



**B a a g ø e | S c h o u**  
statsautoriseret revisionsaktieselskab

## Årsrapport 2016/17

CVR-nr. 21 14 81 48

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21/12 2017.

---

Bent Pallesen  
Dirigent



## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	1
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3 - 5
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Ledelsesberetning	6
Hoved- og nøgletal	7
<b>Årsregnskab 1/10 2016 - 30/9 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 21



## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskabet

Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fiolstræde 44, 3. th.  
1171 København K

Telefon: 35 24 59 24  
Hjemmeside: [www.bsrev.dk](http://www.bsrev.dk)  
E-mail: [bs@bsrev.dk](mailto:bs@bsrev.dk)

CVR-nr.: 21 14 81 48  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1/10 - 30/9

### Direktion

Søren Larsen

### Bestyrelse

Bent Pallesen  
Torben B. Petersen  
Søren Larsen

### Revisor

**LYNGE PEDERSEN & GØTTSCHE ApS**  
Statsautoriserede Revisorer  
Torvet 6  
3600 Frederikssund



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016/17 for Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30/9 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1/10 2016 - 30/9 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 21/12 2017

### Direktion

Søren Larsen

### Bestyrelse

Bent Pallesen  
Formand

Torben B. Petersen

Søren Larsen



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2016 - 30. september 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Frederikssund, den 21/12 2017  
**LYNGE PEDERSEN & GØTTSCHE ApS**  
Statsautoriserede Revisorer  
CVR-nr. 33 16 72 88

Morten Gøtttsche  
Statsautoriseret revisor



## LEDELSESBERETNING

### Aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at udøve revisions- og rådgivningsvirksomhed over for kunder inden for et bredt udsnit af dansk erhvervsliv.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Som forventet ved årets begyndelse er der for 2016/17 realiseret et stigende overskud.

Resultatet er opnået på trods af en fortsat hård priskonkurrence i markedet samt en fortsat negativ effekt af blandt andet fravalg af revision hos et stigende antal selskaber mv.

Væksten i omsætningen kan henføres til en fortsat tilfredsstillende udvikling i kundeporteføljen samt et stigende omfang af rådgivningsydelser mv. Omsætningsfremgangen er opnået på trods af en reduktion i antallet af statsautoriserede revisorer/partnere i revisionsvirksomheden fra 4 til 3, jf. nedenfor under egne kapitalandele, og under hensyntagen hertil anses en omsætningsvækst på 5,5 % for yderst tilfredsstillende.

Årets resultat, der er et overskud på tkr. 653, har levet op til det forventede og anses for tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital udgør tkr. 5.567 svarende til en soliditet på 46,8 %.

For det kommende år forventes der et tilfredsstillende overskud på niveau med det i 2016/17 realiserede.

### Egne kapitalandele

I forbindelse med en af revisionsvirksomhedens tidligere partners udtræden har revisionsvirksomheden i regnskabsåret erhvervet egne kapitalandele, nom. kr. 500.000. Kapitalandelene er annulleret i regnskabsåret i forbindelse med nedsættelse af virksomhedskapitalen.

	Stk.	Nom. værdi	Salgs-/ kostpris	Andel af virksomheds- kapitalen
1/10 2016	0	0		0,00 %
Årets køb	1.000	500.000	1.754.495	16,67 %
Kapitalnedsættelse	-1.000	-500.000	0	-16,67 %
<b>30/9 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,00 %</b>

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



**HOVED- OG NØGLETAL**

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	20.354	19.289	18.511	20.746	21.875
Resultat af ordinær primær drift	1.070	1.019	331	344	1.092
Finansielle poster, netto	-221	-283	-217	-306	-370
Årets resultat	653	530	56	12	386
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	4.510	5.374	6.359	7.757	8.203
Tilgodehavender	7.371	8.434	10.242	9.448	9.747
Balancesum	11.894	13.815	16.612	17.208	17.957
Egenkapital	5.567	7.168	6.637	6.012	6.386
Egenkapital inkl. ansvarlige lån	7.067	8.668	8.137	8.106	8.358
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	2.870	4.258	323	1.503	1.283
Investeringsaktivitet	-161	-228	349	-594	-708
Finansieringsaktivitet	-2.702	-4.034	-664	-880	-576
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	18	19	20	22	21
<b>Nøgletal i %: *</b>					
Soliditetsgrad	46,8	51,9	40,0	34,9	35,6
Egenkapitalforrentning	16,8	14,8	5,2	5,5	17,0
Afkastningsgrad	11,7	7,4	0,8	0,2	6,0
Soliditetsgrad inkl. ansvarlige lån	59,4	62,7	49,0	47,1	46,5

\* Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsrapporten for Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles, til kursen på transaktionsdagen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til samt branchekutyme. Den økonomiske brugstid er vurderet til 20 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 7 år
- Indretning af lejede lokaler	10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Modtaget udbytte indregnes i resultatopgørelsen, når der opnås ret til udbyttet.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

For aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Baagøe Schou statsautoriseret revisionsaktieselskab som administrationselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet, og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver samt køb og salg af anlægsaktiver.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

## NØGLETAL

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Afkastningsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af ordinær drift} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

**RESULTATOPGØRELSE 1/10 2016 - 30/9 2017**

Note		2015/16 tkr.	
	<b>NETTOOMSÆTNING</b>	<b>20.353.602</b>	<b>19.289</b>
	Køb af fremmed assistance	-1.153.974	-934
	Andre eksterne omkostninger	<u>-5.712.720</u>	<u>-5.242</u>
	<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>13.486.908</b>	<b>13.113</b>
	Andre driftsindtægter	20.000	0
1	Personaleomkostninger	-11.392.170	-10.881
3, 4	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>-1.044.500</u>	<u>-1.213</u>
	<b>RESULTAT AF ORDINÆR PRIMÆR DRIFT</b>	<b>1.070.238</b>	<b>1.019</b>
5	Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	2
	Andre finansielle indtægter	8.291	22
	Andre finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	-12.229	0
	Øvrige finansielle omkostninger	<u>-216.703</u>	<u>-307</u>
	<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>849.597</b>	<b>736</b>
2	Skat af årets resultat	<u>-196.160</u>	<u>-206</u>
	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>653.437</u></b>	<b><u>530</u></b>
	<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	600.000	500
	Overført resultat	<u>53.437</u>	<u>30</u>
	<b>DISPONERET I ALT</b>	<b><u>653.437</u></b>	<b><u>530</u></b>



**BALANCE 30/9 2017**

Note	A K T I V E R		30/9 2016 tkr.
	Goodwill	3.148.485	3.650
3	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>3.148.485</b>	<b>3.650</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.097.921	1.469
4	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.097.921</b>	<b>1.469</b>
5	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	90.000	90
	Andre tilgodehavender	173.462	165
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>263.462</b>	<b>255</b>
	<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>4.509.868</b>	<b>5.374</b>
	Udskudt skatteaktiv	833.000	770
6	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.521.651	4.443
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.503.002	2.764
	Selskabsskat	0	120
	Andre tilgodehavender	12.142	19
	Periodeafgrænsningsposter	500.840	318
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>7.370.635</b>	<b>8.434</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.765</b>	<b>7</b>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>7.384.400</b>	<b>8.441</b>
	<b>AKTIVER</b>	<b>11.894.268</b>	<b>13.815</b>

**BALANCE 30/9 2017**

Note	PASSIVER		30/9 2016 tkr.
	Virksomhedskapital	2.500.000	3.000
	Overkursfond	0	40
	Reserve for egne aktier	0	0
	Overført resultat	2.466.714	3.628
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	600.000	500
8	<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>5.566.714</u></b>	<b><u>7.168</u></b>
	Ansvarlig lånekapital	1.500.000	1.500
	Selskabsskat	224.160	381
9	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>1.724.160</u></b>	<b><u>1.881</u></b>
9	Kortfristet del af ansvarlig lånekapital	0	105
9	Selskabsskat	246.499	0
	Gæld til kreditinstitutter	1.768.637	2.111
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	240.905	446
	Gæld til tilknyttet virksomhed	71.873	8
	Anden gæld	2.275.480	2.096
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b><u>4.603.394</u></b>	<b><u>4.766</u></b>
	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b><u>6.327.554</u></b>	<b><u>6.647</u></b>
	<b>PASSIVER</b>	<b><u>11.894.268</u></b>	<b><u>13.815</u></b>
10	Eventualposter mv.		
11	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Note		2015/16 tkr.
	Årets resultat	653.437 530
12	Reguleringer	1.429.072 1.702
13	Ændring i driftskapital	1.045.524 2.322
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	3.128.033 4.554
	Renteindbetalinger o.l.	8.291 24
	Renteudbetalinger o.l.	-216.703 -307
	Pengestrømme fra ordinær drift	2.919.621 4.271
	Betalt selskabsskat	-50.048 -13
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>2.869.573 4.258</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-229.448 -65
	Køb af materielle anlægsaktiver	-22.350 -339
	Salg af materielle anlægsaktiver	100.000 185
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-8.703 -9
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-160.501 -228</b>
	Optagelse af langfristet gæld	-80.900 140
	Indfrielse af langfristet gæld	-24.520 -2.642
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-342.244 -1.532
	Køb af egne kapitalandele	-1.754.495 0
	Udloddet udbytte	-500.000 0
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.702.159 -4.034</b>
	<b>Ændring i likvider</b>	<b>6.913 -4</b>
	Likvider 1/10	6.852 11
	<b>Likvider 30/9</b>	<b>13.765 7</b>
	<b>Likvider</b>	
	Likvide beholdninger	13.765 7
	<b>Likvider 30/9</b>	<b>13.765 7</b>

**NOTER**

	<b>2015/16</b>	
	<b>tkr.</b>	
<b>Nr. 1 - Personalemkostninger</b>		
Gager mv.	10.043.772	9.556
Pensioner	1.216.708	1.181
Andre omkostninger til social sikring	<u>131.690</u>	<u>144</u>
	<b><u>11.392.170</u></b>	<b><u>10.881</u></b>
Gennemsnitlig antal medarbejdere	<u>18</u>	<u>19</u>
<b>Nr. 2 - Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	259.160	403
Regulering af udskudt skat grundet ændring i skatteprocent	0	-36
Regulering af udskudt skat	<u>-63.000</u>	<u>-161</u>
	<b><u>196.160</u></b>	<b><u>206</u></b>
<b>Nr. 3 - Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<b>Goodwill</b>
Kostpris 1/10 2016		14.625.127
Årets tilgang		229.448
Årets afgang		<u>0</u>
<b>Kostpris 30/9 2017</b>		<b><u>14.854.575</u></b>
Af- og nedskrivninger 1/10 2016		10.974.790
Årets af- og nedskrivninger		731.300
Årets afgang		<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30/9 2017</b>		<b><u>11.706.090</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/9 2017</b>		<b><u>3.148.485</u></b>

**NOTER****Nr. 4 - Materielle anlægsaktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1/10 2016	3.422.058
Årets tilgang	22.350
Årets afgang	<u>-240.000</u>
<b>Kostpris 30/9 2017</b>	<b><u>3.204.408</u></b>
Af- og nedskrivninger 1/10 2016	1.953.287
Årets af- og nedskrivninger	313.200
Årets afgang	<u>-160.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30/9 2017</b>	<b><u>2.106.487</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/9 2017</b>	<b><u>1.097.921</u></b>

**Nr. 5 - Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kostpris 1/10 2016	90.000
Årets tilgang	0
Årets afgang	<u>0</u>
<b>Kostpris 30/9 2017</b>	<b><u>90.000</u></b>
Opskrivninger 1/10 2016	0
Årets resultat før afskrivning på goodwill	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 30/9 2017</b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30/9 2017</b>	<b><u>90.000</u></b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Andel af årets resultat	Andel af egenkapital
Business Supporting ApS	København	100 %	84.144	167.988

**Nr. 6 - Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser**

		<b>30/9 2016 tkr.</b>
Langfristede tilgodehavender	0	1.148
Kortfristede tilgodehavender	<u>2.521.651</u>	<u>3.295</u>
	<b><u>2.521.651</u></b>	<b><u>4.443</u></b>

Langfristede tilgodehavender omfatter tilgodehavender, hvor der er usikkerhed omkring tidspunktet for indfrielsen. Det forventes, at de langfristede tilgodehavender indgår efter et år fra balancedagen.

**NOTER****Nr. 7 - Igangværende arbejder for fremmed regning**30/9 2016  
tkr.

Værdi af igangværende arbejder for fremmed regning	5.341.730	4.051
Acontofaktureret på igangværende arbejder for fremmed regning	-1.838.728	-1.287
	<u>3.503.002</u>	<u>2.764</u>

<b>Nr. 8 - Egenkapital</b>	1/10 2016	Udbetalt udbytte	Køb af egne aktier	Overført ved nedsættelse af kapital mv.	Forslag til resultat-disponering	30/9 2017
Virksomhedskapital	3.000.000	0	0	-500.000	0	2.500.000
Overkursfond	40.249	0	0	-40.249	0	0
Reserve for egne aktier	0	0	-500.000	500.000	0	0
Overført resultat	3.627.523	0	-1.254.495	40.249	53.437	2.466.714
Forslået udbytte for regnskabsåret	500.000	-500.000	0	0	600.000	600.000
	<u>7.167.772</u>	<u>-500.000</u>	<u>-1.754.495</u>	<u>0</u>	<u>653.437</u>	<u>5.566.714</u>

**Virksomhedskapital**

Virksomhedskapitalen er opdelt i stykstørrelse på kr. 500 eller multipla heraf.

<b>Nr. 9 - Langfristede gældsforpligtelser</b>	Gæld i alt 30/9 2017	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Ansvarlig lånekapital	1.500.000	0	0
Selskabsskat	470.659	246.499	0
	<u>1.970.659</u>	<u>246.499</u>	<u>0</u>

**Ansvarlig lånekapital**

Den ansvarlige langfristede lånekapital, der pr. 30/9 2017 udgør tkr. 1.500, træder tilbage for selskabets gæld til kreditinstitutter, der pr. 30/9 2017 udgør tkr. 1.769.



## NOTER

### Nr. 10 - Eventualposter mv.

#### *Eventualforpligtelser*

Der påhviler ikke selskabet eventualforpligtelser.

#### *Leje- og leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig forpligtelse på ca. tkr. 900, og lejemålet er uopsigeligt indtil den 31/12 2019. Restlejeforpligtelsen udgør tkr. 2.012.

Forpligtelse vedrørende leasingkontrakter udgør i alt tkr. 53. Heraf vedrører tkr. 53 året 2017/18.

#### *Sambeskatning*

Selskabet er et administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

### Nr. 11 - Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har i forbindelse med indgåelse af huslejekontrakt afgivet bankgaranti over for udlejer. Bankgarantien udgør pr. 30/9 2017 ca. tkr. 433.

### Nr. 12 - Reguleringer

		30/9 2016 tkr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.044.500	1.213
Andre driftsindtægter	-20.000	0
Indtægt af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	-2
Andre finansielle indtægter	-8.291	-22
Øvrige finansielle omkostninger	216.703	307
Skat af årets resultat	196.160	206
	<u>1.429.072</u>	<u>1.702</u>

### Nr. 13 - Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	1.006.744	1.997
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	38.780	325
	<u>1.045.524</u>	<u>2.322</u>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Henrik Larsen (CPR valideret)

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-948995827789

IP: 83.221.155.125

2017-12-21 10:12:57Z

NEM ID 

## Søren Henrik Larsen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-948995827789

IP: 83.221.155.125

2017-12-21 10:12:57Z

NEM ID 

## Torben Brun Petersen (CPR valideret)

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-294033031152

IP: 83.221.155.125

2017-12-21 10:38:58Z

NEM ID 

## Bent Pallesen (CPR valideret)

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-501213986267

IP: 83.221.155.125

2017-12-21 11:04:29Z

NEM ID 

## Morten Gøttsche 33167288

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:33167288-RID:1294124063768

IP: 93.176.65.76

2017-12-21 12:42:15Z

NEM ID 

## Bent Pallesen (CPR valideret)

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-501213986267

IP: 83.221.155.125

2017-12-21 12:47:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JY3J-ZE7HD-H3XAT-15TEG-E4ZG-XC7XP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>