerer sig fortsat som en markant rådgiver inden for klimatilpasning. Problemprojektet Solrødgård overskygger dog den ellers positive udvikling for forretningen, og det indgåede forlig på projektet har påvirket ikke bare divisionens, men hele virksomhedens resultat negativt.

Forventningerne til 2020 er, at Forsynings- og infrastrukturdivisionen opnår fortsat forbedret indtjening drevet af klimatilpasning og ikke mindst infrastruktur, som der er store forventninger til efter sammenlægningen med WSP. WSP har en stærk international profil på transport- og infrastrukturområdet, med eksperter i store dele af verden, som Orbicon nu får mulighed for at trække på lokalt.

# Ledelsesberetning

## ***Byggeridivisionen***

Konsolidering og sikker drift har været to nøgleord for byggeridivisionen i 2019. Den positive udvikling, der sås især i sidste halvdel af 2018, er fortsat ind i 2019, og divisionen opfyldte de fastsatte økonomiske mål og endte året over budget.

En målrettet indsats for at færdiggøre og afslutte ældre problemsager samt styrke processerne for tilbudsafgivelse og projekteksekvering har været stærkt medvirkende til den positive udvikling. Ligeledes har der været et øget fokus på forretningsudvikling af bygherrerådgivning samt nye markedskonforme konsulenttydelser som brandrådgivning og commissioning, hvilket også har været med til at styrke forretningen.

Forventningerne til 2020 er en fortsat udbygning af byggeriforretningen med igangsætning af udvalgte udviklingstiltag inden for blandt andet bæredygtigt byggeri.

## ***Informatik***

Informatik har i 2019 udviklet en række nye produkter til forsyningsselskaberne, ligesom der har været fokus på udvikling af forretningsunderstøttende produkter for den øvrige del af Orbicon. Disse tiltag vil blive videreført og forstærket ind i 2020. Det er forventningen, at forretningsområdet Informatik over den kommende periode vil styrke sin position gennem en udvidelse af kundebasen, produktportefølje og kapacitet.

## ***International***

Med integrationen af Orbicon i WSP er rammerne for den internationale division ændret. Således er aktiviteterne under Orbicon AB blevet overflyttet til WSP Sverige og integreret i deres miljøforretning. På tilsvarende vis er medarbejderne som arbejdede på danske kontrakter i Tyskland overflyttet til WSP Tyskland.

Orbicon Arctic A/S fortsætter under den nye struktur som et selvstændigt datterselskab med reference til Orbicon. Det blev dog i 2019 besluttet at træde ud af det islandske marked og dermed styrke fokus på Grønland og vores grønlandske kunder.

Trods disse forandringer oplevede Orbicon Arctic en toplinjevækst på 21,8% målt mod 2018 resultatet.

## **CSR: Redegørelse for samfundsansvar**

I Orbicon løser vi projekter til gavn for vores kunder og den verden vi lever i. Vores mål er at levere bæredygtige løsninger inden for miljø, natur, forsyning, infrastruktur og byggeri.

Når vi taler samfundsansvar i Orbicon, tager vi afsæt i FN Global Compact's principper og de fire hovedområder: Menneskerettigheder, Arbejdstagerrettigheder, Miljø og Antikorruption. I vores virke og i de løsninger vi leverer til vores kunder, bidrager vi desuden til opnåelsen af de 17 verdensmål for

# Ledelsesberetning

bæredygtig udvikling, som blev vedtaget af FN i 2015.

I forbindelse med at Orbicon i efteråret 2019 blev en del af WSP, er Orbicon blevet underlagt de retningslinjer for samfundsansvar der er gældende for WSP. Der er igangsat en proces for implementering af politikker og retningslinjer, herunder code of conduct, politik for antikorrupsion, politik vedr. gaver og underholdning samt politik for samarbejde med tredjeparter. Implementeringen forventes gennemført i 2020 og vil ligeledes omfatte obligatorisk træning for alle medarbejdere bestående af et grundlæggende kursus af ca. en times varighed og herefter årlige genopfriskningskurser. I den nye strategiplan for 2020-2021 er der fastsat et måltal på 100% for medarbejderes gennemførelse af code of conduct træningen.

## Menneske- og arbejdstagerrettigheder

I Orbicon støtter og respekterer vi beskyttelsen af de internationalt anerkendte menneskerettigheder. Det er vores grundlæggende overbevisning, at alle har ret til lige behandling uanset køn, race, etnisk oprindelse, religion, tro, handicap, alder og seksuel orientering. Alle medarbejdere i Orbicon har frihed til at organisere sig og ret til kollektive forhandlinger, og vi støtter udryddelse af enhver form for tvangsarbejde samt afskaffelsen af børnearbejde.

Det er vigtigt for en rådgivningsvirksomhed som os at kunne tiltrække de rette medarbejdere. Vi betragter derfor vores omdømme som en væsentlig risikoparameter og tror på, at lige behandling af alle og respekt for arbejdstagerrettigheder er en vigtig forudsætning for at blive anerkendt som en attraktiv arbejdsplads. Omdrejningspunktet for os, når vi taler menneske- og arbejdstagerrettigheder, er især det underrepræsenterede køn, i vores tilfælde kvinder, samt medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel.

## Mangfoldighed

Vi er modstandere af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold og har følgende politikker for at fremme den kønsmæssige ligestilling på ledelsesniveau:

- Kompetencerne er til enhver tid den afgørende parameter i ansættelser og forfremmelser i koncernen
- Medarbejdere og jobsøgere har samme muligheder for at gøre karriere i koncernen - uanset køn
- Koncernen støtter op omkring initiativer, der får flere unge til at vælge de naturfaglige uddannelser, herunder særlige arrangementer for at få flere piger til at vælge naturfaget.

Virksomheden er i den tekniske/naturvidenskabelige sektor, hvor der ikke er en ligelig kønsfordeling, hvilket også er afspejlet i vores organisation.

Andel af kvinder i Orbicon	2017	2018	2019*
Bestyrelse	25%	25%	25% (50%)
Topledelse niveau 1 og 2	13%	0%	13%
Niveau 3 + stabschefer	31%	42%	26%
Medarbejdere samlet	35%	35%	37%

\*Tal i parentes angiver andelen efter 30. august 2019, hvor Orbicon blev en del af WSP.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsen i Orbicon under Hedeselskabet har sat et måltal for andelen af det underrepræsenterede køn blandt bestyrelsesmedlemmer på 30% for 2019. Det skal bl.a. ske ved, at man, når der sker afgang fra bestyrelsen, i rekrutteringsprocessen vil have særlig fokus på at have egnede kvindelige emner blandt bestyrelseskandidaterne. Der har ikke været udskiftning blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i 2019 før salget til WSP, og andelen af det underrepræsenterede køn har derfor ikke ændret sig fra 2018 til 2019, hvis man kun betragter perioden frem til september. Fra september er måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn blandt bestyrelsesmedlemmerne til gengæld opnået, hvor der blev nedsat en ny bestyrelse under det nye ejerskab ved WSP.

I 2019 er andelen af kvinder på ledelsesniveau 1 og 2 løftet til 13%, mens der i 2019 var 26% kvinder på niveau 3. I vores nye strategi 2020-2021 har vi fastsat, at 30% af vores lederposter skal være besat med kvinder. Det vil vi arbejde på bl.a. ved også her at have særlig fokus i rekrutteringsprocessen på at have egnede kvindelige emner blandt kandidaterne. Derudover vil vi lade os inspirere af specielt vores søsterselskab i Sverige, hvor man i de senere år har gjort en særlig indsats for at få flere kvinder i ledelsen med meget positive resultater. Et af de tiltag, vi overvejer at indføre, er en mentorordning for kvinder med lederpotentialer.

Vi vil gerne bidrage til, at flere piger tager en naturvidenskabelig uddannelse. Som følge heraf deltager vi i arrangementet Girls Day In Science, der er en kampagne, der skal gøre piger fra grundskole og gymnasier interesserede i at gå i en naturvidenskabelig og teknisk uddannelsesretning. Orbicon bidrog i 2019 til kampagnen ved to arrangementer, et hvor piger fra Høje Tåstrup Gymnasium blev inviteret indenfor i hovedkontoret og introduceret til ingeniørfaget af to kvindelige ansatte, og et på Kattegatcenteret, hvor en af Orbicons kvindelige medarbejdere fra kontoret i Aarhus fortalte om livet som havbiolog.

Vi vil i 2020 fortsætte med at have fokus på at få flere kvindelige studerende til at interessere sig for ingeniørfaget ved blandt andet at bakke op om Girls Day In Science initiativet og på den måde støtte op om ligestillingsagendaen.

### **Medarbejdertilfredshed og arbejdspladsvurdering (APV)**

I 2019 har vi indført et nyt trivselskoncept, der indeholder flere, mindre omfangsrige målinger om året med hurtig rapportering, hvilket gør det muligt at følge op og indføre trivselstiltag hurtigere end med den tidligere model. Der er taget godt imod det nye koncept af både medarbejdere og ledere, dog har det vist sig sværere end forventet at nå at følge op på resultaterne og de efterfølgende 1:1 samtaler. I løbet af 2020 vil vi evaluere det nye koncept og tilpasse det, hvis nødvendigt.

Vi gennemførte APV i 2017 og gennemfører den næste APV i 2020.

### **Efteruddannelse og personlig udvikling**

Som vidensvirksomhed satser Orbicon på kontinuerligt at efteruddanne medarbejderne, så de kan fastholde et højt kompetenceniveau. Der gennemføres systematisk uddannelsesplanlægning, og der evalueres på opfyldelsesgraden. Efteruddannelse sker gennem internt udviklede kursusforløb i Orbicon Academy, som sidemands-oplæring på projekter eller ved eksterne kurser, længerevarende uddannelsesforløb og gennemførelse af erhvervs-ph.d.-projekter.

## Ledelsesberetning

Vi har en række interne projektlederkurser for medarbejdere, hvis formål er at sikre ensartet viden og kompetencer ift. Orbicons arbejdsgange og forretningsprocesser.

Omkostninger til efteruddannelse i gennemsnit pr. medarbejder	2016	2017	2018	2019
Branchegennemsnit*	7.000	5.400	4.487	4.700
Orbicon	8.535	8.195	6.498	5.515

\*Kilde: FRI's Brancheundersøgelse

Tal fra FRI's Brancheundersøgelse 2019 viser, at der i branchen generelt bruges færre penge på efteruddannelse ift. tidligere, dog med en lille stigning i 2019. I Orbicon er vores omkostninger til efteruddannelse faldet i forhold til året før, men vi ligger fortsat over gennemsnittet for branchen. For de kommende år er det vores ambition at ligge på branchegennemsnittet.

### Grønland

I Orbicons arktiske selskab er vores primære CSR fokus at skabe arbejdspladser lokalt. Vi vil sikre, at grønlandske og islandske unge mennesker, der har været i udlandet for at studere, har arbejdspladser at vende hjem til.

Vi mener derfor, at det er vigtigt for samfundet, at opgaver, der udbydes, holdes lokalt i det omfang, det giver praktisk værdi. Det betyder, at vi hellere arbejder sammen med lokale partnere end at sende arbejde ud af landet. For at styrke denne position tager vi ofte praktikanter, således har vi normalt 2 unge studerende på kontoret både forår og efterår.

### Praktikanter og elever i Danmark

Vi tager hvert år nye praktikanter for at støtte op om, at vi får nogle nye og dygtige kræfter ud på arbejdsmarkedet. I 2019 havde vi otte praktikanter, som fik løn, og tre elever i Danmark.

### Sikkerhed og sundhed

Orbicon har et forebyggende sikkerheds- og sundhedsarbejde og en aktiv arbejdsmiljøorganisation. Der har i 2019 været afholdt kursus for arbejdsmiljørepræsentanterne.

I forbindelse med ejerskiftet i september 2019 påbegyndte vi implementering af WSP's politikker og retningslinjer for sikkerhed og sundhed, herunder nye krav til afrapportering.

Vi har som virksomhed få arbejds-skader. Der blev registreret 9 hændelser i 2019, 10 hændelser i 2018, seks i 2017 - ingen af dem alvorlige. Vi er dog opmærksomme på, at tendensen er stigende, dog let faldende i 2019. Stigningen kan skyldes, at vi er blevet mere opmærksomme på hændelser og bedre til at få dem registreret. Vi har i 2019 igangsat tiltag for at arbejde systematisk med læring fra hændelser og nærved-hændelser som forebyggende indsats ved at gennemgå tilfældene og uddrage læring derfra, som vi kan

# Ledelsesberetning

informere alle vores medarbejdere om.

I 2019 havde Orbicon et gennemsnitligt sygefravær på 7,9 dage, hvilket er lidt højere end i branchen, som ligger på 7,2 dage (FRI's brancheundersøgelse 2019). Hvis vi tager de langtidssyge fra, ligger Orbicon med 5,0 dage ligeledes lidt over brancheniveau. Vi følger sygefraværet tæt med det formål at nedbringe det. Vores opmærksomhed er rettet mod langtidssyge, stress og tilbagevendende kortvarig sygdom. Vores indsats for langtidssyge, inkl. stress, indeholder samtaler og et individuelt tilpasset forløb, der skal sikre en varig tilbagevenden til arbejdet. Arbejdet med at nedbringe sygefraværet fortsætter i 2020.

Vi vil i 2020 fortsat arbejde med indsatser inden for menneske- og arbejdstagerrettigheder. Ud over indsatser, der sigter mod ligestilling blandt køn samt medarbejders sikkerhed, sundhed og trivsel, vil der kunne komme andre områder til på initiativ fra vores nye ejer WSP.

## Ansvar for miljø og klima

Orbicon har en miljøpolitik som en del af vores forretningsetiske politik (Code of Conduct). I forhold til driften af vores egen virksomhed vil vi:

- Reducere det relative ressourceforbrug og affaldsmængden
- Minimere energiforbruget
- Overholde gældende lovgivning både ved drift af egen virksomhed og som rådgiver for andre.

Vi er en anerkendt miljø- og klimatilpasningsrådgiver, og det er derfor vigtigt, at vi selv forstår at tage ansvar for miljø og klima og så at sige holde orden i eget hus. Gør vi ikke det, risikerer vi, at det går ud over vores omdømme og dermed vores forretning.

Vi er som udgangspunkt en kontorarbejdsplads, så vores direkte miljøbelastning sker gennem transport og forbrug af el, varme, vand og papir.

For at reducere transportforbruget anvender vi digitale kommunikationskanaler til direkte dialog og møder på tværs af landet og mellem vore internationale datterselskaber. Vi affaldssorterer papir og pap og har skarpt fokus på forbruget af vand, varme og el.

Forbrug	2015	2016	2017	2018
Varmeforbrug i alt pr. m2 (kWh/m2)	74	75	51	68
Varmeforbrug pr. medarbejder (kWh/medarb.)	3.228	3.001	2.725	2.494
Elforbrug i alt pr. m2 (kWh/m2)	35	34	24	29
Elforbrug pr. medarbejder (kWh/medarb.)	1.528	1.356	1.312	1.056
Vandforbrug pr. m2 (m3/m2)	0,12	0,13	0,10	0,16
Vandforbrug pr. medarbejder (m3/medarb.)	5,26	5,19	5,38	5,95
Firmakørsel i privatbil (km/medarb.)	3.829	4.086	3.877	3.875
Papirforbrug (ton)	11	13	6	9
Papirforbrug pr. medarbejder (kg/medarb.)	19	22	10	16

*Da vi ikke har modtaget alle årsopgørelserne på energiforbruget for 2019 inden afslutningen af årsregnskabet, rapporteres det grønne regnskab ét år forskudt i forhold til årsrapporten.*

# Ledelsesberetning

Vores forventning til ressourceforbruget i 2019 er, at det vil ligge nogenlunde på samme niveau som i 2018.

## Klimapolitik

Orbicon har ikke en formuleret klimapolitik, men opfatter indsatsen over for klimaet som en integreret del af miljøpolitikken.

## Korruption og bestikkelse

Vi lever som virksomhed af at sælge rådgivning og projekter. For at sikre, at vores kunder har den fornødne tillid til os, må vi til enhver tid fremstå som en troværdig partner, der handler etisk forsvarligt.

I vores code of conduct har vi beskrevet vores ansvar for at bekæmpe korruption og bestikkelse. Vi deltager ikke i nogen form for direkte eller indirekte korruption/bestikkelse i henhold til Verdensbankens definition og retningslinjer for bekæmpelse af korruption og økonomisk kriminalitet. De samme krav stiller vi til vores partnere i forbindelse med gennemførelse af fællesprojekter.

I forbindelse med ejerskiftet i efteråret 2019 er Orbicon forpligtet til at følge det etiske regelsæt, som er defineret for WSP. Arbejdet med at implementere ny code of conduct, herunder politik for antikorruption, blev startet op i 2019 og vil blive fuldt indført i 2020 med obligatorisk træning for alle medarbejdere.

Der har i 2019 ikke været nogle sager om korruption eller bestikkelse i Orbicon.

## Ejerforhold

Orbicon blev den 31. august 2019 solgt af Hedeselskabet til canadiske WSP, som er en af verdens førende rådgivende ingeniørvirksomheder.

## Forventet udvikling

Som en del af rådgivergiganten WSP har Orbicon fået flere muskler til at udvikle og vækste forretningen både lokalt og internationalt. I den kommende periode vil Orbicon have fokus på vækst og forretningsudvikling og forventningen er, at det vil resultere i en forbedret driftsindtjening.

## Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>424.227</b>	<b>474.854</b>	<b>404.069</b>	<b>409.831</b>
Andre driftsindtægter		2.878	23.969	3.632	24.480
Andre eksterne omkostninger		-126.868	-139.793	-121.859	-114.545
<b>Bruttoresultat</b>		<b>300.237</b>	<b>359.030</b>	<b>285.842</b>	<b>319.766</b>
Personaleomkostninger	3	-301.587	-344.942	-289.941	-307.659
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-9.386	-11.689	-9.309	-9.998
Andre driftsomkostninger		-685	-524	-1.027	-484
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-11.421</b>	<b>1.875</b>	<b>-14.435</b>	<b>1.625</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	5	0	0	1.586	-359
Finansielle indtægter	6	32	97	21	42
Finansielle omkostninger	7	-195	-656	-185	-581
<b>Resultat før skat</b>		<b>-11.584</b>	<b>1.316</b>	<b>-13.013</b>	<b>727</b>
Skat af årets resultat	8	484	-740	1.618	-151
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>-11.100</b>	<b>576</b>	<b>-11.395</b>	<b>576</b>
Resultat af ophørte aktiviteter	9	-295	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-11.395</b>	<b>576</b>	<b>-11.395</b>	<b>576</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.151	1.727	1.151	1.727
Erhvervede patenter		911	3.062	911	3.062
Goodwill		21.960	33.412	21.960	26.350
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>24.022</b>	<b>38.201</b>	<b>24.022</b>	<b>31.139</b>
Produktionsanlæg og maskiner		1.757	1.116	1.757	765
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.949	3.611	1.891	3.125
Indretning af lejede lokaler		2.272	2.917	2.230	2.843
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>5.978</b>	<b>7.644</b>	<b>5.878</b>	<b>6.733</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	9.718	16.314
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.718</b>	<b>16.314</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>30.000</b>	<b>45.845</b>	<b>39.618</b>	<b>54.186</b>
<b>Varebeholdninger</b>	13	<b>2</b>	<b>376</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		92.996	113.885	87.829	102.934
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	11.195	14.278	10.781	10.020
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		13.547	3.975	14.153	4.803
Andre tilgodehavender		10.659	7.686	10.553	7.359
Udskudt skatteaktiv	18	0	439	0	0
Selskabsskat		0	650	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	2.669	4.047	2.598	2.817
<b>Tilgodehavender</b>		<b>131.066</b>	<b>144.960</b>	<b>125.914</b>	<b>127.933</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>19.757</b>	<b>8.611</b>	<b>9.679</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>150.825</b>	<b>153.947</b>	<b>135.595</b>	<b>127.933</b>
<b>Aktiver</b>		<b>180.825</b>	<b>199.792</b>	<b>175.213</b>	<b>182.119</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		22.500	22.500	22.500	22.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	8.068	0
Reserve for udviklingsomkostninger		899	1.348	899	1.348
Overført resultat		9.403	20.349	1.335	20.349
<b>Egenkapital</b>	16	<b>32.802</b>	<b>44.197</b>	<b>32.802</b>	<b>44.197</b>
Hensættelse til udskudt skat	18	18.766	19.004	15.792	16.537
Andre hensættelser	19	4.260	5.110	4.260	5.110
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>23.026</b>	<b>24.114</b>	<b>20.052</b>	<b>21.647</b>
Anden gæld		9.447	0	9.447	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>9.447</b>	<b>0</b>	<b>9.447</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		0	10.724	0	4.646
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.454	11.798	12.256	9.146
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	14	39.690	39.329	39.486	39.329
Gæld til tilknyttede virksomheder		64	1.555	64	1.533
Selskabsskat		634	0	0	0
Anden gæld	20	62.225	67.760	60.800	61.306
Periodeafgrænsningsposter	21	483	315	306	315
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>115.550</b>	<b>131.481</b>	<b>112.912</b>	<b>116.275</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>124.997</b>	<b>131.481</b>	<b>122.359</b>	<b>116.275</b>
<b>Passiver</b>		<b>180.825</b>	<b>199.792</b>	<b>175.213</b>	<b>182.119</b>
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	22.500	0	1.348	20.349	44.197
Årets af- og nedskrivning	0	0	-449	0	-449
Årets resultat	0	0	0	-10.946	-10.946
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>22.500</b>	<b>0</b>	<b>899</b>	<b>9.403</b>	<b>32.802</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	22.500	0	1.348	20.349	44.197
Årets af- og nedskrivning	0	0	-449	0	-449
Årets resultat	0	8.068	0	-19.014	-10.946
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>22.500</b>	<b>8.068</b>	<b>899</b>	<b>1.335</b>	<b>32.802</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Der er ikke efterfølgende indtrådt begivenheder som påvirker værdien af indregnede aktiver, herunder indikation på nedskrivning af goodwill eller tab på kontrakter.

Der er bortset herfor ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>2 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	414.829	420.731	394.756	403.000
Nettoomsætning udland	9.398	54.123	9.313	6.831
	<b>424.227</b>	<b>474.854</b>	<b>404.069</b>	<b>409.831</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Varesalg, service og rådgivningsydelse	424.227	474.854	404.069	409.831
	<b>424.227</b>	<b>474.854</b>	<b>404.069</b>	<b>409.831</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	285.611	317.102	274.317	289.959
Pensioner	2.474	5.037	2.474	2.720
Andre omkostninger til social sikring	4.478	11.339	4.353	4.821
Andre personaleomkostninger	9.024	11.464	8.797	10.159
	<b>301.587</b>	<b>344.942</b>	<b>289.941</b>	<b>307.659</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.228		3.228	
Bestyrelse	143		143	
	<b>3.371</b>	<b>2.985</b>	<b>3.371</b>	<b>2.985</b>
I 2018 udgjorde direktion				
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>445</b>	<b>527</b>	<b>423</b>	<b>456</b>
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	6.725	8.789	6.725	7.674
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.707	3.470	2.608	2.905
Gevinst og tab ved afhændelse	-46	-570	-24	-581
	<b>9.386</b>	<b>11.689</b>	<b>9.309</b>	<b>9.998</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>5 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	2.608	2.028
Andel af underskud i dattervirksomheder	-1.353	-1.272
Afskrivning af goodwill	-1.022	-1.115
Avance ved salg af datterselskab	1.353	0
	<b>1.586</b>	<b>-359</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	10	0
Andre finansielle indtægter	11	45	11	42
Vautakursgevinster	21	52	0	0
	<b>32</b>	<b>97</b>	<b>21</b>	<b>42</b>

<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	67	604	58	529
Valutakurstab	128	52	127	52
	<b>195</b>	<b>656</b>	<b>185</b>	<b>581</b>

<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	634	2	0	0
Årets udskudte skat	-1.364	866	-1.864	279
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-873	-8.330	-873	-8.330
Regulering af udskudt skat tidligere år	1.119	8.202	1.119	8.202
	<b>-484</b>	<b>740</b>	<b>-1.618</b>	<b>151</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9 Ophørte aktiviteter</b>				
Nettoomsætning	46.567	0	0	0
Andre driftsindtægter	1.385	0	0	0
Andre eksterne omkostninger	-21.290	0	0	0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>26.662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Personaleomkostninger	-25.573	0	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.321	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Finansielle indtægter	11	0	0	0
Finansielle omkostninger	-74	0	0	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>-295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat	0	0	0	0
	<b>-295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ophørende aktiviteter omfatter resultat af datterselskabet Orbicon AB, Sverige, som er solgt i 2019, herunder avance fra salg af aktierne på TDKK 1.353, som er indregnet i posten Andre driftsindtægter ovenfor.



# Noter til årsregnskabet

## 10 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Erhvervede patenter	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.828	26.381	106.798
Tilgang i årets løb	0	290	0
Afgang i årets løb	0	-19.030	-11.151
Kostpris 31. december	8.828	7.641	95.647
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.101	23.319	73.386
Årets afskrivninger	576	1.759	5.412
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-18.348	-5.111
Ned- og afskrivninger 31. december	7.677	6.730	73.687
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.151</b>	<b>911</b>	<b>21.960</b>

Orbicon A/S har indregnet et udviklingsprojekt vedrørende software til ledningsregistrering i fjernvarmeselskaber på baggrund af indgået aftale om minimum 5 år samarbejde med forretningspartnere omkring salg og distribution af softwareløsningen. Produktet henvender sig generelt til fjernvarmeselskaber og har et betydeligt potentiale udover det danske marked. Målingen er foretaget på baggrund af medgåede lønomkostninger tillagt indirekte produktionsomkostninger fratrukket forretningspartnerens betalinger for andel af udviklingen. Der foretages hvert år en vurdering af, om der er behov for yderligere nedskrivning udover afskrivningerne. Såfremt der er indikation på værdiforringelse, nedskrives projektet til genindvindingsværdi.

### Moderselskab

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Erhvervede patenter	Goodwill
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5.454	26.045	72.849
Tilgang i årets løb	0	290	0
Afgang i årets løb	0	-18.754	0
Kostpris 31. december	5.454	7.581	72.849
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.727	22.983	46.499
Årets afskrivninger	576	1.759	4.390
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-18.072	0
Ned- og afskrivninger 31. december	4.303	6.670	50.889
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.151</b>	<b>911</b>	<b>21.960</b>

# Noter til årsregnskabet

## 11 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5.685	13.510	8.296
Valutakursregulering	-25	-27	0
Tilgang i årets løb	1.344	657	159
Afgang i årets løb	-4.363	-7.043	-4.605
Kostpris 31. december	<u>2.641</u>	<u>7.097</u>	<u>3.850</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.569	9.899	5.379
Valutakursregulering	-16	-17	0
Årets afskrivninger	371	0	559
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	2.076	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.040	-6.810	-4.360
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>884</u>	<u>5.148</u>	<u>1.578</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.757</u></b>	<b><u>1.949</u></b>	<b><u>2.272</u></b>

### Moderselskab

	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	4.702	11.586	8.086
Tilgang i årets løb	1.344	505	159
Afgang i årets løb	-3.405	-5.396	-4.605
Kostpris 31. december	<u>2.641</u>	<u>6.695</u>	<u>3.640</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.937	8.461	5.243
Årets afskrivninger	352	1.729	527
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.405	-5.386	-4.360
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>884</u>	<u>4.804</u>	<u>1.410</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.757</u></b>	<b><u>1.891</u></b>	<b><u>2.230</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>12 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	52.278	52.278
Afgang i årets løb	-50.628	0
Kostpris 31. december	<u>1.650</u>	<u>52.278</u>
Værdireguleringer 1. januar	-39.110	-38.604
Valutakursregulering	0	-137
Årets resultat	1.255	756
Afskrivning på goodwill	-1.022	-1.115
Andre reguleringer	0	-10
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	46.945	0
Værdireguleringer 31. december	<u>8.068</u>	<u>-39.110</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>0</u>	<u>3.146</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>9.718</u></b>	<b><u>16.314</u></b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	<u>0</u>	<u>7.063</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Orbicon Arctic A/S	Nuuk, Grønland	100%	9.718	2.596
Orbicon AB	Göteborg, Sverige	0%	0	-1.353
LHE af 1/1-2010 A/S (likvideret i 2019)	Viborg	100%	0	12
			<u>9.718</u>	<u>1.255</u>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>13 Varebeholdninger</b>				
Færdigvarer og handelsvarer	2	376	2	0
	<b>2</b>	<b>376</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>14 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	510.345	562.958	488.700	558.700
Modtagne acontobetalinge	-538.840	-588.009	-517.405	-588.009
	<b>-28.495</b>	<b>-25.051</b>	<b>-28.705</b>	<b>-29.309</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	11.195	14.278	10.781	10.020
Modtagne forudbetalinger under passiver	-39.690	-39.329	-39.486	-39.329
	<b>-28.495</b>	<b>-25.051</b>	<b>-28.705</b>	<b>-29.309</b>
<b>15 Periodeafgrænsningsposter</b>				

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger primært vedrørende husleje og forsikringer.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 22.500 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. januar	22.500	22.500	22.000	22.000	22.000
Kapitalforhøjelse	0	0	500	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. december</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.500</b>	<b>22.000</b>	<b>22.000</b>

## 17 Resultatdisponering

	Morderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.068	0
Årets henlæggelse til andre reserver	-449	-449
Overført resultat	-19.014	1.025
	<b>-11.395</b>	<b>576</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>18 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	18.565	9.503	16.537	8.056
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-244	9.062	-745	8.481
Afgang i forbindelse med salg af selskab	445	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>18.766</b>	<b>18.565</b>	<b>15.792</b>	<b>16.537</b>
Immaterielle anlægsaktiver	-1.462	-3.245	-1.462	-3.245
Materielle anlægsaktiver	-3.935	-3.358	-3.906	-3.327
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-1.297	-967	-1.297	-967
Igangværende arbejder for fremmed regning	43.650	44.551	40.647	41.965
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-18.190	-18.416	-18.190	-17.889
Overført til udskudt skatteaktiv	0	439	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv</b>	<b>18.766</b>	<b>19.004</b>	<b>15.792</b>	<b>16.537</b>
Udskudt skatteaktiv vedrører underskud i datterselskaber.				
Opgjort skatteaktiv	0	439	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>439</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 19 Andre hensættelser

Andre hensættelser dækker hensættelse til forventede fremtidige omkostninger på afsluttede sager, herunder eventuelle garantiomkostninger.

Andre hensættelser	4.260	5.110	4.260	5.110
	<b>4.260</b>	<b>5.110</b>	<b>4.260</b>	<b>5.110</b>

# Noter til årsregnskabet

## 20 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	9.447	0	9.447	0
Langfristet del	9.447	0	9.447	0
Øvrig kortfristet gæld	62.225	67.760	60.800	61.306
	<b>71.672</b>	<b>67.760</b>	<b>70.247</b>	<b>61.306</b>

## 21 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudfakturerede indtægter.

## 22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Koncernen og moderselskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 2 mdr. og 7,5 år. Den samlede leje- og leasingforpligtelse udgør pr. 31. december 2019 hhv. TDKK 79.113 (2018: TDKK 119.378) for koncernen og TDKK 78.496 (2018: TDKK 113.594) for moderselskabet.

Der er ikke stillet garantier i forbindelse med igangværende og gennemførte projekter i 2019. I 2018 var der stillet garanti for TDKK 1.479 i koncern og moderselskab. Herudover er selskabet forpligtet i henhold til Alm. Betingelser for Rådgivning (ABR18).

Koncernens danske selskab (Orbicon A/S) indgik frem til 30. august 2019 i dansk sambeskatning med øvrige danske selskaber, der ejes af Det Danske Hedeselskab, med Dalgasgroup A/S som administrationsselskab. Fra 30. august indgår Orbicon A/S i dansk sambeskatning med øvrige danske selskaber der ejes af WSP Global Inc., med WSP Danmark A/S som administrationsselskab. De danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. i perioden med sambeskatning. Koncernen hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskat i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

WSP Sverige AB, Stockholm, Sverige  
WSP Global Inc., Montreal, Quebec, Canada  
Selskabets direktion og bestyrelse

Ejer alle aktier i selskabet.  
Ultimativ ejer.  
Har tegningsret og har dermed bestemmende indflydelse på Orbicon A/S

#### Transaktioner

Selskabet sælger konsulentydelse til den øvrige del af WSP Global koncernen. Køb og salg udgør i 2019 henholdsvis TDKK 230 og TDKK 327. Selskabet har i 2019 endvidere solgt aktierne i datterselskabet Orbicon AB for TDKK 8.175 til et andet koncernselskab.

Selskabet har endvidere haft transaktioner med tidligere ejerkreds under Hedeselskab koncernen. Selskabet sælger konsulentydelse og køber IT-ydelse mv. fra koncernen. Køb og salg udgør i 2019 henholdsvis DKK 10,5 mio. og DKK 7,3 mio. (2018: henholdsvis DKK 10,6 mio. og DKK 16,3 mio.) i perioden hvor selskabet var ejet af Hedeselskab koncernen. I 2018 omfattede samhandlen også Orbicons udleje af uudnyttede lokaler til Hedeselskab koncernen til en leje svarende til Orbicons indleje på DKK 7,4 mio. Derudover er DataAPEX solgt til Hedeselskabkoncernen i 2018 for DKK 15 mio. I 2018 overtog Hedeselskab koncernen tilgodehavendet vedrørende ekstraarbejder på to entreprisekontrakter, hvilket skete til bogført værdi på overtagelsestidspunktet.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab:

Navn

---

WSP Global Inc.

Hjemsted

---

Montreal, Quebec, Canada



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	268	268	208	208
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	17	37	17	37
Skatterådgivning	20	8	12	0
Andre ydelser	16	168	8	160
	<b>321</b>	<b>481</b>	<b>245</b>	<b>405</b>

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Orbicon A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for WSP Global Inc. har selskabet og undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Orbicon A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomhedssammenslutninger

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger“ under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

## Noter til årsregnskabet

### 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 3-8 år.

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5-20 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	3-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6-8 år
Indretning af lejede lokaler	6-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på x-xx. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.



# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

# Noter til årsregnskabet

## 25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
EBITDA -Margin	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$