

Orbicon A/S
CVR-nr. 21265543
Klostermarken 12
8800 Viborg

Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 12.04.2016

Dirigent

Navn: Bent Simonsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	15
Koncernens resultatopgørelse for 2015	25
Koncernens balance pr. 31.12.2015	26
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	28
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	29
Koncernens noter	30
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	34
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	35
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	37
Modervirksomhedens noter	38

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Orbicon A/S
Klostermarken 12
8800 Viborg

CVR-nr.: 21265543
Hjemsted: Viborg
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 87281100
Telefax: 87281199
Hjemmeside: www.orbicon.dk
E-mail: info@orbicon.dk

Bestyrelse

Lars Johansson, formand
Birgitte Brinch Madsen
Bent Simonsen
Anne Steensen Blicher, medarbejdervalgt
Sara Bugge Ploug, medarbejdervalgt

Direktion

Jesper Nybo Andersen, administrerende direktør

Bank

Handelsbanken

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Vestervangsvej 6
8800 Viborg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Orbicon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 11.03.2016

Direktion

Jesper Nybo Andersen
administrerende direktør

Bestyrelse

Lars Johansson
formand

Birgitte Brinch Madsen

Bent Simonsen

Anne Steensen Blicher
medarbejdervalgt

Sara Bugge Ploug
medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Orbicon A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Orbicon A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisor-lovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Viborg, den 11.03.2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Kenneth Biirsdahl
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

Ledelsesberetning

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	490.322	455.841	416.683	392.837	387.634
Bruttoresultat	358.667	334.662	298.917	281.234	273.378
Honoraromsætning	429.522	396.555	357.917	333.762	322.012
Driftsresultat	21.141	17.975	3.472	13.948	11.095
Resultat af finansielle poster	41	159	(397)	123	(716)
Årets resultat	17.717	12.455	864	10.420	7.657
Samlede aktiver	233.582	185.994	193.802	197.340	186.702
Egenkapital	64.255	50.796	42.941	46.000	39.230
Pengestrømme fra driftsaktivitet	19.375	35.001	26.608	26.692	16.998
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(43.383)	(3.337)	(6.027)	(17.130)	(2.440)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(5.356)	(6.605)	(5.100)	(3.650)	(4.933)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	519	492	465	429	425
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	73,1	73,4	71,7	71,6	70,5
Egenkapitalens forrentning (%)	30,8	26,6	1,9	24,5	20,2
Soliditetsgrad (%)	27,5	27,3	22,2	23,3	21,0
Overskudsgrad (%)	4,5	3,9	0,8	3,6	2,8
Afkastningsgrad (%)	10,9	9,8	1,8	7,3	5,4
Likviditetsgrad (%)	109,4	118,2	101,8	101,7	98,5
EBITA-Margin (%)	5,1	4,5	1,0	4,2	3,4

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Orbicon A/S er en rådgivningsvirksomhed, som arbejder på at skabe bæredygtige løsninger, der giver værdi – til kunderne og til samfundet. Orbicon A/S arbejder på tværs af områderne miljø, natur, forsyning, infrastruktur, klima, byggeri, arbejdsmiljø, anlæg og informatik.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet før skat for 2015 på 21,2 mio. kr. har samlet set været tilfredsstillende og på det forventede budgetniveau. Resultatet er en EBT vækst på 3 mio. kr. i forhold til 2014.

Vi har nået en nettoomsætning på 490 mio. kr. og en egen omsætning på 429 mio. kr., hvilket er en vækst på 34 mio. kr. svarende til 8%.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat indfrier vores forventninger.

Miljø-, forsynings- og infrastrukturområdet har leveret høj lønsomhed og over budgetniveau, men på en svagt faldende omsætning, og byggeområdet har indfriet budgettet på en væsentligt højere omsætning end 2014. Internationalt (Grønland og Sverige) har vist flot vækst og fin lønsomhed. Informatik har været igennem en fuldstændig reorganisering efter et meget svagt forår, men er i sidste kvartal kommet tilbage på normal indtjening. Samlet for året er området positivt men væsentligt efter budget.

Lønsomheden i virksomhedens egen omsætning er steget fra EBIT margin på 4,5% i 2014 til EBIT margin på 4,9% i 2015, og også EBITDA margin er vokset til 7,8% i 2015.

Likviditetsmæssigt har vi dels været påvirket af opkøb af såvel Henrik Larsen Rådgivende Ingeniørfirma, og Sandström Miljö & Säkerhetskonsult AB, men vi har også været påvirket af en lille øgning af kreditdagene fra 2014 til 2015 og en tendens til sen betaling, som desværre er blevet stadig mere almindelig såvel i den private som offentlige sektor. Samlet er vores likviditet på budgetniveau, når der tages hensyn til de foretagne opkøb, hvilket ikke har været indregnet i budgetterne.

Aktiviteter i årets løb

Vi har i 2015 fokuseret på to forhold, optimering af vores eksisterende forretning og fastholdelse af den vækstorienterede strategi. Vi har derfor styrket de centrale funktioner inden for QHSE og Risk Management, og vi har generelt reorganiseret vores organisatoriske set-up og introduceret et gruppelederniveau for derigennem at sikre en tættere projekt- og personaleudviklingsdialog.

Vi har for at styrke eksekveringen af vores vækst- og udviklingsstrategi ansat en Business Development Manager, ligesom vi har styrket digitaliseringsudviklingen ved ansættelse af en BIM-chef.

Ledelsesberetning

Gennem vores generelle faglige/organisatoriske udvikling, styrket af de gennemførte opkøb, følger vi således udviklingshastigheden i den lagte 2018 strategi.

Informatik divisionen

Området har haft en omsætning på 44,6 mio. kr. men har været udfordret på resultatdannelsen.

Orbicon Informatik oplevede et meget svagt forår, og det blev derfor besluttet at ændre på salgsorganisationen – både medarbejdere og ledelse. Dette har haft en positiv effekt, og salget i andet halvår var væsentligt højere end i første halvår. Samtidig har Orbicon Informatik stået over for en øget konkurrencesituation i det traditionelle marked for ledningsregistrering i 2015. Dette har medført et krav om en mere differentieret produktportefølje, og der har derfor været fokus på at udvikle løsninger, som også adresserer forsyningernes behov for planlægning og optimering.

Miljø divisionen

Miljødivisionen har leveret et fint resultat for året, og på trods af en generel markedsafmatning er det lykkedes at fastholde en vækst i omsætning samt et meget flot resultat. Specielt har der været en meget positiv udvikling inden for arbejdsmiljø-, hydrologi- og miljøvurderingsområdet, hvorimod det har været meget vanskeligt at fastholde aktiviteten inden for naturområdet i et faldende marked.

Inden for miljøområdet har Orbicon deltaget i en del innovations- og udviklingsprojekter som fx Naturstyrelsens Pilotpartnerskabet Vandet fra Landet, som er et samarbejde mellem Teknologisk Institut, Smith Innovation og Orbicon. Projektet går ud på at finde løsninger i det åbne land til forsinkelse af store afstrømninger, så man undgår at få oversvømmet byerne. Af særligt interessante projekter kan nævnes: Orbicon har det meste af 2015 hjulpet Odense Havn med at gennemføre udviklingen af Offshore Terminal Nord, den gamle Lindøterminal. Orbicon har forestået det omfattende myndighedsarbejde, som har ledt til godkendelsen af en ca. 50 ha stor havneudvidelse i Odense Fjord.

Forventningerne til 2016 er forsigtig omsætningsvækst i et dansk marked, hvor udviklingen fortsat forventes at være stagnerende til svagt faldende.

Forsyning og infrastruktur divisionen

Forsyning og Infrastruktur har igen i år haft et rigtigt godt år. Der har været omsætningsmæssig fremgang inden for Infrastruktur i forhold til året før, og den i forvejen gode lønsomhed i divisionen er i 2015 blevet endnu bedre. Vi har særligt oplevet fin vækst inden for renseanlæg, klimatilpasning og infrastruktur, hvorimod de nye konsoliderede forsyningsselskaber i stigende grad insourcer aktiviteter inden for det traditionelle afløbstekniske område. Den stigende aktivitet inden for klimatilpasning i infrastruktur skaber flaskehalsproblemer i forhold til rekruttering af projektledere. En tendens der har virket begrænsende på indfrielsen af vækstpotentialet.

Ledelsesberetning

I løbet af året har vi gennemført/started en række meget spændende opgaver, eksempelvis et nyt underjordisk renselanlæg Solrødgård i Hillerød, Klimabyen i Middelfart og anlægsarbejder i forbindelse med ny jernbanebro på den nye jernbane mellem København og Ringsted.

Forventningerne til 2016 er fortsat positive, og vi regner således med vækst på såvel top- som bundlinje.

Byggeri divisionen

Byggeri har været præget af, at byggeaktiviteten i Hovedstaden er gået frem, hvilket afspejles i resultatet for vore sjællandske afdelinger, der alle har leveret på eller over budget. Der har i byggeområdet været udfordringer på det jyske marked pga. et meget presset marked samt større tab på enkelte projekter. Vi forventer i 2016 at få vendt udviklingen i Jylland, og forventer også, at den lange omstillingsproces for byggeområdet startende på bagkant af finanskrisen, vil være afsluttet.

I Q4 gennemførte vi et opkøb af aktiver og aktiviteter fra Henrik Larsen Rådgivende Ingeniørfirma. Dette har givet tilførsel af en ny kundeportefølje samt en klar styrkelse af vores installationskompetencer.

Byggeområdet har i året været involveret i mange spændende projekter, hvoraf kan nævnes Skolen på Duevej på Frederiksberg, som er Danmarks første DGNB-certificerede skole. Orbicon er DGNB-koordinator og står derudover for al ingeniørrådgivning på projektet. Inden for renovering af den eksisterende boligmasse laver Orbicon en del markante projekter, bl.a. gennemførelse af helhedsplanen på Friheden I i Hvidovre. 1170 boliger totalrenoveres omfattende tag, facader, installationer, udearealer og lokalafledning af regnvand med Orbicon som totalrådgiver.

Forventningerne til 2016 er fortsat vækst, primært på det jyske marked.

International divisionen

2015 var i Orbicons strategiplan udpeget som året, hvor vi ville investere i udviklingen af vores internationale forretningsandel.

Dette er også sket, gennem opkøbet af Sandström Miljö- & Säkerhetskonsult AB pr. 1. maj 2015. Orbicon er nu til stede i fire byer i Sverige, med hovedkontor i Göteborg, kontor i Stockholm, Kalmar og Luleå. Integrationsen af virksomheden er sket i løbet af 2. halvår, og vi kan allerede nu registrere en øget aktivitet på tværs af landegrænsen båret af jordforureningsområdet på Sjælland. Forventningerne til 2016 er fortsat vækst på det svenske marked såvel organisk og akkvisitivt.

Vi har ligeledes arbejdet med udvikling af Orbicon Grønland gennem vores kontorer i Nuuk og i Ilulissat. Den grønlandske virksomhed er i 2015 vokset med 26%, og som en konsekvens heraf er vi flyttet til nye lokaler i Nuuk. Virksomheden er dermed klar til fortsat vækst.

Ledelsesberetning

Af særlige interessante projekter kan nævnes ”Omdannelse af industriområdet Archimedes i Stockholm til boligområde ALM Equity AB”, ”Eftersøgning af et 36 ha område for granater med metaldetektor på hjul forbundet præcisions GPS” og ”Renovering af Katuaq (kulturhuset) i Nuuk”.

Vi forventer, at væksten internationalt er noget højere end den danske vækst. Vores målsætning for den internationale omsætning er, at den overstiger 10% af den samlede omsætning.

Forventet udvikling

Vi forventer, at Orbicon i 2016 fortsætter såvel omsætningsmæssig og resultatmæssig fremgang. Desuden forventer vi at styrke den organiske vækst med akquisitioner nationalt og internationalt.

Der forventes et årsresultat for Orbicon på 22-25 mio. kr. før skat for 2016.

CSR: Vi tager ansvar

Som rådgivende virksomhed inden for byggeri, forsyning, miljø, infrastruktur og informatik er vores væsentligste bidrag til et mere bæredygtigt samfund valget af løsninger i de opgaver, vi løser. Det er eksempelvis, når vi bygger bæredygtigt, genskaber natur og sikrer samfundet mod konsekvenserne af klimaforandringer.

Ansvar for miljø og klima

Orbicon har en miljøpolitik som en del af vores forretningsetiske politik (Code of Conduct). I forhold til driften af vores egen virksomhed vil vi:

- Reducere det relative materialeforbrug og affaldsmængden.
- Minimere energiforbruget.
- Overholde gældende lovgivning både ved drift af egen virksomhed og som rådgiver for andre.

Som udgangspunkt er vi en kontorarbejdsplads, så vores direkte miljøbelastning sker gennem transport og forbrug af el, varme, vand og papir.

For at reducere transportforbruget har vi gennem længere tid brugt digitale kommunikationskanaler til direkte dialog og mindre møder på tværs af landet og mellem vore internationale datterselskaber. Vi affaldssorterer papir og pap og har skarpt fokus på forbruget af vand, varme og el. Man kan se, at indsatsen betaler sig, og der er fremgang på alle parametre.

Ledelsesberetning

Forbrug	2012	2013	2014
Varmeforbrug i alt pr. m2 (kWh)	93	86	75
Varmeforbrug pr medarbejder (kWh)	3.728	3.499	3.259
Elforbrug i alt pr. m2 (kWh)	44	43	32
Elforbrug pr. medarbejder (kWh)	1.774	1.732	1.388
Vandforbrug i alt pr. m2 (m3)	0,15	0,15	0,12
Vandforbrug pr. medarbejder (m3)	6,98	6,17	5,20
Firmakørsel i privatbil (km)	4.907	4.997	4.468
Papirforbrug (ton)	11	9	10
Papirforbrug pr. medarbejder (kg)	26	21	20

Da vi ikke har modtaget alle årsopgørelserne på energiforbruget for 2015 inden afslutningen af årsregnskabet, rapporteres det grønne regnskab 1 år forskudt i forhold til årsrapporten.

Orbicon har ikke en decideret klimapolitik, men opfatter indsatsen over for klimaet som en integreret del af virksomhedens miljøpolitik.

Ansvar for medarbejdere

Orbicons politik om det underrepræsenterede køn i ledelsen følger Hedeselskabets koncernpolitik.

Koncernen har følgende politikker for at fremme den kønsmæssige ligestilling på ledelsesniveau:

- *Kompetencerne er til enhver tid den afgørende parameter i ansættelser og forfremmelser i koncernen.*
- *Medarbejdere og jobsøgere har samme muligheder for at gøre karriere i koncernen - uanset køn.*
- *Koncernen støtter op omkring initiativer, der får flere unge til at vælge de naturfaglige uddannelser, herunder særlige arrangementer for at få flere piger til at vælge naturfaget.*

I forhold til det "underrepræsenterede" køns andel, er Orbicon ved at nærme sig en situation, hvor der er overensstemmelse mellem kønsfordelingen mellem de forskellige ledelseslag og medarbejdersammensætningen generelt.

Kvindeandel af medarbejderstab og ledelse			
		2014	2015
Bestyrelse		40%	60%
Bestyrelse (generalforsamlingsvalgte)		0%	33%
Topledelse		20%	29%
Afdelingschefer + stabschefer		12%	27%
Medarbejdere samlet		36%	37%

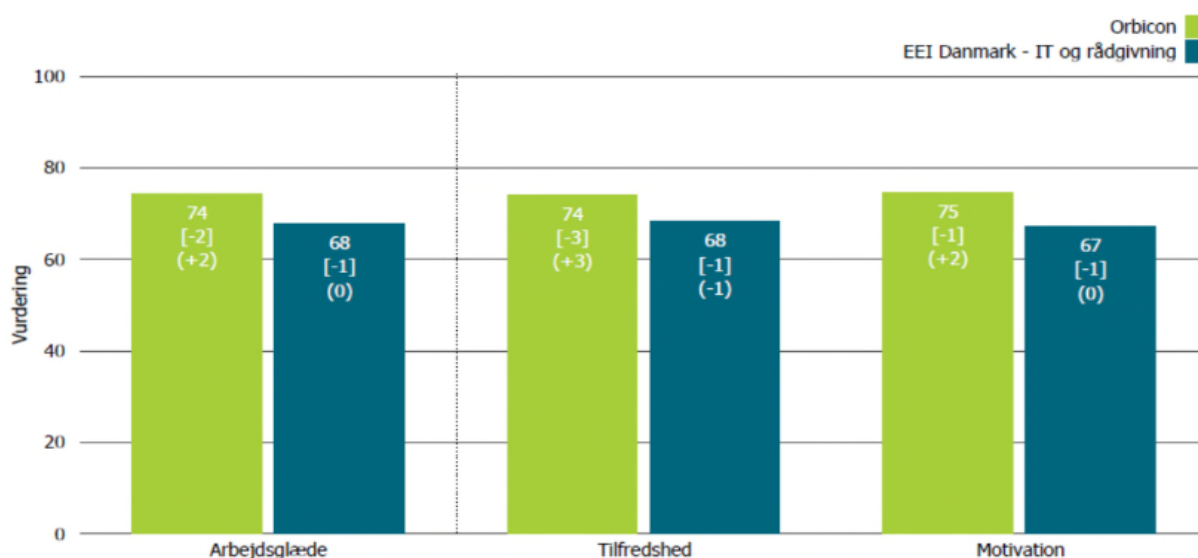
Ledelsesberetning

Der sker også opfølgning og afrapportering samlet på koncernniveau. Vi afholdte også i 2015 arrangementet ”Girls’ Day in Science”, hvor nogle af vores kvindelige medarbejdere havde pigerne fra en gymnasieklasse på besøg en dag for at inspirere dem til at vælge naturvidenskab.

Arbejdspladsvurdering og medarbejdertilfredshed

Hver tredje år foretager vi en arbejdspladsvurdering, og det har vi gjort ultimo 2015. De år, vi ikke foretager en arbejdspladsvurdering, gennemfører vi en trivselsundersøgelse.

Vi har ved regnskabsårets afslutning ikke fået resultaterne af årets arbejdspladsvurdering. Derfor er de seneste resultater fra trivselsundersøgelsen fra 2014. Orbicons medarbejdere udviser generelt en høj grad af arbejdsglæde og engagement. Også når vi sammenligner os med resten af branchen. Den position vil vi gerne fastholde gennem en fortsat indsats for god ledelse og medindflydelse på eget arbejde. Figuren viser seneste måling.



Efteruddannelse og personlig udvikling

Orbicon satser på at efteruddanne medarbejderne, så de udvikler sig og får nye kvalifikationer. De individuelle planer lægger medarbejderen sammen med den nærmeste chef. Efteruddannelse sker gennem internt udviklede kursusforløb i Orbicon Academy, som ”sidemands”-opklæring på projekter eller ved eksterne kurser.

I forhold til branchegennemsnittet anvender Orbicon langt flere ressourcer på efteruddannelse, jf. nedenstående skema, som angiver uddannelsesomkostninger (DKK) pr. fuldtidsansat.

	2012	2013	2014
Branchegennemsnit	6.700	5.800	5.900
Orbicon	9.524	9.108	9.275

Kilde: FRI's/Brancheundersøgelse 2014

Ledelsesberetning

I 2015 har vi haft et større lederudviklingstiltag. For at sikre en større nærhed til den enkelte medarbejder har vi indført et ekstra ledelseslag - gruppelederen. Gruppelederne er blevet uddannet på tre moduler. Endvidere har afdelingscheferne gennemført et undervisningsforløb med tre obligatoriske undervisningsmoduler og otte valgfrie undervisningsmoduler.

Vi har i 2015 erstattet medarbejderudviklingssamtalen (MUS) med et koncept for personlig udvikling (PU). Det nye koncept binder en rød tråd mellem den enkelte medarbejders udvikling og afdelingens og Orbicons strategi.

Sikkerhed og sundhed

Orbicon har et aktivt forebyggende sikkerheds- og sundhedsarbejde. Vi har en arbejdsmiljøhåndbog, som der løbende bliver fulgt op på. I 2015 har vi ændret strukturen i vores arbejdsmiljøorganisation, så vi nu har en repræsentant på alle vores lokationer i Danmark, på nær vores kontor i Raadvad, der er det mindste og tilknyttet vores afdeling i Helsingør. Vi har som virksomhed ganske få arbejdsskader. Der var tre i 2015, ingen i 2014 og tre i 2013 - ingen af dem alvorlige.

I 2015 havde Orbicon et gennemsnitligt sygefravær på otte dage, hvilket ligger højere end gennemsnittet i branchen, som er på 6,8 dage. Vi er opmærksomme på problemet og har indført et koncept for sygefraværssamtaler for langtidssyge i 2015. Alle chefer er blevet undervist i at håndtere stressramte medarbejdere. I 2015 har vi også indført et koncept for at håndtere dem, der hyppigt har kortvarig sygdom. Vi følger naturligvis op på indsatsen og kan allerede nu se, at sygefraværet er faldet.

Socialt ansvar

Vi har en politik i forhold til socialt ansvar, der er en del af vores forretningsetiske politik (Code of Conduct).

Vi stræber efter at være en social ansvarlig virksomhed. Dette sikres ved:

- At der vedligeholdes en personalepolitik, som sætter mål for medarbejdernes faglige efteruddannelse og personlige træning.
- At der er et aktivt og forebyggende sikkerheds- og sundhedsarbejde på arbejdspladsen.
- At der er etableret pensions- og sundhedsordning for virksomhedens ansatte, som sikrer, at ansatte, også efter at tilknytningen til arbejdsmarkedet er ophørt, kan have en tryk tilværelse.
- At virksomheden gennemsyres af en ledelsesstil, som understøtter en tillidsfuld og udviklende atmosfære, hvor der er plads til individualitet.

Ledelsesberetning

For at efterkomme dette, har vi blandt andet indført det omtalte PU-koncept (Personlig Udvikling), der netop lægger vægt på individets behov for fx efteruddannelse i forhold til den enhed, de sidder i. Vi har en obligatorisk pensionsordning og en frivillig sundhedsforsikring.

Orbicon har i 2014 tilsluttet sig Foreningen Byggeriets Samfundsansvar, og har derigennem tilsluttet os deres charter. Byggebranchen fylder meget i Danmark i forhold til miljø og bæredygtighed samt arbejdspladser og arbejdsforhold, og de deltagende parter i charteret forpligter sig til at tage et ansvar for disse ting.

Orbicon har ingen særskilt politik omkring menneskerettigheder, men i vores forretningsetiske politik (Code of Conduct) forholder vi os til menneskerettigheder. Her står bl.a., at ”Vi overholder menneskerettighederne og de politiske, kulturelle og religiøse skikke i de lande, vi arbejder i.” Noget vi naturligvis har fokus på, når vi arbejder internationalt.

Vi har generelt en høj datasikkerhed, som håndteres af Dalgas Group A/S.

Videndeling, udvikling og kvalitet

Orbicon vil gerne bidrage til den samfundsmæssige udvikling og være med til at højne vidensniveauet inden for vores faglige områder.

Vi deltager i udviklingsprojekter sammen med forskningsinstitutioner, andre virksomheder og offentlige myndigheder. Vi deltager fx i projektet om Blå Biomasse, hvor vi udvikler metoder til at fjerne næringsstoffer samtidig med, at man dyrker biomasse til energi, fødevarer eller foder. Det gør vi bl.a. sammen med Aarhus Universitet, Teknologisk Institut samt udenlandske universiteter og myndigheder. Vi deltager også i udviklings-samarbejdet Vand i Byer sammen med DTU, Teknologisk Institut og en stor del af de danske forsyningsvirksomheder.

Vi ansætter hvert år nye praktikanter for at støtte op om, at vi får nogle nye og dygtige kræfter ud på arbejdsmarkedet. I 2015 har vi ansat 12 praktikanter og har haft 5 elever.

Derudover er der løbende studerende, der skriver deres hovedopgave hos os, hvor vi stiller kontor og vejledning til rådighed, og vi understøtter, at ledende medarbejdere og virksomhedens eksperter deltager som undervisere og censorer på højere læreanstalter.

Derudover stiller vi ressourcer til rådighed for:

- Foreningen af Rådgivende Ingeniører (FRI)
- CONCITU - Den Grønne Tænk tank
- Byggeriets samfundsansvar
- DI's faglige miljø og energiudvalg

Ledelsesberetning

- DI's branchenetværk Videnrådgiverne
- Spildevandskomiteen
- ATV
- Brancheforeningen - Dansk Miljøteknologi
- IDA-miljø
- Miljø og naturklagenævnets ekspertpanel
- Diverse kommunale klimaråd
- Danish Water Forum
- Jet-Net – skole-virksomhedssamarbejde

Kvalitet

Mange af vores projekter har stor indflydelse på omgivelserne. Derfor gennemgår alle vores projekter en systematisk kvalitetssikring efter et standardiseret kvalitetssikringssystem, som lægger sig op af ISO 9000.

Ejerforhold

Orbicon er 100% ejet af Dalgasgroup A/S, der er den erhvervsdrivende del af foreningen, Hedeselskabet. Hedeselskabet arbejder for at forbedre bo- og levevilkårene og for at udnytte naturressourcerne til gavn for samfundet gennem forskning, udvikling og formidling inden for natur, miljø og energi.

Vi har et særligt fokus på eventuelle interessekonflikter, der kunne opstå med koncernen som rådgiver og udfører.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for koncernen Orbicon A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Sammenligningstallene for moderselskabet er tilpasset fusionen med datterselskabet Orbicon Informatik A/S, som i henhold til koncernens anvendte regnskabspraksis er sammenlagt efter sammenlægningsmetoden.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt tilknyttede virksomheder, hvori Orbicon A/S direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men i hvilke Orbicon A/S og dets tilknyttede virksomheder besidder kapitalandele, der giver ret til mellem 20% og 50% af stemmerettighederne eller udøver en betydelig indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for Orbicon A/S og tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Anvendt regnskabspraksis

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede avancer og tab ved dispositioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger til omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved koncerninterne virksomhedssammenslutninger anvendes sammenlægningsmetoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet

Anvendt regnskabspraksis

for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til faktureringstidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis. Segmentoplysninger er ikke givet på forretningsområder i henhold til ÅRL § 96.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I moderselskabets og koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andre finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renter, kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Finansielle indtægter indeholder renter, kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat

Selskabet er sambeskattet med de danske datterselskaber samt danske søsterselskaber, der i henhold til reglerne om tvungen sambeskatning er omfattet af sambeskatningen i koncernen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster med fuld fordeling og med refusion vedrørende skattemæssige underskud. Dalgasgroup A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Goodwill

Goodwill, herunder merpris på dattervirksomheder, afskrives over den vurderede brugstid, der fastsættes individuelt og på baggrund af ledelsens erfaringer.

Der foretages liniære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill herunder merpris dattervirksomheder

5-20 år.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives maksimalt over 20 år. Afskrivningsperioden er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede licenser.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser, herunder software, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider eller resterende patent- og aftaleperioder:

Udviklingsprojekter	3-5 år
Licenser aftaleperioden, dog maksimalt	20 år
Erhvervede licenser	3-8 år

Afskrivningsperioden for aktiverede udviklingsomkostninger udgør sædvanligvis 3 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt eller den udviklede proces.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsespris samt direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	6-15 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6-8 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode (equity-metoden) til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag for urealiseret koncernintern avance.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjeneste og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jvæfnfør beskrivelsen ovenfor under virksomhedssammenslutninger.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes efter den indre værdis metode (equity-metoden) til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedernes egenkapital med fradrag for urealiseret koncernintern avance.

Anvendt regnskabspraksis

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjeneste og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jævnfør beskrivelsen ovenfor under virksomhedssammenslutninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer værdiansættes til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden (først ind - først ud), eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer er optaget til kalkuleret kostpris, bestående af råvarer, direkte løn samt tillæg for indirekte produktionsomkostninger eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og -ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af aconto-faktureringer. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for den enkelte ydelse er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte ydelser, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for den enkelte ydelse.

Såfremt salgsværdien af en ydelseskontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Finansieringsomkostninger vedrørende ydelser medregnes ikke i værdien af igangværende arbejder. Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter udgiftsføres i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger i det regnskabsår, hvori omkostningerne afholdes.

Acontofaktureringer modregnes i værdien af den enkelte kontrakt, og nettoposten indregnes som et aktiv i det omfang, de ikke overstiger det aktiverede beløb. Såfremt acontofaktureringer overstiger værdien af det aktiverede beløb, indregnes nettoposten i forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder under kortfristede gældsforpligtelser.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudt skat beregnes på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i driftsresultat.

Pengestrømsopgørelsen viser likviditet fra driften, investeringer, finansiering og årets forskydning i likviditet samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse og afdrag på langfristet og kortfristet gæld til finansierings- og kreditinstitutter samt foretagne udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt den andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der indgår som en del af koncernens løbende likviditetsstyring.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens indtjening.
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$	Virksomhedens forrentning af den samlede kapital.
Likviditetsgrad (%)	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$	Virksomhedens evne til at opfylde sine forpligtelser.
EBITA-Margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Honoraromsætning}}$	Virksomhedens indtjening målt på honoraromsætning.

Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger samt andre rentebærende aktiver målt ultimo regnskabsåret.

Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	490.322	455.841
Andre driftsindtægter		1.490	1.403
Andre eksterne omkostninger		<u>(133.145)</u>	<u>(122.582)</u>
Bruttoresultat		358.667	334.662
Personaleomkostninger	2	(320.306)	(300.161)
Af- og nedskrivninger	3	(12.418)	(11.871)
Andre driftsomkostninger		<u>(4.802)</u>	<u>(4.655)</u>
Driftsresultat		21.141	17.975
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		169	168
Andre finansielle indtægter		181	222
Andre finansielle omkostninger		<u>(309)</u>	<u>(231)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		21.182	18.134
Skat af ordinært resultat	4	<u>(3.465)</u>	<u>(5.679)</u>
Årets resultat		<u>17.717</u>	<u>12.455</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		5.080	4.294
Overført resultat		<u>12.637</u>	<u>8.161</u>
		<u>17.717</u>	<u>12.455</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		633	2.250
Erhvervede licenser		1.841	2.860
Erhvervede lignende rettigheder		4.500	0
Goodwill		<u>52.573</u>	<u>29.401</u>
Immaterielle anlægsaktiver	5	<u>59.547</u>	<u>34.511</u>
Produktionsanlæg og maskiner		979	818
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.202	2.163
Indretning af lejede lokaler		<u>1.668</u>	<u>1.517</u>
Materielle anlægsaktiver	6	<u>5.849</u>	<u>4.498</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.313	2.144
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		<u>385</u>	<u>385</u>
Finansielle anlægsaktiver	7	<u>2.698</u>	<u>2.529</u>
Anlægsaktiver		<u>68.094</u>	<u>41.538</u>
Råvarer og hjælpematerialer		119	119
Varer under fremstilling		2.000	2.000
Fremstillede varer og handelsvarer		<u>357</u>	<u>500</u>
Varebeholdninger		<u>2.476</u>	<u>2.619</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		107.294	83.572
Igangværende arbejder for fremmed regning		40.764	32.842
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		648	690
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4	525
Andre tilgodehavender	10	2.383	3.463
Tilgodehavende selskabsskat		918	0
Periodeafgrænsningsposter	11	<u>5.978</u>	<u>6.728</u>
Tilgodehavender		<u>157.989</u>	<u>127.820</u>
Likvide beholdninger	12	<u>5.023</u>	<u>14.017</u>
Omsætningsaktiver		<u>165.488</u>	<u>144.456</u>
Aktiver		<u>233.582</u>	<u>185.994</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		22.000	22.000
Overført overskud eller underskud		37.175	24.502
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.080	4.294
Egenkapital		<u>64.255</u>	<u>50.796</u>
Udskudt skat	13	18.168	12.993
Hensatte forpligtelser		<u>18.168</u>	<u>12.993</u>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	1.062
Bankgæld		27.515	7.145
Modtagne forudbetalinger fra kunder		27.789	34.922
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.205	17.707
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.609	1.766
Skyldig selskabsskat		168	372
Anden gæld		70.873	59.165
Periodeafgrænsningsposter		0	66
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>151.159</u>	<u>122.205</u>
Gældsforpligtelser		<u>151.159</u>	<u>122.205</u>
Passiver		<u>233.582</u>	<u>185.994</u>
Dattervirksomheder	8		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Koncernforhold	17		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	22.000	24.502	4.294	50.796
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.294)	(4.294)
Øvrige egenkapitalposter	0	36	0	36
Årets resultat	0	12.637	5.080	17.717
Egenkapital ultimo	22.000	37.175	5.080	64.255

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		21.142	17.975
Af- og nedskrivninger		12.419	11.871
Andre hensatte forpligtelser		0	(1.693)
Ændringer i arbejdskapital	14	<u>(14.644)</u>	<u>4.559</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		18.917	32.712
Modtagne finansielle indtægter		179	163
Betalte finansielle omkostninger		(309)	(172)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>588</u>	<u>2.298</u>
Pengestrømme vedrørende drift		19.375	35.001
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(5.527)	(1.450)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(2.197)	(2.040)
Salg af materielle anlægsaktiver		34	153
Køb af virksomheder		(35.729)	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>36</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(43.383)	(3.337)
Afdrag på lån mv.		(1.062)	(2.005)
Udbetalt udbytte		<u>(4.294)</u>	<u>(4.600)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		(5.356)	(6.605)
Ændring i likvider		(29.364)	25.059
Likvider primo		<u>6.872</u>	<u>(18.187)</u>
Likvider ultimo		(22.492)	6.872
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		5.023	14.017
Kortfristet gæld til banker		<u>(27.515)</u>	<u>(7.145)</u>
Likvider ultimo		(22.492)	6.872

Koncernens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Skandinavien	476.566	434.939
Øvrige verden	13.756	20.902
	490.322	455.841
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	299.067	280.572
Pensioner	4.861	4.210
Andre omkostninger til social sikring	4.195	4.179
Andre personaleomkostninger	12.183	11.200
	320.306	300.161
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	519	492

Med henvisning til Årsregnskabsloven §98b, stk. 2 er der ikke oplyst omkring vederlag til ledelsen.

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	9.599	9.104
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.852	2.888
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(33)	(121)
	12.418	11.871
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
4. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	446	380
Ændring af udskudt skat	5.112	4.630
Regulering vedrørende tidligere år	(220)	(4)
Effekt af ændrede skattesatser	(1.873)	673
	3.465	5.679

Koncernens noter

	Færdiggjor- te udvik- lingsprojek- ter t.kr.	Erhvervede licenser t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
5. Immaterielle anlægs- aktiver				
Kostpris primo	5.949	19.137	0	76.440
Tilgange	0	1.027	4.500	29.108
Afgange	0	(231)	0	0
Kostpris ultimo	5.949	19.933	4.500	105.548
Af- og nedskrivninger primo	(3.699)	(16.277)	0	(47.039)
Årets afskrivninger	(1.617)	(2.046)	0	(5.936)
Tilbageførsel ved afgang	0	231	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.316)	(18.092)	0	(52.975)
Regnskabsmæssig værdi ul- timo	633	1.841	4.500	52.573
		Produkti- onsanlæg og maski- ner t.kr.	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
6. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo		5.940	9.433	5.262
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.		434	769	806
Tilgange		313	1.748	136
Afgange		(301)	(1.053)	(46)
Kostpris ultimo		6.386	10.897	6.158
Af- og nedskrivninger primo		(5.122)	(7.270)	(3.745)
Årets afskrivninger		(583)	(1.478)	(791)
Tilbageførsel ved afgang		298	1.053	46
Af- og nedskrivninger ultimo		(5.407)	(7.695)	(4.490)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		979	3.202	1.668

Koncernens noter

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehaven- der hos associ- erede virk- somheder t.kr.
7. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	2.465	385
Kostpris ultimo	2.465	385
Opskrivninger primo	(321)	0
Afskrivninger på goodwill	(117)	0
Andel af årets resultat	286	0
Opskrivninger ultimo	(152)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.313	385

	Hjemsted	Ejer- andel %
8. Dattervirksomheder		
LHE af 1/1-2010 A/S	Viborg	100,0
Orbicon Grønland A/S	Nuuk, Grønland	100,0
Orbicon AB	Göteborg, Sverige	100,0

	Hjemsted	Ejer- andel %
9. Associerede virksomheder		
Pluss Leadership A/S	Aarhus	35,0

10. Andre tilgodehavender

Heraf forfalder 2.205 t.kr. (2014: 2.370 t.kr.) til betaling efter mere end 1 år.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger primært vedrørende husleje og forsikringer.

12. Likvide beholdninger

I forbindelse med virksomhedskøb har koncernen overtaget bankgæld til en værdi på 1.352 t.kr., som i pengestrømsopgørelsen er indregnet under "Køb af virksomheder".

Koncernens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
13. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	(1.188)	(2.339)
Materielle anlægsaktiver	(2.489)	(2.810)
Tilgodehavender	37.156	35.911
Fremførbare skattemæssige underskud	(15.311)	(17.769)
	18.168	12.993
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	443	(629)
Ændring i tilgodehavender	(17.815)	12.348
Ændring i leverandørgæld mv.	2.728	(7.160)
	(14.644)	4.559
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	169.209	50.200

16. Eventualforpligtelser

Der er i forbindelse med igangværende og gennemførte projekter stillet garantier for t.kr. 340. Beløbet udgjorde for 2014 t.kr. 565. Herudover er koncernen forpligtet i henhold til Alm. Betingelser for Rådgivning (ABR89).

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Dalgasgroup A/S som administrationsselskab. Koncernen hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Det danske Hedeselskab, Viborg

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	454.072	447.803
Andre driftsindtægter		1.490	1.403
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(117.372)</u>	<u>(119.936)</u>
Bruttoresultat		338.190	329.270
Personaleomkostninger	2	(302.668)	(295.307)
Af- og nedskrivninger	3	(11.366)	(11.791)
Andre driftsomkostninger		<u>(4.836)</u>	<u>(4.528)</u>
Driftsresultat		19.320	17.644
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.039	180
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		169	168
Andre finansielle indtægter	5	235	153
Andre finansielle omkostninger		<u>(250)</u>	<u>(103)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		20.513	18.042
Skat af ordinært resultat	6	<u>(2.796)</u>	<u>(5.587)</u>
Årets resultat		<u>17.717</u>	<u>12.455</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		5.080	4.294
Overført resultat		<u>12.637</u>	<u>8.161</u>
		<u>17.717</u>	<u>12.455</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		633	2.250
Erhvervede licenser		1.836	2.837
Erhvervede lignende rettigheder		4.500	0
Goodwill		42.165	29.401
Immaterielle anlægsaktiver	7	<u>49.134</u>	<u>34.488</u>
Produktionsanlæg og maskiner		590	818
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.869	2.033
Indretning af lejede lokaler		1.647	1.517
Materielle anlægsaktiver	8	<u>5.106</u>	<u>4.368</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		15.863	903
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.313	2.142
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		385	385
Finansielle anlægsaktiver	9	<u>18.561</u>	<u>3.430</u>
Anlægsaktiver		<u>72.801</u>	<u>42.286</u>
Råvarer og hjælpematerialer		119	118
Varer under fremstilling		2.000	2.000
Fremstillede varer og handelsvarer		7	501
Varebeholdninger		<u>2.126</u>	<u>2.619</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		97.173	82.391
Igangværende arbejder for fremmed regning		37.250	31.440
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.001	3.054
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4	525
Andre tilgodehavender	10	2.545	3.351
Tilgodehavende selskabsskat		314	0
Periodeafgrænsningsposter	11	4.529	6.700
Tilgodehavender		<u>143.816</u>	<u>127.461</u>
Likvide beholdninger		<u>5.347</u>	<u>12.913</u>
Omsætningsaktiver		<u>151.289</u>	<u>142.993</u>
Aktiver		<u>224.090</u>	<u>185.279</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	12	22.000	22.000
Overført overskud eller underskud		37.175	24.502
Forslag til udbytte for regnskabsåret		5.080	4.294
Egenkapital		<u>64.255</u>	<u>50.796</u>
Udskudt skat	13	18.285	13.334
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		0	1.077
Hensatte forpligtelser		<u>18.285</u>	<u>14.411</u>
Bankgæld		25.286	7.145
Modtagne forudbetalinger fra kunder		27.657	34.825
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.019	17.333
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.595	1.938
Skyldig selskabsskat		0	399
Anden gæld		65.993	58.366
Periodeafgrænsningsposter		0	66
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>141.550</u>	<u>120.072</u>
Gældsforpligtelser		<u>141.550</u>	<u>120.072</u>
Passiver		<u>224.090</u>	<u>185.279</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Ejerforhold	17		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller under- skud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	22.000	24.502	4.294	50.796
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(4.294)	(4.294)
Øvrige egenkapitalposter	0	36	0	36
Årets resultat	0	12.637	5.080	17.717
Egenkapital ultimo	22.000	37.175	5.080	64.255

Modervirksomhedens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
1. Nettoomsætning		
Skandinavien	448.618	438.697
Øvrig verden	5.454	9.106
	454.072	447.803
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	283.063	276.058
Pensioner	4.115	4.210
Andre omkostninger til social sikring	4.095	4.084
Andre personaleomkostninger	11.395	10.955
	302.668	295.307
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	486	483

Med henvisning til Årsregnskabsloven §98b, stk. 2 er der ikke oplyst omkring vederlag til ledelsen.

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.838	9.111
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.546	2.801
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(18)	(121)
	11.366	11.791
	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	294	260
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	16	19
Skatterådgivning	13	0
Andre ydelser	268	53
	591	332

Modervirksomhedens noter

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	62	44
Renteindtægter i øvrigt	173	109
	235	153

	2015	2014
	t.kr.	t.kr.
6. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	0	399
Ændring af udskudt skat	4.889	4.515
Regulering vedrørende tidligere år	(220)	(74)
Effekt af ændrede skattesatser	(1.873)	747
	2.796	5.587

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede licenser	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
7. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	2.575	18.801	0	53.642
Tilgange	0	1.027	4.500	17.957
Afgange	0	(231)	0	0
Kostpris ultimo	2.575	19.597	4.500	71.599
Af- og nedskrivninger primo	(325)	(15.964)	0	(24.241)
Årets afskrivninger	(1.617)	(2.028)	0	(5.193)
Tilbageførsel ved afgang	0	231	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.942)	(17.761)	0	(29.434)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	633	1.836	4.500	42.165

Modervirksomhedens noter

	Produkti- onsanlæg og maski- ner t.kr.	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
8. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	5.941	9.032	5.262
Tilgange	229	2.140	918
Afgange	(301)	(1.053)	(46)
Kostpris ultimo	5.869	10.119	6.134
Af- og nedskrivninger primo	(5.123)	(6.999)	(3.745)
Årets afskrivninger	(454)	(1.304)	(788)
Tilbageførsel ved afgang	298	1.053	46
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.279)	(7.250)	(4.487)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	590	2.869	1.647
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehaven- der hos associ- erede virk- somheder t.kr.
9. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	38.450	2.465	385
Tilgange	13.828	0	0
Kostpris ultimo	52.278	2.465	385
Nedskrivninger primo	(37.547)	(323)	0
Valutakursreguleringer	36	0	0
Afskrivninger på goodwill	(743)	(117)	0
Andel af årets resultat	1.783	288	0
Andre reguleringer	56	0	0
Nedskrivninger ultimo	(36.415)	(152)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.863	2.313	385

Andre reguleringer består af negativt resultat fra LHE af 1/1-2010 A/S, som modregnes i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Koncerngoodwill indregnet i kapitalandele i tilknyttede virksomheder udgør pr. 31.12.2015 10.408 t.kr.

Modervirksomhedens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:		
Pluss Leadership A/S	Aarhus	35,0

10. Andre tilgodehavender

Heraf forfalder 1.974 t.kr. (2014: 2.245 t.kr.) til betaling efter mere end 1 år.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger primært vedrørende husleje og forsikringer.

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi t.kr.</u>	<u>Nominal værdi t.kr.</u>
12. Virksomhedskapital			
Aktier	22.000	1	22.000
	22.000		22.000

	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>	<u>2011 t.kr.</u>
Bevægelser i virksomhedskapitalen					
Virksomhedskapital primo	22.000	22.000	22.000	22.000	20.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	2.000
Virksomhedskapital ultimo	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000

	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
13. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	(1.342)	(2.305)
Materielle anlægsaktiver	(2.455)	(2.767)
Tilgodehavender	36.899	35.976
Fremførbare skattemæssige underskud	(14.817)	(17.570)
	18.285	13.334

Modervirksomhedens noter

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
14. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>168.102</u>	<u>49.337</u>

15. Eventualforpligtelser

Der er i forbindelse med igangværende og gennemførte projekter stillet garantier for t.kr. 340. Beløbet udgjorde for 2014 t.kr. 565. Herudover er selskabet forpligtet i henhold til Alm. Betingelser for Rådgivning (ABR89).

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Dalgasgroup A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Dalgasgroup A/S, Klostermarken 12, Viborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Det danske Hedeselskab, Klostermarken 12, Viborg har via sit ejerskab af Dalgasgroup A/S bestemmende indflydelse på Orbicon A/S.

17. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Dalgasgroup A/S, Klostermarken 12, Viborg