

# Indeks Retail A/S

Lundagervej 21, 8722 Hedensted  
CVR-nr. 21 18 73 99

## Årsrapport for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.06.16

Anders Peter Geismar Christoffersen  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Anvendt regnskabspraksis	16 - 23
Noter	24 - 34

---

---

**Selskabet**

---

Indeks Retail A/S  
Lundagervej 21  
8722 Hedensted  
Telefon: 76 75 20 00  
Hjemsted: Hedensted  
CVR-nr.: 21 18 73 99  
Regnskabsår: 01.04 - 31.03

---

**Bestyrelse**

---

Michael Meyer, formand  
Claus Astrup-Larsen, næstformand  
Claus Ørtoft Rasmussen  
Martin Steenberg  
Søren Westenholtz Nielsen  
Mike Jensen  
Leif-Martin Schreiner

---

**Direktion**

---

Marianne Lyngby Pedersen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16 for Indeks Retail A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.16 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 12. maj 2016

**Direktionen**

Marianne Lyngby Pedersen

**Bestyrelsen**

Michael Meyer  
Formand

Claus Astrup-Larsen

Claus Ørtoft Rasmussen

Martin Steenberg

Søren Westenholtz Nielsen

Mike Jensen

Leif-Martin Schreiner

**Til kapitalejerne i Indeks Retail A/S****PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Indeks Retail A/S for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, anvendt regnskabspraksis og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.03.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.04.15 - 31.03.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 12. maj 2016

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Hald  
Statsaut. revisor

Casper Jensby  
Statsaut. revisor

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	487.214	647.296	704.131	658.022	710.354
Indeks	69	91	99	93	100
Bruttofortjeneste	62.308	101.305	96.158	108.192	109.495
Indeks	57	93	88	99	100
Resultat af primær drift	8.280	1.034	-7.287	9.046	10.447
Indeks	79	10	-70	87	100
Finansielle poster i alt	-2.222	-3.897	-3.098	-2.465	-2.325
Indeks	96	168	133	106	100
Årets resultat	2.421	-10.748	-16.390	6.055	7.985
Indeks	30	-135	-205	76	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	180.390	203.072	262.652	255.701	249.427
Indeks	72	81	105	103	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	79	790	3.387	4.382	5.227
Indeks	2	15	65	84	100
Egenkapital	44.786	42.434	53.969	68.244	62.505
Indeks	72	68	86	109	100

**Nøgletal**

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	5,6%	-22,3%	-26,8%	9,3%	13,4%
Bruttomargin	12,8%	15,7%	13,7%	16,4%	15,4%
Overskudsgrad	1,7%	0,2%	-1,0%	1,4%	1,5%
Afkastgrad	4,3%	0,0%	-2,7%	3,6%	4,2%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	24,8%	20,9%	20,5%	26,7%	25,1%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	96	184	221	207	214



**Præsentation af virksomheden**

Indeks Retail koncernens hovedaktivitet er, at bedrive indkøb og kædedrift inden for boghandel, legetøj og anden beslægtet virksomhed.

Indeks Retail er kædekontor for de 4 frivillige kæder; Bog & idé, Bøger & papir, BOGhandleren og Legekæden, og servicerer disse med blandt andet konceptudvikling, markedsføring, sortiment, web, IT, økonomi og logistik.

Gennem datterselskabet Indeks Retail Butik A/S drives ultimo regnskabsåret 1 fysisk butik markedsført under Bog & idé konceptet.

Indeks Retail A/S' tilknyttede kædekoncepter består ultimo regnskabsåret af i alt 183 butikker, Bog & idé (98 butikker), Bøger & papir (29 butikker), BOGhandleren (14 butikker) og Legekæden (42 butikker), hvorved koncernen og butikkerne tilknyttet kædekoncepterne dermed er markedsledende inden for boghandelsområdet samt en væsentlig aktør på legetøjsmarkedet.

**Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens samlede resultat for 2015/16 blev et overskud på t.DKK 2.421 mod et underskud sidste år på t.DKK 10.748. Koncernens samlede egenkapital udgør t.DKK 44.786 pr. 31. marts 2016 svarende til en soliditet på 24,8 %.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende, og resultatet opfylder de forventninger, der var til regnskabsåret.

Årets resultat er negativt påvirket af, at selskabet har afhændet en ejendom med et ikke uvæsentligt regnskabsmæssigt tab til følge.

Til gengæld er årets resultat positivt påvirket af avancer ved afhændelse af 3 Bog & idé butikker, der tidligere har været drevet i datterselskabet Indeks Retail Butik A/S.

Regnskabsårets samlede netto pengestrømme er positive med knap kr. 9 mio. De positive pengestrømme er skabt ved et fokus på balanceslankning, herunder salg af ejendom, nedbringelse af lagerbeholdninger samt ved salg af egne butikker.

Moderselskabets egen aktivitet før resultatandele fra tilknyttede virksomheder har givet et overskud på t.DKK 986, hvilket anses for at være tilfredsstillende.

Som følge af salg af egne butikker, ophørt samarbejde med en række kontorforsyninger, samt sidste års omkostninger til omstruktureringer og nedskrivninger, er sammenligningstillene i årsrapporten ikke et udtryk for normal drift.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser.

**Usædvanlige forhold**

Som anført ovenfor er årets resultat i væsentlig grad påvirket af omkostninger til igangværende omstrukturering og optimering af kædernes og kædekontorets processer og koncepter.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af koncernens finansielle stilling.

**Forventet udvikling**

Dansk detailhandel er fortsat præget af en meget skarp konkurrencesituation med stort pres på indtjeningsmulighederne både på kædekontoret og i de enkelte butikker. Hertil kommer den generelle demografiske udvikling med "flytning fra land til by" og dermed en centralisering af detailsektoren. Selskabet har iværksat en strategi, som blandt andet søger at håndtere den demografiske udvikling.

Der arbejdes kontinuerligt på at styrke koncernens 4 frivillige kæder, Bog & idé, Bøger & papir, BOGhandleren og Legekæden gennem en optimering af markedsføring og branding af kæderne og en effektivisering af kædekontorets drift. Koncernen har i regnskabsåret 2015-16 haft større fokus på digitale medier, hvilket koncernen vil fokusere endnu mere på fremadrettet.

Koncernen har ved regnskabsårets udgang kun en enkelt fysisk butik tilbage, som forventes afhændet i kalenderåret 2016. Selskabet arbejder desuden fortsat på, at optimere og effektivisere kædekontorets processer, ligesom der arbejdes fokuseret på, at gøre processerne i de tilknyttede kædekoncepter mere effektive – primært gennem en styrket anvendelse af koncernens IT-platform.

Koncernen forventer samlet set resultat i det kommende regnskabsår, som ligger en anelse højere end dette års resultat.

**Samfundsansvar**

Selskabet har ikke nogen skriftlig formuleret politik for samfundsansvar, klimapåvirkning og menneskerettigheder.

**Måltal for det underrepræsenterede køn**

Som følge af selskabets formål og karakter vælges hovedparten af bestyrelsens medlemmer blandt selskabets aktionærer. Det er derfor selskabets politik, at det skal tilstræbes, at kønssammensætningen afspejler kønssammensætningen blandt aktionærerne.

Selskabets aktionærer udgøres af såvel personer som selskaber, hvorfor måltallet fastsættes på baggrund af de ultimative ejere af selskabets aktier. Det tilstræbes på denne baggrund, at bestyrelsen udgøres af 5 antal mænd og 2 antal kvinder i løbet af de kommende 4 år.

Det er selskabets politik, at skabe en repræsentativ fordeling mellem kønnene på øvrige ledelsesniveauer. Ved nyansættelser er faglige kompetencer det vigtigste parameter frem for køn. Selskabets medarbejdere skal uanset køn opleve, at de har samme muligheder for karriere- og lederstillinger.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>487.214</b>	<b>647.296</b>	<b>472.704</b>	<b>550.583</b>
	Andre driftsindtægter	6.167	15.586	39	0
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>493.381</b>	<b>662.882</b>	<b>472.743</b>	<b>550.583</b>
	Vareforbrug	-420.042	-528.322	-412.307	-482.393
	Andre eksterne omkostninger	-11.031	-33.255	-7.220	-9.306
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>62.308</b>	<b>101.305</b>	<b>53.216</b>	<b>58.884</b>
2	Personaleomkostninger	-44.875	-78.424	-39.363	-51.711
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>17.433</b>	<b>22.881</b>	<b>13.853</b>	<b>7.173</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.153	-21.847	-7.383	-10.935
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>8.280</b>	<b>1.034</b>	<b>6.470</b>	<b>-3.762</b>
	Andre driftsomkostninger	-2.655	-1.810	-2.655	-1.125
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>5.625</b>	<b>-776</b>	<b>3.815</b>	<b>-4.887</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.371	-2.730
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	16	0	16
3	Andre finansielle indtægter	545	1.404	388	1.289
4	Andre finansielle omkostninger	-2.767	-5.317	-2.818	-4.540
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-2.222</b>	<b>-3.897</b>	<b>-1.059</b>	<b>-5.965</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>3.403</b>	<b>-4.673</b>	<b>2.756</b>	<b>-10.852</b>
5	Skat af årets resultat	-982	-6.075	-399	-234
	<b>Årets resultat</b>	<b>2.421</b>	<b>-10.748</b>	<b>2.357</b>	<b>-11.086</b>
	Minoritetsinteressers andel af årets resultat	-64	-338	0	0
	<b>Modervirksomhedens andel af årets resultat</b>	<b>2.357</b>	<b>-11.086</b>	<b>2.357</b>	<b>-11.086</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
	Vedtægtsmæssige reserver			2.352	-10.351
	Overført resultat			5	-735
	<b>I alt</b>			<b>2.357</b>	<b>-11.086</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK	31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	27.732	30.241	27.732	30.241
	Goodwill	4.603	6.791	4.156	4.736
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>32.335</b>	<b>37.032</b>	<b>31.888</b>	<b>34.977</b>
	Grunde og bygninger	28.618	37.190	28.618	37.190
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.193	3.087	1.048	1.895
7	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>29.811</b>	<b>40.277</b>	<b>29.666</b>	<b>39.085</b>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.706	14.416
8	Kapitalandele i associerede virksomheder	43	43	43	43
9	Andre tilgodehavender	666	3.538	37	292
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>709</b>	<b>3.581</b>	<b>15.786</b>	<b>14.751</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>62.855</b>	<b>80.890</b>	<b>77.340</b>	<b>88.813</b>
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	45.604	50.485	43.716	43.009
	Forudbetalinger for varer	3.221	1.038	3.221	1.038
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>48.825</b>	<b>51.523</b>	<b>46.937</b>	<b>44.047</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	49.910	51.013	49.814	50.706
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.156	2.576
	Udskudt skatteaktiv	634	1.626	0	0
	Andre tilgodehavender	6.373	15.451	372	213
10	Periodeafgrænsningsposter	1.790	1.711	1.777	1.667
11	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>58.707</b>	<b>69.801</b>	<b>53.119</b>	<b>55.162</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	188	186	188	186
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>188</b>	<b>186</b>	<b>188</b>	<b>186</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>9.815</b>	<b>672</b>	<b>381</b>	<b>23</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>117.535</b>	<b>122.182</b>	<b>100.625</b>	<b>99.418</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>180.390</b>	<b>203.072</b>	<b>177.965</b>	<b>188.231</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK	31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	9.500	11.000	9.500	11.000
	Vedtægtsmæssige reserver	33.786	31.434	33.786	31.434
	Øvrige reserver	1.500	0	1.500	0
12	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>44.786</b>	<b>42.434</b>	<b>44.786</b>	<b>42.434</b>
13	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>285</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	24.946	26.330	24.946	26.330
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>24.946</b>	<b>26.330</b>	<b>24.946</b>	<b>26.330</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.625	8.136	1.625	1.828
	Gæld til kreditinstitutter	44.094	43.776	44.094	42.113
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	53.060	59.268	52.709	57.491
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2	2.080
	Selskabsskat	76	42	76	42
	Anden gæld	11.518	22.861	9.727	15.913
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>110.373</b>	<b>134.083</b>	<b>108.233</b>	<b>119.467</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>135.319</b>	<b>160.413</b>	<b>133.179</b>	<b>145.797</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>180.390</b>	<b>203.072</b>	<b>177.965</b>	<b>188.231</b>

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

16 Eventualaktiver

17 Eventualforpligtelser

18 Sikkerhedsstillelser

19 Kontraktlige forpligtelser

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>2.357</b>	<b>-11.086</b>
20 Reguleringer	9.352	16.758
Forskydning i driftskapital:		
Varebeholdninger	2.698	25.967
Tilgodehavender	10.102	-869
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6.208	2.027
Anden driftsafledt gæld	-11.343	-928
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>6.958</b>	<b>31.869</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	544	1.417
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.791	-5.317
Betalt selskabsskat	45	-242
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>4.756</b>	<b>27.727</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.471	-2.769
Salg af immaterielle anlægsaktiver	3.000	9.172
Køb af materielle anlægsaktiver	-79	-790
Salg af materielle anlægsaktiver	8.744	8.946
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-80
Salg af finansielle anlægsaktiver	2.872	5.186
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>12.066</b>	<b>19.665</b>
Køb af egne kapitalandele	-102	-1.727
Salg af egne kapitalandele	0	813
Betalt udbytte	0	-588
Afdrag på langfristede lån	-7.895	-6.242
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-7.997</b>	<b>-7.744</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>8.825</b>	<b>39.648</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-43.104	-82.752
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-34.279</b>	<b>-43.104</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	9.815	672
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	-44.094	-43.776
<b>I alt</b>	<b>-34.279</b>	<b>-43.104</b>

## GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dets dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.



Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 20 år. Negativ goodwill, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Ved opgørelse af koncernresultatet og koncernegenkapitalen anføres den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

### **VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender under aktiver henholdsvis i anden gæld under forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Heri indregnes omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Afskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For koncernen er anvendt følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10	0
Goodwill	10	0
Bygninger	50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra de produkter eller processer, som koncernen fremstiller henholdsvis benytter i produktionen som resultat af udviklingsprojekterne.

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

### Finansielle poster

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning henholdsvis finansiell indtægt.

### Skatter

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes andelen af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor i afsnittet "Koncernregnskab".

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

Andre tilgodehavender består af deposita, der måles til amortiseret kostpris.

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet eller nettorealiseringspris, hvor denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi i balancen.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilhørende tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

### NØGLETAL

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

**1. Nettoomsætning**

Segmentoplysninger er udeladt, da selskabets og koncernens aktiviteter og markeder ikke i væsentlig grad afviger indbyrdes, jf. årsregnskabslovens §96, stk. 1.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK

**2. Personaleomkostninger**

Lønninger	39.238	69.155	34.320	45.583
Pensioner	3.173	5.220	2.856	3.580
Andre omkostninger til social sikring	621	1.674	565	885
Personaleomkostninger i øvrigt	1.843	2.375	1.622	1.663
I alt	44.875	78.424	39.363	51.711

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	96	184	82	103
--	----	-----	----	-----

I personaleomkostninger indgår følgende:

Vederlag til modervirksomhedens direktion	3.141	6.397	3.141	6.397
Vederlag til bestyrelse	550	679	550	595



	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	186	0
Øvrige finansielle indtægter	377	343	34	228
Valutakursgevinst	168	1.061	168	1.061
I alt	545	1.404	388	1.289

**4. Andre finansielle omkostninger**

Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	85	62
Øvrige finansielle omkostninger	2.514	4.853	2.480	4.014
Valutakurstab	253	464	253	464
I alt	2.767	5.317	2.818	4.540

**5. Skatter**

Årets aktuelle skat	399	444	399	234
Årets udskudte skat	585	5.726	0	0
Regulering af tidligere års skat	-2	-95	0	0
I alt	982	6.075	399	234

**6. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.03.15	44.641	39.163
Tilgang i året	2.471	0
Afgang i året	0	-434
Kostpris pr. 31.03.16	47.112	38.729
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	14.400	32.371
Afskrivninger i året	4.980	2.189
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-434
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	19.380	34.126
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	27.732	4.603
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 31.03.15	44.641	5.570
Tilgang i året	2.471	0
Kostpris pr. 31.03.16	47.112	5.570
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	14.400	834
Afskrivninger i året	4.980	580
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	19.380	1.414
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	27.732	4.156

## 7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.03.15	51.561	22.722
Tilgang i året	0	79
Afgang i året	-9.005	-5.360
Kostpris pr. 31.03.16	42.556	17.441
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	14.371	19.635
Afskrivninger i året	910	1.073
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.486
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-1.343	-5.946
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	13.938	16.248
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	28.618	1.193
Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af koncernen	0	225
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 31.03.15	51.561	17.093
Tilgang i året	0	79
Afgang i året	-9.005	-2.502
Kostpris pr. 31.03.16	42.556	14.670
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.15	14.371	15.199
Afskrivninger i året	910	912
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	-1.343	-2.489
Af- og nedskrivninger pr. 31.03.16	13.938	13.622
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	28.618	1.048
Regnskabsmæssig værdi af aktiver, der ikke ejes af virksomheden	0	225

## 8. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Koncernen:		
Kostpris pr. 31.03.15	0	27
Kostpris pr. 31.03.16	0	27
Opskrivninger pr. 31.03.15	0	16
Opskrivninger pr. 31.03.16	0	16
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	0	43
Modervirksomheden:		
Kostpris pr. 31.03.15	44.652	27
Tilgang i året	16	0
Afgang i året	-250	0
Kostpris pr. 31.03.16	44.418	27
Opskrivninger pr. 31.03.15	0	16
Opskrivninger pr. 31.03.16	0	16
Nedskrivninger pr. 31.03.15	-30.236	0
Årets resultat	1.322	0
Forskydning i interne avancer på varebeholdninger	173	0
Afskrivninger på goodwill	-92	0
Tilbageførsel af nedskrivning på afhændede aktiver	64	0
Øvrige reguleringer	57	0
Nedskrivninger pr. 31.03.16	-28.712	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	15.706	43
I regnskabsposten indgår goodwill med	446	0
Navn		Ejerandel
Tilknyttede virksomheder:		
Indeks Retail Invest A/S, Hedensted kommune		96%
Indeks Retail Projekt A/S under frivillig likvidation, Hedensted kommune		100%
Indeks Retail Butik A/S, Hedensted kommune		96%

Associerede virksomheder:

Nordic Toys AB, Sverige	33%
-------------------------	-----

## 9. Andre tilgodehavender

Beløb i t.DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncernen:	
Kostpris pr. 31.03.15	3.539
Afgang i året	-2.873
Kostpris pr. 31.03.16	666
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	666
Modervirksomheden:	
Kostpris pr. 31.03.15	292
Afgang i året	-255
Kostpris pr. 31.03.16	37
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.03.16	37

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende regnskabsår, herunder IT-licenser, kataloger samt andre forudbetalte omkostninger.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK	31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK

### 11. Tilgodehavender

Tilgodehavender til forfald senere end 1 år	2.130	5.077	0	0
---	-------	-------	---	---

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser omfatter hovedsagligt tilgodehavender hos selskabsdeltagere.

Selskabsdeltagerne har alene mellemværender med selskabet i normalt handelsmæssigt omfang.

### 12. Egenkapital

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Vedtægts- mæssige re- server	Øvrige reserver	Overført resultat
---------------	----------------------	------------------------------------	--------------------	----------------------

Koncernen:

#### *Egenkapitalopgørelse 01.04.15 - 31.03.16*

Saldo pr. 01.04.15	11.000	31.434	0	0
Kapitalnedsættelse	-1.500	0	1.500	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-102
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	97
Forslag til resultatdisponering	0	2.352	0	5
Saldo pr. 31.03.16	9.500	33.786	1.500	0

Modervirksomheden:

#### *Egenkapitalopgørelse 01.04.15 - 31.03.16*

Saldo pr. 01.04.15	11.000	31.434	0	0
Kapitalnedsættelse	-1.500	0	1.500	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	-102
Salg af egne kapitalandele	0	0	0	97
Forslag til resultatdisponering	0	2.352	0	5
Saldo pr. 31.03.16	9.500	33.786	1.500	0

**12. Egenkapital** - fortsat -

Bevægelser på selskabskapitalen i de 4 foregående regnskabsår:

	2014/15 t.DKK	2013/14 t.DKK	2012/13 t.DKK	2011/12 t.DKK
Saldo, primo	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo, ultimo	11.000	11.000	11.000	11.000

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi
Kapitalandele	9.500.000	1

Egne kapitalandele består af:

	Købs-/salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.04.15		1.698.405	1.698.405	18%
Årets tilgang	101.574	355.509	355.509	4%
Årets afgang	0	-1.500.000	-1.500.000	-16%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.03.16		553.914	553.914	6%

Egne kapitalandele erhvervet af dattervirksomheder består af:

	Købs-/salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.04.15		203.148	203.148	2%
Årets tilgang	0	0	0	0%
Årets afgang	-101.574	-101.574	-101.574	-1%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.03.16		101.574	101.574	1%

Koncern

	31.03.16 t.DKK	31.03.15 t.DKK
Minoritetsinteresser pr. 31.03.15	225	2.210
Andel af årets resultat	64	338
Ændringer i ejerandele	-4	-2.323
Minoritetsinteresser pr. 31.03.16	285	225

**13. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser pr. 31.03.15	225	2.210
Andel af årets resultat	64	338
Ændringer i ejerandele	-4	-2.323
Minoritetsinteresser pr. 31.03.16	285	225

**14. Gældsforpligtelser**

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.03.16	Gæld i alt 31.03.15
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncernen:

Gæld til realkreditinstitutter	1.625	18.807	26.571	28.159
Anden gæld	0	0	0	6.307
I alt	1.625	18.807	26.571	34.466

Modervirksomheden:

Gæld til realkreditinstitutter	1.625	18.807	26.571	28.159
I alt	1.625	18.807	26.571	28.159

	Koncern		Modervirksomhed	
	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK

**15. Honorar til  
generalforsamlingsvalgt revisor**

Lovpligtig revision af årsregnskabet	141	208	120	143
Skatterådgivning	14	20	10	10
Andre ydelser	114	113	98	57
I alt	269	341	228	210

**16. Eventualaktiver**

Koncernen har et ikke indregnet udskudt skatteaktiv på t.DKK 16.715. Det udskudte skatteaktiv vedrører hovedsagligt skattemæssige underskud til fremførsel, som ikke forventes udnyttet indenfor de kommende 3-5 år.

Modervirksomheden har ingen eventualaktiver.



## 17. Eventualforpligtelser

Ingen.

## 18. Sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 26.571 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 28.618. Herudover har koncernen udstedt et skadeløsbrev på t.DKK 30.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 28.618.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 115.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.03.16 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og motorkøretøjer.

Koncernen har stillet husleje Garantier på i alt t.DKK 440. Herudover har koncernen stillet bankkonto til sikkerhed for husleje garanti. Bankkontoen har et indestående pr. 31. marts 2016 på t.DKK 440.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 26.571 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 28.618. Herudover har modervirksomheden udstedt et skadeløsbrev på t.DKK 30.000 med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 28.618.

Til sikkerhed for kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet sikkerhed i aktierne i Indeks Retail Projekt A/S nom. 1.200.000 og Indeks Retail Invest A/S, nom. DKK 11.329.500.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet virksomhedspant på t.DKK 115.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.03.16 goodwill og immaterielle rettigheder, andre anlæg, driftsmidler og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og motorkøretøjer.

## 19. Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en samlet forpligtelse pr. 31. marts 2016 t.DKK 444..

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en forpligtelse på pr. 31. marts 2016 t.DKK 1.024.

Modervirksomheden:

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse pr. 31. marts 2016 på t.DKK 1.024.

	Koncern	
	2015/16 t.DKK	2014/15 t.DKK
<b>20. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9.153	21.847
Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-3.070	-15.399
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-16
Andre finansielle indtægter	-544	-1.404
Andre finansielle omkostninger	2.767	5.317
Skat af årets resultat	982	6.075
Øvrige reguleringer	64	338
I alt	9.352	16.758