

---

# *Indeks Retail A/S*

Mossvej 2, 8700 Horsens

## Årsrapport for 2021

---

CVR-nr. 21 18 73 99

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/5 2022

Bo Hølse  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 19

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 20

Noter til årsregnskabet 21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Indeks Retail A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24. marts 2022

## Direktion

Marianne Lyngby Pedersen  
adm. direktør

## Bestyrelse

Paul Michael Meyer  
formand

Ib Dyhr Nørholm  
næstformand

Rikke Calmar

Tim Jørn Albrecht

Martin Steenberg

Leif-Martin Schreiner

Mike Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Indeks Retail A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indeks Retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysninger, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. marts 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

Christine Tveteraas  
statsautoriseret revisor  
mne34341

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Indeks Retail A/S  
Mossvej 2  
8700 Horsens

CVR-nr.: 21 18 73 99  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Horsens

## Bestyrelse

Paul Michael Meyer, formand  
Ib Dyhr Nørholm  
Rikke Calmar  
Tim Jørn Albrecht  
Martin Steenberg  
Leif-Martin Schreiner  
Mike Jensen

## Direktion

Marianne Lyngby Pedersen

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	576.730	545.541	425.984	380.214	406.289
Bruttofortjeneste	49.102	42.756	43.798	41.231	48.642
Resultat af ordinær primær drift	13.356	12.497	4.725	5.591	-5
Resultat af finansielle poster	-796	-700	-399	-348	-2.319
Årets resultat	4.446	3.969	1.578	3.163	587
<b>Balance</b>					
Balancesum	249.483	246.316	195.300	164.724	175.663
Egenkapital	56.489	52.187	48.577	47.405	44.854
Antal medarbejdere	48	41	42	48	61
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	8,5%	7,8%	10,3%	10,8%	12,0%
Overskudsgrad	1,0%	0,9%	0,5%	0,9%	0,8%
Afkastningsgrad	2,2%	2,1%	1,1%	2,1%	1,9%
Soliditetsgrad	22,6%	21,2%	24,9%	28,8%	25,5%
Forrentning af egenkapital	8,2%	7,9%	3,3%	6,9%	1,3%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Indeks Retail koncernens hovedaktivitet er at bedrive indkøb og kædedrift inden for boghandel, spil, kontorartikler, legetøj og anden beslægtet virksomhed.

Indeks Retail er kædekontor for de tre frivillige kæder; Bog & idé, BOGhandleren og Legekæden, og servicerer disse med blandt andet konceptudvikling, markedsføring, sortiment, web, IT, økonomi og logistik.

Gennem datterselskabet Indeks Retail Butik A/S drives webshop for Bog & idé. Koncernen og butikkerne tilknyttet kædekoncepterne er markedsledende inden for boghandelsområdet samt en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

## Udvikling i året

Kæderne under Indeks Retail A/S har klaret sig tilfredsstillende i et udfordrende år. Alle kædekoncepter har således som samlede kæder været tæt på at kunne holde omsætningen på indeks 100 målt op imod 2020, og dette på trods af, at alle fysiske butikker var tvangslukkede i de første to/tre måneder af 2021, og skulle håndtere løbende restriktioner igennem resten af 2021. Samtidig med at omsætningen gik frem i de åbne måneder, så oplevede kæden en fremgang i indtjeningen på hele året

Både Legekæden og Bog & idé har haft en positiv udvikling i butiksnettet.

Legekæden har åbnet flere udsalgssteder i kombination med Bog & idé butikker, hvilket styrker kædens position i markedet. Legekæden har mere end 50 udsalgssteder ved udgangen af 2021.

Især ejerkredsen af Bog & idé kæden har udviklet deres butikker i 2021. Mange butikker er således blevet relokeret eller udbygget i 2021 og kæden har nu det mest attraktive butiksnæt i mange år. 2021 har således været et år med fremgang, på trods af de store omvæltninger, som Coronasituationen har været anledning til. Det kan konstateres at kæderne under Indeks Retail stadig er markedsledende indenfor boghandelsområdet med en omsætning på ca. 1,4 mia. kr., og en endnu mere betydende aktør på legetøjsmarkedet end i 2020.

2021 har også været et år, hvor der fortsat har været fokus på CSR og bæredygtighed. I 2021 har dette fokus udmøntet sig i en række tiltag, hvoraf de væsentligste er beskrevet i afsnittet om samfundsansvar.

Koncernen har igen i 2021 oplevet stor vækst på Bog & idé's webshop, som nu er Bog & idé kædens absolut største butik målt på omsætning. Webshoppen er i mange tilfælde det første touch point på kunderejsen, inden kunden lander i en af Bog & idé's butikker og data viser, at mere end hver syvende kunde er startet kunderejsen online.

Kunderejsen er under forandring og starter i et stort omfang online i dag. Det betyder, at online tilstedeværelse er en nødvendighed, hvis man vil være til stede, hvor kunderne er. Derfor har den del af strategien, der omhandler omnichannel haft stort fokus de senere år, hvor alle de processer, som understøtter

## Ledelsesberetning

mødet med kunden, digitaliseres, så det kunden møder online, matcher oplevelsen i butikken. Selskabet har konstant fokus på at gøre det nemmere for kunden; nemmere at finde det man søger, nemmere at få rådgivning, nemmere at afhente bestilte varer osv. Vi tror på, at den, der gør det nemt for kunden vinder.

Alt i alt har 2021 været et år med en positiv udvikling for koncernen og medlemsbutikkerne i de respektive kæder, når man tager Corona restriktioner og perioder med tvangslukninger i betragtning.

Koncernens samlede resultat for 2021 blev et overskud på t.DKK 4.446 mod et overskud i 2020 på t.DKK 3.969. Koncernens samlede egenkapital udgør t.DKK 56.489 pr. 31. december 2021, svarende til en soliditet på 21,4 %. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Regnskabsårets samlede netto pengestrømme er negative med t.DKK. 655. De negative pengestrømme er skabt som følge af en negativ investeringsaktivitet, på trods af positive pengestrømme fra driftsaktiviteten.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Corona krisen har påvirket detailhandlen igennem de seneste 24 måneder og det forventes, at krisen påvirker detailhandlen i store dele af 2022, eksempelvis i form af leveringsudfordringer, der er opstået i kølvandet på Corona krisen. Den hårde konkurrence i detailhandlen er således intensiveret under regeringens hårde nedlukninger og store restriktioner. Nedlukningen i foråret 2021 demonstrerede en ”kriseresistens” i de varegrupper, som kædernes butikker sælger, som eksempel kan nævnes bøger, puslespil og legetøj. Forventningerne for kædernes butikker i 2022 er fremgang indenfor bøger og legetøj.

Bogbranchen er stadig præget af stor konkurrence, og baseret på branchestatistikkerne ses der en mindre tilbagegang i de fysiske butikker – mens onlinemarkedet er i vækst, stærkt ansporet af ændring i kundeadfærden. Branchestatikken fra Danmarks Statistik viser at ”Detailhandel med bøger” i 2021 gik tilbage mens salget af fysiske bøger fik en mindre fremgang. Selskabet har dog igennem 2021 oplevet like-for-like vækst både i de fysiske butikker og online i de perioder, hvor regeringen tillod åbne butikker. Bog & idé realiserede i 2021 således en fremgang like-for-like på 3,0 % i de ”åbne perioder”, og tager dermed markedsandele i et ellers presset marked.

Sundhedskrisen har haft en væsentlig påvirkning på alle sektorer i samfundet, og efterdønningerne viser sig i form af forsyningsusikkerhed og store prisstigninger. Denne påvirkning skaber usikkerhed for Selskabets medlemmer, hvilket ligeledes skaber usikkerhed omkring forventningerne til Selskabets økonomiske udvikling i 2022, hvor selskabets stærke indkøbsaftaler og volumen i indkøbet kommer medlems butikkerne til gode.

De store påvirkninger som følge af udbruddet af Corona-virus, samt konkurrencen på såvel bog- som legetøjsmarkedet betyder, at virksomhederne er nødt til at arbejde effektivt med alle processer i forretningen, for at sikre økonomien og den efterfølgende nødvendige konkurrencekraft i markedet. Derfor vil Selskabet, ligesom tidligere år, fortsat have stor fokus på at lette medlemmernes hverdag gennem anvendelsen af teknologi, herunder softwareroboter, indkøbssystemer og andre systemer, der kan sætte strøm til processer, der idag kræver medarbejdernes tid og ressourcer.

## Ledelsesberetning

Konkret vil Selskabet lancere en APP for Bog & idé kædens kunder. App'en samler hele Bog & idé-universet, så kunderne får bøger, streaming og webshop lige ved hånden. Målet er at sikre relevans og stærke kunderelationer i en digital fremtid. Dermed går Bog & idé skridtet videre med deres omnichannel-strategi, som skal sikre konkurrencekraft overfor bl.a. Amazons streaming og loyalitetsprogram, Amazon Prime. Ligeledes vil selskabet fortsætte med at udbygge Legekædens tilstedeværelse både i form af flere fysiske udsalgssteder og i form af en stærkere digital tilstedeværelse.

Selskabet har i 2021 arbejdet fokuseret på at sikre forsyningssituationen til butikker under nogle krævende forhold, forårsaget af atypisk efterspørgsel og nedlukning af store dele af verden grundet Corona-krisen. Virksomhedens strategi med at outsource de dele af driften, der ikke er relateret til Retail support har vist sig effektiv i en verden, hvor skalerbarhed og fleksibilitet er en nødvendighed. Det forventes at procurement også i 2022 er et vigtigt og krævende indsatsområde.

Coronakrisen har vist, at specialvarehandlen har været savnet i befolkningen under nedlukningen. Især det lokale afsæt er efterspurgt. Dette fornyede fokus på at handle lokalt og få en nærværende købsoplevelse, stiller krav om kundefokus og kundeoplevelsen i den enkelte butik. Derfor er der igangsat en løbende måling af kundetilfredsheden, hvor der hvert tertial over 36 måneder måles på kundernes købsoplevelse i den enkelte butik. Denne feedback fra kunderne, skal anvendes til at sikre, at den enkelte butik arbejder målrettet med at forbedre kundeoplevelsen i netop denne butik.

Således bliver der fokuseret på, om den enkelte medlemsbutik skal forbedre kundeoplevelsen med udgangspunkt i indretning, varetilgængelighed, uddannelse eller kundebetjening, så man i den enkelte butik kan skabe en relevant oplevelse for kunderne, når de besøger de fysiske butikker, eller en af de øvrige platforme som kæderne opererer på.

Selskabets største kæde, Bog & idé, er og vil også i fremtiden være en destination for andet og meget mere end bøger til voksne og hylder med varer. Bog & idé brænder for at tilbyde et univers, der opfordrer til mere kreativitet i familien, mere nærvær og flere hyggestunder, mere læring og fordybelse, mere leg og fantasi, mere læsegåde - mere inden i.

Som tidligere beskrevet er der usikkerhed om forventningerne til 2022 som følge af de afledte effekter fra den sundhedskrise, som Corona har skabt. For nærværende forventer Koncernen samlet set et resultat i det kommende regnskabsår, som ligger lidt under det realiserede resultat for 2021.

### Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af eksisterende webshop og ny webshop til Legekæden, udvikling af ny APP til Bog & idé samt softwareløsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

### *Virksomhedens forretningsmodel*

Indeks Retail A/S er et aktieselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at agere kædekon-tor og levere support til medlemmerne af de frivillige kæder Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Bog-handel og Legekæden. Indeks Retail A/S supporterer disse kæder med indkøb, markedsføring, logistik, IT, indretning, konceptudvikling mv.

Medlemmerne af Bog & idé, BOGhandleren og Legekæden er alle aktionærer i Indeks Retail A/S. Denne konstruktion betyder, at Indeks Retail A/S ikke opererer for at skabe det størst mulige overskud, men har til formål at understøtte medlemsbutikkernes resultater.

Fælles indkøb og fælles markedsføring er den bærende del af Indeks Retail's aktiviteter. Det fælles indkøb på vegne af medlemmerne sker dels via Indeks Retail A/S' eget lager, samt via gennemfaktureringsaftaler med selskabets leverandører.

Det er selskabets princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed, og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Fælles indkøb er den væsentligste aktivitet, og den er ligeledes forbundet med væsentlige samfundsmæssige risici, som følger af at vareproduktion finder sted i alle dele af verden. Selskabet har udarbejdet et Code of Conduct, der skal sikre, at Selskabets leverandører og deres underleverandører producerer og leverer produkter til Selskabet på en måde, der respekterer deres medarbejderes, miljøets og klimaets rettigheder.

### *Risikovurdering*

Idet Selskabet ikke har egenproduktion, opstår de væsentligste risici i leverandørleddet.

Alle leverandører skal træffe passende foranstaltninger for at sikre, at bestemmelserne i nærværende Code of Conduct meddeles ledere, vejledere og arbejdstagere i en forståelig form på deres eget sprog.

Alle leverandører skal give fuld adgang til inspektion på stedet, herunder uanmeldte besøg fra Selska-bet/eller dets udpegede repræsentanter. Herudover skal leverandøren give adgang til alle dokumenter, der muliggør bestemmelse af overholdelse af nærværende Code of Conduct. Herunder generelle dokumenter, time- og lønoversigter, sundheds- og sikkerhedsdokumenter og vedligeholdelsesdokumenter. Endeligt skal leverandøren give adgang til tilfældigt udvalgte medarbejdere til fortrolige interviews under overvågningsbesøg.

Manglende tilladelse til fuld adgang vil blive betragtet som manglende overholdelse af Code of Conduct, og Selskabet forbeholder sig retten til at opsige samarbejdet med enhver leverandør, der nægter adgang.

Indeks Retail ønsker at bidrage til samfundets udfordringer hvad angår klima og miljø, så vi ses som en ansvarlig virksomhed, og dermed bevarer vores position og renommé.

# Ledelsesberetning

## **Generelt**

### Politik

Det er Selskabets politik, at Selskabets leverandører skal overholde Selskabets Code of Conduct, og forbeholder sig retten til at opsige ethvert samarbejde med leverandører, herunder underleverandører, der ikke overholder de i Selskabets Code of Conduct fastsatte principper eller måtte nægte at træffe passende foranstaltninger for at rette op på eventuelle problemer.

Selskabets Code of Conduct fastsætter principperne for miljø/klima, antikorruption og bestikkelse, menneskerettigheder samt sociale og medarbejderforhold.

### Indsats og resultater

Selskabets Code of Conduct er tiltrådt af alle Selskabets Leverandører, og Selskabet vil fortsat i 2022 sikre, at nye leverandører tilslutter sig Code of Conduct

## **Sociale forhold og medarbejder forhold**

### Politik

Indeks Retail A/S forventer at Selskabets leverandører sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandarder overholdes. Selskabet har en række minimumskrav til leverandører, og hvor disse adskiller sig fra lokale love og bestemmelser forventes det, at de krav, der giver medarbejdere eller miljø størst beskyttelse overholdes.

### Indsats og resultater

Selskabet behandler egne medarbejdere i overensstemmelse med gældende lovgivning og standarder. Således er Selskabets medarbejdere omfattet af overenskomst (Dansk Erhverv – Funktionæroverenskomst), ligesom Selskabet monitorerer såvel det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Alle medarbejdere har hæve- / sænkeborde, ligesom der er adgang til diverse hjælpemidler såsom siddebolde, træningselastikker, ståmåtter, skærmbriller mv. Medarbejdertrivsel handler om mere end bare hæve-/ sænkeborde, det handler også om velvære og gode kollegaer. I 2021 har selskabet således gennemført et yoga forløb over 8 eftermiddage, hvor alle medarbejdere er blevet opfordret til at deltage, og opleve den ro, som yoga kan give til krop og sjæl. Mere end 50% af medarbejderstaben meldte sig til forløbet og oplevede de positive effekter af yoga og de positive effekter af at være sammen med kollegaer om andet end bare arbejde.

Selskabet har herudover i 2021 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag der fokuserer på at skabe bedre sociale forhold i Selskabets og dets medlemmers omverden.

Som det også nævnes under Miljø og klima, har Bog & idé indført betaling for plastposer, og herved sænket brugen af plast markant. Overskuddet fra posesalget anvendes til at købe fripladser på Læseuniverset. Læseuniverset er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden. Skolen fokuserer

## Ledelsesberetning

på små holdstørrelser og på at møde det enkelte barn, hvor det er. Læseuniverset samarbejder desuden med folkeskoler over hele landet. Samarbejdet med Læseuniverset fortsætter i 2022.

Ligesom tidligere år har Selskabets kæder i 2021 solgt julekalendere mv. fra Julemærkefonden, hvor hele salgsbeløbet ubeskåret går til Julemærkefonden, som hjælper børn, der har det svært. I 2021 udgjorde de indsamlede beløb 0,6 mio. kr. Siden 2015 har kæderne under Indeks Retail A/S dermed indsamlet næsten 8 mio. kr. til Julemærkefonden. Samarbejdet med Julemærkefonden fortsætter i 2022.

Sluttelig har Bog & idé-butikkerne samarbejdet med Børns Vilkår om optælling af de kontanter, som indsamles af de frivillige indsamlere under Børns Vilkår landsindsamling. Faktisk talte butikkerne mere end 4,5 mio. kroner op i 2021. Samarbejdet med Børns Vilkår fortsætter i 2022.

Bog & idé kæden har vi valgt at konceptualisere ovenstående tre samarbejder om velgørenhed under et begreb, nemlig Hjertesag. Og arbejdet med at styrke vores Hjertesag fortsætter i 2022.

Indeks Retail samarbejder med flere uddannelsesinstitutioner for at bidrage til uddannelse af både faglærte og unge på videregående uddannelser, se f.eks. følgende undervisningsmateriale, som Selskabet har bidraget til: <https://www.youtube.com/watch?v=4xB6iN70HsQ>. Ligeledes har vi et stærkt samarbejde med jobcentret i Horsens, hvor virksomheden stiller arbejdspladser til rådighed for mennesker, der trænger til en ekstra hånd, for at komme ind på arbejdsmarkedet. Dette samarbejde har resulteret i, at Indeks Retail er tildelt CSR 2022 mærket af Horsens kommune, læs mere her: <https://horsensalliancen.dk/Jobtaskforcen/Lobende%20initiativer/CSRpeople>

### ***Menneskerettigheder***

Politik

Indeks Retail A/S forventer at Selskabets leverandører sikrer, at menneskerettighederne overholdes, herunder at Leverandører ikke diskriminere i ansættelsesforhold og medarbejdernes praksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold.

Ligeledes forventer Selskabet at Leverandørerne ikke forstyrrer eller begrænser medarbejdernes rettigheder til at være medlem af en fagforening og til at forhandle kollektivt som tilladt i henhold til lokale love og bestemmelser.

#Meto har præget samfundsdebatten også i 2021. Det har bevirket, at medlemsbutikkerne har ønsket at tiltræde en Code of Conduct gældende for ejerkredsen. Code of Conduct omhandler i bred forstand ordentlighed i alle driftsmæssige forhold. Ordentlighed i forhold til adfærd overfor medarbejdere og kunder. Ordentlighed i relation til lødigheden af de varer, der sælges. Ordentlighed i forhold til diversitet og samfundsansvar. Alle ejere har tiltrådt Code of Conduct i samme ånd som en musketer ed – en for alle og alle for en.

# Ledelsesberetning

## Indsats og resultater

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med krænkelse af menneskerettighederne eller lignende i regnskabsperioden.

## **Miljø og klima**

### Politik

Leverandører skal overholde alle lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima.

Selskabets leverandører skal til enhver tid stræbe efter at reducere affald og emissioner til luft, jord og vand; håndtere kemikalier på en miljø- og klimamæssig sikker måde samt håndtere, opbevare og bortskaffe farligt affald på en miljø- og klimamæssig forsvarlig måde og bidrage til genbrug og genanvendelse af materialer og produkter.

## Indsats og resultater

Selskabet har i 2021 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag der kan forbedre Selskabets og medlemmernes aftryk på miljøet og klimaet.

Selskabet er i løbet af 2021 blevet FSC certificeret. FSC certificeringen er en sporbarhedscertificering, der sikrer, at træbaserede materialer har en ansvarlig og bæredygtig oprindelse.

Der er ligeledes fokuseret på mere bæredygtig opvarmning af Selskabets lokaler på Mossvej. således vil der i 2022 blive skiftet til Luft/varme-pumpe, når det defekte gasfyr udskiftes. Herved reduceres CO<sub>2</sub> aftrykket på opvarmning betydeligt. Fokus på bæredygtighed fortsætter i 2022

Bog & idé indførte pr. 1. februar 2019 betaling for plastposer, med henblik på at sænke forbruget af plast. Dette tiltag har kunderne taget rigtig godt imod, og forbruget af plast blev således sænket med mere end 62 %, svarende til over 22 tons plast årligt. Overskuddet fra posesalget anvendes, som tidligere nævnt, til at købe fripladser på Læseuniverset, der er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden.

Selskabets øvrige kæder indførte i 2020 ligeledes betaling for plastposer med henblik på at reducere brugen heraf. I 2021 er betaling for plastikposer indført ved lov. Selskabet vil også i 2022 arbejde på at reducere forbrug af plastik.

Ligeledes har Bog & idé i 2019 indført ordningen "Returpant", hvilken giver kundeklubmedlemmer muligheden for at returnere læste bestsellere og få 25 % af købsprisen retur. Bog & idé vil dermed gerne bidrage til at skabe et økosystem, hvor bøgerne går i loop og får mere end ét liv ud fra en bæredygtig tankegang, som betyder meget for kunderne i dag. Fokus på bæredygtighed fortsætter i 2022.

## Ledelsesberetning

Gavepapir har en beskaffenhed der gør, at papiret ikke kan genanvendes og skal bortskaffes i småt brændbart på affaldsstationerne. Derfor testede Bog & idé kæden i 2021 indpakning i genanvendelig indpakning. Testen blev udført i november og december 2021 for varer købt via Webshoppen til Klik & hent i butikkerne. Kundernes evaluering er i overvejende grad positive, og der arbejdes videre med at give kunderne et mere bæredygtigt tilbud indenfor indpakning i 2022.

### ***Anti-korruption og bestikkelse***

#### Politik

Selskabet arbejder imod korruption og bestikkelse, og gaver fra aktionærer, kunder, samhandelspartnere og forretningsforbindelser må kun beholdes såfremt de repræsenterer en beskedent værdi. Ligeledes skal selskabets leverandører arbejde imod alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse.

Selskabet accepterer ikke at korruption og bestikkelse anvendes hos leverandørerne, og vil slå ned på korruption og bestikkelse når det opdages. I lighed med den interne gavepolitik, tager selskabet ikke imod gaver udover normale lejlighedsgaver (f.eks. i forbindelse med Jul) med en beskedent værdi.

#### Indsats og resultater

Selskabets personalehåndbog, der udleveres ved alle ansættelser, indeholder den interne gavepolitik, hvori det anføres at Selskabets medarbejdere ikke må tage imod gaver, med mindre at der er tale om en gave af beskedent værdi. Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med tilfælde, hvor Selskabets gavepolitik er blevet overtrådt. I 2022 vil Selskabet arbejde for at korruption og bestikkelse ikke forekommer blandt medarbejdere og leverandører ved håndhævelse af selskabets politik på området.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Selskabets aktionærer udgøres af såvel personer som selskaber, hvorfor målsætningen fastsættes på baggrund af de ultimative ejere af selskabets aktier. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsens sammensætning afspejler kønssammensætningen hos selskabets aktionærer. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsen udgøres af fem mænd, og to kvinder inden udgangen af 2022. I 2019 udtrådte et kvindeligt medlem udtrådt af bestyrelsen, og blev erstattet af et nyt kvindeligt medlem. Der er ikke sket yderligere udskiftning i bestyrelsen siden 2019, hvorfor målet endnu ikke er nået.

Der er ikke ulige kønsfordeling for den øvrige ledelse.



# Ledelsesberetning

## *Persondata politik*

Selskabets persondatapolitik kan læses her:

<https://www.bog-ide.dk/kundeservice/persondatapolitik>

Indsats og resultater:

Selskabets persondatapolitik holdes ajour i samarbejde med bl.a. FDIH for at sikre, at selskabet til en hver tid overholder gældende love for GDPR. I forbindelse med data, der opbevares om medarbejdere, slettes unødige data løbende. Denne proces faciliteres af et IT-system, der hedder NEM GDPR.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser.

## **Usædvanlige forhold**

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i regnskabsåret.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>576.730</b>	<b>545.541</b>	<b>445.158</b>	<b>473.100</b>
Andre driftsindtægter		437	0	6.414	2.796
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-453.455	-429.777	-338.785	-372.756
Andre eksterne omkostninger		-74.610	-73.008	-67.436	-69.220
<b>Bruttoresultat</b>		<b>49.102</b>	<b>42.756</b>	<b>45.351</b>	<b>33.920</b>
Personaleomkostninger	2	-30.451	-25.694	-30.451	-25.694
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.858	-4.565	-4.858	-4.565
Andre driftsomkostninger		-8.267	-7.344	-8.267	-10.280
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>5.526</b>	<b>5.153</b>	<b>1.775</b>	<b>-6.619</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	3.907	11.373
Finansielle indtægter	3	735	243	944	368
Finansielle omkostninger	4	-1.531	-943	-1.896	-920
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.730</b>	<b>4.453</b>	<b>4.730</b>	<b>4.202</b>
Skat af årets resultat	5	-284	-484	-284	-233
<b>Årets resultat</b>		<b>4.446</b>	<b>3.969</b>	<b>4.446</b>	<b>3.969</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		12.685	9.033	12.685	9.033
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>12.685</b>	<b>9.033</b>	<b>12.685</b>	<b>9.033</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	9	0	9
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	5.222	1.406
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	3	3	3	3
Deposita	10	475	475	475	475
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>478</b>	<b>478</b>	<b>5.700</b>	<b>1.884</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.163</b>	<b>9.520</b>	<b>18.385</b>	<b>10.926</b>
Færdigvarer og handelsvarer		63.074	54.369	63.074	54.143
Forudbetaling for varer		0	377	0	377
<b>Varebeholdninger</b>		<b>63.074</b>	<b>54.746</b>	<b>63.074</b>	<b>54.520</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		102.520	111.869	102.354	111.624
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	7.440	393
Andre tilgodehavender		1.053	1.232	341	221
Periodeafgrænsningsposter	11	5.182	3.855	5.182	3.855
<b>Tilgodehavender</b>		<b>108.755</b>	<b>116.956</b>	<b>115.317</b>	<b>116.093</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>169</b>	<b>117</b>	<b>169</b>	<b>117</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>64.322</b>	<b>64.977</b>	<b>30.887</b>	<b>45.459</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>236.320</b>	<b>236.796</b>	<b>209.447</b>	<b>216.189</b>
<b>Aktiver</b>		<b>249.483</b>	<b>246.316</b>	<b>227.832</b>	<b>227.115</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	12	8.000	8.000	8.000	8.000
Reserve for udviklingsomkostninger		12.684	8.934	12.684	8.934
Vedtægtsmæssige reserver		35.506	35.308	35.506	35.308
Andre reserver		605	605	605	605
Overført resultat		-306	-660	-306	-660
<b>Egenkapital</b>		<b>56.489</b>	<b>52.187</b>	<b>56.489</b>	<b>52.187</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		144.602	151.143	128.400	135.363
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	511
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		24.877	20.313	24.877	20.313
Selskabsskat		166	350	166	99
Anden gæld		23.349	22.323	17.900	18.642
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>192.994</b>	<b>194.129</b>	<b>171.343</b>	<b>174.928</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>192.994</b>	<b>194.129</b>	<b>171.343</b>	<b>174.928</b>
<b>Passiver</b>		<b>249.483</b>	<b>246.316</b>	<b>227.832</b>	<b>227.115</b>
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Anvendt regnskabspraksis	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Vedtægts- mæssige re- server	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	8.934	35.308	605	-660	52.187
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-356	-356
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	304	304
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-91	-91
Årets resultat	0	3.750	198	0	497	4.445
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>8.000</b>	<b>12.684</b>	<b>35.506</b>	<b>605</b>	<b>-306</b>	<b>56.489</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	8.000	8.934	35.308	605	-660	52.187
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-356	-356
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	304	304
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-91	-91
Årets resultat	0	3.750	198	0	497	4.445
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>8.000</b>	<b>12.684</b>	<b>35.506</b>	<b>605</b>	<b>-306</b>	<b>56.489</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		4.446	3.969
Reguleringer	14	5.797	5.749
Ændring i driftskapital	15	-1.080	4.388
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.163</b>	<b>14.106</b>
Renteindbetalinger og lignende		735	243
Renteudbetalinger og lignende		-1.532	-938
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>8.366</b>	<b>13.411</b>
Betalt selskabsskat		-468	-169
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>7.898</b>	<b>13.242</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.501	-1.244
Salg af materielle anlægsaktiver		0	198
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-8.501</b>	<b>-1.046</b>
Køb af egne kapitalandele		-52	-359
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-52</b>	<b>-359</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-655</b>	<b>11.837</b>
Likvider 1. januar		64.977	53.140
<b>Likvider 31. december</b>		<b>64.322</b>	<b>64.977</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		64.322	64.977
<b>Likvider 31. december</b>		<b>64.322</b>	<b>64.977</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Nettoomsætning

Segmentoplysninger er udeladt, da selskabets og koncernens aktiviteter og markeder ikke i væsentlig grad afviger indbyrdes jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	26.989	22.956	26.989	22.956
Pensioner	1.920	1.700	1.920	1.700
Andre omkostninger til social sikring	532	271	532	271
Andre personaleomkostninger	1.010	767	1.010	767
	<b>30.451</b>	<b>25.694</b>	<b>30.451</b>	<b>25.694</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.727</b>	<b>3.579</b>	<b>3.687</b>	<b>3.579</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>48</b>	<b>41</b>	<b>48</b>	<b>41</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	0	150
Andre finansielle indtægter	-209	149	0	124
Vautakursgevinster	944	94	944	94
	<b>735</b>	<b>243</b>	<b>944</b>	<b>368</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	210	3
Andre finansielle omkostninger	1.531	943	1.686	917
	<b>1.531</b>	<b>943</b>	<b>1.896</b>	<b>920</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	246	484	246	233
Regulering af skat vedrørende tidligere år	38	0	38	0
	<b>284</b>	<b>484</b>	<b>284</b>	<b>233</b>



# Noter til årsregnskabet

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	65.212
Tilgang i årets løb	8.501
Kostpris 31. december	<u>73.713</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	56.179
Årets afskrivninger	4.849
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>61.028</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>12.685</u></b>

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2022.

### Moderselskab

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	65.212
Tilgang i årets løb	8.501
Kostpris 31. december	<u>73.713</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	56.179
Årets afskrivninger	4.849
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>61.028</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>12.685</u></b>

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2022.

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	188
Kostpris 31. december	188
Ned- og afskrivninger 1. januar	179
Årets afskrivninger	9
Ned- og afskrivninger 31. december	188
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

### Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	188
Kostpris 31. december	188
Ned- og afskrivninger 1. januar	179
Årets afskrivninger	9
Ned- og afskrivninger 31. december	188
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	35.812	35.812
Kostpris 31. december	35.812	35.812
Værdireguleringer 1. januar	-34.406	-45.627
Årets resultat	3.816	11.221
Værdireguleringer 31. december	-30.590	-34.406
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.222</b>	<b>1.406</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Indeks Retail Invest A/S	Horsens	100%
Indeks Retail Butik A/S	Horsens	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	8	8	8	8
Kostpris 31. december	8	8	8	8
Værdireguleringer 1. januar	-5	-6	-5	-6
Årets resultat	0	1	0	1
Værdireguleringer 31. december	-5	-5	-5	-5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Nordic Toys AS	Norge	33%

## 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	475	475
Kostpris 31. december	475	475
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>475</b>	<b>475</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 8.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Årets køb af egne aktier udgør nominelt TDKK 356. Aktierne er købt af udtrådte medlemmer. Købesummen udgjorde TDKK 356.

Årets salg af aktier udgør TDKK 304. Salgssummen udgjorde TDKK 304.

Virksomheden ejer samlet 1.190.775 stk. med en pålydende værdi på TDKK 1.191 svarende til 15% af den samlede kapital.

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>13 Resultatdisponering</b>				
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver	3.750	8.507	3.750	8.507
Årets udviklingsomkostninger	198	-2.897	198	-2.897
Overført resultat	498	-1.641	498	-1.641
	<b>4.446</b>	<b>3.969</b>	<b>4.446</b>	<b>3.969</b>

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-735	-243
Finansielle omkostninger	1.531	943
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.858	4.565
Skat af årets resultat	284	484
Andre reguleringer	-141	0
	<b>5.797</b>	<b>5.749</b>

## Noter til årsregnskabet

15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	-8.328	-12.745
Ændring i tilgodehavender	8.199	-29.958
Ændring i leverandører m.v.	-951	47.091
	<b>-1.080</b>	<b>4.388</b>

16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### Pant og sikkerhedsstillelse

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på TDKK 81.500. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2021 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer.

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet virksomhedspant på TDKK 75.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2021 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer.

### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på TDKK 17.500, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingkontrakter	15.378	24.550	15.378	24.550
----------------------------	--------	--------	--------	--------

## Noter til årsregnskabet

17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	230	210	170	164
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	10	10	10
Skatterådgivning	155	23	155	23
Andre ydelser	192	35	192	35
	<b>587</b>	<b>278</b>	<b>527</b>	<b>232</b>

## 18 Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Indeks Retail A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Indeks Retail A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.



# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter/-omkostninger**

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som indregnes i balancen til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

# Noter til årsregnskabet

## 19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$