



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# DAUGAARD HOLDING ApS

Rovsingsgade 88, 2200 København N

CVR-nr. 21 25 39 01

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

---

Peter Daugaard Svendsen  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse for koncernen	15
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	28



## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for DAUGAARD HOLDING ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 16. maj 2022

### **Direktion**

Peter Daugaard Svendsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i DAUGAARD HOLDING ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DAUGAARD HOLDING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. maj 2022

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

Kristian Pryds  
statsautoriseret revisor  
mne24819

Anders Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne42832



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	DAUGAARD HOLDING ApS Rovsingsgade 88 2200 København N  CVR-nr.: 21 25 39 01 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Peter Daugaard Svendsen
<b>Revision</b>	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Store Kongensgade 68 1264 København K
<b>Dattervirksomheder</b>	Daugaard Biler A/S, København Selskabet af 1/7 2002 ApS, København Daugaard Ejendomsinvest ApS, København Investeringselskabet Wica ApS, København MHousing ApS, København
<b>Kapitalinteresse</b>	BFF Saminvest ApS, Hørsholm



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	66.100	54.134	57.555	55.369	65.902
Resultat af primær drift	30.544	17.221	18.221	18.329	34.964
Finansielle poster, netto	27.536	16.598	-3.662	-11.695	-10.226
Årets resultat	47.787	29.301	11.159	4.067	9.807
<b>Balance:</b>					
Balancesum	478.678	380.946	320.979	406.667	378.045
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.171	1.953	1.576	11.158	23.553
Egenkapital	242.081	197.218	173.389	170.022	173.380
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	62.837	23.512	18.719	-19.106	-8.747
Investeringsaktivitet	-122.048	-47.791	67.998	-6.314	15.526
Finansieringsaktivitet	8.811	-10.443	-15.885	234	-3.000
Pengestrømme i alt	-50.400	-34.721	70.832	-25.185	3.779
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	70	73	81	84	90
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	113,1	163,5	270,7	114,7	81,0
Soliditetsgrad	48,8	50,6	52,1	39,3	42,2
Egenkapitalforrentning	20,7	15,7	5,9	2,7	6,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og DAUGAARD HOLDING ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået i at eje aktiver og anpartar i dattervirksomhederne tillige med investeringer i værdipapirer. Dattervirksomhedernes aktiviteter omfatter køb, salg og leasing af automobiler samt udlejning af fast ejendom.

### Usædvanlige forhold

Koncernen har i regnskabsåret modtaget kompensation fra en leverandør grundet en uretmæssig ophævelse af en kontrakt. Selskabet har herudover modtaget kompensation for faste omkostninger som følge af Covid-19.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Særlige risici

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernens væsentligste driftsmæssige risiko er relateret til det danske totalmarked for salg af biler og særligt for de mærker selskabet forhandler.

#### *Finansielle risici*

Koncernen er ikke påvirket af særlige finansielle risici udover sædvanlige risici relateret til drift, investeringer og renteniveau.

#### *Valutarisici*

Koncernens køb og salg foregår næsten udelukkende i danske kroner, hvorfor virksomheden ikke er påvirket af særlige valutarisici.

#### *Renterisici*

Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil væsentlige ændringer i renteniveauet have væsentlig direkte effekt på indtjeningen. En del af denne risiko er dog afdækket gennem renteswaps.

### Miljøforhold

Koncernen arbejder løbende med at effektivisere sine arbejdsprocesser for derved at reducere forbruget af papir og CO<sub>2</sub>-udledning, ligesom man har opnået en ISO 14001 miljøcertificering.

### Videnressourcer

Medarbejderne er en væsentlig ressource i virksomheden og i kraft af medarbejdernes kompetencer, er man i stand til at levere en professional rådgivning til sine kunder.

### Den forventede udvikling

Der forventes en forsat stigning i omsætningen i 2022.



## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Eftervirkningerne af Coronavirus/COVID-19 samt krigen i Ukraine har givet leveringsproblemer med nye biler, hvilket giver udfordringer og risici for koncernen.

Eftervirkningerne af Coronavirus/COVID-19 samt krigen i Ukraine giver usikkerhed såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandelsmuligheder.

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab forventes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
	<b>66.100.138</b>	<b>54.134.394</b>	<b>-216.739</b>	<b>-195.108</b>
2	-30.620.964	-31.925.055	0	0
3	-4.935.615	-4.987.997	0	0
	<b>30.543.559</b>	<b>17.221.342</b>	<b>-216.739</b>	<b>-195.108</b>
	0	0	23.809.605	12.079.908
	30.441.281	18.628.195	22.549.412	17.226.496
4	-2.905.091	-2.030.109	-122.907	-110.311
	<b>58.079.749</b>	<b>33.819.428</b>	<b>46.019.371</b>	<b>29.000.985</b>
	-10.292.978	-4.518.455	-1.831.697	-803.066
5	<b>47.786.771</b>	<b>29.300.973</b>	<b>44.187.674</b>	<b>28.197.919</b>
	44.187.675	28.197.919		
	3.599.096	1.103.054		
	<b>47.786.771</b>	<b>29.300.973</b>		



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	250.000	458.333	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	250.000	458.333	0	0
7	Grunde og bygninger	190.599.351	177.780.800	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.855.677	5.068.461	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	630.590	792.793	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	197.085.618	183.642.054	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	121.761.055	111.029.980
11	Kapitalinteresse	1.550.000	50.000	1.550.000	50.000
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	134.704.975	50.815.199	382.310	2.923.404
13	Deposita	52.000	0	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	136.306.975	50.865.199	123.693.365	114.003.384
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>333.642.593</b>	<b>234.965.586</b>	<b>123.693.365</b>	<b>114.003.384</b>



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	7.914.894	8.512.203	0	0
Aktiver bestemt for salg	31.613.358	35.928.742	0	0
Varebeholdninger i alt	39.528.252	44.440.945	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.561.142	11.503.551	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	53.020.639	14.053.090
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	913.566
Andre tilgodehavender	18.842.368	21.313.335	16.250.815	14.910.887
Tilgodehavender i alt	28.403.510	32.816.886	69.271.454	29.877.543
Andre værdipapirer og kapitalandele	72.435.255	53.999.881	72.435.255	53.999.881
Værdipapirer i alt	72.435.255	53.999.881	72.435.255	53.999.881
Likvide beholdninger	4.668.623	14.723.053	63.297	13.937.115
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>145.035.640</b>	<b>145.980.765</b>	<b>141.770.006</b>	<b>97.814.539</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>478.678.233</b>	<b>380.946.351</b>	<b>265.463.371</b>	<b>211.817.923</b>



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for opskrivninger	46.426.668	47.248.379	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	99.219.865	88.438.790
Øvrige lovpligtige reserver	-685.005	-1.524.390	0	0
Overført resultat	181.003.630	141.994.244	127.525.430	99.279.446
Foreslået udbytte for regnskabsåret	<u>6.000.000</u>	<u>4.000.000</u>	<u>6.000.000</u>	<u>4.000.000</u>
Egenkapital før minoritetsinteresser	233.745.293	192.718.233	233.745.295	192.718.236
Minoritetsinteresser	<u>8.335.293</u>	<u>4.499.818</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>242.080.586</u></b>	<b><u>197.218.051</u></b>	<b><u>233.745.295</u></b>	<b><u>192.718.236</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14 Hensættelser til udskudt skat	21.323.219	20.574.941	46.833	46.833
15 Andre hensatte forpligtelser	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.046.813</u>	<u>3.641.800</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>21.323.219</u></b>	<b><u>20.574.941</u></b>	<b><u>2.093.646</u></b>	<b><u>3.688.633</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
16 Gæld til realkreditinstitutter	86.755.403	73.871.989	0	0
17 Deposita	<u>245.905</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
18 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>87.001.308</u>	<u>73.871.989</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
18				
Kortfristet del af langfristet gæld	6.383.309	5.291.533	0	0
Gæld til pengeinstitutter	102.775.005	62.429.840	3.783.770	15.087.420
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.356.692	6.684.209	22.500	22.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	25.755.337	301.134
Selskabsskat	7.149.970	2.251.070	62.823	0
Anden gæld	6.608.144	12.624.718	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>128.273.120</u>	<u>89.281.370</u>	<u>29.624.430</u>	<u>15.411.054</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>215.274.428</u></b>	<b><u>163.153.359</u></b>	<b><u>29.624.430</u></b>	<b><u>15.411.054</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>478.678.233</u></b>	<b><u>380.946.351</u></b>	<b><u>265.463.371</u></b>	<b><u>211.817.923</u></b>

### 1 Særlige poster

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### 20 Oplysninger om dagsværdi

### 21 Eventualposter

### 22 Finansielle risici

### 23 Nærtstående parter





## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Øvrige lovplig- tige reserver kr.	Overført resul- tat kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret kr.	Minoritetsin- teresser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	47.248.379	-1.524.390	141.994.244	4.000.000	4.499.818	197.218.051
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-4.000.000	-1.400.000	-5.400.000
Årets resultat	0	0	0	38.187.675	6.000.000	3.599.095	47.786.770
Afskrivninger vedrørende							
opskrevne aktiver	0	-821.711	0	821.711	0	0	0
Regulering af renteswap	0	0	839.385	0	0	0	839.385
Minoritetsinteresser ved indtræden i koncernen	0	0	0	0	0	1.636.380	1.636.380
	<b>1.000.000</b>	<b>46.426.668</b>	<b>-685.005</b>	<b>181.003.630</b>	<b>6.000.000</b>	<b>8.335.293</b>	<b>242.080.586</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode kr.	Overført resul- tat kr.	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2021	1.000.000	88.438.790	100.803.835	4.000.000	194.242.625
Reserve for sikring af dagsværdi	0	0	-685.005	0	-685.005
Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000.000	-4.000.000
Årets overførte overskud	0	23.809.605	14.378.070	6.000.000	44.187.675
Udloddet udbytte	0	-13.028.530	13.028.530	0	0
	<b>1.000.000</b>	<b>99.219.865</b>	<b>127.525.430</b>	<b>6.000.000</b>	<b>233.745.295</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncern	
	2021	2020
	kr.	kr.
Årets resultat	47.786.771	29.300.973
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	47.786.771	29.300.973
Pengestrøm fra ordinær drift	47.786.771	29.300.973
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet	15.050.535	-5.789.021
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>62.837.306</b>	<b>23.511.952</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver	-103.877.151	0
Salg af materielle anlægsaktiver	0	-45.836.708
Køb af materielle anlægsaktiver	-18.170.845	-1.953.888
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-122.047.996</b>	<b>-47.790.596</b>
Optagelse af langfristet gæld	17.961.884	0
Afdrag lån	-3.750.789	-5.942.720
Udbetalt udbytte	-5.400.000	-4.500.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>8.811.095</b>	<b>-10.442.720</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-50.399.595</b>	<b>-34.721.364</b>
Likvider 1. januar 2021	-47.706.787	-12.985.423
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-98.106.382</b>	<b>-47.706.787</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	4.668.623	14.723.053
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-102.775.005	-62.429.840
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>-98.106.382</b>	<b>-47.706.787</b>



## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter fra kompensationspakker fra den danske stat som følge af Covid-19, og udgør i alt t.kr. 2.527, der indregnes i bruttofortjenesten. Herudover har Daugaard Biler A/S fået en kompensation efter fradrag af sagsomkostninger på t.kr. 5.705 som følge af en leverandør uretmæssigt har opsagt en kontrakt. Indtægten er indregnet under bruttofortjenesten.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	27.210.335	28.709.709	0	0
Pensioner	2.968.328	2.803.264	0	0
Andre omkostninger til social sikring	272.188	221.972	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	170.113	190.110	0	0
	<b>30.620.964</b>	<b>31.925.055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Direktion og bestyrelse	1.140.000	1.140.000	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	70	73	0	0
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.935.615	4.987.997	0	0
	<b>4.935.615</b>	<b>4.987.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.905.091	2.030.109	122.907	110.311
	<b>2.905.091</b>	<b>2.030.109</b>	<b>122.907</b>	<b>110.311</b>



## Noter

---

	Modervirksomhed	
	2021 kr.	2020 kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	23.809.605	942.143
Udbytte for regnskabsåret	6.000.000	4.000.000
Overføres til overført resultat	14.378.069	23.255.776
<b>Disponeret i alt</b>	<b>44.187.674</b>	<b>28.197.919</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>6. Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2021	2.525.000	2.525.000	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.525.000</b>	<b>2.525.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-2.066.667	-1.716.667	0	0
Årets afskrivninger	-208.333	-350.000	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.275.000</b>	<b>-2.066.667</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>250.000</b>	<b>458.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2021	145.990.766	144.744.387	0	0
Tilgang i årets løb	15.600.000	1.246.379	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>161.590.766</b>	<b>145.990.766</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	65.842.222	65.842.222	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>65.842.222</b>	<b>65.842.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-34.052.188	-31.656.967	0	0
Årets afskrivninger	-2.781.449	-2.395.221	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-36.833.637</b>	<b>-34.052.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>190.599.351</b>	<b>177.780.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2021	43.023.170	42.315.661	0	0
Tilgang i årets løb	2.570.844	707.509	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>45.594.014</b>	<b>43.023.170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-37.954.709	-35.926.827	0	0
Årets afskrivninger	-1.783.628	-2.027.882	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-39.738.337</b>	<b>-37.954.709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>5.855.677</b>	<b>5.068.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris 1. januar 2021	7.321.756	7.321.756	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>7.321.756</b>	<b>7.321.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-6.528.963	-6.314.068	0	0
Årets afskrivninger	-162.203	-214.895	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-6.691.166</b>	<b>-6.528.963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>630.590</b>	<b>792.793</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2021	0	0	22.591.190	20.754.190
Tilgang i årets løb	0	0	0	1.837.000
Afgang i årets løb	0	0	-50.000	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22.541.190</b>	<b>22.591.190</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	0	0	88.438.790	87.496.647
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	23.893.388	12.079.908
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	-1.322.928	0
Udbytte	0	0	-10.950.000	-10.800.000
Andre kapitalbevægelser	0	0	-839.385	-337.765
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99.219.865</b>	<b>88.438.790</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121.761.055</b>	<b>111.029.980</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Daugaard Biler A/S			København	80 %
Selskabet af 1/7 2002 ApS			København	100 %
Daugaard Ejendomsinvest ApS			København	100 %
Investeringselskabet Wica ApS			København	100 %
MHousing ApS			København	51 %



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>11. Kapitalinteresse</b>				
Kostpris 1. januar 2021	50.000	0	50.000	0
Tilgang i årets løb	1.500.000	50.000	1.500.000	50.000
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>1.550.000</b>	<b>50.000</b>	<b>1.550.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.550.000</b>	<b>50.000</b>	<b>1.550.000</b>	<b>50.000</b>

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabsmæssig værdi hos DAUGAARD HOLDING ApS
		kr.	kr.	kr.
BFF Saminvest ApS, Hørsholm	50 %	0	0	1.550.000
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.550.000</b>

Selskabet har ikke aflagt årsrapport endnu hvorfor selskabet er taget op til kostpris.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar 2021	56.711.319	10.620.314	8.882.000	10.571.586
Tilgang i årets løb	86.430.871	47.780.591	0	0
Afgang i årets løb	-2.541.095	-1.689.586	-2.541.094	-1.689.586
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>140.601.095</b>	<b>56.711.319</b>	<b>6.340.906</b>	<b>8.882.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	-5.896.120	-5.896.120	-5.958.596	-5.958.596
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-5.896.120</b>	<b>-5.896.120</b>	<b>-5.958.596</b>	<b>-5.958.596</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>134.704.975</b>	<b>50.815.199</b>	<b>382.310</b>	<b>2.923.404</b>





## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>13. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2021	0	134.297	0	0
Tilgang i årets løb	52.000	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-134.297	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>52.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>52.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	20.574.941	20.000.657	46.833	46.833
Udskudt skat af årets resultat	748.278	574.284	0	0
	<b>21.323.219</b>	<b>20.574.941</b>	<b>46.833</b>	<b>46.833</b>
<b>15. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Hensat på tilknyttede virksomheder	0	0	721.526	4.356.391
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	0	1.325.287	-714.591
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.046.813</b>	<b>3.641.800</b>
<b>16. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	93.138.712	79.163.522	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-6.383.309	-5.291.533	0	0
	<b>86.755.403</b>	<b>73.871.989</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskabet har indgået renteswap med dagsværdi på - 354 t.kr. til sikring af renten på selskabets langfristede gæld til realkreditinstitutter. Den langfristede del af renteswappen dækker 2% af selskabets gæld til realkreditinstitutter pr. 31. december 2021. Swappen anses for effektiv sikring og markedsværdien bogføres derfor direkte på selskabets egenkapital. Renteswappen udløber i 2027.



**Noter**

---



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>17. Deposita</b>				
<b>Deposita i alt</b>	<b>245.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 18. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2021 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	93.138.712	6.383.309	86.755.403	60.772.018
Deposita	245.905	0	245.905	0
	<b>93.384.617</b>	<b>6.383.309</b>	<b>87.001.308</b>	<b>60.772.018</b>

Selskabet har indgået renteswap med dagsværdi på - 330 t.kr. til sikring af renten på selskabets kortfristede gæld til realkreditinstitutter. Den kortfristede del af renteswappen dækker 28% af selskabets gæld til realkreditinstitutter pr. 31. december 2021. Swappen anses for effektiv sikring og markedsværdien bogføres derfor direkte på selskabets egenkapital. Renteswappen udløber i 2022.

## 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har afgivet selvskylderkaution overfor ethvert mellemværende med pengeinstitut stillet for alle selskaber i Daugaard koncernen.

Til sikkerhed for mellemværende med moderselskabets pengeinstitut er deponeret moderselskabets aktier i Daugaard Biler A/S, Selskabet af 15/12 2019 A/S samt anpartner i Daugaard Ejendomsinvest ApS, Selskabets af 1/7 2002 ApS, Investeringselskabet Wica ApS og MHousing ApS tillige med værdipapirdepot med en kursværdi pr. 31. december 2021 på 72.435 t.kr.

Selskabet har stillet tilbagekøbsgaranti over for finansieringsselskaber. Kreditrammen udgør i alt 182 mio. kr. Restværdien på tilbagekøbsforpligtelsen udgør 71 mio kr. pr. 31. december 2021.

Selskabet har stillet garanti over for leverandører på 5.075 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 93.139, er der givet pant i grunde, bygninger og løsøre hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 190.600 t.kr

Daugaard Holding ApS har en tilbagetrædelseserklæring overfor tilgodehavendet i Investeringselskabet WICA ApS andragende t.kr. 39.000



## Noter

---

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter er deponeret skadesløsbrev på i alt nom. 55.000 t.kr. Sikkerheden i skadeløsbevet specificeres således:

	t.kr.
Debitorer, varelager og driftsmidler	41.000
Nye biler	14.000

### 20. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	Børsnoterede aktier kr.	Afledte finansielle instrumenter kr.
Dagsværdi 31. december 2021	71.185.259	-685.005
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	9.706.878	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	0	839.385

### 21. Eventualposter

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.



### 22. Finansielle risici

#### Renterisici

Det er selskabets politik, at renterisici på væsentlige, langsigtede lån begrænses. Politikken efterleves ved enten at optage fast forrentede lån eller ved at afdække renterisikoen på et variabelt forrentet lån med en renteswap, der konverterer den variable rente til en fast rente.

Selskabet har indgået renteswapaftale til begrænsning af renterisici på variabelt forrentet prioritetslån med en restgæld på 28.282 t.kr. Renteswappen løber i hele lånets løbetid. Ændringer i markedsværdien af renteswappen indregnes direkte på egenkapitalen.

Aftalen er indgået med et kreditinstitut med høj kreditværdighed. Den anvendte dagsværdi er opgjort til renteswapaftalens basisværdi beregnet, som den tilbagediskonterede nettoværdi af de forventede rentebetalinger i h.t. renteswapaftalen. Der er overfor pengeinstituttet stillet dækkende sikkerhed for den negative værdi af renteswapaftalen. Der er derfor ikke ved opgørelsen af dagsværdien korrigeret for kredit- eller fundingrisiko.

### 23. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Peter Søby Daugaard Svendsen

Hovedaktionær

Peter Daugaard har et tilgodehavende i koncernen på t.kr. 672.

Daugaard Holding ApS' øvrige nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede selskaber.

#### Transaktioner

Hovedaktionæren i koncernen fungerer tillige som ansat. Der ydes vederlag på markedsvilkår.

Der har i regnskabsåret 2021 været samhandel mellem koncernselskaberne.

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for DAUGAARD HOLDING ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Som følge af opdatering af årsregnskabsloven den 27. december 2018 er der i overensstemmelse med reglerne foretaget ændring af klassifikationen af regnskabsposten "associerede virksomheder", således at kapitalandelene, der hidtil er blevet indregnet under associerede virksomheder, fremover indregnes under regnskabsposten "kapitalinteresser".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden DAUGAARD HOLDING ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori DAUGAARD HOLDING ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis



## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusivt moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).





### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	0-40 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %



## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Indretning af lejede lokaler**

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.



## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Øvrige lovpligtige reserver

Under øvrige lovpligtige reserver indregnes regulering af værdien af rente swaps med fradrag af udskudt skat.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

DAUGAARD HOLDING ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Peter Søby Daugaard Svendsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-541265193300  
Tidspunkt for underskrift: 16-05-2022 kl.: 13:59:28  
Underskrevet med NemID

## Kristian Henning Pryds

---

Som Revisor NEM ID  
PID: 9208-2002-2-384540513870  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 15:37:45  
Underskrevet med NemID

## Anders Nielsen

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 89295259  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 11:13:41  
Underskrevet med NemID

## Peter Søby Daugaard Svendsen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-541265193300  
Tidspunkt for underskrift: 17-05-2022 kl.: 15:46:13  
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: f17e0fKPPMg247642900

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).