

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**  
*1. JANUARY - 31. DECEMBER 2021*

**PEAK CONSULTING GROUP A/S**

**LYNGBYVEJ 2**

**2100 KØBENHAVN**

**CVR-nr. 21 17 74 07**  
*CENTRAL BUSINESS REGISTRATION no. 21 17 74 07*

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 28 / 03 2022  
*Adopted at the Company's  
Annual General Meeting,  
on 28 / 03 2022*

---

Patrick Thomas Foged Sorrentino  
Dirigent  
*Chairman*

# INDHOLDSFORTEGNELSE

## CONTENTS

	<b>Side</b> <i>Page</i>
<b>Ledelsesberetning mv.</b> <i>Management's review etc.</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	2-4
<b>Påtegninger</b> <i>Statement and report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	5
Den uafhængige revisors påtegning <i>Independent auditor's report</i>	6-9
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	10-18
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Income statement 1. January - 31. December 2021</i>	19
Balance pr. 31. december 2021 <i>Balance sheet at 31. December 2021</i>	20-21
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2021 <i>Statement of changes in equity 31 December 2021</i>	22
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Cash flow statement 1. January - 31. December 2021</i>	23
Noter <i>Notes</i>	24-32

Sagsnr. 978272

Case no. 978272

uc/lb

**Selskab**  
*Company*

Peak Consulting Group A/S  
Lyngbyvej 2  
2100 København

CVR-nummer 21 17 74 07  
*Central Business Registration no. 21 17 74 07*

23. regnskabsår  
*23rd financial year*

Hjemsted: København  
*Registered in:*

**Direktion**  
*Executive Board*

Patrick Thomas Foged Sorrentino

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Torben Richard Falholt

Marek Pawel Panek

Rikke Bang

**Revision**  
*Company auditors*

**inforevision**  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nummer 19263096  
*Central business registration no. 19263096*

Ulrik Fog Christensen, statsautoriseret revisor/State Authorized Public Accountant  
Lasse Sværke, statsautoriseret revisor/State Authorized Public Accountant

I tilfælde af uoverensstemmelser mellem den danske og den engelske tekst, er den danske tekst gældende.

*In case of discrepancy between the Danish and the English text the Danish shall prevail.*

### **Væsentligste aktiviteter**

#### **Sammen omsætter vi strategier og planer til handlinger og resultater**

Peak Consulting Group A/S er en management konsulentvirksomhed med fokus på governance samt ledelse af strategiske projekter og forretningstransformationer.

### **Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold**

Peak Consulting Group A/S (herefter Peak) skaber øget eksekveringskraft, der hvor strategi møder mennesker. Det gør vi ved at levere konsulenttydelser og kompetenceudvikling, i et tæt samarbejde med kunder, forskning og specialistvirksomheder. I Peak har vi fortsat en fremgang i det nordiske ledelseskonsulent marked, og har således i Danmark leveret en fremgang i omsætning på 3% til 200 mio. DKK, og en fremgang i resultat på 47% til 8,4 mio. DKK målt i forhold til året før. Peaks fremgang i 2021 kommer primært fra eksisterende kunder, og i særlig grad fra privat sektor.

Resultatet betegnes som tilfredsstillende i forhold til forventningerne for året.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2021.

### **Den forventede udvikling**

Der forventes et resultat og en aktivitet i næste regnskabsår i niveauet 9-11 mio. kr. før skat.

### **Primary activities**

#### **Together we transform strategies and plans into actions and results**

Peak Consulting Group A/S is a management consulting company with a focus on governance as well as management of strategic projects and business transformations.

### **Development in the Company's activities and finances**

Peak Consulting Group A/S ("Peak") creates increased execution power where strategy meets people. We do so through consultancy and competence development in close collaboration with customers, research, and specialist companies. In Peak, we have continued to see an increase in the Nordic management consultancy market, and have thus in Denmark delivered an increase in revenue of 3% to DKK 200 million, and an increase in profit of 47% to DKK 8,4 million compared to the year before. Peak's progress in 2021 comes primarily from existing customers, and in particular from the private sector.

The result is described as satisfactory concerning the expectations for the year.

### **Events after the balance sheet date**

No significant subsequent events have occurred after the balance sheet date which would influence the evaluation of the Company's financial position at 31. december 2021.

### **Outlook**

The upcoming fiscal year is expected to remain a profit before tax in the range of DKK 9 - 11 million.

### Særlige risici

Der er ingen særlige risici ud over almindelig forekommende risici inden for virksomhedens branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, som virksomheden kan påvirkes af.

### Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer består primært af virksomhedens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til virksomhedens indtjening i de kommende år.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen forsknings- og udviklingsaktiviteter

### Oplysninger om egne kapitalandele

Selskabet har en beholdning af egne kapitalandele svarende til 42.500 stk. a 0,5 kr. svarende til 5% af den samlede virksomhedskapital.

Der har i regnskabsåret været følgende bevægelser i selskabets beholdning af egne kapitalandele:

Egne aktier pr. 1/1 2021

*Treasury shares*

Erhvervet

*Acquired*

Afhændet

*Sold*

Egne aktier pr. 31/12 2021

*Treasury shares at 31/12 2021*

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket som led i selskabets incentive program overfor ledende medarbejdere.

### Particular risks

*There are no special risk apart from ordinary risks within the company's line of business, including business and financial risks that may have an impact on the company.*

### Intellectual capital resources

*The most significant intellectual capital resources consist in the Company's employees. The employees currently contribute to the Company's earnings in the coming years.*

### Research and development activities

*The company has no research and development activities*

### Disclosures about own shares

*The company holds a portfolio of own shares, corresponding to 42.500 shares of each 0,5 DKK., corresponding to 5% of the total share capital.*

*In the financial year following movements in the company's portfolio have occurred:*

	Antal <i>Number</i>	Pålydende <i>nominal</i>	Andel af virksomheds- kapitalen <i>% of share capital</i>
Egne aktier pr. 1/1 2021	42.500	21.250	5%
Erhvervet	0	0	0%
Afhændet	0	0	0%
Egne aktier pr. 31/12 2021	42.500	21.250	5%

*The acquisition of shares was a part of the company's incentive program for executive employees.*

## Hoved- og nøgletal

## Financial highlights

Beløb i t.kr. Amounts in DKK '000	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultatopgørelse</b> <i>Income statement</i>					
Omsætning <i>Revenue</i>	200.392	194.533	172.733	144.158	93.647
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	52.483	49.817	49.767	43.840	36.023
Resultat af primær drift <i>Profit/loss from primary activities</i>	10.627	9.021	9.242	7.827	6.060
Finansielle poster, netto <i>Net financials</i>	144	-404	21	-88	-22
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	8.368	5.683	7.188	6.010	4.683
<b>Balance</b> <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	61.467	55.181	46.802	43.798	28.341
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	50	288	28	329	115
Egenkapital <i>Equity</i>	21.254	17.636	16.703	13.198	10.987
<b>Nøgletal</b> <i>Ratios</i>					
Afkast af investeret kapital <i>Return on invested capital</i>	17	16	20	18	21
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	35	32	36	30	39
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	43	33	48	50	46

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Peak Consulting Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København , den 28. marts 2022

*København , 28th March 2022*

**I direktionen***Executive Board*

---

Patrick Thomas Foged Sorrentino

Direktør

*Manager*

**I bestyrelsen***Board of directors*

---

Torben Richard Falholt

Formand

*Chairman*

---

Rikke Bang

Bestyrelsesmedlem

*Director*

*The Board of directors and Executive Boards have today discussed and approved the annual report for the financial year 1. January - 31. December 2021 of Peak Consulting Group A/S.*

*The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31. December 2021 and of the result of the Company's operation and cash flow for the financial year 1. January - 31. December 2021.*

*In our opinion the management's review includes a fair review about the matters the review deals with.*

*We recommend that the Annual Report be approved at the annual general meeting.*

## Til kapitalejerne i Peak Consulting Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Peak Consulting Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## To the shareholders of Peak Consulting Group A/S

### Opinion

*We have audited the financial statements of Peak Consulting Group A/S for the financial year 1. January to 31. December 2021, which comprise the accounting policies applied, the income statement, the balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared in accordance under the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the financial statement give a true and fair view of the Company's financial position at 31. December 2021, and of the result of the Company's operations and cash flows for the financial year 1. January to 31. December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Basis for opinion

*We conducted our audit in accordance with international Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report.*

*We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

### Management's responsibility for the Financial Statements

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*



Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

\* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's responsibility for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

*\* Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

\* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

\* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

\* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

\* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*\* Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

*\* Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*

*\* Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*

*\* Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 28. marts 2022

*Søborg, 28th March 2022*

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(cvr 19263096)

Ulrik Fog Christensen  
statsautoriseret revisor

*State Authorized Public Accountant*

mne29419

*mne29419*

**Statement on the Management's review**

*Management is responsible for Management's Review.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.*

Lasse Sværke  
statsautoriseret revisor

*State Authorized Public Accountant*

mne34318

*mne34318*

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

*The annual report has been prepared in accordance with Danish financial statements legislation as well as generally accepted accounting principles.*

*The annual report has been prepared in accordance with the reporting requirements of the Danish Financial Statements Act of class C enterprises for medium-sized enterprises.*

*The accounting policies have not been changed from last year.*

## RECOGNITION AND MEASUREMENT

*The financial statements have been prepared based on historical cost.*

*The income is recognised in the income statement as earned. Further to this, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Furthermore, all costs incurred to earn the profit or loss for year have been recognised in the income statement, including amortisation, depreciation, write-down and provisions as well as reversals as a consequence of changed accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.*

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow into the Company, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each financial statement item.*

*Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, by which a constant redemption yield is recognised over the term. Amortised cost is calculated as original cost less instalments and addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and the nominal amount. Thereby, capital and exchange losses or gains are allocated over the term.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

#### RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

#### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg for igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

#### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter direkte-, salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*On recognition and measurement, anticipated losses and risks that appear before presentation of the annual report and which confirm or invalidate affairs or conditions existing at the balance sheet date are considered.*

*The functional currency is Danish kroner, DKK. All other currencies are considered foreign currencies.*

#### FOREIGN CURRENCY TRANSLATION

*During the year, transactions in foreign currencies have been translated applying the exchange rate at the transaction date. If currency positions are considered hedge of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.*

*Receivables and debt denominated in foreign currencies have been recognised at the exchange rate of the balance sheet date.*

*Realised and unrealised exchange gains and losses have been recognised in the income statement under other financial income and expenses.*

#### INCOME STATEMENT

*The income statement has been classified by nature.*

#### Revenue

*As income recognition criterion, the production criterion is applied so that revenue comprises the invoiced revenue for the year reduced by prepayments and with addition for work in progress measured at market value. Revenue is measured at fair value excl. VAT and less granted discounts.*

#### External expenses

*External expenses comprise direct costs, selling costs, facility costs, and administrative expenses.*

#### Staff costs

*Staff costs include wages and salaries including holiday pay and pensions and other social security costs etc. To the Company's employees. Staff costs are reduced with payments received from public authorities.*

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, samt rentetilæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Asseco Danmark A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**Other financial income and other financial expenses**

*Financial income and expenses is recognised with amounts concerning the financial year. Financial items comprise interest, realised and unrealised exchange gains and losses and interest reimbursements under the Danish Tax Prepayment Scheme.*

**Tax on profit or loss for the year income taxes**

*Tax on profit or loss for the year represents 22% of the book profit or loss adjusted for non-taxable and non-deductible items.*

*Tax on profit or loss for the year consists of the anticipated tax portion of the taxable income for the year adjusted for the changes for the year in deferred tax. Changes in deferred taxes due to adjustments of tax rates is recognised in the income statement.*

*The Company is jointly taxed with other Danish group enterprises with Asseco Danmark A/S as management company. The tax effect of the joint taxation is allocated among the group enterprises in ratio to their taxable income according to the rules on full allocation with a refund for tax losses of the Danish Corporation Tax Act.*

*Corporation tax relating to the financial year which has not been settled at the balance sheet date is to be classified as corporation tax in receivables or liabilities other than provisions.*

*Joint tax contributions between the jointly taxed companies which have not been settled at the balance sheet date are classified as joint tax contributions in receivables or liabilities.*



**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes når aktiverne er klar til ibrugtagning. Aktiverne afskrives lineært over deres forventede brugstid:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Leasing**

Leasede materielle anlægsaktiver, som er opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

**BALANCE SHEET**

The balance sheet has been presented in account form.

**ASSETS****Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulate amortisation and depreciation. The basis of amortisation and depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life.

Cost comprises the acquisition price as well as costs directly related to the acquisition until the time when the asset is ready to be put into operation.

Depreciation is initiated when the assets are ready to be taken into operation. Assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives:

	Useful lives	Residual values
Other fixtures, etc.	3-5 y	0

Minor purchases with useful lives below one year have been recognised as an expense in the income statement in external expenses.

Profit/loss on sale or retirement has been included in the income statement under gross profit or loss and other operating expenses.

**Leasing**

Property, plant and equipment that are assets held under lease and meet the conditions for financial leasing are accounted for according to the same guidelines as owned assets. Assets held under lease are recognised in the balance sheet at the lower of fair value and present value of the future lease payments. On calculation of the present value, the internal interest rate of the lease is applied as discount factor or an approximate value thereof. Assets held under finance lease are depreciated and written down according to the same policies as are determined for the Company's remaining fixed assets.

**Leasing, fortsat**

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsesternes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er værdiansat til kostpris. Kostprisen reduceres med modtaget udbytte, som overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsen.

I tilfælde hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Indikationer på nedskrivninger foreligger for eksempel, når udbytteudlodninger overstiger den akkumulerede indtjening siden overtagelsen eller når kostprisen overstiger den regnskabsmæssige indre værdi i de tilknyttede virksomheder. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra besiddelsen af de enkelte kapitalandele. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Leasing, continued**

*The capitalised remaining lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability other than provisions, and the interest portion of lease payments is recognised over the term of the lease in the income statement.*

*Remaining leases are considered operating lease. Payments in relation to operating lease are recognised on a straight-line basis in the income statement over the term of the lease.*

**Impairment of plant and equipment**

*The carrying amount of plant and equipment is reviewed annually for indication of impairment for loss, apart from what is expressed by usual amortisation and depreciation. If this applies, impairment for loss is made of each asset or group of assets, respectively, to lower recoverable amount.*

*As recoverable amount, the higher of expected net selling price and net present value is applied. The net present value is calculated as the present value of the anticipated cash flows from the use of the asset or the group of assets.*

*Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as amortisation, depreciation and impairment for loss of plant and equipment.*

**Investments in group enterprises**

*Investments in group enterprises have been measured at cost. Cost is reduced by dividends received which exceeds the accumulate earnings after the acquisition.*

*In the event, the cost exceeds the recoverable amount, a write-down is made to this lower value. Indications of impairment exists for example when dividends exceeds the accumulated earnings since the acquisition or when the cost exceeds the net asset value of the investments companies. Recoverable amount used is the highest value of the expected net sales price and capital value. Capital value is determined as the present value of the expected net cash flow from the possession of the individual investments. Impairment is recognized in the income statement as impairment of financial assets.*



**Finansielle anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Fixed asset investments**

*Other receivables recognised under fixed assets comprise rental deposits measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal amount. In events when the carrying amount exceeds the recoverable amount, impairment for loss is made to such lower value. Impairment for loss for the year is recognised in the income statement as impairment for loss of financial assets.*

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down for bad debt according to an individual assessment.*

**Prepayments**

*Prepayments comprise costs incurred relating to subsequent financial years.*

**PASSIVER****Egenkapital**

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Ved erhvervelse af egne kapitalandele indregnes kostprisen direkte på egenkapitalen under posten overført resultat. Efterfølgende ændringer i værdien af egne kapitalandele i forhold til kostprisen indregnes ikke i årsregnskabet. Modtagne udbytter og salgssummer ved afhændelse indregnes tillige direkte på egenkapitalen under posten overført resultat.

**Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles endvidere under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnvntes.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

**KONCERNREGSKAB**

I henhold til Årsregnskabslovens § 112 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

**EQUITY AND LIABILITIES****Equity**

*Management's proposed dividends for the financial year is disclosed as a separate item in equity.*

*At the time of purchase of treasury shares the cost is recognised directly on the equity under retained earnings. Subsequent changes in the value of treasury shares are not recognised in the annual report. Dividends received and selling price at realisation are recognised on the equity under retained earnings as well.*

**Provision for deferred tax**

*Deferred tax is measured according to the liability method. Provision has been made for deferred tax by 22% on all temporary differences between carrying amount and tax-based value of assets and liabilities.*

*Deferred tax is also measured with respect of the planned use of the asset and the settlement of the liability. The tax value of the tax losses to be carried forward are included in the calculation of deferred taxes if it is probable that the losses can be used.*

*Deferred tax assets which are not expected utilised within a few years have been disclosed in notes under contingent assets.*

**Other liabilities other than provisions**

*Other liabilities other than provisions have been measured at amortised cost which corresponds to nominal value.*

**CONSOLIDATED**

*In accordance to the Danish Financial Statements Act section 112, no consolidated financial statements have been prepared.*

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året samt selskabets likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year as well as the Company's cash and cash equivalents at year-end.*

*Cash flows from operating activities have been calculated as profit or loss adjusted for non-cash operating items, financial and extraordinary income and expenses paid, corporation taxes as well as increase and decrease in inventories, trade receivables, trade payables and other changes in assets and liabilities other than provisions derivina from operations.*

*Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisition and sale of fixed assets as well as payments in connection with acquisition and divestment of companies.*

*Cash flows from financing activities comprise payments from inception and repayment of long-term liabilities other than provisions as well as payments made to and received from shareholders.*

*Cash and cash equivalents comprise cash funds.*

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med

Nøgletallene er beregnet således:

Afkast af investeret kapital =

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{gns. investeret kapital}}$$

Soliditetsgrad =

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Forrentning af egenkapital =

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Investeret kapital= driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

The ratios have been prepared in accordance with

The ratios have been calculated as follows:

Return on invested capital =

$$\frac{\text{Operating profit} * 100}{\text{Av. invested capital}}$$

Solvency =

$$\frac{\text{Equity at year-end} * 100}{\text{Total assets}}$$

Return on equity =

$$\frac{\text{Profit or loss for the year} * 100}{\text{Average equity}}$$

Invested capital= Intangible and fixed assets relating to the activities + net working capital.

**RESULTATOPGØRELSE**

19

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

INCOME STATEMENT

1. JANUARY - 31. DECEMBER 2021

Note	2021	2020
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	200.391.506	194.532.961
Eksterne omkostninger <i>External expenses</i>	-147.908.651	-144.715.891
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>	52.482.855	49.817.070
1 Personalemkostninger <i>Staff costs</i>	-41.544.731	-40.505.831
<b>INDTJENINGSBIDRAG</b> <i>PROFIT/LOSS BEFORE DEPRECIATION, INTEREST AND TAX</i>	10.938.124	9.311.239
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment for loss of tangible fixed asset:</i>	-311.002	-290.332
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> <i>OPERATING PROFIT/LOSS</i>	10.627.122	9.020.907
2 Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	253.394	25.460
Nedskrivning af finansielle aktiver <i>Impairment for loss of financial assets</i>	0	-1.000.000
3 Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	-109.515	-429.304
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> <i>PROFIT/LOSS BEFORE TAX</i>	10.771.001	7.617.063
4 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-2.402.782	-1.934.142
<b>ÅRETS RESULTAT</b> <i>PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>	8.368.219	5.682.921

Penneo document key: TIEZP-OTNOD-J7AUH-4PC4H-HWV6U-JE0QA

**AKTIVER**  
ASSETS

Note	31/12 2021	31/12 2020
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	184.765	445.759
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b> <i>PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT</i>	184.765	445.759
7, 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	16.380	16.380
7 Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	352.876	352.876
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b> <i>FIXED ASSET INVESTMENTS</i>	369.256	369.256
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> <i>FIXED ASSETS</i>	554.021	815.015
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	36.840.679	29.132.189
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	4.167.655	4.546.338
4 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	43.417	13.395
9 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	782.533	433.079
<b>TILGODEHAVENDER</b> <i>RECEIVABLES</i>	41.834.284	34.125.001
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b> <i>CASH</i>	19.078.919	20.240.539
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> <i>CURRENT ASSETS</i>	60.913.203	54.365.540
<b>AKTIVER I ALT</b> <i>TOTAL ASSETS</i>	61.467.224	55.180.555

**PASSIVER**

**EQUITY AND LIABILITIES**

Note	31/12 2021	31/12 2020
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>	425.000	425.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	14.828.788	12.210.569
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividends for the financial year</i>	6.000.000	5.000.000
<b>EGENKAPITAL</b> <i>EQUITY</i>	<b>21.253.788</b>	<b>17.635.569</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>	0	3.853.395
11 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE <i>LONG-TERM LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS</i>	0	3.853.395
11 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser <i>Current portion of long-term liabilities other than provisions</i>	0	47.169
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	275.825	322.406
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	592.081	834.373
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	30.788.578	22.453.086
4 Skyldig sambeskatningsbidrag <i>Joint tax contribution payable</i>	2.432.804	1.943.726
Anden gæld <i>Other payables</i>	6.124.147	8.090.830
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE <i>SHORT-TERM LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS</i></b>	<b>40.213.435</b>	<b>33.691.591</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE <i>LIABILITIES OTHER THAN PROVISIONS</i></b>	<b>40.213.436</b>	<b>37.544.986</b>
<b>PASSIVER I ALT</b> <i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>61.467.224</b>	<b>55.180.555</b>
5 Resultatdisponering <i>Distribution of profit/loss</i>		
12 Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>		
13 Kontraktlige forpligtelser <i>Contractual obligations</i>		
14 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		
15 Koncernforhold <i>Group relations</i>		

	Virksomhedskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte <i>Proposed dividends</i>	I ALT <i>TOTAL</i>
Egenkapital pr. 1/1 2020 <i>Equity at 1/1 2020</i>	156.250	11.546.398	5.000.000	16.702.648
Udloddet udbytte <i>Dividends paid</i>	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Udbytte af egne aktier <i>Dividends from treasury shares</i>	0	250.000	0	250.000
Kapitalforhøjelse <i>Capital increase</i>	268.750	-268.750	0	0
Overført via resultatdisponeringen <i>Transferred from distribution of profit/loss</i>	0	682.921	5.000.000	5.682.921
<b>Egenkapital pr. 1/1 2021</b> <i>Equity at 1/1 2021</i>	<b>425.000</b>	<b>12.210.569</b>	<b>5.000.000</b>	<b>17.635.569</b>
Udloddet udbytte <i>Dividends paid</i>	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Udbytte af egne aktier <i>Dividends from treasury shares</i>	0	250.000	0	250.000
Overført via resultatdisponeringen <i>Transferred from distribution of profit/loss</i>	0	2.368.219	6.000.000	8.368.219
<b>Egenkapital pr. 31/12 2021</b> <i>Equity at 31/12 2021</i>	<b>425.000</b>	<b>14.828.788</b>	<b>6.000.000</b>	<b>21.253.788</b>



## 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

1. JANUARY - 31. DECEMBER 2021

	2021	2020
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	8.368.219	5.682.921
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment for loss of intangible and tangible fixed asset.</i>	311.002	290.332
16 Reguleringer <i>Adjustments</i>	2.258.903	2.337.986
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Change in trade receivables</i>	-7.708.490	10.506.374
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Change in trade payables</i>	8.335.492	5.326.175
Andre ændringer i driftskapital <i>Change in other working capital items</i>	-6.079.722	2.886.897
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b> <i>Cash from operating profit/loss</i>	<b>5.485.404</b>	<b>27.030.685</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>	253.394	25.460
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>	-109.515	-429.305
Betalt/refunderet skat <i>Income tax paid/refund</i>	-1.943.726	-2.087.184
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b> <i>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</i>	<b>3.685.557</b>	<b>24.539.656</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Acquisition of property, plant and equipment</i>	-50.008	-287.694
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Acquisition of fixed asset investments</i>	0	-5.785
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b> <i>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</i>	<b>-50.008</b>	<b>-293.479</b>
Betaling af finansielle leasingforpligtelser <i>Payment of finance leases</i>	-47.169	-93.610
Betalt udbytte <i>Dividends paid</i>	-4.750.000	-4.750.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b> <i>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</i>	<b>-4.797.169</b>	<b>-4.843.610</b>
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b> <i>CHANGES FOR THE YEAR IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>	<b>-1.161.620</b>	<b>19.402.567</b>
Likvider pr. 1/1 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1/1 2021</i>	20.240.539	837.972
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2021</b> <i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31/12 2021</i>	<b>19.078.919</b>	<b>20.240.539</b>

1	Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	37.487.676	36.500.390
	Pensioner <i>Pensions</i>	3.703.537	3.606.646
	Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	<u>353.518</u>	<u>398.795</u>
	I ALT <i>TOTAL</i>	<u><u>41.544.731</u></u>	<u><u>40.505.831</u></u>

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 42 mod 41 i sidste regnskabsår.

*The average number of full-time employees has represented 42 in this financial year against 41 in the previous financial year.*

Det samlede vederlag til direktion og bestyrelse har i regnskabsåret udgjort kr. 2.193.878 mod kr. 1.636.208 sidste år.

*The total remuneration of the Board of Executives and the Board of Directors amounts to DKK 2.193.878 in this financial year against DKK 1.636.208 last year.*

2	Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	Finansielle indtægter i øvrigt <i>Other financial income</i>	<u>253.394</u>	<u>25.460</u>
	I ALT <i>TOTAL</i>	<u><u>253.394</u></u>	<u><u>25.460</u></u>

3	Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	Finansielle omkostninger i øvrigt <i>Other financial expenses</i>	<u>109.515</u>	<u>429.304</u>
	I ALT <i>TOTAL</i>	<u><u>109.515</u></u>	<u><u>429.304</u></u>

4 Selskabsskat og udskudt skat <i>Corporation tax and deferred tax</i>	Selskabsskat <i>Income taxes</i>	Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	Ifølge resultat- opgørelsen <i>Acc. to the inc. statement</i>	2020
Skyldig pr. 1/1 2021 <i>Payable at 1/1 2021</i>	1.943.726	-13.395		
Betalt vedr. tidligere år <i>Paid re. previous years</i>	-1.943.726			
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	<u>2.432.804</u>	<u>-30.022</u>	<u>2.402.782</u>	<u>1.934.142</u>
SKYLDIG PR. 31/12 2021 <i>PAYABLE AT 31/12 2021</i>	<u><u>2.432.804</u></u>	<u><u>-43.417</u></u>		
SKAT AF ÅRETS RESULTAT <i>TAX ON PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>			<u><u>2.402.782</u></u>	<u><u>1.934.142</u></u>
			<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser: <i>Deferred tax is incumbent upon the following assets and liabilities:</i>				
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>			<u>-43.417</u>	<u>-13.395</u>
I ALT <i>TOTAL</i>			<u><u>-43.417</u></u>	<u><u>-13.395</u></u>

5	Resultatdisponering <i>Distribution of profit/loss</i>	2021	2020
	Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividends for the financial year</i>	6.000.000	5.000.000
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	2.368.219	682.921
	<b>ÅRETS RESULTAT</b> <i>PROFIT/LOSS FOR THE YEAR</i>	8.368.219	5.682.921

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle anlægsaktiver  
*List of fixed assets, amortisation and depreciation,  
property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, etc.</i>	I ALT <i>TOTAL</i>	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021 <i>Cost at 1/1 2021</i>	1.917.812	1.917.812	1.630.118
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	50.008	50.008	287.694
	<u>1.967.820</u>	<u>1.967.820</u>	<u>1.917.812</u>
KOSTPRIS PR. 31/12 2021 <i>COST AT 31/12 2021</i>			
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021 <i>Amortisation, depreciation and impairment at 1/1 2021</i>	1.472.053	1.472.053	1.181.721
Årets afskrivninger <i>Amortisation and depreciation for the year</i>	311.002	311.002	290.332
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2021 <i>AMORTISATION, DEPRECIATION AND IMPAIRMENT AT 31/12 2021</i>	<u>1.783.055</u>	<u>1.783.055</u>	<u>1.472.053</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021 <i>CARRYING AMOUNT AT 31/12 2021</i>	<u>184.765</u>	<u>184.765</u>	<u>445.759</u>
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med <i>Of this, assets held under finance lease are included by</i>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>103.422</u>

7 Anlægsoversigt,  
 finansielle anlægsaktiver  
*List of fixed assets, amortisation and depreciation,  
 fixed asset investments*

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group enterprises</i>	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	I alt <i>Total</i>	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021 <i>Cost 1/1 2021</i>	16.380	352.876	369.256	363.471
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	0	0	0	5.785
KOSTPRIS PR. 31/12 2021 <i>COST AT 31/12 2021</i>	16.380	352.876	369.256	369.256
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021 <i>CARRYING AMOUNT AT 31/12 2021</i>	16.380	352.876	369.256	369.256

## 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

*Investments in group enterprises*

Selskabets tilknyttede virksomheder omfatter følgende:

*The Company's group enterprises comprise the following.*

	Ejerandel <i>Ownership share</i>	Selskabs- kapital, NOK <i>Contributed capital, NOK</i>	Årets resultat, NOK <i>Profit or loss for the year, NOK</i>	Egen- kapital, NOK <i>Equity, NOK</i>
Tilknyttede virksomheder: <i>Group enterprises</i>				
Peak Consulting Group AS, Norge <i>Peak Consulting Group AS, Norway</i>	70%	30.000	455.043	-4.612.970
I ALT <i>TOTAL</i>		<u>30.000</u>	<u>455.043</u>	<u>-4.612.970</u>

9	Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender) <i>Prepayments</i>	31/12 2021	31/12 2020
	Husleje <i>Rent</i>	228.700	254.816
	Øvrige periodiserede omkostninger <i>Other prepayments</i>	553.833	178.263
	I ALT <i>TOTAL</i>	782.533	433.079

## 10 Virksomhedskapital

*Share capital*

Virksomhedskapitalen består af 425.000 stk. aktier  
å kr. 1. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

*The share capital consists of 425,000 certificates of DKK 1.  
The shares have not been divided into classes.*

## 11 Langfristede gældsforpligtelser

*Long-term liabilities other than provisions*Gældsforpligtelser i alt:*Total debt:*

	31/12 2021	31/12 2020
Leasingforpligtelser <i>Lease commitments</i>	0	47.170
Anden gæld <i>Other payables</i>	0	3.853.395
I ALT <i>TOTAL</i>	0	3.900.565

Gæld, der forfalder inden for et år:*Instalments next financial year:*

	31/12 2021	31/12 2020
Leasingforpligtelser <i>Lease commitments</i>	0	47.170
Anden gæld <i>Other payables</i>	0	0
I ALT <i>TOTAL</i>	0	47.170

Gæld, der forfalder efter 5 år:*Debt outstanding after 5 years:*

	31/12 2021	31/12 2020
Leasingforpligtelser <i>Lease commitments</i>	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	0	0
I ALT <i>TOTAL</i>	0	0



## 12 Eventualforpligtelser

*Contingent liabilities*

---

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskatter.

*The company is jointly taxed with other group companies and is jointly liable with the other group companies for payable and unsettled corporation and withholding taxes.*

## 13 Kontraktlige forpligtelser

*Contractual obligations*

---

Selskabet har indgået lejekontrakt omkring leje af lokaler. Lejeaftalerne kan opsiges med 6 måneders varsel. Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 363.

*The Company has entered into a lease contract for a lease of office. The rental agreement can be terminated with 6 months' notice. The total lease commitment represents approx. DKK 363k.*

## 14 Nærtstående parter

*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

*The Company's related parties comprise the following.*

Bestemmende indflydelse:

*Controlling influence:*

Asseco International a.s.

Øvrige

*Other*

Asseco Danmark A/S

Peak Consulting Group AS, Norge

Udestående med Peak Consulting Group AS, Norge  
forrentes med 3 måneders NIBOR pr. år.Der er ikke sket oplysning af transaktioner med  
nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle  
disse transaktioner er gennemført på  
markedsmæssige vilkår.

Grundlag for bestemmende indflydelse:

*Basis of controlling influence:*

Hovedkapitalejer

*Main shareholder**Outstanding balance with Peak Consulting Group AS,  
Norway interest at 3 months NIBOR per year.**No disclosures of other transactions with related parties as  
Management believes that all these transactions with  
related parties has been carried out on arms length basis.*

## 15 Koncernforhold

*Group relations*

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab :

*The following parent company prepares the consolidated financial report:*

Asseco International a.s., Bratislava, Slovakiet

*Asseco International a.s., Bratislava, Slovakia*

Asseco Internationals konsoliderede koncernregnskab er tilgængeligt hos moderselskabet

*The consolidated annual report of Asseco International is available at the registered seat of  
the Parent Company*

## 16 Reguleringer

Andre finansielle indtægter

*Other financial income*

Øvrige finansielle omkostninger

*Other financial expenses*

Skat af årets skattepligtige indkomst

*Tax on profit/loss for the year*

Regulering af udskudt skat

*Adjustment deferred tax*

I ALT

*TOTAL*

31/12 2021

-253.394

109.515

2.432.804

-30.022

2.258.903

31/12 2020

-25.460

429.304

1.943.726

-9.584

2.337.986

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Marek Pawel Panek

Bestyrelsesmedlem

Serial number: marek.panek@asseco.pl

IP: 193.188.xxx.xxx

2022-03-29 11:14:15 UTC

Marek Panek

## Torben Richard Falholt

Bestyrelsesformand

Serial number: PID:9802-2002-2-902950892322

IP: 80.162.xxx.xxx

2022-03-29 14:00:19 UTC

NEM ID 

## Patrick Thomas Foged Sorrentino

Direktør

Serial number: PID:9208-2002-2-920384986639

IP: 109.57.xxx.xxx

2022-03-29 16:32:50 UTC

NEM ID 

## Rikke Bang

Bestyrelsesmedlem

Serial number: PID:9208-2002-2-702650849210

IP: 104.28.xxx.xxx

2022-04-04 07:07:11 UTC

NEM ID 

## Ulrik Christensen

Statsautoriseret revisor

Serial number: CVR:19263096-RID:1271328765151

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-04-04 07:18:44 UTC

NEM ID 

## Lasse Sværke

Statsautoriseret revisor

Serial number: CVR:19263096-RID:36343999

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-04-04 10:30:44 UTC

NEM ID 

## Patrick Thomas Foged Sorrentino

Dirigent

Serial number: PID:9208-2002-2-920384986639

IP: 77.233.xxx.xxx

2022-04-04 11:24:10 UTC

NEM ID 

Penneo document key: TIEZP-OTNOD-J7AUH-4PC4H-HW6U-JEQQA

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>