

# DitoBus Gruppen A/S

K.P. Danøsvej 2, 4300 Holbæk  
CVR-nr. 21 24 36 04

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 30.06.24

Niels Ulrik Heine  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3 - 4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 17
Resultatopgørelse	18
Balance	19 - 20
Egenkapitalopgørelse	21
Koncernens pengestrømsopgørelse	22
Noter	23 - 43

---

---

**Selskabet**

---

DitoBus Gruppen A/S  
K.P. Danøsvej 2  
4300 Holbæk  
Telefon: 59 44 02 00  
Hjemsted: Holbæk  
CVR-nr.: 21 24 36 04  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Ib Gregers Boers

---

**Bestyrelse**

---

Niels Ulrik Heine  
Niels Gregers Boers  
Ib Gregers Boers

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitutter**

---

Nordea Bank  
Jyske Bank  
Spar Nord Bank  
Sparekassen Sjælland-Fyn

---

**Advokat**

---

Fabritius Tegnagel & Heine

---

**Dattervirksomheder**

---

Ditobus Linjetrafik A/S, Holbæk  
Kruse A/S, Holbæk  
DitoBus Servicetrafik A/S, Holbæk  
DitoBus Excursions A/S, Holbæk  
Jørns Busrejser A/S, Brønderslev  
Nilles Busser A/S, Frederikshavn  
Hafnia Rejser Holbæk ApS, Holbæk  
Ejendomsselskabet af 14. marts 1997, Holbæk

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for DitoBus Gruppen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 30. juni 2024

**Direktionen**

Ib Gregers Boers

**Bestyrelsen**

Niels Ulrik Heine  
Formand

Niels Gregers Boers

Ib Gregers Boers

## Til kapitalejerne i DitoBus Gruppen A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DitoBus Gruppen A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holbæk, den 30. juni 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Thomas Skinbjerg

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne23296



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	662.616	611.807	503.005	406.025	430.485
Indeks	154	142	117	94	100
Bruttoresultat	450.271	397.244	352.941	287.398	274.212
Indeks	164	145	129	105	100
Resultat af primær drift	36.484	37.639	51.157	23.365	22.253
Indeks	164	169	230	105	100
Finansielle poster i alt	-16.887	-5.681	-708	-1.787	-2.079
Indeks	812	273	34	86	100
Resultat før skat	19.597	31.958	50.449	21.578	20.174
Indeks	97	158	250	107	100
Skatter i alt	-3.237	-5.666	-10.108	-4.556	-4.127
Indeks	78	137	245	110	100
Årets resultat	16.360	26.292	40.341	17.022	16.047
Indeks	102	164	251	106	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	658.932	632.139	464.301	358.286	369.743
Indeks	178	171	126	97	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	106.906	199.668	102.286	23.387	60.238
Indeks	177	331	170	39	100
Egenkapital	167.820	151.459	165.168	126.068	119.737
Indeks	140	126	138	105	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	50.584	100.534	85.113	37.332	46.089
Investeringer	-104.412	-194.592	-100.223	-13.595	-64.421
Finansiering	37.322	78.850	36.602	-14.069	24.118
Årets pengestrømme	-16.506	-15.208	21.492	9.668	5.786

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	10,2%	16,6%	27,7%	13,9%	14,0%
Bruttomargin	68,0%	64,9%	70,2%	70,8%	63,7%
Overskudsgrad	5,5%	6,2%	10,2%	5,8%	5,2%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	25,5%	24,0%	35,6%	35,0%	32,0%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	789	709	644	537	572
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Væsentligste aktiviteter

DitoBus Gruppen beskæftiger sig med at eje virksomheder med aktiviteter inden for persontransport samt hermed beslægtet virksomhed. Persontransporten udføres som almindelig og speciel rutekørsel i Danmark samt som turistbuskørsel i Danmark og i det øvrige Europa.

Kerneopgaver omfatter rute- og bybuskørsel, skolekørsel, handicap- og sygetransport, patientbuskørsel, rejsebureaukørsel, eventkørsel m.m. Gruppens selskaber servicerer således forskellige kundetyper, herunder regionale trafikskaber, kommuner, institutioner, foreninger, private virksomheder og rejsebureauer m.m.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

DitoBus Gruppen har i 2023 haft en omsætning på 662,6 mio. kr. og et resultat efter skat på 16,4 mio. kr.

Ved aflæggelsen af årsregnskabet for det foregående regnskabsår forventedes for indeværende regnskabsår en omsætning på 650-680 mio. kr. og et resultat efter skat på 15-25 mio. kr. Både omsætning og resultat levede op til det forventede.

Resultatet anses derfor for at være tilfredsstillende.

Resultatet er dog negativt påvirket af, at Trafikskabernes indeksering af de mangeårige kontrakter har vist sig at være mangelfuld.

### Forventet udvikling

DitoBus Gruppen forventer i 2024 en omsætning på 700-750 mio. kr. og et resultat efter skat på 5-15 mio. kr.

Forventningerne til resultatet i 2024 ville have været højere, hvis Trafikskabernes indeksmodel havde levet op til forventningerne. Det har vist sig, at Trafikskabernes omkostningsindeks ikke tilstrækkeligt kompenserer operatørerne for de høje chaufførlønstigninger, som er fulgt med de nye overenskomster. Problemet er alvorligt, og det er nødvendigt for hele branchen og offentlig busdrift i landet, at der tilvejebringes en løsning på den manglende compensation.

### Finansielle risici

Op mod to tredjedele af virksomhedernes omsætning er sikret gennem flerårige kontrakter med offentlige kontraktgivere, og omsætningen indekseres løbende. Det er derfor afgørende, at indekseringsmodellen på lang sigt lever op til det aftalte. Der har vist sig en særlig risiko omkring lønindekseringen jf. ovenstående.

DitoBus Gruppens økonomiske udvikling er på kort sigt særlig følsom over for ændringer i energipriser og renter, samt pandemier og den politiske håndtering af disse.

## Samfundsansvar

### *Forretningsmodel*

DitoBus Gruppen beskæftiger sig med at eje virksomheder med aktiviteter inden for persontransport samt hermed beslægtet virksomhed.

DitoBus Excursions A/S, Jørns Busrejser A/S og Nilles Busser A/S udfører kørsel med turistbusser og VIP-busser. Selskaberne har rejsearrangører, virksomheder, kommuner, foreninger, klubber og privatpersoner som kunder. Også Region Sjælland er kunde med patientbusser.

DitoBus Linjetrafik A/S og Kruse A/S udfører kørsel med rutebusser. Selskaberne har Danmarks trafik-selskaber som kunder. Trafikselskaberne ejes af kommuner og regioner, som planlægger og udbyder den kollektive busstrafik i Danmark.

DitoBus Servicetrafik A/S udfører kørsel med personbiler og minibusser. DitoBus Servicetrafik har kommuner og trafik-selskaber som kunder.

Det er DitoBus Gruppens politik at tage hensyn til sociale og miljømæssige spørgsmål, herunder Corporate Governance, når der træffes beslutninger i den daglige drift. DitoBus Gruppen overholder FN's Global Compact initiativer og understøtter en række grundlæggende værdier inden for miljø og klima, medarbejderrettigheder, menneskerettigheder og anti-korruption.

### *Miljø og klima*

Det indgår i DitoBus Gruppens miljøpolitik, at Gruppens selskaber vil bidrage bedst muligt til den grønne omstilling og derved bidrage til en minimering af transportens miljømæssige belastning.

Væsentlige selskaber i DitoBus Gruppen er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001 og arbejds-miljøcertificeret i henhold til ISO 45001. Der sættes årligt mål for reduktion af selskabernes energi-forbrug og gennemføres en række træningsaktiviteter med henblik på at sikre minimering af sel-skabernes påvirkning af miljøet. Koncernen overvåger og gennemfører handlingsplaner på dette.

I 2023 tog den grønne omstilling fart i DitoBus Gruppen. På rutetrafiksegmentet blev 65 nye elbusser idriftsat på tværs af anlæg i Nordsjælland. I foråret introducerede DitoBus sin første nye el-taxa på Læsø, hvor selskabet siden 2021 også har kørt rutebusser på el og bidraget til, at Læsø blev den første danske kommune med 100 % bæredygtig offentlig transport. På minibusområdet har koncernen også idriftsat de første el-drevne køretøjer, og i takt med markedets udvikling, har DitoBus Gruppen i 2023 iværksat tests af de tilgængelige grønne køretøjer med henblik på at finde den rette og bedste procedure for elektrificering af busflåden. Samme udvikling forventes igangsat på turistbusområdet.

Indsatsen for at bidrage til den grønne omstilling af bustransport og dermed at passe bedre på miljøet og reducere koncernens CO2 aftryk forventes at fortsætte i 2024.

Herudover udføres fossilfri rutekørsel med anvendelse af biogas, der formindsker CO2-udslippet med 100 pct. og med anvendelse af syntetisk diesel, der formindsker CO2-udslippet med 90 pct. Der foretages løbende foranstaltninger med henblik på at mindske miljøpåvirkningen af koncernens dieselbusser. Der anvendes kun miljøvenlig diesel og i et vist omfang også syntetisk diesel (HVO). En meget stor andel af DitoBus Gruppens busser har monteret katalytisk filter. Der er i nogle køretøjer installeret et Eco-drive system med adgang til læring og visualisering af brændstofforbrug til føreren og rapportering til virksomheden.

Vognparken søges anvendt således, at busser med de laveste emissioner indsættes på vognløb med de største antal kilometer og tomkørsel minimeres. Samtidig arbejdes på indsættelse af mindre busser, hvor det er muligt at indsætte sådanne.

#### *Sociale og personaleforhold*

DitoBus Gruppens virksomheder arbejder aktivt med mangfoldighed som et væsentligt bidrag til at sikre udvikling og vækst. Virksomhedernes styrke er afhængig af, at alle uanset køn, alder, nationalitet, etnicitet, kønsidentitet og øvrig formåen inkluderes og behandles lige.

DitoBus Gruppen har valgt at bygge videre på den ånd, DitoBus er skabt i tilbage i 1950'erne, og som er kendetegnet ved glæde, sammenhold og kvalitet. I selskabet betragtes alle som ligeværdige og ingen kolleger er blot et medarbejdernummer.

Det er DitoBus Gruppens politik at sikre gode sociale og arbejdsmæssige forhold for sine medarbejdere. Virksomheden arbejder således for overholdelse af gældende lovgivning om arbejdsmiljø således, at dette er i overensstemmelse med den tekniske og sociale udvikling i samfundet. Det er desuden hensigten at medvirke til en udbredelse af samme gode forhold hos samarbejdspartnere og leverandører. Det overvejes hvordan arbejdsmiljø i leverandørkæden integreres i beslutningstagning fremadrettet.

Der arbejdes løbende med at forbedre arbejdsmiljøet i Gruppens selskaber, og på at forebygge arbejdsskader og arbejdsrelateret sygdom, ligesom der er klare retningslinjer for konsekvent at overholde reglerne om køre-/hviletid samt om at efterleve alle arbejdsmiljølove og -krav. Selskabets arbejdsmiljøpolitik forpligter ledelse og medarbejdere til at udvikle og gennemføre initiativer, der fastholder og om muligt forbedrer et godt arbejdsmiljø, en god trivsel og gode sundhedsmæssige forhold. I 2023 gennemgik den øverste ledelse alle eksisterende og forslag til nye initiativer med selskabets Kvalitet- og Sikkerhedschef med henblik på at udbrede forståelsen for, at arbejdsmiljø både er et ledelsesmæssigt, et personligt og et kollegialt ansvar.

Det er en del af virksomhedens arbejdsmiljøpolitik at der fastholdes en løbende dialog med og mellem medarbejderne, dels uformelt, dels på regelmæssige møder i arbejdsmiljøorganisationen, på chauffør-møder og andre medarbejdermøder. I selskabets arbejdsmiljøorganisationer drøftes, tilrettelægges og

sikres motivation og uddannelse af medarbejdere til aktiv medvirken ved belysning og afhjælpning af arbejdsmiljøforhold, der på kort eller lang sigt kan medføre dårlig trivsel, arbejdsulykker, arbejdsbetingede lidelser eller sundhedsmæssig risiko.

Der gennemføres løbende træning, uddannelse og udarbejdes kvalitetshåndbøger for at dygtiggøre medarbejderne til gavn for trivsel, tryghed og sundhed i virksomheden og også til gavn for virksomhedens kunder.

DitoBus Gruppen har igen i 2023 arbejdet med "Projekt Skadestop", der har til formål at forebygge skader på vognparken. Projekt Skadestop arbejder blandt andet med en Trafiksikkerhedspolitik og fastlæggelse af chaufførprofiler til støtte for dette arbejde. Gennem fokus på defensiv adfærd i trafikken forventes såvel antallet af skader som forbruget af brændstof nedsat. Projekt Skadestop videreføres i 2024.

#### *Respekt for menneskerettigheder*

DitoBus Gruppen arbejder i det daglige på at efterleve, fremme og støtte hovedprincipperne i FN's Global Compact, herunder at overholde grundlæggende menneskerettigheder.

DitoBus Gruppen har foretaget en risikovurdering forhold til menneskerettigheder og identificeret fokuspunkter, som selskabet vil arbejde konkret med i 2024. Det er vigtigt for DitoBus Gruppen, at Gruppens selskaber hverken direkte eller indirekte bidrager til krænkelse af menneskerettigheder. Ledelsen anser risikoen for brud på virksomhedens menneskerettighedspolitikker som værende lav.

Alligevel vil DitoBus Gruppen øge sit fokus på menneskerettighedspolitikker hos leverandører og samarbejdspartnere. Det overvejes, hvordan Gruppens selskaber bedst implementerer en gennemgang og tydeliggørelse af Gruppens krav og forventninger til både nye og eksisterende leverandører og samarbejdspartnere, for at sikre, at relevante betingelser er opfyldt. I 2023 foretog selskabet besøg på en hovedleverandørs produktionsfacilitet, hvor det blandt andet var muligt at iagttage hvorvidt relevante betingelser er opfyldt. Lignende besøg forventes gennemført i 2024 hvor det er relevant og muligt.

Desuden har DitoBus Gruppen vedtaget en mangfoldighedspolitik, der fremhæver mangfoldighed som en styrke for virksomheden. Diskrimination og mobning tolereres ikke, mens samarbejde på tværs af forskellige aldre, køn, religioner, seksualitet og etnicitet værdsættes højt. DitoBus Gruppen er af den klare overbevisning, at diversitet styrker os alle.

DitoBus har introduceret en whistleblowerordning på sin hjemmeside til anonym rapportering af eventuelle overtrædelser. For nærmere information om vores whistleblowerpolitik se: <https://www.ditobus.dk/whistleblower/> Der har i regnskabsåret 2023 ikke været indberettet nogle sager om krænkelse af de ovenstående selskabspolitikker.

*Anti-korruption og bestikkelse*

DitoBus Gruppen arbejder i det daglige på i enhver henseende at bekæmpe korruption og bestikkelse. Selskabet har introduceret en whistleblowerordning på DitoBus' hjemmeside til anonym rapportering af eventuelle overtrædelser. Der har i regnskabsåret 2023 ikke været indberettet formodede hændelser om korruption og bestikkelse, og det er virksomhedens vurdering, at risikoen for forsøg på korruption og bestikkelse er begrænset.

I DitoBus Gruppens selskaber er det en prioritet, at medarbejdere oplæres i god arbejdsadfærd og etik. Det indebærer blandt andet, at medarbejdere ikke må tage imod gaver fra kunder og leverandører, og at kommercielle aktiviteter over for kunder og leverandører varetages af den øverste ledelse eller af den øvrige ledelse på baggrund af underskrift fra den øverste ledelse. Gruppens selskaber er engageret med et betydeligt antal kunder, både private og offentlige myndigheder samt kommuner på både et reguleret og ureguleret marked, og gennemsigtige kriterier for tildeling af kontrakter er en høj prioritet.

DitoBus Gruppen overholder altid relevant lovgivning og følger udviklingen på området tæt. Selskabet vil løbende vurdere, om der er behov for nye initiativer vedrørende anti-korruption og bestikkelse.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Øverste ledelsesorgan*

I DitoBus Gruppens samlede ledelse har der i 2023 været en kønsmæssig fordeling på 35% kvinder og 65% mænd. Andelen af det underrepræsenterede køn er steget med 7 %-point fra 28% i 2022 til 35% i 2023.

I det øverste ledelsesniveau (direktion og bestyrelse) har der i 2023 frem til december måned været en kønsmæssig fordeling på 17% kvinder og 83% mænd. I DitoBus Gruppens bestyrelse var der frem til december måned 25% repræsentation af det kvindelige køn, da der var 4 bestyrelsesmedlemmer. Ved udgangen af 2023 er det kvindelige direktions- og bestyrelsesmedlem fratrukket, hvilket udgør en tilbagegang i kvindelig repræsentation i den øverste ledelse i forhold til 2022. Det er virksomhedens forhåbning at kunne tiltrække et nyt kvindeligt direktions- og bestyrelsesmedlem, så bestyrelsen igen bliver 4 personer, dog altid i overensstemmelse med virksomhedens gældende rekrutteringspolitik.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	3	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	25%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

Selskabets målsætning for 2027 var ikke opnået pr. ultimo 2023. DitoBus Gruppen anerkender, at det kvindelige køn pt. er underrepræsenteret i selskabets ledelse. Det samme mønster gælder bredt set i branchen, som traditionelt har været overrepræsenteret af mænd. Selskabet stræber derfor efter at øge andelen af kvinder i organisationens ledelse, mens faglige kvalifikationer altid vil være afgørende.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

DitoBus Gruppen har tilsluttet sig DI's strategi for større kønsdiversitet: "The Gender Diversity Pledge". DitoBus har således som målsætning senest i 2027 at have en kønsfordeling på 40/60 inden for både den samlede ledelse samt i direktion og bestyrelser. Herudover vil virksomheden bidrage til strategiens generelle mål om i den private sektor som helhed at nå en 40/60 kønsfordeling i 2030.

DitoBus Gruppen er optimistiske omkring at skulle nå målsætningen. Der har i 2023 været rekrutteret nye medarbejdere til ledelsen i Gruppens selskaber, og det har påvirket den kønsmæssige fordeling i koncernens øvrige ledelse positivt. Der arbejdes på at gennemføre initiativer og introducere yderligere retningslinjer, for at sikre, at alle uanset køn, vurderes ud fra en kombination af faglige kvalifikationer og de kompetencer, der kræves for at varetage en ledende stilling i DitoBus. Rekruttering af medarbejdere skal altid ske i overensstemmelse med dette.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	6	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	17%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

\*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

Selskabets målsætning er ikke opnået i regnskabsåret 2023. DitoBus Gruppen anerkender, at det kvindelige køn pt. er underrepræsenteret i selskabets ledelse. Det samme mønster gælder bredt set i branchen, som traditionelt har været overrepræsenteret af mænd. Selskabet stræber derfor efter at øge andelen af kvinder i organisationens ledelse, mens faglige kvalifikationer altid vil være afgørende.



#### Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

DitoBus Gruppen er optimistiske omkring at skulle nå målsætningen. Der har i 2023 været rekrutteret nye medarbejdere til ledelsen i Gruppens selskaber, og det har påvirket den kønsmæssige fordeling i koncernens øvrige ledelse positivt.

Der arbejdes på at gennemføre initiativer og introducere yderligere retningslinjer, for at sikre, at alle uanset køn, vurderes ud fra en kombination af faglige kvalifikationer og de kompetencer, der kræves for at varetage en ledende stilling i DitoBus. Rekruttering af medarbejdere skal altid ske i overensstemmelse med dette.

#### Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

DitoBus Gruppen har tilsluttet sig DI's strategi for større kønsdiversitet: "The Gender Diversity Pledge". DitoBus har således som målsætning senest i 2027 at have en kønsfordeling på 40/60 inden for både den samlede ledelse samt i direktion og bestyrelser. Herudover vil virksomheden bidrage til strategiens generelle mål om i den private sektor som helhed at nå en 40/60 kønsfordeling i 2030.

#### Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

#### **Dataetik**

I DitoBus Gruppen anvendes ikke nye teknologier som fx kunstig intelligens eller maskinlæring. I DitoBus Gruppen håndteres generelle data såsom kundedata og medarbejderdata i overensstemmelse med GDPR-lovgivningen. Med den begrænsede behandling af data er det DitoBus Gruppens vurdering, at der ikke er behov for en dataetisk politik.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 DKK	2022 t.DKK	2023 DKK	2022 t.DKK	
2	<b>Nettoomsætning</b>	<b>662.615.683</b>	<b>611.807</b>	<b>2.557.620</b>	<b>2.905</b>
	Andre driftsindtægter	6.004.140	7.651	223.576	557
	Direkte driftsomkostninger	-188.858.710	-195.853	-445.663	-580
	Andre eksterne omkostninger	-29.490.157	-26.361	-2.863.325	-2.782
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>450.270.956</b>	<b>397.244</b>	<b>-527.792</b>	<b>100</b>
3	Personaleomkostninger	-359.646.648	-312.208	-6.995.520	-6.541
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>90.624.308</b>	<b>85.036</b>	<b>-7.523.312</b>	<b>-6.441</b>
5	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-54.113.499	-47.348	-826.799	-1.242
	Andre driftsomkostninger	-26.646	-49	-26.646	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>36.484.163</b>	<b>37.639</b>	<b>-8.376.757</b>	<b>-7.683</b>
6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.059.136	32.484
7	Andre finansielle indtægter	913.645	155	2.295.734	671
8	Andre finansielle omkostninger	-17.800.950	-5.836	-2.496.808	-690
	<b>Resultat før skat</b>	<b>19.596.858</b>	<b>31.958</b>	<b>14.481.305</b>	<b>24.782</b>
9	Skat af årets resultat	-3.236.573	-5.666	1.878.980	1.510
	<b>Årets resultat</b>	<b>16.360.285</b>	<b>26.292</b>	<b>16.360.285</b>	<b>26.292</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	18.309.485	4.983
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	40.000	0	40.000
Overført resultat	16.360.285	-13.708	-1.949.200	-18.691
<b>I alt</b>	<b>16.360.285</b>	<b>26.292</b>	<b>16.360.285</b>	<b>26.292</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Goodwill	2.587.462	4.149	0	0
11	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.587.462</b>	<b>4.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	116.298.460	97.668	29.508	40
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	396.773.051	362.538	721.968	1.209
12	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>513.071.511</b>	<b>460.206</b>	<b>751.476</b>	<b>1.249</b>
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	167.808.128	148.204
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	612.362	662	0	0
14	Deposita	3.057.500	3.107	3.000.000	3.000
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.669.862</b>	<b>3.769</b>	<b>170.808.128</b>	<b>151.204</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>519.328.835</b>	<b>468.124</b>	<b>171.559.604</b>	<b>152.453</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	7.935.598	7.731	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>7.935.598</b>	<b>7.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	49.559.339	55.638	547	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	76.271.603	88.104
	Udskudt skatteaktiv	0	0	992.387	460
	Tilgodehavende selskabsskat	2.152.038	945	3.504.943	2.139
	Andre tilgodehavender	24.640.386	29.135	130.149	129
15	Periodeafgrænsningsposter	2.334.200	1.078	525.547	177
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>78.685.963</b>	<b>86.796</b>	<b>81.425.176</b>	<b>91.009</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>52.981.287</b>	<b>69.488</b>	<b>786.665</b>	<b>22.878</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>139.602.848</b>	<b>164.015</b>	<b>82.211.841</b>	<b>113.887</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>658.931.683</b>	<b>632.139</b>	<b>253.771.445</b>	<b>266.340</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
16	Selskabskapital	500.000	500	500.000	500
	Reserve for opskrivninger	61.913	187	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	94.375.915	76.066
	Overført resultat	167.258.207	150.772	72.944.205	74.893
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>167.820.120</b>	<b>151.459</b>	<b>167.820.120</b>	<b>151.459</b>
17	Hensættelser til udskudt skat	31.415.902	28.280	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>31.415.902</b>	<b>28.280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Gæld til realkreditinstitutter	33.916.762	21.923	0	0
18	Gæld til øvrige kreditinstitutter	276.086.505	248.147	0	0
18	Leasingforpligtelser	3.703.679	5.537	321.482	0
18	Anden gæld	14.193.192	14.641	93.728	91
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>327.900.138</b>	<b>290.248</b>	<b>415.210</b>	<b>91</b>
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	45.547.648	45.926	68.173	92
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	50.860	38	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	37.321.371	33.641	239.600	513
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	83.426.746	72.393
	Anden gæld	48.875.644	82.547	1.801.596	41.792
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>131.795.523</b>	<b>162.152</b>	<b>85.536.115</b>	<b>114.790</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>459.695.661</b>	<b>452.400</b>	<b>85.951.325</b>	<b>114.881</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>658.931.683</b>	<b>632.139</b>	<b>253.771.445</b>	<b>266.340</b>

- 19 Oplysninger om dagsværdi  
 20 Eventualaktiver  
 21 Eventualforpligtelser  
 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 23 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22					
Saldo pr. 01.01.22	500.000	240.293	0	164.427.668	165.167.961
Afskrivninger i året	0	-53.300	0	53.300	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	26.291.874	26.291.874
Saldo pr. 31.12.22	500.000	186.993	0	150.772.842	151.459.835
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	500.000	186.993	0	150.772.842	151.459.835
Afskrivninger i året	0	-67.656	0	67.656	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-57.424	0	57.424	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	16.360.285	16.360.285
Saldo pr. 31.12.23	500.000	61.913	0	167.258.207	167.820.120
Modervirksomhed:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22					
Saldo pr. 01.01.22	500.000	0	71.083.154	93.584.807	165.167.961
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-40.000.000	-40.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	0	4.983.276	21.308.598	26.291.874
Saldo pr. 31.12.22	500.000	0	76.066.430	74.893.405	151.459.835
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	500.000	0	76.066.430	74.893.405	151.459.835
Forslag til resultatdisponering	0	0	18.309.485	-1.949.200	16.360.285
Saldo pr. 31.12.23	500.000	0	94.375.915	72.944.205	167.820.120

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>16.360.285</b>	<b>26.292</b>
24 Reguleringer	73.232.283	56.926
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-204.419	1.399
Tilgodehavender	9.317.756	-35.010
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.680.232	12.585
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-33.656.673	44.694
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>68.729.464</b>	<b>106.886</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	920.185	155
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-17.807.490	-5.836
Betalt selskabsskat	-1.258.508	-671
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>50.583.651</b>	<b>100.534</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-106.906.163	-199.668
Salg af materielle anlægsaktiver	2.494.141	5.076
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-104.412.022</b>	<b>-194.592</b>
Betalt udbytte	0	-40.000
Ændring i deposita	49.309	78
Ændring i gæld til realkreditinstitutter	12.516.679	-2.213
Ændring i gæld til kreditinstitutter	27.689.108	123.354
Ændring i leasingforpligtelser	-2.453.820	-3.031
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-479.104	662
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>37.322.172</b>	<b>78.850</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-16.506.199</b>	<b>-15.208</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	69.487.489	84.695
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>52.981.290</b>	<b>69.487</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	52.981.290	69.487
<b>I alt</b>	<b>52.981.290</b>	<b>69.487</b>

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2023 DKK	2022 t.DKK	2023 DKK	2022 t.DKK
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	1.031.731	1.817	0	0
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-26.646	0	-26.646	0
Offentlige tilskud, Kompensation for faste omkostninger	Andre driftsindtægter	0	232	0	0
Skatteværdi af årets forøgede afskrivninger	Skat af årets resultat	1.404.216	1.872	0	0
I alt		2.409.301	3.921	-26.646	0

## 2. Nettoomsætning

Selskabet har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i, at afgivelse af segmentoplysninger som følge af hård konkurrence vurderes af ville volde betydelig skade for virksomheden.

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	324.630.998	282.711	6.470.725	6.190
Pensioner	28.033.078	22.193	464.761	297
Andre omkostninger til social sikring	6.982.572	7.304	60.034	54
I alt	359.646.648	312.208	6.995.520	6.541
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	789	709	6	7

Vederlag til ledelsen:

Der er udbetalt DKK 3.209.134 til direktion og bestyrelse i 2023 og t.DKK 3.008 i 2022.

	Koncern	
	2023	2022
	DKK	t.DKK

#### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	1.519.313	1.393
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10.500	275
Skatterådgivning	20.175	63
Andre ydelser	909.450	281
I alt	2.459.438	2.012

Beløbene er opgjort ekskl. moms af sammenligningshensyn, uanset at ikke alle koncernselskaber har fuldt momsfradrag.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	t.DKK	DKK	t.DKK

#### 5. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.561.746	1.586	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	52.551.753	45.762	826.799	1.242
I alt	54.113.499	47.348	826.799	1.242

#### 6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	24.079.579	33.504
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.020.443	-1.020
I alt	0	0	23.059.136	32.484



	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 t.DKK	2023 DKK	2022 t.DKK

### 7. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.224.173	626
Øvrige finansielle indtægter	913.645	155	71.561	45
I alt	913.645	155	2.295.734	671

### 8. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	309	1.817.984	673
Øvrige finansielle omkostninger	17.800.950	5.527	678.824	17
I alt	17.800.950	5.836	2.496.808	690

### 9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0	-1.352.904	-1.289
Årets regulering af udskudt skat	3.230.459	5.484	-532.190	-403
Regulering af skat fra tidligere år	6.114	182	6.114	182
I alt	3.236.573	5.666	-1.878.980	-1.510

### 10. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	18.309.485	4.983
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	40.000	0	40.000
Overført resultat	16.360.285	-13.708	-1.949.200	-18.691
I alt	16.360.285	26.292	16.360.285	26.292

**11. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK

Goodwill

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.23	8.775.822
Kostpris pr. 31.12.23	8.775.822
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-4.626.623
Afskrivninger i året	-1.561.737
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-6.188.360
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.587.462

**12. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	114.412.727	716.567.487
Tilgang i året	20.441.387	86.464.776
Afgang i året	0	-26.193.142
Kostpris pr. 31.12.23	134.854.114	776.839.121
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	513.068
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	513.068
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-16.744.543	-354.542.582
Afskrivninger i året	-1.811.111	-50.740.637
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	24.704.081
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-18.555.654	-380.579.138
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	116.298.460	396.773.051
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.23	116.298.460	396.693.675
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	214.575	5.537.038
Tilgang i året	0	432.500
Afgang i året	0	-344.951
Kostpris pr. 31.12.23	214.575	5.624.587
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-174.337	-4.328.017
Afskrivninger i året	-10.730	-816.068
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	241.466
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-185.067	-4.902.619
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	29.508	721.968
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	343.043

**13. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i Andre værdipapi- tilknyttede virk- somheder	rer og kapitalan- dele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	0	320.061
Kostpris pr. 31.12.23	0	320.061
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23	0	341.489
Dagsværdireguleringer i året	0	-49.188
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23	0	292.301
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	612.362
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	72.137.213	0
Tilgang i året	1.500.000	0
Afgang i året	-205.000	0
Kostpris pr. 31.12.23	73.432.213	0
Opskrivninger pr. 01.01.23	83.208.503	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-749.626	0
Årets resultat fra kapitalandele	24.079.555	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-4.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	102.538.432	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-7.142.073	0
Afskrivninger på goodwill	-1.020.444	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-8.162.517	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	167.808.128	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.23 med	1.797.698	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	9.960.215	0

**13. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Ditobus Linjetrafik A/S, Holbæk	100%
Kruse A/S, Holbæk	100%
DitoBus Servicetrafik A/S, Holbæk	100%
DitoBus Excursions A/S, Holbæk	100%
Jørns Busrejser A/S, Brønderslev	100%
Nilles Busser A/S, Frederikshavn	100%
Hafnia Rejser Holbæk ApS, Holbæk	100%
Ejendomsselskabet af 14. marts 1997, Holbæk	100%

**14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	3.106.809
Afgang i året	-49.309
Kostpris pr. 31.12.23	3.057.500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	3.057.500
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.23	3.000.000
Kostpris pr. 31.12.23	3.000.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	3.000.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	59.405	69	23.253	23
Andre periodeafgrænsningsposter	2.274.795	1.009	502.294	154
I alt	2.334.200	1.078	525.547	177

**16. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende
		værdi i alt DKK
Kapitalandele	500	500.000
I alt		500.000

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 t.DKK

**17. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	28.279.944	22.700	-460.197	-57
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.135.958	5.580	-532.190	-403
Udskudt skat pr. 31.12.23	31.415.902	28.280	-992.387	-460

**18. Langfristede gældsforpligtelser**

	Afdrag første år DKK	Restgæld efter 5 år DKK	Gæld i alt 31.12.23 DKK	Gæld i alt 31.12.22 t.DKK
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.845.724	26.663.522	35.762.486	23.246
Gæld til øvrige kreditinstitutter	41.926.076	111.165.384	318.012.581	290.323
Leasingforpligtelser	909.929	0	4.613.608	7.067
Anden gæld	865.919	10.888.377	15.059.111	15.538
I alt	45.547.648	148.717.283	373.447.786	336.174

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser	68.173	0	389.655	92
Anden gæld	0	93.728	93.728	91
I alt	68.173	93.728	483.383	183

**19. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.23	612.362	612.362
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-49.188	-49.188

## 20. Eventualaktiver

Koncern:

Skatteværdien af fremtidige forøgede skattemæssige afskrivninger på tillæg til afskrivningsgrundlaget med 16% af visse investeringer er ikke indregnet. Beløbet kan opgøres til t.DKK 4.424.

## 21. Eventualforpligtelser

Koncernen har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.23.

Modervirksomhed:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.



## 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Beløb i parentes er sammenligningstal for året før.

Til sikkerhed for koncernens gæld er deponeret følgende:

Ejerpantebreve nom. t.DKK 357.337 (t.DKK 360.337) med pant i busser m.v. til en bogført værdi på t.DKK 330.670 (t.DKK 342.943) til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 272.842 (t.DKK 290.324) samt driftskreditter med maksimum t.DKK 0 (t.DKK 0) og restgæld t.DKK 0 (t.DKK 0).

Koncernen har ikke ejendomsret over leasede busser til en bogført værdi på t.DKK 5.323 (t.DKK 7.520). Leasingforpligtelsen er indregnet som en gæld med t.DKK 4.614 (t.DKK 7.067).

Der er tinglyst pantebreve på i alt nom. t.DKK 42.414 (t.DKK 27.167) i ejendomme med en bogført værdi på t.DKK 106.810 (t.DKK 56.361) til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.DKK 36.063 (t.DKK 23.294).

Deposita på t.DKK 3.000 (t.DKK 3.000) er pantsat til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 315.410 (t.DKK 248.201).

Til Rejsegarantifonden, Movia og Færdselsstyrelsen m.fl. er afgivet garantier på i alt t.DKK 24.420 (t.DKK 23.739).

Modervirksomhed:

Der er afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabers forpligtelser vedrørende gæld til kreditinstitutter på t.DKK 315.409 (t.DKK 269.767), leasingforpligtelser t.DKK 3.424 (t.DKK 4.179), driftskreditter med maksima t.DKK 24.500 (t.DKK 0) og restgæld t.DKK 0 (t.DKK 0) samt betalingsgarantier på t.DKK 24.408 (t.DKK 23.739).

Deposita på t.DKK 3.000 (t.DKK 3.000) er pantsat til sikkerhed for datterselskabers gæld til kreditinstitutter på t.DKK 315.410 (t.DKK 248.102).

**23. Nærtstående parter**

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>24. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-1.031.731	-1.817
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	54.113.490	47.347
Andre driftsomkostninger	26.646	50
Finansielle indtægter	-913.645	-155
Finansielle omkostninger	17.800.950	5.836
Skat af årets resultat	3.236.573	5.665
I alt	73.232.283	56.926

## 25. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Direkte driftsomkostninger**

Direkte driftsomkostninger omfatter omkostninger til busserne samt omkostninger til værksteds- og pladsdrift, herunder brændstof, vægtafgift og forsikring, reparation og vedligeholdelse, indlejede vognmænd og leje af plads m.v. For rejsebureauet desuden direkte omkostninger til de arrangerede ture, herunder hotel, spisning, færger m.v.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider:

	Brugstid, år
Goodwill	3-5 år
Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år

Goodwill afskrives over 3-5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på forventede brugstider og restværdier.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelen. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørel-

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

sen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.



**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**25. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**25. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.