



**C.C. Jensen Holding A/S  
Løvholmen 13  
5700 Svendborg**

**Årsrapport for 2019**

**Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling afholdt den 28. april 2020**

**Svendborg den 28. april 2020**

  
Som dirigent

CVR-nr. 21 22 41 38

23. regnskabsperiode

Årsrapporten indeholder 28 sider

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	3
Koncernoversigt.....	6
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	7
Beretning .....	8
Koncernens væsentligste aktiviteter .....	8
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13
Egenkapitalsopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for C.C. Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 28. april 2020

Direktion:



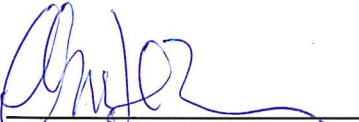
---

Carl Aage Jensen

Bestyrelse:

---

Peter V. Borch  
Formand



---

Christian H. Jensen



---

Carl Aage Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i C.C. Jensen Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C.C. Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 28. april 2020

**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

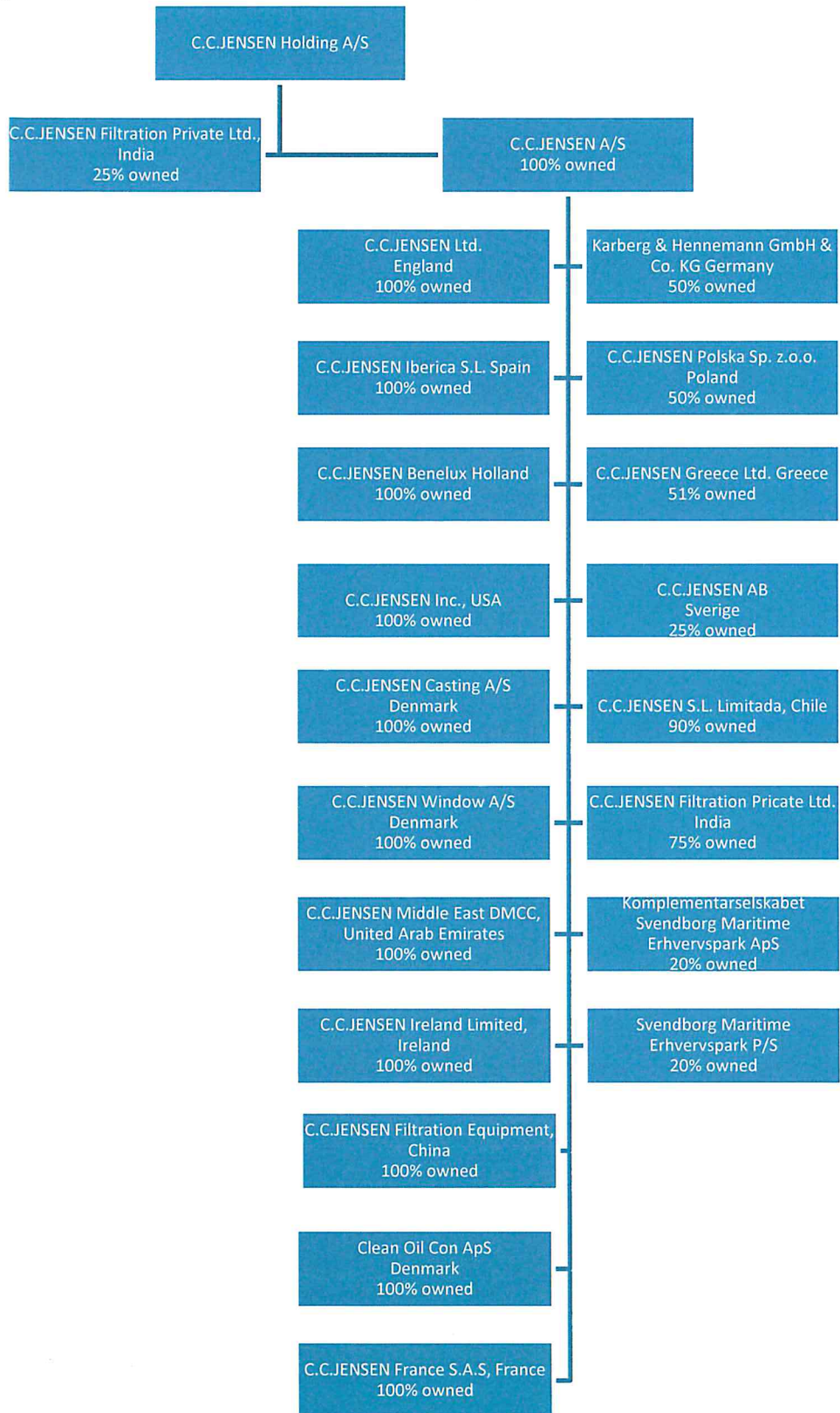
CVR-nr. 30 70 02 28



---

Carsten Møller  
Statsaut. revisor  
mne10789

## Koncernoversigt



## Hoved- og nøgletal for koncernen

Mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	406	398	391	371	397
Resultat af primær drift	17	21	15	18	46
Resultat af finansielle poster	-2	-1	-4	-2	2
<b>Årets resultat</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>41</b>
Langfristede aktiver	135	135	131	122	123
Heraf investeringer i materielle aktiver	8	16	21	12	9
Kortfristede aktiver	196	192	196	182	169
<b>Aktiver i alt</b>	<b>331</b>	<b>327</b>	<b>327</b>	<b>304</b>	<b>292</b>
Langfristede forpligtelser	45	35	42	45	50
Kortfristede forpligtelser	75	94	102	81	75
<b>Egenkapital</b>	<b>211</b>	<b>198</b>	<b>183</b>	<b>178</b>	<b>167</b>
Pengestrøm fra drift	20	13	10	19	33
Pengestrøm til investering	-7	-11	-14	-6	-7
Pengestrøm fra finansiering	-7	-17	11	-7	-24
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>6</b>	<b>-15</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	4,3	5,2	3,7	4,7	11,5
Egenkapitalforrentning	8,4	10,5	7,4	10,1	28,0
Egenkapitalandel (soliditet)	63,3	60,0	55,7	57,9	56,4
Likviditetsgrad	263	205	192	223	218
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>285</b>	<b>286</b>	<b>276</b>	<b>268</b>	<b>268</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens kerneforretning omfatter produktion og salg indenfor filtre og filterindsatse, tilstandskontrol og øvrig olie-vedligehold. Produkterne afsættes over hele verden.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Den samlede nettoomsætning steg i forhold til regnskabsåret 2018 med 2%, hvilket ikke anses som helt tilfredsstillende. Resultatet før skat var på koncernplan 20 mio DKK. Dette resultat anses som tilfredsstillende.

Beskæftigelsen har udgjort 285 medarbejdere, hvilket er 1 mindre end sidste år. Dattervirksomhederne har bidraget positivt til årets resultat.

Kapitalforholdene er forbedret i forhold til sidste år. Soliditeten er i regnskabsåret opgjort til 63,3. Likviditetsgraden er opgjort til 263. Selskabets ledelse har en målsætning om at soliditetsgraden skal være 45 og likviditetsgraden på 180.

#### Betydende hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Ligesom mange andre virksomheder i Danmark og i hele verden er udbruddet af Corona naturligvis også noget, der har påvirket og med sikkerhed vil påvirke C.C. Jensen A/S. I skrivende stund har de økonomiske konsekvenser været meget begrænsede, og ingen kan vel med sikkerhed påstå at de ved, hvordan udbruddet vil påvirke virksomheder på kort, mellemlang og lang sigt. Vi har naturligvis meget fokus på, hvordan vi som virksomhed vil blive påvirket, og har iværksat og vil naturligvis iværksætte fornødne foranstaltninger.

#### Forventet udvikling

Der er i 2020 budgetteret med et resultat på koncernbasis, der ligger over 2019. Likviditeten forventes på samme niveau de kommende 12 måneder. Investeringerne forventes realiseret med 10 mio DKK og med fortsat fokus på produktionsrationalisering.

Koncernens likviditetsberedskab vurderes som tilstrækkeligt med de nuværende kreditfaciliteter, som koncernens pengeinstitutter har stillet til rådighed.

#### Generelle risici

Koncernen er ikke afhængig af enkeltkunder, leverandører eller produkter. Koncernen beskæftiger sig ikke med transaktioner forbundet med særlige finansielle risici. Der gennemføres i perioder de med virksomheden naturligt forbundne valutaforretninger.

## Ledelsesberetning

### Forretningsmodel

C.C. Jensen A/S er en familieejet virksomhed, etableret i 1953, med hovedkontor i Danmark.

Selskabet begyndte at producere smøreoliefiltre til skibsmotorer for mere end 50 år siden, og har siden da forbedret Offline Filtrering til et bredt udvalg af applikationer til Marine-, Industri- og Energimarkeder, samt tilføjet støberi- og skibsvinduesdivisioner til porteføljen.

De tætte forbindelser til den maritime industri har fra start gjort C.C. Jensen A/S til en internationalt orienteret virksomhed, hvis produkter er tilgængelige gennem et globalt netværk af 11 datterselskaber, 1 salgs kontor, 3 associerede virksomheder, 1 joint venture partner og mere end 40 distributører.

C.C. Jensen A/S' væsentligste samfundspåvirkning relaterer sig til indkøb af råvarer, herunder sociale forhold og arbejdsforhold hos leverandører samt miljø- og klimarelaterede påvirkninger. Endvidere udgør sociale forhold og medarbejderforhold blandt C.C. Jensen A/S egne medarbejdere et væsentligt område.

C.C. Jensen A/S har den overordnede politik at virksomheden samt leverandører, som minimum skal leve op til de gældende love og regler i de lande, hvor virksomhederne opererer, samt følge anerkendte standarder inden for industrien. Koncernen ønsker derudover at drive en ansvarlig forretning med respekt for de ansatte, samfundet og miljøet. Vi anser vores leverandører for vores udvidede forretning og kræver derfor, at de efterlever C.C. Jensen A/S' etiske og bæredygtige standarder som beskrevet i vores Code of Conduct.

### Sociale forhold og medarbejderforhold

**Politik:** C.C. Jensen A/S lægger vægt på at skabe gode arbejdsforhold og sikre udvikling af selskabets medarbejdere.

**Risici, handlinger og resultater:** Hos C.C. Jensen A/S tror vi på livslang læring, dvs. at uddannelse er en stor del af vores medarbejders liv og ikke ophører, blot fordi man er gået ud af skolen. Koncernens udvikling er afhængig af veluddannede medarbejdere, idet koncernens produkter kræver et stort produktkendskab. C.C. Jensen A/S' væsentligste samfundsmæssige risici relateret til sociale forhold og medarbejderforhold er således vurderet til at være mangel på veluddannede medarbejdere. At udvikle medarbejderne og holde dem ajour prioriteres meget højt, og det har altid været tilfældet, lige siden C.C. Jensen A/S startede tilbage i 50'erne.

Det er C.C. Jensen A/S' mål at have det mest velvidende personale i oliefiltreringsbranchen, og for at opnå dette, tilbyder vi vores medarbejdere interne kurser og udviklingsmuligheder. Vi opfordrer derudover også vores personale til at deltage i åbne kurser på førende indenlandske og udenlandske uddannelsesinstitutioner.

I 2019 afholdte vi 117 eksterne kursusdage, hvor 28 ansatte deltog.

### Menneskerettigheder

**Politik:** C.C. Jensen A/S anerkender sit sociale ansvar ikke alene i relation til egne medarbejdere, men også i relation til leverandørers medarbejdere. C.C. Jensen A/S støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring samt den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner.

**Risici, handlinger og resultater:** C.C. Jensen A/S' væsentligste risici for krænkelse af menneskerettigheder findes i C.C. Jensens A/S leverandørkæde, særligt i forhold til konfliktminerale. For at minimere risici relateret til konfliktminerale har vi udformet en politik på området og iværksat en due diligence proces, som skal sikre at råmaterialerne er udvundet på lovlig og etisk vis. Due diligence initiativet skal samtidig skabe transparens og sikkerhed for C.C. Jensen A/S' kunder. Derudover opererer vi i C.C. Jensen A/S også med en Code of Conduct, som alle leverandører bedes underskrive og efterleve.

I 2019 har C.C. Jensen A/S ikke identificeret brud på krænkelse af menneskerettigheder i virksomhedens værdikæde.

## Ledelsesberetning

### Miljø- og klimaforhold

**Politik:** C.C. Jensen A/S ønsker at begrænse negativ indvirkning på miljø og klima mest muligt. Et af koncernens forretningsområder er at vedligeholde olier, således at mindst mulig spildolie opstår. C.C. Jensen A/S ser sig derfor også i den sammenhæng, som en aktiv spiller i klimaproblematikken med tankegangen "mest mulig klima og miljø for pengene".

**Risici, handlinger og resultater:** Virksomheden har vurderet, at de væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbrug, og dermed CO<sub>2</sub>-udledning fra C.C. Jensens A/S produktionsfaciliteter og kontorer. C.C. Jensen A/S' mission er at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen for at hjælpe det globale miljø. Koncernen er ikke forpligtet til at aflægge et grønt regnskab, men har siden 2008 haft et CO<sub>2</sub> reduktionsprojekt kørende. I den sammenhæng har C.C. Jensen A/S siden 2008 årligt reduceret virksomhedens CO<sub>2</sub>-udledning ved bl.a. at indkøbe vindmøller og solceller, men også ved at benytte træpiller i stedet for afbrænding af olie i produktionen. Virksomheden har i 2019 forsat investeringen i vedvarende energi og opnåede i 2019 en uændret CO<sub>2</sub>-udledning (eksklusiv transport) trods øget aktivitet.

Hvad angår miljø, har virksomheden vurderet, at de væsentlige risici for negativ påvirkning er relateret til vand i produktionen. Vand er virksomhedens vigtigste ressource, og det er derfor vigtigt for C.C. Jensen A/S at reducere mængden af spildevand i produktionen. Derfor renser og genanvender vi så meget af vandet som muligt. I 2019 blev den relative andel af det genanvendte vand uændret sammenlignet med 2018.

### Anti-korruption

**Politik:** C.C. Jensen A/S tolererer ingen former for korruption eller bestikkelse.

**Risici, handlinger og resultater:** Eftersom C.C. Jensen A/S arbejder på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere, samt leverandørers ansatte, vil blive udsat for situationer med korruption og bestikkelse. C.C. Jensen A/S opfordrer alle, der måtte have mistanke om uetisk forretningsadfærd i form af bestikkelse eller korruption, til at kontakte deres manager, HR eller QHSE manager. I 2019 blev der ikke indrapporteret sager.

### Kønssammensætning i ledelsen

#### Bestyrelsen for C.C. Jensen Holding A/S

Bestyrelsen er p.t. sammensat af 3 generalforsamlingsvalgte, alle er mænd. Der har ikke været nyvalg i regnskabsåret.

Såfremt der finder nyvalg sted blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden udgangen af 2020, beder vi aktionæren overveje, at såvel mænd som kvinder bliver indstillet til bestyrelsen, og gør i øvrigt opmærksom på, at lovgivningen kræver et måltal. Måltallet er sat til 1.

#### Bestyrelsen for C.C. Jensen A/S

Bestyrelsen er sammensat af 3 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvor alle på nuværende tidspunkt er mænd. Såfremt der finder nyvalg sted blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden udgangen af 2020, beder vi aktionæren overveje, at såvel mænd som kvinder bliver indstillet til bestyrelsen, og gør i øvrigt opmærksom på at lovgivningen kræver et måltal. Måltallet er sat til 1 kvinde i bestyrelsen inden 2022. Der har ikke været nyvalg i regnskabsåret 2019, hvorfor måltallet endnu ikke er nået.

## **Ledelsesberetning**

### **Ledelsen hos C.C. Jensen Holding A/S**

Den nuværende ledelse udgøres af 1 person, hvorfor der ikke er fastsat nogen målsætning eller politik for ledelsens sammensætning.

### **Ledelsen hos C.C. Jensen A/S**

Den nuværende ledelse udgør i alt 44 personer på alle niveauer, hvoraf de kvindelige ledere udgør 20%, hvilket er nogenlunde uændret i forhold til sidste år.

Virksomheden tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Denne politik skal sikre at andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen i virksomheden øges. I C.C. Jensen A/S udgør kvinder det underrepræsenterede køn. Formålet er, at sikre at alle medarbejdere, uanset køn, har lige muligheder for at fokusere på, og forbedre deres kvalifikationer og ledelseserfaring. I C.C. Jensen A/S arbejder vi målrettet for at øge antallet af kvindelige ledere i virksomhedens øvrige ledelsesniveauer, ved at sikre at der for alle ledelsestalenter er lige muligheder for personalesamtaler, lederudvikling, faglig sparring etc.

Vi vil aktivt opfordre begge køn til at søge ledige stillinger generelt set, idet vi sikrer et arbejdsklima, der gør det muligt for begge køn at arbejde her. Vi ser gerne, at stillinger besættes af kvinder, men det er ansøgerens kvalifikationer, der i sidste ende er afgørende.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen foretager løbende forsknings- og udviklingsaktiviteter indenfor koncernens forretningsområder for løbende at udvikle og styrke nuværende produkter.

Proces- og løbende produktudvikling er i perioden afholdt med 7,2 mio. kr. mod 6,8 mio. kr. i samme periode sidste år. Udgifterne er afholdt direkte i resultatopgørelsen, idet udgifterne ikke opfylder kriterierne for indregning som aktiv.

### **Filialer i udlandet**

Koncernen har filial i Spanien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
2	<b>Nettoomsætning</b>	405.673.314	398.397.476	0	0
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-2.676.176	8.225.940	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	190.238	865.951	0	0
	<b>Årets produktion</b>	<b>403.187.376</b>	<b>407.489.367</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	-132.792.494	-135.808.157	0	0
3	Andre eksterne omkostninger	-70.260.168	-68.795.819	-75.213	-68.013
4	Personaleomkostninger	-171.850.760	-170.584.935	-93.000	-93.000
5	Afskrivninger og nedskrivninger af materielle aktiver	-11.990.498	-11.681.084	-25.658	-25.658
	Andre driftsindtægter	1.554.848	812.464	127.552	126.200
	Andre driftsomkostninger	-595.657	-528.533	-3.397	-3.323
	<b>Primære udgifter</b>	<b>-385.934.729</b>	<b>-386.586.064</b>	<b>-69.716</b>	<b>-63.793</b>
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>17.252.647</b>	<b>20.903.303</b>	<b>-69.716</b>	<b>-63.793</b>
	Resultatandele i datter virksomheder	0	0	16.904.503	19.663.913
	Resultatandele efter skat i associerede virksomheder	5.027.029	4.116.003	-106.953	41.005
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>22.279.676</b>	<b>25.019.306</b>	<b>16.727.834</b>	<b>19.641.125</b>
6	Finansielle indtægter	2.634.906	699.956	379.604	205.934
7	Finansielle omkostninger	-4.922.272	-2.108.093	-3.765	-35.636
	<b>Finansielle indtægter og omkostninger</b>	<b>-2.287.366</b>	<b>-1.408.137</b>	<b>375.839</b>	<b>170.298</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>19.992.310</b>	<b>23.611.169</b>	<b>17.103.673</b>	<b>19.811.423</b>
8	Skat af årets resultat	-2.738.087	-3.653.004	-67.346	-23.430
	<b>Årets resultat</b>	<b>17.254.223</b>	<b>19.958.165</b>	<b>17.036.327</b>	<b>19.787.993</b>
	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	-217.896	-170.172		
	<b>Aktionærer i C.C. Jensen Holding A/S</b>	<b>17.036.327</b>	<b>19.787.993</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note	Balance pr. 31. december	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Aktiver</b>				
	<b>Langfristede aktiver</b>				
9	<b>Materielle anlægsaktiver:</b>				
	Grunde og bygninger	60.751.582	61.661.394	1.111.233	1.136.891
	Produktionsanlæg og maskiner	21.632.472	25.633.196	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.127.808	25.016.243	0	0
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	4.396.528	3.981.789	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver ialt</b>	<b>111.908.390</b>	<b>116.292.622</b>	<b>1.111.233</b>	<b>1.136.891</b>
	<b>Øvrige langfristede aktiver:</b>				
10	Kapitalandele i datter virksomheder	0	0	179.816.080	170.904.770
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.928.148	4.342.820	308.447	389.856
11	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	8.604.689	8.404.319	0	0
11	Andre tilgodehavender	969.674	1.038.328	0	0
11	Andre værdipapirer	6.536.883	4.897.947	557.931	469.887
	<b>Øvrige langfristede aktiver ialt</b>	<b>23.039.394</b>	<b>18.683.414</b>	<b>180.682.458</b>	<b>171.764.513</b>
	<b>Langfristede aktiver ialt</b>	<b>134.947.784</b>	<b>134.976.036</b>	<b>181.793.691</b>	<b>172.901.404</b>
	<b>Kortfristede aktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger:</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	36.565.592	30.989.424	0	0
	Varer under fremstilling	783.400	518.369	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	50.865.106	53.675.309	0	0
	<b>Varebeholdninger ialt</b>	<b>88.214.098</b>	<b>85.183.102</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Tilgodehavender:</b>				
12	Tilgodehavender fra salg	79.235.371	75.522.879	0	0
	Tilgodehavende hos datter virksomhed	0	0	18.069.970	13.920.084
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.560.056	5.183.174	0	0
13	Tilgodehavende selskabsskat	1.315.368	3.641.753	0	0
	Tilgodehavende udbytte	0	0	10.000.000	10.000.000
	Andre tilgodehavender	3.095.628	4.921.585	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.338.723	3.017.934	0	0
	<b>Tilgodehavender ialt</b>	<b>86.545.146</b>	<b>92.287.325</b>	<b>28.069.970</b>	<b>23.920.084</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>21.236.365</b>	<b>15.022.633</b>	<b>121.932</b>	<b>87.077</b>
	<b>Kortfristede aktiver ialt</b>	<b>195.995.609</b>	<b>192.493.060</b>	<b>28.191.902</b>	<b>24.007.162</b>
	<b>Aktiver ialt</b>	<b>330.943.393</b>	<b>327.469.096</b>	<b>209.985.593</b>	<b>196.908.566</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note	Balance pr. 31. december	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Passiver</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
14	Selskabskapital	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	155.246.080	146.334.770
	Overført resultat	194.490.503	181.421.827	39.244.425	35.087.057
	Foreslået udbytte	6.000.000	6.000.000	6.000.000	6.000.000
	<b>Aktionærer i C.C. Jensen Holding A/S's andel af EK</b>	<b>209.490.503</b>	<b>196.421.827</b>	<b>209.490.505</b>	<b>196.421.827</b>
	Minoritetsinteresser	1.638.751	1.489.918	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>211.129.254</b>	<b>197.911.745</b>	<b>209.490.505</b>	<b>196.421.827</b>
	<b>Langfristede forpligtelser</b>				
	Hensættelse til garantiarbejder	844.032	822.846	0	0
15	Hensættelse til udskudt skat	9.730.921	9.040.951	89.979	83.930
16	Prioritetsgæld, langfristet del	27.061.265	20.366.613	172.433	215.829
	Kreditinstitutter, langfristet del	2.666.022	3.753.892	0	0
	Leasinggæld, langfristet del	454.337	781.547	0	0
	Anden gæld	4.515.106	1.044.435	0	0
	<b>Langfristede forpligtelser ialt</b>	<b>45.271.683</b>	<b>35.810.283</b>	<b>262.412</b>	<b>299.759</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.170.437	3.612.561	43.396	43.346
	Kreditinstitutter	15.306.842	24.284.736	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	921.501	1.327.749	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.720.710	26.245.383	0	0
13	Selskabsskat	2.156.807	494.917	61.298	17.382
17	Anden gæld	35.266.161	36.082.002	127.982	126.253
	Periodeafgrænsningsposter	0	1.699.721	0	0
	<b>Kortfristede forpligtelser ialt</b>	<b>74.542.458</b>	<b>93.747.069</b>	<b>232.676</b>	<b>186.980</b>
	<b>Forpligtelser ialt</b>	<b>119.814.140</b>	<b>129.557.351</b>	<b>495.087</b>	<b>486.739</b>
	<b>Passiver ialt</b>	<b>330.943.393</b>	<b>327.469.096</b>	<b>209.985.593</b>	<b>196.908.566</b>
1	Anvendt regnskabspraksis				
18	Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser m.v.				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter				
21	Forslag til resultatdisponering				

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

#### Koncern

	<u>Selskabs kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>	<u>Minoritets interesser</u>	<u>I alt</u>
1. januar 2018	9.000.000	167.038.167	6.000.000	182.038.168	1.392.717	183.430.885
Regulering af primo saldo		840.138		840.138	124.349	964.487
Udbetalt udbytte			-6.000.000	-6.000.000	-155.140	-6.155.140
Kursreguleringer		-130.896		-130.896	-42.180	-173.076
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		-145.612		-145.612		-145.612
Skat af sikringstransaktioner		32.035		32.035		32.035
Overført jf. resultatdisponering		13.787.993	6.000.000	19.787.993	170.173	19.958.166
1. januar 2019	9.000.000	181.421.824	6.000.000	196.421.826	1.489.919	197.911.744
Regulering af primo saldo		22.080		22.080	-26.245	-4.165
Udbetalt udbytte			-6.000.000	-6.000.000		-6.000.000
Kursreguleringer		32.788		32.788	-42.819	-10.031
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		2.535.236		2.535.236		2.535.236
Skat af sikringstransaktioner		-557.752		-557.752		-557.752
Overført jf. resultatdisponering		11.036.327	6.000.000	17.036.327	217.896	17.254.223
31. december 2019	9.000.000	194.490.503	6.000.000	209.490.505	1.638.751	211.129.255

#### Modervirksomhed

	<u>Selskabs kapital</u>	<u>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
1. januar 2018	9.000.000	136.096.377	30.941.791	6.000.000	182.038.168
Regulering af primo saldo		805.132	35.006		840.138
Udbetalt udbytte				-6.000.000	-6.000.000
Kursreguleringer		-117.075	-13.821		-130.896
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		-145.612			-145.612
Skat af sikringstransaktioner		32.035			32.035
Overført jf. resultatdisponering		9.663.913	4.124.080	6.000.000	19.787.993
1. januar 2019	9.000.000	146.334.770	35.087.057	6.000.000	196.421.826
Regulering af primo saldo			22.080		22.080
Udbetalt udbytte				-6.000.000	-6.000.000
Kursreguleringer		29.323	3.465		32.788
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		2.535.236			2.535.236
Skat af sikringstransaktioner		-557.752			-557.752
Overført jf. resultatdisponering		6.904.503	4.131.824	6.000.000	17.036.327
	9.000.000	155.246.080	39.244.425	6.000.000	209.490.505



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse	Koncern	
	2019	2018
Årets produktion	403.187.376	407.489.367
Råvarer og hjælpematerialer	-132.656.476	-135.679.199
Andre eksterne udgifter	-70.384.323	-68.918.697
Personaleudgifter	-171.850.761	-170.584.935
Andre driftsindtægter og -omkostninger	1.083.346	406.808
Ændring i arbejdskapital	-8.437.311	-14.199.299
Finansielle poster	-2.375.410	-1.378.992
Betalt skat	1.334.226	-3.775.644
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>19.900.667</b>	<b>13.359.409</b>
Materielle anlægsaktiver	-7.877.089	-14.767.670
Finansielle anlægsaktiver	859.928	3.554.249
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-7.017.161</b>	<b>-11.213.421</b>
Udbytte	-6.000.000	-6.000.000
Langfristet gæld	8.308.120	-8.448.007
Bankgæld	-8.977.894	-3.104.621
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.669.774</b>	<b>-17.552.628</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>6.213.732</b>	<b>-15.406.640</b>
Likvider primo	15.022.633	30.429.273
Likvider ultimo	21.236.365	15.022.633

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for C.C. Jensen Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed. Af konkurrencemæssige årsager er omsætningen ikke opdelt på aktiviteter, jf. ÅRL. § 96.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Sammenligningstallene for 2018 er som følge af nyt konsolideringssystem tilpasset og kategoriseret, således at tallene for 2019 og 2018 er direkte sammenlignelige i henholdsvis resultatopgørelse, balance og tilhørende noter.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden C.C. Jensen Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori C.C. Jensen A/S Holding direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100% indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter filtre og filterindsatse indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Inco-terms® 2010. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Råvarer og hjælpematerialer

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder indtægter og omkostninger ved drift af vindmølle.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen m.v.

#### Skat af ordinært resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kost-pris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

For bygninger anvendes en scrapværdi på 25% af anskaffelsessummen ved beregning af afskrivninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for C.C. Jensen A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer består af børsnoterede aktier og måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapitalen og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til kapitalejerne.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Nøgletal**

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver i alt, ultimo} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser i alt, ultimo}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note	Noter til regnskab	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
2	<b>Nettoomsætning</b>				
	Varesalg indland	44.822.962	35.631.257	0	0
	Varesalg eksport	360.850.352	362.766.219	0	0
		<u>405.673.314</u>	<u>398.397.476</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	I henhold til Årsregnskabslovens § 96 stk. 1 er nettoomsætningen ikke fordelt på aktiviteter og geografiske markeder af konkurrencemæssige årsager.				
3	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
	Revision	836.312	800.762	15.500	15.000
	Skatterådgivning	715.519	719.719	3.100	3.000
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	2.600	0	0	0
	Andre ydelser	676.919	675.328	31.100	24.500
		<u>2.231.350</u>	<u>2.195.809</u>	<u>49.700</u>	<u>42.500</u>
4	<b>Personaleomkostninger</b>				
	Lønninger og gager	146.302.392	145.819.433	93.000	93.000
	Pensioner og ATP	17.573.310	16.955.955	0	0
	Andre udgifter til social sikring	7.975.058	7.809.547	0	0
		<u>171.850.760</u>	<u>170.584.935</u>	<u>93.000</u>	<u>93.000</u>
	Det gennemsnitlige antal ansatte i koncernen har i regnskabsåret andraget	285	286	1	1
	Vederlag til direktion	6.827.789	6.706.109	48.000	48.000
	Vederlag til bestyrelse	225.000	225.000	45.000	45.000
5	<b>Afskrivninger og nedskrivninger af materielle aktiver</b>				
	Grunde og bygninger	1.758.596	1.689.961	25.658	25.658
	Produktionsanlæg og maskiner	5.219.496	5.986.464	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.979.099	4.418.403	0	0
	Gevinst ved salg af andre anlæg, driftsmateriel og inventar	33.307	-413.744	0	0
		<u>11.990.498</u>	<u>11.681.084</u>	<u>25.658</u>	<u>25.658</u>
6	<b>Finansielle indtægter</b>				
	Udbytte og kursregulering af værdipapirer	1.676.474	397.874	88.044	0
	Andre renteindtægter	958.432	302.082	291.560	205.934
		<u>2.634.906</u>	<u>699.956</u>	<u>379.604</u>	<u>205.934</u>
7	<b>Finansielle omkostninger</b>				
	Prioritetsrenter	554.800	266.555	1.850	1.991
	Andre renteudgifter og kursreg. valuta	4.367.472	1.841.538	1.915	33.645
		<u>4.922.272</u>	<u>2.108.093</u>	<u>3.765</u>	<u>35.636</u>
8	<b>Selskabsskat</b>				
	<b>Skat af årets resultat</b>				
	Skat af årets resultat	-61.298	-17.382	-61.298	-17.382
	Regulering af skat tidligere år	-2.093	-7.697	0	0
	Skat af årets resultat, dattervirksomheder	-1.984.726	-2.576.538	0	0
	Regulering af udskudt skat	-689.970	-1.051.386	-6.049	-6.048
	Skat af årets resultat ialt	<u>-2.738.087</u>	<u>-3.653.004</u>	<u>-67.346</u>	<u>-23.430</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note Noter til regnskab

9	Materielle anlægsaktiver	Koncern	Koncern	Koncern	Moder-
		Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre drifts-anlæg og inventar	virksomhed Grunde og bygninger
	Anskaffelsessum primo	91.679.445	97.408.306	57.324.946	1.482.260
	Reg. anskaffelsessum primo	0	421.577	-421.577	0
	Kursregulering	0	0	-31.325	0
	Tilgang i årets løb	1.063.532	2.421.841	4.869.850	0
	Afgang i årets løb	0	-156.203	-2.939.669	0
	Anskaffelsessum ultimo	92.742.977	100.095.521	58.802.225	1.482.260
	Af- og nedskrivning primo	-30.232.799	-69.146.566	-30.740.709	-345.369
	Kursregulering	0	0	-31.465	0
	Årets af- og nedskrivning	-1.758.596	-5.076.157	-5.330.471	-25.658
	Af- og nedskrivning udg. aktiver	0	156.202	2.428.228	0
	Af- og nedskrivning ultimo	-31.991.395	-74.066.521	-33.674.417	-371.027
	Bogført værdi ultimo	60.751.582	26.029.000	25.127.808	1.111.233
	Ejd.vurdering 2018	62.612.700			1.900.000
	Heraf under opførelse		4.396.528		
	Heraf leasede aktiver			863.282	
	Afskrives over	10-40 år	1-10 år	1-10 år	10-40 år
10	<b>Kapitalandele i tilknyttet og associeret virksomhed</b>				
	C.C. Jensen A/S, Svendborg	100 % ejet			
	C.C. Jensen (India) Private Ltd.	25 % ejet			
			Koncern	Modervirksomhed	
			Ass.	Tilkn.	Ass.
			virksomh.	virksomhed	
	Anskaffelsessum primo		4.935.413	24.570.000	101.123
	Årets tilgang		1.500.001	0	0
	Kursregulering		4.093	0	0
	Anskaffelsessum ultimo		6.439.507	24.570.000	101.123
	Opskrivning primo		-592.593	146.334.770	288.733
	Regulering af primo saldo		0	0	22.080
	Årets resultat efter udbytte		1.402.644	6.904.503	-106.953
	Årets op- og nedskrivninger		-282.560	2.006.807	0
	Kursregulering		-38.850	0	3.464
	Opskrivning ultimo		488.641	155.246.080	207.324
	Bogført værdi ultimo		6.928.148	179.816.080	308.447
11	<b>Øvrige finansielle anlægsaktiver</b>				
		Koncern	Koncern	Koncern	Moder
		Tilgodeh. ass. virksomh.	Andre tilgodehavender	Andre værdipapirer	Andre værdipapirer
	Anskaffelsessum primo	8.570.048	2.091.282	1.594.563	499.728
	Årets tilgang	0	78.392	0	0
	Årets afgang	-165.728	-1.200.000	0	0
	Kursregulering	2.700	0	0	0
	Anskaffelsessum ultimo	8.407.020	969.674	1.594.563	499.728
	Opskrivning primo	-165.729	-1.200.000	3.303.384	-29.841
	Regulering af primosaldo	165.729	0	0	0
	Årets opskrivning	3.624.385	1.200.000	1.638.936	88.044
	Udbetaling mv.	-3.424.805	0	0	0
	Kursregulering	-1.911	0	0	0
	Opskrivning ultimo	197.669	0	4.942.320	58.203
	Bogført værdi ultimo	8.604.689	969.674	6.536.883	557.931

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note	Noter til regnskab	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
12	<b>Tilgodehavender fra salg</b>				
	Tilgodehavender	79.733.902	75.704.470		
	- nedskrivning	-498.531	-181.591		
		<u>79.235.371</u>	<u>75.522.879</u>		
13	<b>Skyldig selskabsskat</b>				
	Saldo primo	-3.146.836	-1.842.330	17.382	-981
	Kursregulering af primo saldo	9.857	9.597	0	0
	Skat af årets resultat	61.298	17.382	61.298	17.382
	Betalt skat	1.336.319	-3.767.947	-17.383	981
	Skat af årets resultat, dattervirksomheder	2.580.800	2.436.462	0	0
	Skyldig selskabsskat ialt	<u>841.439</u>	<u>-3.146.836</u>	<u>61.298</u>	<u>17.382</u>
	Tilgodehavende selskabsskat	1.315.368	3.641.753	0	0
	Skyldig selskabsskat	<u>2.156.807</u>	<u>494.917</u>	<u>61.298</u>	<u>17.382</u>
		<u>-841.439</u>	<u>3.146.836</u>	<u>-61.298</u>	<u>-17.382</u>
14	<b>Selskabskapital</b>				
	Aktiekapital primo			9.000.000	9.000.000
	der fordeles således:				
	A - aktier				
	40 stk. a 50.000	2.000.000			
	100 stk. a 10.000	<u>1.000.000</u>		3.000.000	3.000.000
	B - aktier				
	200 stk. a 10.000	2.000.000			
	80 stk. a 50.000	<u>4.000.000</u>		<u>6.000.000</u>	<u>6.000.000</u>
				<u>9.000.000</u>	<u>9.000.000</u>
	Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.				
15	<b>Hensættelse til udskudt skat</b>				
	Anlægsaktiver	8.888.983	8.135.371	89.979	83.930
	Omsætningsaktiver	1.507.156	1.839.004	0	0
	Gæld	-665.218	-933.424	0	0
	Saldo ultimo	<u>9.730.921</u>	<u>9.040.951</u>	<u>89.979</u>	<u>83.930</u>
	Saldo primo	-9.040.951	-7.989.564	-83.930	-77.882
	Ændringer i året	<u>689.970</u>	<u>1.051.388</u>	<u>6.049</u>	<u>6.048</u>
16	<b>Langfristet gæld</b>				
	Restgæld efter 5 år vil være tkr. 20.155 (moderselskabet 0 tkr)				
17	<b>Anden gæld</b>				
	Feriepengeforpl., feriefri dage, FP, fritvalg, afsp./overarbejde	20.771.038	20.165.098	0	0
	Skyldig løn, bonus mv.	3.110.851	3.684.350	45.000	45.000
	Rente- og valutaswap	180.795	2.716.031	0	0
	Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	3.010.018	2.765.779	0	0
	Øvrige skyldige omkostninger	<u>8.193.459</u>	<u>6.750.744</u>	<u>82.982</u>	<u>81.253</u>
		<u>35.266.161</u>	<u>36.082.002</u>	<u>127.982</u>	<u>126.253</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note Noter til regnskab

---

### 18 Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Koncernen har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig leasingydelse på 129 tkr. Leasingkontrakterne har en gennemsnitlig restløbetid på 22 måneder med en samlet leasingydelse på 4.397 tkr.

Koncernen har indgået samarbejdsaftale med en underleverandør, hvor leverandøren forpligter sig til at levere en nærmere defineret mængde varer, til gengæld er C.C. Jensen A/S forpligtet til at aftage for ca. 320 tkr. pr. måned. Aftalen kan opsiges med 12 måneders varsel.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

Udover de omtalte leasingkontrakter og samarbejdsaftaler har koncernen indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en resterende ydelse på 1.490 tkr., lejekontrakter med en forpligtelse på 7.954 tkr samt stillet garantier overfor tredjemand med samlet 360 tkr.

Selskabet har indgået huslejekontrakt med en resterende løbetid på 92 måneder, svarende til en huslejeforpligtelse på 12.772 tkr.

### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moder

Selskabet har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 216 tkr. givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 1.111 tkr.

#### Koncern

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter 28.776 tkr., givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 60.752 tkr. Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 51.157 tkr., skønnes 26.029 tkr. vedrørende produktionsanlæg og maskiner at være omfattet af pantsætningen.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 29.250 tkr., der giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver. Ejerpantebreve er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 25.128 tkr., jf. note 9, er 863 tkr. finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2019 udgør 847 tkr.

I koncernens ejendomme er der udover ovennævnte pant hæftelser udstedt afgiftspantebreve på nominelt 4.474 tkr., der er i selskabets besiddelse.

#### Garantier

Der er indgået betalingsgarantier for i alt 93 tkr.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer overfor danske dattervirksomheder om at understøtte disse med den fornødne likviditet og vil ikke kræve sine tilgodehavender indfriet i den kommende 12 måneder. Tilgodehavender pr. 31. december 2019 udgør 9.558 tkr.

#### Finansielle instrumenter

Koncernen har indgået følgende aftaler:

	beløb i 1.000	valuta	forfaldsdato
Renteswap	1.340	EUR	03.07.2023

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Note Noter til regnskab

---

20 **Nærtstående parter**

C.C. Jensen Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Carl Aage Jensen, der er hovedaktionær.

**Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med**

C.C. Jensen A/S, Løvholmen 13, 5700 Svendborg

**Transaktioner med nærtstående parter**

Samhandel med nærtstående parter sker på markedsvilkår.

**Ejerforhold**

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som værende mere end 5% ejer af aktiekapitalen:

Carl Aage Jensen, Svendborg  
 Nils Kjell Larsen, Sønderborg  
 Henrik H. Jensen, Svendborg  
 Søren H. Jensen, København  
 Christian H. Jensen, Svendborg

21 **Forslag til resultatdisponering**

Foreslået udbytte

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Overført resultat

<u>2019</u>	<u>2018</u>
6.000.000	6.000.000
6.904.503	9.663.913
4.131.824	4.124.080
<u>17.036.327</u>	<u>19.787.993</u>