

---

# *Indeks Retail A/S*

Mossvej 2, 8700 Horsens

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 21 18 73 99

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 4/5 2024

Bo Hølse  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Indeks Retail A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 21. marts 2024

## Direktion

Marianne Lyngby Pedersen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Paul Michael Meyer  
formand

Rikke Calmar

Tim Jørn Albrecht

Martin Steenberg

Leif-Martin Schreiner

Mike Jensen

Mette Lykke Madsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Indeks Retail A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indeks Retail A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 21. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

Christine Tveteraas  
statsautoriseret revisor  
mne34341

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Indeks Retail A/S Mossvej 2 8700 Horsens  CVR-nr: 21 18 73 99 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Horsens
<b>Bestyrelse</b>	Paul Michael Meyer, formand Rikke Calmar Tim Jørn Albrecht Martin Steenberg Leif-Martin Schreiner Mike Jensen Mette Lykke Madsen
<b>Direktion</b>	Marianne Lyngby Pedersen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	641.345	632.813	576.730	545.541	425.984
Bruttofortjeneste	42.842	41.526	49.102	42.756	43.798
Resultat af finansielle poster	-1.619	-1.209	-796	-700	-399
Årets resultat	93	76	4.446	3.969	1.578
<b>Balance</b>					
Balancesum	245.744	236.191	249.483	246.316	195.300
Egenkapital	56.352	56.412	56.489	52.187	48.577
Antal medarbejdere	54	54	48	41	42
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	6,7%	6,6%	8,5%	7,8%	10,3%
Overskudsgrad	0,3%	0,2%	1,0%	0,9%	0,5%
Afkastningsgrad	0,8%	0,6%	2,2%	2,1%	1,1%
Soliditetsgrad	22,9%	23,9%	22,6%	21,2%	24,9%
Egenkapitalforrentning	0,2%	0,1%	8,2%	7,9%	3,3%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Indeks Retail koncernens hovedaktivitet er at drive indkøb og kædedrift inden for boghandel, spil, kontorartikler, legetøj og anden beslægtet virksomhed.

Indeks Retail er kædekontor for de fire frivillige kæder, Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Boghandel og Legekæden, og servicerer disse med blandt andet konceptudvikling, markedsføring, sortiment, web, IT, økonomi og logistik.

Gennem datterselskabet Indeks Retail Butik A/S drives webshop for Bog & idé og Legekæden. Koncernen og butikkerne tilknyttet kædekoncepterne er markedsledende inden for boghandelsområdet samt en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

Hovedopgaven i Indeks Retail er at sikre indtjening og konkurrencekraft i de tilknyttede butikker. Det er således ikke et mål, at Indeks Retail skal generere store overskud, men man skal drive en fornuftig virksomhed, hvor omdrejningspunktet er de tilknyttede butikker.

## Udvikling i året

Kæderne under Indeks Retail A/S har klaret sig tilfredsstillende i et år, der blev påvirket af krig i Ukraine og høj inflation. Især kædekoncepterne Bog & idé og Legekæden har oplevet vækst i omsætningen 2023 målt op imod 2022.

Legekæden har haft en positiv udvikling i butiksnettet og Bog & idé har fastholdt antallet af butikker.

Legekæden har åbnet flere udsalgssteder i kombination med Bog & idé butikker, hvilket styrker kædens position i markedet. Legekæden har 57 udsalgssteder ved udgangen af 2023.

Ejerkredsen af Bog & idé kæden har udviklet deres butikker i 2023. Flere butikker er således blevet relokeret eller udbygget i 2023, og kæden har nu det mest attraktive butiksnæt i mange år. 2023 har således været et år med fremgang på trods af tilbageholdende forbrugere. Det kan konstateres, at kæderne under Indeks Retail stadig er markedsledende indenfor boghandelsområdet med en omsætning på ca. 1,4 mia. kr., og en betydende aktør på legetøjsmarkedet.

2023 har også været et år, hvor der fortsat har været fokus på CSR og bæredygtighed. I 2023 har dette fokus udmøntet sig i en række tiltag, hvoraf de væsentligste er beskrevet i afsnittet om samfundsansvar.

Bog & idé kædens absolut største butik målt på omsætning er webshoppen, og den er i mange tilfælde det første touch point på kunderejsen, inden kunden lander i en af Bog & idé's butikker. Online tilstedeværelse er i dag en nødvendighed, hvis man vil være til stede, hvor kunderne er. Den digitale kunderejse kombineret med kundernes øgede forbrug af lydbogsstreaming har bevirket, at Bog & idé i 2022 lancerede et streamingtilbud i form af et lydbogs-streamingsabonnement, der er pakketeret i en app. App'en samler hele Bog & idé-universet, så kunderne får bøger, streaming og webshop lige ved hånden. Målet er at sikre relevans og stærke kunderelationer i en digital fremtid. Dermed går Bog & idé skridtet videre med deres omnichannel-strategi, som skal sikre konkurrencekraft i markedet. For kunder i Legekæden gælder tilsvarende kunderejse, og Legekæden.dk er ved at finde fodfæste efter et første helt driftsår i 2023.

Selskabet har konstant fokus på at gøre det nemmere for kunden; nemmere at finde det man søger, nemmere at få rådgivning og nemmere at afhente bestilte varer. Vi tror på, at den, der gør det nemt for kunden, vinder.

Alt i alt har 2023 været et år med en positiv udvikling for koncernen og medlemsbutikkerne i de respektive kæder, når man tager inflation og tilbageholdende kunder i betragtning.

Koncernens samlede resultat for 2023 blev et overskud på t.DKK 93 mod et overskud i 2022 på t.DKK 76. Koncernens samlede egenkapital udgør t.DKK 56.352 pr. 31. december 2023, svarende til en soliditet på 22,9 %. Årets resultat anses som tilfredsstillende.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Inflationen og tilbageholdende kunder har påvirket detailhandlen igennem 2023. Det forventes, at inflationen normaliseres i 2024 og at kunderne genvinder lidt af deres tiltro på fremtiden. Samtidig påvirkes detailhandlen af øgede transportomkostninger i forhold til transport af varer fra østen, grundet den usikre situation i det Røde Hav, ligesom hele forsyningssituationen kommer under pres, da leveringstiderne på østvarer er næsten fordoblede inden for de seneste uger. Det kan få indflydelse på forsyningssituationen på især kampagnevarer og julevarer i 2024.

Forventningerne for kædernes butikker i 2023 er status quo på salg af bøger og kontorartikler samt fremgang på salg af legetøj.

Overenskomst 2023 og øgede huslejestigninger forårsaget af øget inflation i 2023 påvirker omkostningsniveauet i detailhandlen også i 2024. Det medfører, at virksomhederne i kæderne er nødt til at arbejde effektivt med alle processer i forretningen, for at sikre økonomien og den efterfølgende nødvendige konkurrencekraft i markedet. Derfor vil Selskabet, ligesom tidligere år, fortsat have stort fokus på at lette medlemmernes hverdag gennem anvendelsen af teknologi, herunder indkøbssystemer og andre systemer, der kan digitalisere processer, der i dag kræver medarbejdernes tid og ressourcer.

Kundernes købsoplevelse er centrum for kædens fokus. Derfor sker der en løbende måling af kundetilfredsheden, hvor der hvert kvartal over 36 måneder måles på kundernes købsoplevelse i den enkelte butik. Denne feedback fra kunderne, skal anvendes til at sikre, at den enkelte butik arbejder målrettet med at forbedre kundeoplevelsen i netop denne butik. I 2023 blev fokus i denne måling gjort mere eksplicit. Det har båret frugt på NPS-scoren i butikkerne i Q4. Denne mere fokuserede tilgang vil fortsætte i 2024.

Et af de værktøjer, der har tilført kæderne værdi igennem de senere år er centrallageret. Det at kunne indkøbe i større volumen, sikre vareforsyning og en nem og hurtig disponering til butikkerne, har tilført butikkerne øget værdi igennem de senere år. Driften af centrallageret har siden 2017 været outsourcet til System Transport i Herning. I 2023 gennemførte Indeks Retail en tender, der har resulteret i, at lagerdriften i løbet af 2024 vil blive varetaget af DSV. Vi har store forventninger til dette samarbejde og især den automatisering, der er aftalt indført i størstedelen af alle processer, der sker på laget. Flytning af hele centrallageret vil ske i første halvår, og der er tale om en meget stor logistisk operation, der også vil indebære lukkedage på laget.

Selskabets største kæde, Bog & idé, er og vil også i fremtiden være en destination for andet og meget mere end bøger til voksne og hylder med varer. Bog & idé brænder for at tilbyde et univers, der opfordrer til mere kreativitet i familien, mere nærvær og flere hyggestunder, mere læring og fordybelse, mere leg og fantasi, mere læselæde – altid med inspiration til den gode oplevelse, derfor er Bog & idé altid en god idé.

For nærværende forventer Koncernen samlet set et resultat i det kommende regnskabsår, som ligger på lidt højere niveau end det realiserede resultat for 2023. Dog skal man huske, at hovedopgaven i Indeks Retail er at sikre indtjening og konkurrencekraft i de tilknyttede butikker. Det er således ikke et mål i sig selv, at Indeks Retail skal generere store overskud.

## Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af eksisterende webshop til Bog & idé og Legekæden samt Bog & idé kædens APP satsning, samt softwareløsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud mod medlemmerne.

## Redegørelse for samfundsansvar

# Ledelsesberetning

Virksomhedens forretningsmodel:

Indeks Retail A/S er et aktieselskab, hvis forretningsmodel i sin grundform handler om at agere kædekontor og levere support til medlemmerne af de frivillige kæder Bog & idé, BOGhandleren, Din lokale Bøghandel og Legekæden. Indeks Retail A/S supporterer disse kæder med indkøb, markedsføring, logistik, IT, indretning, konceptudvikling mv.

Medlemmerne af Bog & idé, BOGhandleren og Legekæden er alle aktionærer i Indeks Retail A/S. Denne konstruktion betyder, at Indeks Retail A/S ikke opererer for at skabe det størst mulige overskud, men har til formål at understøtte medlemsbutikkernes resultater.

Fælles indkøb og fælles markedsføring er den bærende del af Indeks Retail's aktiviteter. Det fælles indkøb på vegne af medlemmerne sker dels via Indeks Retail A/S' eget lager, samt via gennemfaktureringsaftaler med selskabets leverandører.

Det er selskabets princip at udføre alle aktiviteter med ordentlighed og i overensstemmelse med gældende regler og normer. Fælles indkøb er den væsentligste aktivitet, og den er ligeledes forbundet med væsentlige samfundsmæssige risici, som følger af, at vareproduktion finder sted i alle dele af verden. Selskabet har udarbejdet et Code of Conduct, der skal sikre, at Selskabets leverandører og deres underleverandører producerer og leverer produkter til Selskabet på en måde, der respekterer deres medarbejders, miljøets og klimaets rettigheder.

Risikovurdering:

Selskabet har i 2023 udført en større risikovurdering i samarbejde med en konsulent fra Jyske Bank. Denne gennemgang har givet et overblik over, hvor selskabets største risici er.

I det Selskabet ikke har egenproduktion, opstår de væsentligste risici i leverandørleddet. Disse og andre relevante risici er nærmere beskrevet under de specifikke politikområder nedenfor.

Alle leverandører skal træffe passende foranstaltninger for at sikre, at bestemmelserne i Selskabets Code of Conduct meddeles ledere, vejledere og arbejdstagere i en forståelig form på deres eget sprog.

Alle leverandører skal give fuld adgang til inspektion på stedet, herunder uanmeldte besøg fra Selskabet/eller dets udpegede repræsentanter. Herudover skal leverandøren give adgang til alle dokumenter, der muliggør bestemmelse af overholdelse af Code of Conduct. Herunder generelle dokumenter, time- og lønoversigter, sundheds- og sikkerhedsdokumenter og vedligeholdelsesdokumenter. Endeligt skal leverandøren give adgang til tilfældigt udvalgte medarbejdere til fortrolige interviews under overvågningsbesøg.

Manglende tilladelse til fuld adgang vil blive betragtet som manglende overholdelse af Code of Conduct, og Selskabet forbeholder sig retten til at opsiges samarbejdet med enhver leverandør, der nægter adgang.

Politik:

Det er Selskabets politik, at Selskabets leverandører skal overholde Selskabets Code of Conduct, og forbeholder sig retten til at opsiges ethvert samarbejde med leverandører, herunder underleverandører, der ikke overholder de i Selskabets Code of Conduct fastsatte principper eller måtte nægte at træffe passende foranstaltninger for at rette op på eventuelle problemer.

Selskabets Code of Conduct fastsætter principperne for miljø/klima, antikorruption og bestikkelse, menneskerettigheder samt sociale og medarbejderforhold.

Indsats og resultater:

Selskabets Code of Conduct er tiltrådt af alle Selskabets Leverandører, og Selskabet vil fortsat i 2024 sikre, at nye leverandører tilslutter sig Code of Conduct.

# Ledelsesberetning

## Sociale forhold og medarbejderforhold

### Risici:

Der er risiko for at Selskabets leverandører ikke sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandarder overholdes.

Der er risiko for at Selskabets medarbejdere ikke føler sig værdsat og ikke løbende udvikles til gavn for dem selv og Selskabet.

### Politik:

Indeks Retail A/S forventer at Selskabets leverandører sikrer, at alle lokale love med hensyn til arbejds- og miljøstandarder overholdes. Selskabet har en række minimumskrav til leverandører, og hvor disse adskiller sig fra lokale love og bestemmelser forventes det, at de krav, der giver medarbejdere eller miljø størst beskyttelse overholdes.

Det er Selskabets politik at have et godt arbejdsmiljø og gode rammer for medarbejdernes udvikling.

Selskabet ønsker at deltage i samfundets udvikling på udvalgte sociale områder i samarbejde med velgørende organisationer.

### Indsats og resultater:

Selskabet behandler egne medarbejdere i overensstemmelse med gældende lovgivning og standarder. Således er Selskabets medarbejdere omfattet af overenskomst (Dansk Erhverv – Handel og service overenskomst), ligesom Selskabet monitorerer såvel det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Alle medarbejdere har hæve- / sænkeborde, ligesom der er adgang til diverse hjælpemidler såsom siddebolde, træningselastikker, ståmætter, skærmbriller mv. Medarbejdertrivsel handler om mere end bare hæve- / sænkeborde, det handler også om velvære og gode kollegaer. I 2023 har selskabet således haft fællesspisning en dag hver måned for at sikre fællesskabsfølelsen af at være sammen med kollegaer om andet end bare arbejde.

Selskabet har herudover i 2023 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag der fokuserer på at skabe bedre sociale forhold i Selskabets og dets medlemmers omverden.

Som det også nævnes under Miljø og klima, har Bog & idé indført betaling for plastposer, og herved sænket brugen af plast markant. Overskuddet fra posesalget anvendes til at købe fripladser på Læseuniverset. Læseuniverset er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden. Skolen fokuserer på små holdstørrelser og på at møde det enkelte barn, hvor det er. Læseuniverset samarbejder desuden med folkeskoler over hele landet. Samarbejdet med Læseuniverset fortsætter i 2024.

Ligesom tidligere år har Selskabets kæder i 2023 solgt julekalendere mv. fra Julemærkefonden, hvor hele salgsbeløbet ubeskåret går til Julemærkefonden, som hjælper børn, der har det svært. I 2023 udgjorde de indsamlede beløb næsten 0,75 mio. kr. Siden 2015 har kæderne under Indeks Retail A/S dermed indsamlet næsten 10 mio. kr. til Julemærkefonden. Samarbejdet med Julemærkefonden fortsætter i 2024.

Sluttelig har Bog & idé-butikkerne samarbejdet med Børns Vilkår om optælling af de kontanter, som indsamles af de frivillige indsamlere under Børns Vilkår landsindsamling. Faktisk talte butikkerne mere end 4 mio. kroner op i 2023. Samarbejdet med Børns Vilkår fortsætter i 2024. I Bog & idé kæden har vi valgt at konceptualisere ovenstående tre samarbejder om velgørenhed under et begreb, nemlig Hjertesag. Og arbejdet med at styrke vores Hjertesag fortsætter i 2024.

Indeks Retail samarbejder med flere uddannelsesinstitutioner for at bidrage til uddannelse af både faglærte og unge på videregående uddannelser, se f.eks. følgende undervisningsmateriale, som Selskabet har bidraget til: <https://www.youtube.com/watch?v=4xB6iN70HsQ>. Ligeledes har vi et stærkt samarbejde med jobcentret i Horsens, hvor virksomheden stiller arbejdspladser til rådighed for mennesker, der trænger til en ekstra hånd, for at komme ind på arbejdsmarkedet. Dette samarbejde har resulteret i, at Indeks Retail er tildelt CSR 2022 og CSR 2023 mærket af Horsens kommune, læs mere her: <https://horsensalliancen.dk/Jobtaskforcen/Loebendeinitiativer/CSRpeople>

# Ledelsesberetning

## Menneskerettigheder

### Risici:

Der er risiko for at Selskabets leverandører ikke sikrer, at menneskerettighederne overholdes for deres ansatte.

Der er risiko for at Selskabets ejere ikke optræder ordentligt i bred forstand i alle driftsmæssige forhold

### Politik:

Indeks Retail A/S forventer, at Selskabets leverandører sikrer, at menneskerettighederne overholdes, herunder at Leverandører ikke diskriminerer i ansættelsesforhold og medarbejdernes praksis på grund af race, religion, kaste, alder, national oprindelse, seksuel orientering, køn, handicap, fagforening eller politisk tilhørsforhold.

Ligeledes forventer Selskabet, at Leverandørerne ikke forstyrrer eller begrænser medarbejdernes rettigheder til at være medlem af en fagforening og til at forhandle kollektivt som tilladt i henhold til lokale love og bestemmelser.

#Meto har præget samfundsdebatten også i 2023. Det har bevirket, at medlemsbutikkerne har ønsket at tiltræde en Code of Conduct gældende for ejerkredsen. Code of Conduct omhandler i bred forstand ordentlighed i alle driftsmæssige forhold. Ordentlighed i forhold til adfærd overfor medarbejdere og kunder. Ordentlighed i relation til lødigheden af de varer, der sælges. Ordentlighed i forhold til diversitet og samfundsansvar.

### Indsats og resultater:

Alle ejere har tiltrådt Code of Conduct i 2021 i samme ånd som en musketer ed – en for alle og alle for en.

Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med krænkelser af menneskerettighederne el. lignende i regnskabsperioden.

# Ledelsesberetning

## Miljø og klima

### Risici:

Der er risiko for at leverandører ikke overholder relevante lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima.

Der er risiko for at Selskabet og dets medlemmers detailkæder ikke tager tilstrækkelige initiativer til reduktion af påvirkninger på miljø og klima.

### Politik:

Leverandører skal overholde alle lokale love og bestemmelser vedrørende beskyttelse af miljø og klima.

Selskabets leverandører skal til enhver tid stræbe efter at reducere affald og emissioner til luft, jord og vand; håndtere kemikalier på en miljø- og klimamæssig sikker måde samt håndtere, opbevare og bortskaffe farligt affald på en miljø- og klimamæssig forsvarlig måde og bidrage til genbrug og genanvendelse af materialer og produkter.

### Indsats og resultater:

Selskabet har i 2023 arbejdet fokuseret sammen med dets detailkæder om tiltag, der kan forbedre Selskabets og medlemmernes aftryk på miljøet og klimaet.

Selskabet er i løbet af 2021 blevet FSC certificeret. FSC certificeringen er en sporbarhedscertificering, der sikrer, at træbaserede materialer har en ansvarlig og bæredygtig oprindelse.

Der er ligeledes fokuseret på mere bæredygtig opvarmning af Selskabets lokaler på Mossvej. Således blev der i 2023 skiftet til luft/varme-pumpe som opvarmningskilde. Herved reduceres CO<sub>2</sub> aftrykket på opvarmning betydeligt.

Bog & idé indførte pr. 1. februar 2019 betaling for plastposer, med henblik på at sænke forbruget af plast. Dette tiltag har sænket det årlige forbrug af plastposer med 62 %, svarende til over 22 tons plast årligt. Da projekt "Reducer udledning af plast" begyndte, valgte Bog & idé at købe fripladser hos Læseuniverset, der er kendt for at få børn med læsevanskeligheder til at knække læsekoden. Siden 2019 har dette tiltag bevirket, at mere end 70 børn er blevet bedre læsere.

Ligeledes har Bog & idé i 2019 indført ordningen "Returpant", hvilken giver kundeklubmedlemmer muligheden for at returnere læste bestsellere og få 25 % af købsprisen retur. Bog & idé vil dermed gerne bidrage til at skabe et økosystem, hvor bøgerne går i loop og får mere end ét liv ud fra en bæredygtig tankegang, som betyder meget for kunderne i dag.

# Ledelsesberetning

## Anti-korruption og bestikkelse

Risici:

Der er risiko for, at selskabets medarbejdere eller leverandører deltager i korruption eller bestikkelse.

Politik:

Selskabet arbejder imod korruption og bestikkelse, og gaver fra aktionærer, kunder, samhandelspartnere og forretningsforbindelser må kun beholdes, såfremt de repræsenterer en beskeden værdi. Ligeledes skal selskabets leverandører arbejde imod alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse.

Selskabet accepterer ikke, at korruption og bestikkelse anvendes hos leverandørerne, og vil slå ned på korruption og bestikkelse når det opdages. I lighed med den interne gavepolitik, tager selskabet ikke imod gaver udover normale lejlighedsgaver (f.eks. i forbindelse med Jul) med en beskeden værdi.

Indsats og resultater:

Selskabets personalehåndbog, der udleveres ved alle ansættelser, indeholder den interne gavepolitik, hvori det anføres at Selskabets medarbejdere ikke må tage imod gaver, med mindre at der er tale om en gave af beskeden værdi. Ledelsen i Selskabet er ikke bekendt med tilfælde i 2023, hvor Selskabets gavepolitik eller øvrige politikker vedrørende Anti-korruption og bestikkelse er blevet overtrådt.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabets aktionærer udgøres af såvel personer som selskaber, hvorfor målsætningen fastsættes på baggrund af de ultimative ejere af selskabets aktier. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsens sammensætning afspejler kønssammensætningen hos selskabets aktionærer. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsen udgøres af fem mænd, og to kvinder. Dette mål blev nået i 2022, hvor bestyrelsen blev suppleret med yderligere et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Det er den nuværende sammensætning i bestyrelsen.

Der er ikke ulige kønsfordeling for den øvrige ledelse.

Direktionen og personer på samme organisatoriske niveau som direktion består af 7 personer, 3 kvinder og 4 mænd

Personer med personaleansvar, som refererer direkte til det første ledelsesniveau, består af 6 personer henholdsvis 3 mænd og 3 kvinder

2023

### Det øverste ledelsesorgan

Samlede antal medlemmer	7
Underrepræsenteret køn i pct.	29%
Måltal i pct.	29%
Årstal for opfyldelse af måltal	2022

### Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer

Samlede antal medlemmer	13
Underrepræsenteret køn i pct.	46%
Måltal i pct.	46%
Årstal for opfyldelse af måltal	2023

## Redegørelse for dataetik

# Ledelsesberetning

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en skriftlig politik for området. Politik og datahåndtering kan læses her: <https://www.bog-ide.dk/kundeservice/persondatapolitik>

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	641.345	632.813	537.087	524.054
Andre driftsindtægter		0	21	7.268	7.031
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-509.078	-511.242	-416.717	-412.167
Andre eksterne omkostninger		-89.425	-80.066	-80.411	-71.688
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>42.842</b>	<b>41.526</b>	<b>47.227</b>	<b>47.230</b>
Personaleomkostninger	2	-35.249	-33.940	-35.249	-33.940
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-5.665	-5.332	-4.756	-5.077
Andre driftsomkostninger		0	-752	0	-752
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.928</b>	<b>1.502</b>	<b>7.222</b>	<b>7.461</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-5.222	-5.937
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-2	0	-2	0
Finansielle indtægter	3	262	526	187	505
Finansielle omkostninger	4	-1.879	-1.735	-1.876	-1.736
<b>Resultat før skat</b>		<b>309</b>	<b>293</b>	<b>309</b>	<b>293</b>
Skat af årets resultat	5	-216	-217	-216	-217
<b>Årets resultat</b>	6	<b>93</b>	<b>76</b>	<b>93</b>	<b>76</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		17.748	17.614	13.506	14.408
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>17.748</b>	<b>17.614</b>	<b>13.506</b>	<b>14.408</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	1	3	1	3
Deposita	11	475	475	475	475
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>476</b>	<b>478</b>	<b>476</b>	<b>478</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.224</b>	<b>18.092</b>	<b>13.982</b>	<b>14.886</b>
Færdigvarer og handelsvarer		74.491	75.325	74.491	75.325
Forudbetaling for varer		63	127	63	127
<b>Varebeholdninger</b>		<b>74.554</b>	<b>75.452</b>	<b>74.554</b>	<b>75.452</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		112.973	102.003	112.315	101.162
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	435	461
Andre tilgodehavender		1.987	1.236	1.718	1.086
Selskabsskat		40	40	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	5.670	2.756	4.930	2.235
<b>Tilgodehavender</b>		<b>120.670</b>	<b>106.035</b>	<b>119.398</b>	<b>104.944</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>0</b>	<b>226</b>	<b>0</b>	<b>226</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>32.296</b>	<b>36.386</b>	<b>10.931</b>	<b>10.594</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Omsætningsaktiver		<b>227.520</b>	<b>218.099</b>	<b>204.883</b>	<b>191.216</b>
<b>Aktiver</b>		<b>245.744</b>	<b>236.191</b>	<b>218.865</b>	<b>206.102</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	13	8.000	8.000	8.000	8.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	13.506	14.408
Vedtægtsmæssige reserver		30.041	30.545	30.041	30.545
Andre reserver		605	605	605	605
Overført resultat		17.706	17.262	4.200	2.854
<b>Egenkapital</b>		<b>56.352</b>	<b>56.412</b>	<b>56.352</b>	<b>56.412</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	5.890	669
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.890</b>	<b>669</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		147.632	133.074	119.285	105.299
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		25.300	33.078	25.300	33.078
Selskabsskat		114	141	114	141
Anden gæld		16.346	13.486	11.924	10.503
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>189.392</b>	<b>179.779</b>	<b>156.623</b>	<b>149.021</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>189.392</b>	<b>179.779</b>	<b>156.623</b>	<b>149.021</b>
<b>Passiver</b>		<b>245.744</b>	<b>236.191</b>	<b>218.865</b>	<b>206.102</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Begivenheder efter balancedagen	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Vedtægts- mæssige reserver	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	30.545	605	17.262	56.412
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-309	-309
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	152	152
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	4	4
Årets resultat	0	-504	0	597	93
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>8.000</b>	<b>30.041</b>	<b>605</b>	<b>17.706</b>	<b>56.352</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Vedtægts- mæssige reserver	Andre reserver	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	8.000	14.408	30.545	605	2.854	56.412
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-309	-309
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	0	152	152
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	4	4
Årets udviklingsomkostninger	0	3.854	0	0	-3.854	0
Årets af- og nedskrivning	0	-4.756	0	0	4.756	0
Årets resultat	0	0	-504	0	597	93
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>8.000</b>	<b>13.506</b>	<b>30.041</b>	<b>605</b>	<b>4.200</b>	<b>56.352</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		93	76
Regulering	14	7.551	6.696
Ændring i driftskapital	15	-4.097	-22.804
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>3.547</b>	<b>-16.032</b>
Renteindbetalinger og lignende		262	526
Renteudbetalinger og lignende		-1.879	-1.735
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>1.930</b>	<b>-17.241</b>
Betalt selskabsskat		-289	-282
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>1.641</b>	<b>-17.523</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.800	-10.261
Salg af værdipapirer		226	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-5.574</b>	<b>-10.261</b>
Køb af egne kapitalandele		-309	-152
Salg af egne kapitalandele		152	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-157</b>	<b>-152</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-4.090</b>	<b>-27.936</b>
Likvider 1. januar		36.386	64.322
<b>Likvider 31. december</b>		<b>32.296</b>	<b>36.386</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		32.296	36.386
<b>Likvider 31. december</b>		<b>32.296</b>	<b>36.386</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Nettoomsætning

Segmentoplysninger er udeladt, da selskabets og koncernens aktiviteter og markeder ikke i væsentlig grad afviger indbyrdes jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	30.998	29.887	30.998	29.887
Pensioner	2.600	2.176	2.600	2.176
Andre omkostninger til social sikring	610	515	610	515
Andre personaleomkostninger	1.041	1.362	1.041	1.362
	<b>35.249</b>	<b>33.940</b>	<b>35.249</b>	<b>33.940</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>4.037</b>	<b>3.651</b>	<b>4.037</b>	<b>3.651</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	89	62	16	42
Valutakursgevinster	173	464	171	463
	<b>262</b>	<b>526</b>	<b>187</b>	<b>505</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	51
Andre finansielle omkostninger	1.876	1.731	1.876	1.685
Valutakurstab	3	4	0	0
	<b>1.879</b>	<b>1.735</b>	<b>1.876</b>	<b>1.736</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	222	237	222	237
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-6	-20	-6	-20
	<b>216</b>	<b>217</b>	<b>216</b>	<b>217</b>

	Moderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>6. Resultatdisponering</b>		
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserve	-504	-4.961
Overført resultat	597	5.037
	<b>93</b>	<b>76</b>



# Noter til årsregnskabet

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Færdiggjorte udviklingsprojekter
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	63.425	59.964
Tilgang i årets løb	5.800	3.854
Kostpris 31. december	<u>69.225</u>	<u>63.818</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	45.811	45.556
Årets afskrivninger	5.666	4.756
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>51.477</u>	<u>50.312</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>17.748</u></b>	<b><u>13.506</u></b>

Udviklingsprojekter omfatter primært udvikling og design af webshop samt software løsninger til optimering og effektivisering af interne processer og processer ud med medlemmerne. Projekterne er forløbet som planlagt med de ressourcer, som ledelsen har afsat til udvikling, og der forventes fortsat videreudvikling i 2024.

## 8. Materielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	188	188
Afgang i årets løb	-165	-165
Kostpris 31. december	<u>23</u>	<u>23</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	188	188
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-165	-165
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>23</u>	<u>23</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

# Noter til årsregnskabet

	Morderselskab	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>9. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	35.813	35.812
Kostpris 31. december	35.813	35.812
Værdireguleringer 1. januar	-36.481	-30.590
Årets resultat	-5.222	-5.937
Andre reguleringer	0	46
Værdireguleringer 31. december	-41.703	-36.481
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	5.890	669
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:		
Navn	Hjemsted	Ejerandel
Indeks Retail Invest A/S	Horsens	100%
Indeks Retail Butik A/S	Horsens	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	8	8	8	8
Kostpris 31. december	8	8	8	8
Værdireguleringer 1. januar	-5	-5	-5	-5
Årets resultat	-2	0	-2	0
Værdireguleringer 31. december	-7	-5	-7	-5
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Nordic Toys AS	Norge	33%

## 11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Deposita	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	475	475
Kostpris 31. december	475	475
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>475</b>	<b>475</b>

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 8.000.000 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Årets køb af egne aktier udgør nominelt TDKK 309. Aktierne er købt af udtrådte medlemmer. Købesummen udgjorde TDKK 309.

Årets salg af aktier udgør TDKK 152. Salgssummen udgjorde TDKK 152.

Virksomheden ejer samlet 1.499.264 stk. med en pålydende værdi på TDKK 1.499 svarende til 19% af den samlede kapital.

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

## 14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-262	-526
Finansielle omkostninger	1.879	1.735
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	5.665	5.332
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2	0
Skat af årets resultat	216	217
Andre reguleringer	51	-62
	<b>7.551</b>	<b>6.696</b>

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

## 15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	898	-12.379
Ændring i tilgodehavender	-14.635	2.764
Ændring i leverandører mv.	9.640	-13.189
	<b>-4.097</b>	<b>-22.804</b>

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på TDKK 81.500. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2023 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2023 udgør TDKK 0.

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet virksomhedspant på TDKK 75.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31. december 2023 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og varer og tjenesteydelser og motorkøretøjer. Gælden pr. 31. december 2023 udgør TDKK 0.

### Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på TDKK 20.606, som ikke er indregnet i balancen. Skatteaktivet kan henføres til fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes anvendt indenfor de kommende 3-5 år. Skatteaktivet kan fremføres tidsubegrænset.

### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingkontrakter	8.062	5.612	8.062	5.612
----------------------------	-------	-------	-------	-------

### Andre eventualforpligtelser

Modervirksomheden har garanteret at indestå for forpligtelserne i datterselskabet Indek Retail Butik A/S frem til selskabets ordinære generalforsamling i 2025.

Modervirksomheden har garanteret at indestå for forpligtelserne i datterselskabet Indek Retail Invest A/S frem til selskabets ordinære generalforsamling i 2025.

## 17. Nærtstående parter

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der har ikke været sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	234	256	175	191
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	12	11	12	11
Skatterådgivning	1	5	1	5
Andre ydelser	734	44	734	44
	<b>981</b>	<b>316</b>	<b>922</b>	<b>251</b>

## 19. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Indeks Retail A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Indeks Retail A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som indregnes i balancen til kostpris.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$