
Indeks Retail A/S

Mossvej 2, 8700 Horsens

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 21 18 73 99

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 29/4 2023

Bo Hølse
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 17

Balance 31. december 18

Egenkapitalopgørelse 20

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 21

Noter til årsregnskabet 22

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Indeks Retail A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 24. marts 2023

Direktion

Marianne Lyngby Pedersen
adm. direktør

Bestyrelse

Paul Michael Meyer
formand

Ib Dyhr Nørholm
næstformand

Rikke Calmar

Tim Jørn Albrecht

Martin Steenberg

Leif-Martin Schreiner

Mike Jensen

Mette Lykke Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Indeks Retail A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indeks Retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. marts 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Kragh
statsautoriseret revisor
mne26783

Christine Tveteraas
statsautoriseret revisor
mne34341

Selskabsoplysninger

Selskabet

Indeks Retail A/S
Mossvej 2
8700 Horsens

CVR-nr.: 21 18 73 99
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Horsens

Bestyrelse

Paul Michael Meyer, formand
Ib Dyhr Nørholm
Rikke Calmar
Tim Jørn Albrecht
Martin Steenberg
Leif-Martin Schreiner
Mike Jensen
Mette Lykke Madsen

Direktion

Marianne Lyngby Pedersen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	632.813	576.730	545.541	425.984	380.214
Bruttofortjeneste	41.526	49.102	42.756	43.798	41.231
Resultat af ordinær primær drift	2.233	13.356	12.497	4.725	5.591
Resultat af finansielle poster	-1.209	-796	-700	-399	-348
Årets resultat	76	4.446	3.969	1.578	3.163
Balance					
Balancesum	236.191	249.483	246.316	195.300	164.724
Egenkapital	56.412	56.489	52.187	48.577	47.405
Antal medarbejdere	54	48	41	42	48
Nøgletal i %					
Bruttomargin	6,6%	8,5%	7,8%	10,3%	10,8%
Overskudsgrad	0,2%	1,0%	0,9%	0,5%	0,9%
Afkastningsgrad	0,6%	2,2%	2,1%	1,1%	2,1%
Soliditetsgrad	23,9%	22,6%	21,2%	24,9%	28,8%
Forrentning af egenkapital	0,1%	8,2%	7,9%	3,3%	6,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Indeks Retail koncernens hovedaktivitet er at drive indkøb og kædedrift inden for boghandel, spil, kontorartikler, legetøj og anden beslægtet virksomhed.

Indeks Retail er kædekontor for de fire frivillige kæder, Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Boghandel og Legekæden, og servicerer disse med blandt andet konceptudvikling, markedsføring, sortiment, web, IT, økonomi og logistik.

Gennem datterselskabet Indeks Retail Butik A/S drives webshop for Bog & idé og Legekæden. Koncernen og butikkerne tilknyttet kædekoncepterne er markedsledende inden for boghandelsområdet samt en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

Udvikling i året

Kæderne under Indeks Retail A/S har klaret sig tilfredsstillende i et år, der blev påvirket af krig i Ukraine, høj inflation og energipriskrise. Især kædekoncepterne Bog & idé og Legekæden har oplevet betydelig vækst i omsætningen i 2022 målt op imod 2021. Her skal man huske, at alle fysiske butikker var tvangslukkede i de første to/tre måneder af 2021.

Både Legekæden og Bog & idé har haft en positiv udvikling i butiksnettet.

Legekæden har åbnet flere udsalgssteder i kombination med Bog & idé butikker, hvilket styrker kædens position i markedet. Legekæden har mere end 56 udsalgssteder ved udgangen af 2022.

Især ejerkredsen af Bog & idé kæden har udviklet deres butikker i 2022. Mange butikker er således blevet relokeret eller udbygget i 2022, og kæden har nu det mest attraktive butiksnet i mange år. 2022 har således været et år med fremgang på trods af de store omvæltninger, som post Coronasituationen har været anledning til. Det kan konstateres, at kæderne under Indeks Retail stadig er markedsledende indenfor boghandelsområdet med en omsætning på ca. 1,4 mia. kr., og en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

2022 har også været et år, hvor der fortsat har været fokus på CSR og bæredygtighed. I 2022 har dette fokus udmøntet sig i en række tiltag, hvoraf de væsentligste er beskrevet i afsnittet om samfundsansvar.

Koncernen har i 2022 lanceret en webshop for Legekæden. Kundernes adfærd og efterspørgsel efter online tilstedeværelse kombineret med, at meget markedsføring starter digitalt bevirkede, at det blev nødvendigt for Legekæden at lancere et digitalt tilbud til kunderne. Dette tilbud blev lanceret i april 2022 og vi kan allerede ved udgangen af 2022 konstatere, at kunderne anvender webshoppen som starten på deres kunderejse ud i de fysiske butikker.

Bog & idé kædens absolut største butik målt på omsætning er webshoppen, og den er i mange tilfælde det første touch point på kunderejsten, inden kunden lander i en af Bog & idé's butikker. Online tilstedeværelse er i dag en nødvendighed, hvis man vil være til stede, hvor kunderne er. Den digitale kunderejse kombineret med kundernes øgede forbrug af lydbogsstreaming har bevirket, at Bog & idé i 2022 lancerede

Ledelsesberetning

et streaming-tilbud i form af et lydbogs-streamingsabonnement, der er pakketeret i en app. App'en samler hele Bog & idé-universet, så kunderne får bøger, streaming og webshop lige ved hånden. Målet er at sikre relevans og stærke kunderelationer i en digital fremtid. Dermed går Bog & idé skridtet videre med deres omnichannel-strategi, som skal sikre konkurrencekraft overfor bl.a. Amazons streaming og loyalitetsprogram, Amazon Prime. Kundernes forventninger til øget digitalisering har ligeledes bevirket, at Bog & idé i 2022 har lanceret Live shopping i en fast frekvens. Mange Live events har tiltrukket + 1.500 "seere", hvilket understreger, at kunderne gerne vil interagere digitalt med Bog & idé.

Selskabet har konstant fokus på at gøre det nemmere for kunden; nemmere at finde det man søger, nemmere at få rådgivning, nemmere at afhente bestilte varer osv. Vi tror på, at den, der gør det nemt for kunden, vinder.

Alt i alt har 2022 været et år med en positiv udvikling for koncernen og medlemsbutikkerne i de respektive kæder, når man tager post Corona urolighederne i betragtning.

Koncernens samlede resultat for 2022 blev et overskud på t.DKK 76 mod et overskud i 2021 på t.DKK 4.446. Koncernens samlede egenkapital udgør t.DKK 56.412 pr. 31. december 2022, svarende til en soliditet på 23,9 %. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Høj inflation og energipris Krise har påvirket detailhandlen igennem 2022, og det forventes, at krisen påvirker detailhandlen i hele 2023, eksempelvis i form af øgede omkostninger og faldende efterspørgsel, der er opstået i kølvandet på den høje inflation og de høje energipriser. Faktisk har energipris Krisen og den høje inflation ramt forbruget i Danmark og Europa så hårdt, at DST har beregnet en nedgang i detailhandlen generelt i 4. kvartal 2022 på 8,2%. Endnu en gang har de varegrupper, som kædernes butikker sælger, demonstreret en "kriseresistens", da kædens butikker ikke er ramt af samme nedgang i omsætning, som detailhandlen generelt blev ramt af i julen 2022. Forventningerne for kædernes butikker i 2023 er status quo på salg af bøger og kontorartikler samt fremgang på salg af legetøj.

Energipris Krisen kombineret med høj inflation har haft en væsentlig påvirkning på alle sektorer i samfundet, og efterdønningerne viser sig i form af store prisstigninger og øgede omkostninger. Denne påvirkning skaber usikkerhed for Selskabets medlemmer, hvilket ligeledes skaber usikkerhed omkring forventningerne til Selskabets økonomiske udvikling i 2023. Igen forventes det, at Selskabets stærke indkøbsaftaler og volumen i indkøbet kommer medlemsbutikkerne til gode.

De store påvirkninger som følge af det øgede prisniveau betyder, at virksomhederne i kæderne er nødt til at arbejde effektivt med alle processer i forretningen, for at sikre økonomien og den efterfølgende nødvendige konkurrencekraft i markedet. Derfor vil Selskabet, ligesom tidligere år, fortsat have stort fokus på at lette medlemmernes hverdag gennem anvendelsen af teknologi, herunder indkøbssystemer og andre systemer, der kan digitalisere processer, der i dag kræver medarbejdernes tid og ressourcer.

Selskabet har i 2022 arbejdet fokuseret på at sikre forsyningsituationen til butikker under nogle krævende forhold, forårsaget af atypisk efterspørgsel og nedlukning af store dele af verden grundet Corona-krisen. Virksomhedens strategi med at outsource de dele af driften, der ikke er relateret til Retail support har vist

Ledelsesberetning

sig effektiv i en verden, hvor skalerbarhed og fleksibilitet er en nødvendighed. Det forventes at procurement også i 2023 er et vigtigt og krævende indsatsområde.

Den faldende efterspørgsel i forbruget har øget betydningen af at få en nærværende købsoplevelse. Derfor sker der en løbende måling af kundetilfredsheden, hvor der hvert tertial over 36 måneder måles på kundernes købsoplevelse i den enkelte butik. Denne feedback fra kunderne, skal anvendes til at sikre, at den enkelte butik arbejder målrettet med at forbedre kundeoplevelsen i netop denne butik.

Således bliver der fokuseret på, om den enkelte medlemsbutik skal forbedre kundeoplevelsen med udgangspunkt i indretning, varetilgængelighed, uddannelse eller kundebetjening, så man i den enkelte butik kan skabe en relevant oplevelse for kunderne, når de besøger de fysiske butikker eller en af de øvrige platforme, som kæderne opererer på.

Selskabets største kæde, Bog & idé, er og vil også i fremtiden være en destination for andet og meget mere end bøger til voksne og hylder med varer. Bog & idé brænder for at tilbyde et univers, der opfordrer til mere kreativitet i familien, mere nærvær og flere hyggestunder, mere læring og fordybelse, mere leg og fantasi, mere læseglæde - mere inden i.

Som tidligere beskrevet er der usikkerhed om forventningerne til 2023 som følge af de afledte effekter fra "omkostningskrisen". For nærværende forventer Koncernen samlet set et resultat i det kommende regnskabsår, som dog ligger lidt under det realiserede resultat for 2022.

Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af eksisterende webshop til Bog & idé samt softwareløsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomhedens forretningsmodel

Indeks Retail A/S er et aktieselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at agere kædekon-tor og levere support til medlemmerne af de frivillige kæder Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Bog-handel og Legekæden. Indeks Retail A/S supporterer disse kæder med indkøb, markedsføring, logistik, IT, indretning, konceptudvikling mv.

Medlemmerne af Bog & idé, BOGhandleren og Legekæden er alle aktionærer i Indeks Retail A/S. Denne konstruktion betyder, at Indeks Retail A/S ikke opererer for at skabe det størst mulige overskud, men har til formål at understøtte medlemsbutikkernes resultater.

Fælles indkøb og fælles markedsføring er den bærende del af Indeks Retail's aktiviteter. Det fælles indkøb på vegne af medlemmerne sker dels via Indeks Retail A/S' eget lager, samt via gennemfaktureringsaftaler med selskabets leverandører.

Det er selskabets princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Fælles indkøb er den væsentligste aktivitet, og den er ligeledes forbundet med væsentlige samfundsmæssige risici, som følger af, at vareproduktion finder sted i alle dele af verden. Selskabet har udarbejdet et Code of Conduct, der skal sikre, at Selskabets leverandører og deres underleverandører producerer og leverer produkter til Selskabet på en måde, der respekterer deres medarbejderes, miljøets og klimaets rettigheder.

Risikovurdering

Idet Selskabet ikke har egenproduktion, opstår de væsentligste risici i leverandørleddet.

Alle leverandører skal træffe passende foranstaltninger for at sikre, at bestemmelserne i Selskabets Code of Conduct meddeles ledere, vejledere og arbejdstagere i en forståelig form på deres eget sprog.

Alle leverandører skal give fuld adgang til inspektion på stedet, herunder uanmeldte besøg fra Selska-bet/eller dets udpegede repræsentanter. Herudover skal leverandøren give adgang til alle dokumenter, der muliggør bestemmelse af overholdelse af Code of Conduct. Herunder generelle dokumenter, time- og lønoversigter, sundheds- og sikkerhedsdokumenter og vedligeholdelsesdokumenter. Endeligt skal leverandøren give adgang til tilfældigt udvalgte medarbejdere til fortrolige interviews under overvåg-ningsbesøg.

Manglende tilladelse til fuld adgang vil blive betragtet som manglende overholdelse af Code of Conduct, og Selskabet forbeholder sig retten til at opsige samarbejdet med enhver leverandør, der nægter adgang.

Ledelsesberetning

Generelt

Politik

Det er Selskabets politik, at Selskabets leverandører skal overholde Selskabets Code of Conduct, og forbeholder sig retten til at opsige ethvert samarbejde med leverandører, herunder underleverandører, der ikke overholder de i Selskabets Code of Conduct fastsatte principper eller måtte nægte at træffe passende foranstaltninger for at rette op på eventuelle problemer.

Selskabets Code of Conduct fastsætter principperne for miljø/klima, antikorruption og bestikkelse, menneskerettigheder samt sociale og medarbejderforhold.

Indsats og resultater

Selskabets Code of Conduct er tiltrådt af alle Selskabets Leverandører, og Selskabet vil fortsat i 2023 sikre, at nye leverandører tilslutter sig Code of Conduct.

Sociale forhold og medarbejder forhold

De største risici relaterer sig til medarbejdere både hos selskabet selv og hos leverandørerne. Risikoen relaterer sig til medarbejdernes fysiske og psykiske velbefindende på arbejdspladsen.

Politik

Indeks Retail A/S forventer at Selskabets leverandører sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandarder overholdes. Selskabet har en række minimumskrav til leverandører, og hvor disse adskiller sig fra lokale love og bestemmelser forventes det, at de krav, der giver medarbejdere eller miljø størst beskyttelse overholdes.

Indsats og resultater

Selskabet behandler egne medarbejdere i overensstemmelse med gældende lovgivning og standarder. Således er Selskabets medarbejdere omfattet af overenskomst (Dansk Erhverv – Funktionæroverenskomst), ligesom Selskabet monitorerer såvel det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Alle medarbejdere har hæve- / sænkeborde, ligesom der er adgang til diverse hjælpemidler såsom siddebolde, træningselastikker, ståmåtter, skærmbryllere mv. Medarbejdertrivsel handler om mere end bare hæve-/ sænkeborde, det handler også om velvære og gode kollegaer. I 2022 har selskabet således haft fællesspisning en dag hver måned for at sikre fællesskabsfølelsen af at være sammen med kollegaer om andet end bare arbejde.

Selskabet har herudover i 2022 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag der fokuserer på at skabe bedre sociale forhold i Selskabets og dets medlemmers omverden.

Som det også nævnes under Miljø og klima, har Bog & idé indført betaling for plastposer, og herved sænket brugen af plast markant. Overskuddet fra posesalget anvendes til at købe fripladser på Læseuniverset.

Ledelsesberetning

Læseuniverset er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden. Skolen fokuserer på små holdstørrelser og på at møde det enkelte barn, hvor det er. Læseuniverset samarbejder desuden med folkeskoler over hele landet. Samarbejdet med Læseuniverset fortsætter i 2023.

Ligesom tidligere år har Selskabets kæder i 2022 solgt julekalendere mv. fra Julemærkefonden, hvor hele salgsbeløbet ubeskåret går til Julemærkefonden, som hjælper børn, der har det svært. I 2022 udgjorde de indsamlede beløb 0,75 mio. kr. Siden 2015 har kæderne under Indeks Retail A/S dermed indsamlet næsten 9 mio. kr. til Julemærkefonden. Samarbejdet med Julemærkefonden fortsætter i 2023.

Sluttelig har Bog & idé-butikkerne samarbejdet med Børns Vilkår om optælling af de kontanter, som indsamles af de frivillige indsamlere under Børns Vilkår landsindsamling. Faktisk talte butikkerne mere end 5 mio. kroner op i 2022. Samarbejdet med Børns Vilkår fortsætter i 2023.

I Bog & idé kæden har vi valgt at konceptualisere ovenstående tre samarbejder om velgørenhed under et begreb, nemlig Hjertesag. Og arbejdet med at styrke vores Hjertesag fortsætter i 2023.

Indeks Retail samarbejder med flere uddannelsesinstitutioner for at bidrage til uddannelse af både faglærte og unge på videregående uddannelser, se f.eks. følgende undervisningsmateriale, som Selskabet har bidraget til: <https://www.youtube.com/watch?v=4xB6iN70HsQ>. Ligeledes har vi et stærkt samarbejde med jobcentret i Horsens, hvor virksomheden stiller arbejdspladser til rådighed for mennesker, der trænger til en ekstra hånd, for at komme ind på arbejdsmarkedet. Dette samarbejde har resulteret i, at Indeks Retail er tildelt CSR 2022 mærket af Horsens kommune, læs mere her: <https://horsensalliancen.dk/Jobtaskforcen/Lobende%20initiativer/CSRpeople>

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

De væsentlige risici vurderes at ligge hos leverandører og deres medarbejdere, og risikoen for, at de ikke føler sig behandlet ligeværdigt og retfærdigt.

Politik

Indeks Retail A/S forventer, at Selskabets leverandører sikrer, at menneskerettighederne overholdes, herunder at Leverandører ikke diskriminerer i ansættelsesforhold og medarbejdernes praksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold.

Ligeledes forventer Selskabet, at Leverandørerne ikke forstyrrer eller begrænser medarbejdernes rettigheder til at være medlem af en fagforening og til at forhandle kollektivt som tilladt i henhold til lokale love og bestemmelser.

#Meto har præget samfundsdebatten også i 2022. Det har bevirket, at medlemsbutikkerne har ønsket at tiltræde en Code of Conduct gældende for ejerkredsen. Code og Conduct omhandler i bred forstand ordentlighed i alle driftsmæssige forhold. Ordentlighed i forhold til adfærd overfor medarbejdere og kunder. Ordentlighed i relation til lødigheden af de varer, der sælges. Ordentlighed i forhold til diversitet og samfundsansvar. Alle ejere har tiltrådt Code og Conduct i samme ånd som en musketer ed – en for alle og alle for en.

Indsats og resultater

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med krænkelser af menneskerettighederne el. lignende i 2022.

Ledelsen vil fortsat i 2023 oplyse medarbejderne og leverandører og sætte fokus på nul-tolerancen over overtrædelse af Selskabets politikker.

Miljø og klima

Koncernens største risici forbundet med miljø og klima relaterer sig til selskabets egen håndtering og transport af varelageret samt risikoen forbundet med leverandørerne i deres produktion og håndtering af varerne.

Politik

Leverandører skal overholde alle lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima. Selskabets leverandører skal til enhver tid stræbe efter at reducere affald og emissioner til luft, jord og vand; håndtere kemikalier på en miljø- og klimamæssig sikker måde samt håndtere, opbevare og bortskaffe farligt affald på en miljø- og klimamæssig forsvarlig måde og bidrage til genbrug og genanvendelse af materialer og produkter.

Ledelsesberetning

Indsats og resultater

Selskabet har i 2022 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag, der kan forbedre Selskabets og medlemmernes aftryk på miljøet og klimaet. Alle leverandører er blevet opfordret til at reducere unødige emballage, så anvendelse af plast reduceres, der er fordelt 100.000 sorte genanvendelige gaveposer til indpakning af gaver, så anvendelse af engangs gavepapir er blevet reduceret. Ligeledes er der lavet og præsenteret en energiforbrugsgennemgang på tre butiksstørrelser med tilhørende anbefalinger til reduktion af energiforbruget i den enkelte butik. Arbejdet med at reducere unødige emballering fortsætter i 2023, ligesom reduktion af energiforbruget vil være i fokus i 2023.

Selskabet er i løbet af 2021 blevet FSC certificeret. FSC certificeringen er en sporbarheds-certificering, der sikrer, at træbaserede materialer har en ansvarlig og bæredygtig oprindelse.

Der er ligeledes fokuseret på mere bæredygtig opvarmning af Selskabets lokaler på Mossvej. Således vil der i 2023 blive skiftet til luft/varme-pumpe, når det defekte gasfyr udskiftes. Herved reduceres CO₂ aftrykket på opvarmning betydeligt.

Bog & idé indførte pr. 1. februar 2019 betaling for plastposer, med henblik på at sænke forbruget af plast. Dette tiltag har kunderne taget rigtig godt imod, og forbruget af plast blev således sænket med mere end 62 %, svarende til over 22 tons plast årligt. Overskuddet fra posesalget anvendes, som tidligere nævnt, til at købe fripladser på Læseuniverset, der er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden.

Selskabets øvrige kæder indførte i 2020 ligeledes betaling for plastposer med henblik på at reducere brugen heraf. I 2021 er betaling for plastikposer indført ved lov.

Ligeledes har Bog & idé i 2019 indført ordningen "Returpant", hvilken giver kundeklubmedlemmer muligheden for at returnere læste bestsellere og få 25 % af købsprisen retur. Bog & idé vil dermed gerne bidrage til at skabe et økosystem, hvor bøgerne går i loop og får mere end ét liv ud fra en bæredygtig tankegang, som betyder meget for kunderne i dag.

Gavepapir har en beskaffenhed der gør, at papiret ikke kan genanvendes og skal bortskaffes i småt brændbart på affaldsstationerne. Derfor testede Bog & idé kæden i 2021 indpakning en genanvendelig indpakning. Testen blev udført i november og december 2021 for varer købt via Webshoppen til Klik & hent i butikkerne. Kundernes evaluering er i nogen grad positive, og der arbejdes videre med at give kunderne et mere bæredygtigt tilbud indenfor indpakning i 2023.

Anti-korruption og bestikkelse

Den væsentlige risiko i relation til anti-korruption er, at medarbejdere vil modtage gaver eller anden indflydelse fra leverandører eller andre parter, som vil påvirke deres beslutningstagen, og at selskabet anvender leverandører, som er involveret i korruption.

Ledelsesberetning

Politik

Selskabet arbejder imod korrupsion og bestikkelse, og gaver fra aktionærer, kunder, samhandelspartnere og forretningsforbindelser må kun beholdes såfremt de repræsenterer en beskeden værdi. Ligeledes skal selskabets leverandører arbejde imod alle former for korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse.

Selskabet accepterer ikke, at korrupsion og bestikkelse anvendes hos leverandørerne, og vil slå ned på korrupsion og bestikkelse når det opdages. I lighed med den interne gavepolitik, tager selskabet ikke imod gaver udover normale lejlighedsgaver (f.eks. i forbindelse med Jul) med en beskeden værdi.

Indsats og resultater

Der er i året 2022 ansat 17 nye medarbejdere. Selskabets personalehåndbog, der udleveres ved alle ansættelser, indeholder den interne gavepolitik, hvori det anføres at Selskabets medarbejdere ikke må tage imod gaver, med mindre at der er tale om en gave af beskeden værdi.

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med tilfælde i 2022, hvor Selskabets politikker er blevet overtrådt.

Selskabet vil fortsat sætte fokus på oplysning om politikkerne for både medarbejderer og leverandører i 2023.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabets aktionærer udgøres af såvel personer som selskaber, hvorfor målsætningen fastsættes på baggrund af de ultimative ejere af selskabets aktier. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsens sammensætning afspejler kønssammensætningen hos selskabets aktionærer. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsen udgøres af fem mænd, og to kvinder inden udgangen af 2022. Dette mål blev nået i 2022, hvor bestyrelsen blev suppleret med yderligere et kvindeligt bestyrelsesmedlem.

Der er ikke ulige kønsfordeling for den øvrige ledelse, der består af fire mænd og tre kvinder.

Persondata politik

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en skriftlig politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel, da alle virksomheder til en vis grad behandler data i form af medarbejderdata, kundedata etc.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold i regnskabsåret.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning	1	632.813	576.730	524.054	445.158
Andre driftsindtægter		21	437	7.031	6.414
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-511.242	-453.455	-412.167	-338.785
Andre eksterne omkostninger		-80.066	-74.610	-71.688	-67.436
Bruttoresultat		41.526	49.102	47.230	45.351
Personaleomkostninger	2	-33.940	-30.451	-33.940	-30.451
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.332	-4.858	-5.077	-4.858
Andre driftsomkostninger		-752	-8.267	-752	-8.267
Resultat før finansielle poster		1.502	5.526	7.461	1.775
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-5.937	3.907
Finansielle indtægter	3	526	735	505	944
Finansielle omkostninger	4	-1.735	-1.531	-1.736	-1.896
Resultat før skat		293	4.730	293	4.730
Skat af årets resultat	5	-217	-284	-217	-284
Årets resultat		76	4.446	76	4.446

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		17.614	12.685	14.408	12.685
Immaterielle anlægsaktiver	6	17.614	12.685	14.408	12.685
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	0	0	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	0	5.222
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	3	3	3	3
Deposita	10	475	475	475	475
Finansielle anlægsaktiver		478	478	478	5.700
Anlægsaktiver		18.092	13.163	14.886	18.385
Færdigvarer og handelsvarer		75.325	63.074	75.325	63.074
Forudbetaling for varer		127	0	127	0
Varebeholdninger		75.452	63.074	75.452	63.074
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		102.003	102.520	101.162	102.354
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	461	7.440
Andre tilgodehavender		1.236	1.053	1.086	341
Selskabsskat		40	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	11	2.756	5.182	2.235	5.182
Tilgodehavender		106.035	108.755	104.944	115.317
Værdipapirer		226	169	226	169
Likvide beholdninger		36.386	64.322	10.594	30.887
Omsætningsaktiver		218.099	236.320	191.216	209.447
Aktiver		236.191	249.483	206.102	227.832

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital	12	8.000	8.000	8.000	8.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	14.408	12.684
Vedtægtsmæssige reserver		30.545	35.506	30.545	35.506
Andre reserver		605	605	605	605
Overført resultat		17.262	12.378	2.854	-306
Egenkapital		56.412	56.489	56.412	56.489
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	669	0
Hensatte forpligtelser		0	0	669	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		133.074	144.602	105.299	128.400
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		33.078	24.877	33.078	24.877
Selskabsskat		141	166	141	166
Anden gæld		13.486	23.349	10.503	17.900
Kortfristede gældsforpligtelser		179.779	192.994	149.021	171.343
Gældsforpligtelser		179.779	192.994	149.021	171.343
Passiver		236.191	249.483	206.102	227.832
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Vedtægts- mæssige re- server	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	0	35.506	605	12.378	56.489
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-762	-762
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	609	609
Årets resultat	0	0	-4.961	0	5.037	76
Egenkapital 31. december	8.000	0	30.545	605	17.262	56.412

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	8.000	12.684	35.506	605	-306	56.489
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-762	-762
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	609	609
Årets resultat	0	1.724	-4.961	0	3.313	76
Egenkapital 31. december	8.000	14.408	30.545	605	2.854	56.412

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat		76	4.446
Reguleringer	14	6.696	5.797
Ændring i driftskapital	15	-22.804	-1.080
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-16.032	9.163
Renteindbetalinger og lignende		526	735
Renteudbetalinger og lignende		-1.735	-1.532
Pengestrømme fra ordinær drift		-17.241	8.366
Betalt selskabsskat		-282	-468
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-17.523	7.898
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-10.261	-8.501
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-10.261	-8.501
Køb af egne kapitalandele		-152	-52
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-152	-52
Ændring i likvider		-27.936	-655
Likvider 1. januar		64.322	64.977
Likvider 31. december		36.386	64.322
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		36.386	64.322
Likvider 31. december		36.386	64.322

Noter til årsregnskabet

1 Nettoomsætning

Segmentoplysninger er udeladt, da selskabets og koncernens aktiviteter og markeder ikke i væsentlig grad afviger indbyrdes jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	29.887	26.989	29.887	26.989
Pensioner	2.176	1.920	2.176	1.920
Andre omkostninger til social sikring	515	532	515	532
Andre personaleomkostninger	1.362	1.010	1.362	1.010
	33.940	30.451	33.940	30.451
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.651	3.687	3.651	3.687
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	54	48	54	48

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
3 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	62	-209	42	0
Vautakursgevinster	464	944	463	944
	526	735	505	944
4 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	51	210
Andre finansielle omkostninger	1.731	1.531	1.685	1.686
Valutakurstab	4	0	0	0
	1.735	1.531	1.736	1.896
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	237	246	237	246
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-20	38	-20	38
	217	284	217	284

Noter til årsregnskabet

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	73.713
Tilgang i årets løb	10.261
Afgang i årets løb	-20.549
Kostpris 31. december	<u>63.425</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	61.028
Årets afskrivninger	5.332
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-20.549
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>45.811</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>17.614</u>

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop og streamingtjeneste samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2023.

Moderselskab

	Færdiggjorte udviklingsprojekter TDKK
Kostpris 1. januar	73.713
Tilgang i årets løb	6.800
Afgang i årets løb	-20.549
Kostpris 31. december	<u>59.964</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	61.028
Årets afskrivninger	5.077
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-20.549
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>45.556</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>14.408</u>

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2023.

Noter til årsregnskabet

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	<u>188</u>
Kostpris 31. december	<u>188</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	<u>188</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>188</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>

Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	<u>188</u>
Kostpris 31. december	<u>188</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	<u>188</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>188</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	35.812	35.812
Kostpris 31. december	35.812	35.812
Værdireguleringer 1. januar	-30.590	-34.406
Årets resultat	-5.937	3.816
Andre reguleringer	46	0
Værdireguleringer 31. december	-36.481	-30.590
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	669	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	5.222

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Indeks Retail Invest A/S	Horsens	100%
Indeks Retail Butik A/S	Horsens	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	8	8	8	8
Kostpris 31. december	8	8	8	8
Værdireguleringer 1. januar	-5	-5	-5	-5
Værdireguleringer 31. december	-5	-5	-5	-5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3	3	3	3

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Nordic Toys AS	Norge	33%

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	475	475
Kostpris 31. december	475	475
Regnskabsmæssig værdi 31. december	475	475

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 8.000.000 aktier à nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Årets køb af egne aktier udgør nominelt TDKK 762. Aktierne er købt af udtrådte medlemmer. Købesummen udgjorde TDKK 762.

Årets salg af aktier udgør TDKK 609. Salgssummen udgjorde TDKK 609.

Virksomheden ejer samlet 1.343.116 stk. med en pålydende værdi på TDKK 1.343 svarende til 17% af den samlede kapital.

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
13 Resultatdisponering				
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver	-4.961	8.507	-4.961	8.507
Årets udviklingsomkostninger	0	0	1.724	-2.897
Overført resultat	5.037	-4.061	3.313	-1.164
	76	4.446	76	4.446

	Koncern	
	2022 TDKK	2021 TDKK
14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-526	-735
Finansielle omkostninger	1.735	1.531
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.332	4.858
Skat af årets resultat	217	284
Andre reguleringer	-62	-141
	6.696	5.797

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-12.379	-8.328
Ændring i tilgodehavender	2.764	8.199
Ændring i leverandører m.v.	-13.189	-951
	-22.804	-1.080

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på TDKK 81.500.

Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2022 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2022 udgør TDKK 0.

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet virksomhedspant på TDKK 75.000.

Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2022 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2022 udgør TDKK 0.

Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på TDKK 19.500, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingkontrakter	5.612	15.378	5.612	15.378
----------------------------	-------	--------	-------	--------

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16	Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)			

Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden har garanteret at indestå for forpligtelserne pr. 31. december 2022 i datterselskabet Indeks Retail Butik A/S frem til selskabets ordinære generalforsamling i 2024.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
17	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
	PricewaterhouseCoopers			
Revisionshonorar	256	230	191	170
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	11	10	11	10
Skatterådgivning	5	155	5	155
Andre ydelser	44	192	44	192
	316	587	251	527

18 Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Indeks Retail A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Indeks Retail A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som indregnes i balancen til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$