



Tlf.: 75 18 16 66  
esbjerg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Dokken 8  
DK-6700 Esbjerg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**HAE HOLDING APS**  
**HJERTING STRANDVEJ 115, 6710 ESBJERG V**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 28. juni 2024

---

Flemming Kühl

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-10
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-15
Egenkapitalopgørelse.....	16-17
Pengestrømsopgørelse.....	18
Noter.....	19-28
Anvendt regnskabspraksis.....	29-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	HAE Holding ApS Hjerting Strandvej 115 6710 Esbjerg V
	CVR-nr.: 21 12 09 01 Stiftet: 25. juni 1998 Kommune: Esbjerg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Flemming Kühl, formand Anett Leth Egsgaard Patrick Egsgaard Ejgil Egsgaard Henrik Leth Egsgaard
<b>Direktion</b>	Ejgil Egsgaard
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for HAE Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 28. juni 2024

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Ejgil Egsgaard

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Flemming Kühl  
Formand

\_\_\_\_\_  
Anett Leth Egsgaard

\_\_\_\_\_  
Patrick Egsgaard

\_\_\_\_\_  
Ejgil Egsgaard

\_\_\_\_\_  
Henrik Leth Egsgaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i HAE Holding ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HAE Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 28. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Stig Petersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

Michael Albertsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne49840

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	388.004	361.543	321.011	300.166	275.326
Bruttoresultat.....	254.122	240.462	216.626	202.722	181.644
Resultat af primær drift.....	8.271	15.006	11.230	13.131	11.676
Finansielle poster, netto.....	-3.310	-4.951	-5.303	-5.302	-5.254
Årets resultat.....	1.917	6.805	4.012	5.784	5.068
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	441	6.113	3.739	5.784	5.068
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	259.007	248.997	265.449	242.744	228.237
Egenkapital.....	109.770	110.738	89.893	75.980	72.884
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	107.768	109.417	88.919	75.980	72.884
Nettoarbejds kapital (NWC).....	66.394	45.706	55.544	41.555	26.246
Nettorentebærende gæld.....	78.840	72.319	88.648	82.925	80.341
Investeret kapital.....	167.618	151.514	161.066	143.893	133.506
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	3.775	38.005	11.325	12.461	32.347
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-13.333	-35.205	-20.769	-8.473	-42.120
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	7.501	-9.935	6.550	-2.357	-1.781
Pengestrømme i alt.....	-2.057	-7.135	-2.894	1.631	-11.554
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-17.338	-20.438	-14.696	-17.548	-18.218
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	8,6	13,3	10,1	11,3	10,5
Soliditetsgrad.....	41,6	43,9	33,5	31,3	31,9

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Nettoarbejds kapital (NWC)	Varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld og andre gældsforpligtelser - øvrige driftsmæssige kortfristede forpligtelser
Investeret kapital:	NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser
Nettorentebærende gæld	Rentebærende forpligtelser - rentebærende aktiver - likvide beholdninger
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets primære formål er at eje aktier og anparter i datterselskaber samt dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens aktiviteter er blandt andet:

- at drive servicevirksomhed i tilknytning til overvågning og sikring af private hjem, virksomheder, kontorer, forretninger mv. samt at drive vagt- og kontrolcentral
- at drive virksomhed med produktion af udstyr til værdiransport
- at drive virksomhed med ejerskab, handel og udlejning af fast ejendom samt driftsmidler
- at drive handelsvirksomhed inden for telebranchen og callcenter
- at drive låsevirksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen

Datterselskaberne har som helhed opnået et resultat under det forventede i 2023. Koncernens egenkapital er negativt påvirket med 0,8 mio. kr. ved udviklingen i koncernens renteswaps.

Moderselskab

Moderselskabet har i regnskabsåret opnået et resultat under det forventede. Årets resultat udgør et overskud på 0,4 mio.kr. Det er ledelsens vurdering, at forventningerne udmeldt i årsrapporten for 2022 ikke er indfriet. Moderselskabets egenkapital udgør 107,8 mio.kr. mod 109,4 mio.kr. sidste år.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er under niveauet for det, som er udtrykt i regnskabet for 2022.

Den primære årsag til det lavere resultat skyldes at årets resultat er negativt påvirket af en nedskrivning på 3,5 mio vedrørende en forretningsenhed med lav indtjening.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Moderselskabet og koncernen forventer i 2024 et resultat i størrelsesordenen 6-10 mio. kr.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Miljøforhold

Til styring af de miljømæssige forhold er der udarbejdet en politik herfor. Politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

I vores virksomheder tænker og gør vi i moderne teknologi, genbrug, udprintning med omtanke og mange andre løsninger, for at mindske vores overordnede indvirkning på miljøet. I koncernens største virksomhed, Telesikring, modtages og udsendes der større leverancer af materiel og produkter dagligt. Her har vi indført vareleveringssystem fra Danx, for at undgå unødigt kørsel. Al affald bliver sendt retur via samme system, hvilket sikrer en central og miljøkorrekt affaldssortering.

Koncernen har i 2023 opnået en reduktion i koncernens samlet energiforbrug i forhold til 2022. Det er opnået ved blandt andet at installere solceller på domicilejendomme samt en løbende udskiftning af koncernens personbiler til hybrid eller elbiler. Det er intentionen at fortsætte denne positive udvikling i 2024.

### Sociale forhold og personaleforhold

Arbejds miljø er højt prioriteret i hele koncernen. Vores politik dækker alle grundlæggende emner for at udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø i koncernen for at medarbejderne trives og for at mindske risikoen for at medarbejderne bliver syge af et dårligt arbejdsmiljø.

Vi arbejder løbende med at forbedre arbejdsmiljøet i koncernselskaberne, og der bliver årligt lavet



## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

trivselsundersøgelser og APV, hvor der bliver taget hånd om de identificerede problemstillinger.

Det er koncernens mål, at alle koncernens medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger - uanset køn.

Koncernens bestyrelse har stort fokus på udvikling for både mænd og kvinder og arbejder på altid at søge en passende balance mellem køn i koncernen. Forskellighed skaber rum til tanke og udvikling. Derfor arbejder vi i koncernen aktivt med at skabe plads til alle. Vi ønsker at yde et samfundsmæssigt ansvar i at uddanne unge samt tilbyde skånearbejdspladser til dem, der har behov for det. Hos os er ligeværdige arbejdsvilkår samt trivsels- og udviklingsbetingelser en selvfølge, uanset hvem du er.

I koncernen har vi taget følgende tiltag

- Ligeværdige arbejds-, trivsels- og udviklingsbetingelser uanset køn, alder, religion, handicap etnisk oprindelse, hudfarve, seksuel observans og social status
- Ansættelse af elever og flexjobbere
- Åbenhed for praktikanter
- Forskellige ansættelsesvilkår tilbydes hvor muligt
- I videst muligt omfang søges det at fastholde medarbejderen på trods af sygdom eller andre forhold
- Brug af mentorer

I 2023 vandt et af koncernens datterselskaber, Den Jyske Kontrolcentral, CSR People Prize i kategorien Virksomheder under 250 medarbejdere for at tænke social ansvarlighed ind i rekrutteringen af nye medarbejdere.

### Menneskerettigheder

Vi har grundlæggende respekt for menneskerettighederne og et konstant ønske om at efterleve internationale konventioner og god forretningspraksis, i forhold til menneskerettigheder og ligebehandling. Vi giver vores fulde støtte til FN's erklæring om menneskerettighederne og arbejder aktivt med at sikre, at vi ikke bidrager til bl.a. børnearbejde.

### Antikorruption og bestikkelse

I forbindelse med vores daglige forretningsgange er vi bevidste om risikoen for korruption eller bestikkelse. Ud over de negative samfundsmæssige konsekvenser ved korruption og bestikkelse, så kan en sådan adfærd skade vores omdømme, udsætte os for søgsmål, og underminere vores interessenters tillid til vores måde at drive forretning på. Som led i antikorruption har koncernen en whistleblowerordning, der er tilgængelig for alle.

Koncernen whistleblowerordning har til formål at øge mulighederne for, at koncernens nuværende og tidligere ansatte, leverandører og kunder kan ytre sig om kritisable forhold på arbejdspladsen uden at frygte for negative konsekvenser. Formålet med whistleblowerordningen er således at sikre åbenhed og gennemsigtighed i forhold til eventuelle (lov)overtrædelser og alvorlige uregelmæssigheder.

Whistleblower-systemet er etableret på koncernen hjemmeside og tilbyder en fortrolig og sikker måde at rapportere uregelmæssigheder eller ulovligheder i koncernen på.

Ordningen har til formål at bringe forhold frem i lyset, som ellers ikke ville være blevet rapporteret. Hændelser kan rapporteres fortroligt med navn og kontaktoplysninger, eller man kan vælge at være 100 % anonym.

## LEDELSESBERETNING

### Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

2023

Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan.....	5
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	20%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	1

De øvrige ledelsesniveauer består af to eller færre personer. Dermed er selskabet ikke omfattet af pligten til at opstille et måltal og udarbejde en politik for den kønsmæssige sammensætning for de øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for det øverste ledelsesorgan

2023

Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	25%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2026

#### Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan

- Det er koncernens mål, at alle koncernens medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger - uanset køn.
- Koncernens bestyrelse har stort fokus på udvikling for både mænd og kvinder og arbejder på altid at søge en passende balance mellem køn i koncernen.

Målsætningen for andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets bestyrelse er 25%. Ved udgangen af 2023 er der 20% kvinder og 80% mænd i selskabets bestyrelse. Det er koncernens ambition at der inden for 3 år er en ligelig fordeling af mænd og kvinder i koncernens bestyrelse.

- Koncernen har valgt ikke at opstille en samlet koncernpolitik for det underrepræsenterede køn, da ingen selskaber i koncernen er omfattet af disse regler.

### Redegørelse for dataetik

HAE Koncernen arbejder proaktivt med såvel datasikkerhed og GDPR og har opstillet et sæt gældende regler og retningslinjer for alle selskaber i koncernen.

Koncernen er ansvarlig for oplysninger, der gives af kunder, medarbejdere eller andre interessenter og behandles af koncernen. Personoplysninger behandles med respekt for de grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier. På koncernens hjemmeside er der en klar politik, der beskriver, at personlige oplysninger bruges respektfuldt over for medarbejdere, kunder og andre interessenters privatliv for at sikre overholdelse af databeskyttelsesloven og databeskyttelsen. Politik for dataetik supplerer desuden koncernens privatlivs- og cookiepolitikker.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>388.004</b>	<b>361.543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter.....		5.203	6.532	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.....		-93.168	-83.370	0	0
Andre eksterne omkostninger.....	2	-45.917	-44.243	-674	-1.085
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>254.122</b>	<b>240.462</b>	<b>-674</b>	<b>-1.085</b>
Personaleomkostninger.....	3	-218.882	-203.401	-4.719	-1.688
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.....		-26.593	-22.055	-195	-192
Andre driftsomkostninger.....		-376	0	-374	44
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>8.271</b>	<b>15.006</b>	<b>-5.962</b>	<b>-2.921</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	7.225	11.309
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....		-14	10	-14	10
Andre finansielle indtægter.....		387	523	335	216
Øvrige finansielle omkostninger....	4	-3.697	-5.474	-2.609	-3.862
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>4.947</b>	<b>10.065</b>	<b>-1.025</b>	<b>4.752</b>
Skat af årets resultat.....	5	-3.030	-3.260	1.466	1.361
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	6	<b>1.917</b>	<b>6.805</b>	<b>441</b>	<b>6.113</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		270	0	0	0
Goodwill.....		30.781	38.782	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.....		0	378	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>31.051</b>	<b>39.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		59.077	59.407	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		41.877	46.019	296	1.765
Indretning af lejede lokaler.....		0	2	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>8</b>	<b>100.954</b>	<b>105.428</b>	<b>296</b>	<b>1.765</b>
Kapitalandele i dattervirk- somheder.....		0	0	124.000	152.278
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		112	126	112	126
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		17	17	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	1.749
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		1.850	1.850	1.850	1.850
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		373	327	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>9</b>	<b>2.352</b>	<b>2.320</b>	<b>125.962</b>	<b>156.003</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>134.357</b>	<b>146.908</b>	<b>126.258</b>	<b>157.768</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		349	18.551	0	0
Varer under fremstilling.....		309	530	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		26.735	7.348	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>27.393</b>	<b>26.429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		70.657	45.936	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	12.608	17.232	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		154	149	9.078	216
Udskudt skatteaktiv.....	11	0	0	23	0
Andre tilgodehavender.....		4.184	1.267	2.644	465
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	2.491	0
Periodeafgrænsningsposter.....	12	3.974	3.339	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>91.577</b>	<b>67.923</b>	<b>14.236</b>	<b>681</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	13	1.152	1.204	0	0
<b>Værdipapirer og kapitalandele....</b>		<b>1.152</b>	<b>1.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER (FORTSAT)	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Likvide beholdninger.....		4.528	6.533	6	63
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		124.650	102.089	14.242	744
AKTIVER.....		259.007	248.997	140.500	158.512

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....	14	500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	7.551	36.883
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring.....		0	5.091	0	5.091
Overført resultat.....		106.268	102.826	98.717	65.943
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		1.000	1.000	1.000	1.000
Minoritetsinteresser.....		2.002	1.321	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>109.770</b>	<b>110.738</b>	<b>107.768</b>	<b>109.417</b>
Hensættelser til udskudt skat.....	15	11.684	11.021	0	73
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>11.684</b>	<b>11.021</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		20.293	21.937	0	0
Leasingforpligtelser.....		10.028	8.877	0	0
Afledte finansielle instrumenter...		0	6.526	0	0
Deposita.....		127	154	0	0
Feriepengeindefrysning.....		5.321	5.141	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>16</b>	<b>35.769</b>	<b>42.635</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.662	1.669	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		39.492	21.764	11.136	10.000
Leasingforpligtelser.....		4.069	4.150	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	10	1.051	3.329	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		4.921	5.431	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		18.636	16.988	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	21.143	36.076
Gæld til associerede virksomheder		0	5.075	0	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		272	475	0	0
Selskabsskat.....		1.222	2.780	0	2.794
Anden gæld.....		30.459	22.942	453	152
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>		<b>101.784</b>	<b>84.603</b>	<b>32.732</b>	<b>49.022</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER (FORTSAT)	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		137.553	127.238	32.732	49.022
PASSIVER.....		259.007	248.997	140.500	158.512
Eventualposter mv.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter	19				
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	20				
Koncernregnskab	21				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

tkr.	Koncernen					
	Anpartskapital	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023..	500	5.091	102.826	1.000	1.321	110.738
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....			-559	1.000	1.476	1.917
<b>Transaktioner med ejere</b>						
Ordinært udbytte.....				-1.000	-660	-1.660
Køb af minoritetsinteresser.			-503		-135	-638
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>						
Årets værdiregulering.....		-752				-752
Realiseret/tilbageført i året		-4.504	4.504			0
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		<b>165</b>				<b>165</b>
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>106.268</b>	<b>1.000</b>	<b>2.002</b>	<b>109.770</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE

tkr.	Moderselskabet						I alt
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Egenkapital 1. januar 2023..	500	36.883	5.091	65.943	1.000	109.417	
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		7.211		-7.770	1.000	441	
<b>Transaktioner med ejere</b>							
Ordinært udbytte.....					-1.000	-1.000	
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>							
Andre reg. af indre værdi....		-503				-503	
<b>Overførsler</b>							
Modt./dekl. udbytte.....		-36.040		36.040		0	
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>							
Årets værdiregulering.....			-752			-752	
Realiseret/tilbageført i året			-4.504	4.504		0	
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>			<b>165</b>			<b>165</b>	
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>500</b>	<b>7.551</b>	<b>0</b>	<b>98.717</b>	<b>1.000</b>	<b>107.768</b>	

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2023</b> tkr.	<b>2022</b> tkr.
Årets resultat.....	1.917	6.805
Årets afskrivninger tilbageført.....	26.593	22.055
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	-723	-1.312
Resultat af associerede virksomheder.....	14	-10
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.030	3.260
Betalt selskabsskat.....	-3.760	-2.702
Ændring i varebeholdninger.....	-964	1.781
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-23.654	23.430
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	1.322	-15.302
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>3.775</b>	<b>38.005</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-1.162	-378
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-17.338	-20.438
Salg af materielle anlægsaktiver.....	5.213	5.165
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-119	-5
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	73	63
Køb af virksomheder.....	0	-19.612
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-13.333</b>	<b>-35.205</b>
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	8.603	6.456
Afdrag på lån.....	-9.241	-14.141
Køb af minoritetsandel.....	-651	0
Ændring i driftskredit.....	17.728	8.099
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-1.660	-1.345
Indfrielse af renteswap.....	-7.278	-9.004
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>7.501</b>	<b>-9.935</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-2.057</b>	<b>-7.135</b>
Likvider 1. januar.....	7.737	14.872
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>5.680</b>	<b>7.737</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	4.528	6.533
Andre værdipapirer og kapitalandele.....	1.152	1.204
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>5.680</b>	<b>7.737</b>

## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Nettoomsætning</b>					<b>1</b>
<b>Segmentoplysninger (geografi)</b>					
Danmark.....	388.004	349.138	0	0	
Andre EU-lande.....	0	12.405	0	0	
	<b>388.004</b>	<b>361.543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>					
Vagtydelser.....	68.830	59.812	0	0	
Sikringsydelser.....	281.457	273.298	0	0	
Øvrige ydelser.....	37.717	28.433	0	0	
	<b>388.004</b>	<b>361.543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>					<b>2</b>
Samlet honorar:					
BDO.....	908	906			
	<b>908</b>	<b>906</b>			
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	510	497			
Erklæringsopgaver med sikkerhed...	150	144			
Skatterådgivning.....	189	153			
Andre ydelser.....	59	112			
	<b>908</b>	<b>906</b>			



## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

7

tkr.	Koncernen		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2023.....	0	61.347	378
Overførsler til/fra andre poster.....	378	0	-378
Tilgang.....	162	1.000	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>540</b>	<b>62.347</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2023.....	0	22.565	0
Nedskrivning.....	0	3.500	0
Årets afskrivninger .....	270	5.501	0
<b>Afskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>270</b>	<b>31.566</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>270</b>	<b>30.781</b>	<b>0</b>

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver omfatter kundekontrakter.

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

8

tkr.	Koncernen			Moder- selskabet
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2023.....	56.274	126.571	2.902	
Tilgang.....	1.519	15.819	0	
Afgang.....	0	-13.412	0	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>57.793</b>	<b>128.978</b>	<b>2.902</b>	
Opskrivninger 1. januar 2023.....	35.763	0	0	
<b>Opskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>35.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	32.556	80.626	2.900	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-8.922	0	
Årets afskrivninger .....	1.923	15.397	2	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>	<b>34.479</b>	<b>87.101</b>	<b>2.902</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023..</b>	<b>59.077</b>	<b>41.877</b>	<b>0</b>	
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	34.542			
Finansielle leasingaktiver.....		13.142		
tkr.				
Kostpris 1. januar 2023.....			1.957	
Tilgang.....			160	
Afgang.....			-1.697	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>			<b>420</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....			192	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			-263	
Årets afskrivninger .....			195	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>			<b>124</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>			<b>296</b>	

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver

9

tkr.	Koncernen	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2023.....	25	17
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>25</b>	<b>17</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	101	0
Årets resultat .....	-14	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>87</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>112</b>	<b>17</b>

tkr.	Koncernen	
	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2023.....	1.850	327
Tilgang .....	0	119
Afgang.....	0	-73
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>1.850</b>	<b>373</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>1.850</b>	<b>373</b>

tkr.	Morderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	115.498	25
Tilgang .....	1.038	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>116.536</b>	<b>25</b>
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	44.262	101
Udloddet resultat .....	-36.040	0
Årets resultat .....	14.462	-14
Egenkapitalbevægelser.....	-503	0
Andre reguleringer.....	75	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2023.....</b>	<b>22.256</b>	<b>87</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2023.....	7.480	0
Afskrivninger på goodwill.....	3.812	0
Årets nedskrivning.....	3.500	0
<b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2023.....</b>	<b>14.792</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>124.000</b>	<b>112</b>

## NOTER

## Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

tkr.	Morderselskabet	
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Tilgodehavende hos associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	1.749	1.850
Afgang.....	-1.749	0
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.850</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>	<b>0</b>	<b>1.850</b>

**Goodwill**

HAE Holding ApS har erhvervet yderligere kapitalandele i Vasik ApS i årets løb. Kostprisen for kapitalandelen udgør 637 t kr. Goodwill af årets køb udgør 503 tkr. Herudover er Sikringsvagten af 15/7 2023 A/S stiftet med 400 t.kr. i kapital.

**Kapitalandele i dattervirksomheder**

Navn og hjemsted	Ejerandel
Telesikring A/S, Esbjerg.....	100 %
Den Jyske Kontrolcentral A/S, Esbjerg.....	100 %
Gilcom Finans A/S, Esbjerg.....	100 %
Petersen-Bach A/S, Allerød.....	100 %
Vasik ApS, Esbjerg.....	80 %
Sera Låse & Sikring ApS, Glostrup.....	70 %
Yellowcare ApS, Esbjerg.....	100 %
Omega Security Service ApS, Esbjerg.....	100 %
Sikringsvagten af 15/7 2023 A/S, Hvidovre.....	100 %

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Navn og hjemsted	Ejerandel
D. Lauritzensvej 14 ApS, Esbjerg.....	50 %



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>					<b>10</b>
Salgsværdi af udført arbejde.....	55.517	36.412	0	0	
Acontofaktureringer/acontobetaling er.....	-43.960	-22.509	0	0	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>11.557</b>	<b>13.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	12.608	17.232	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-1.051	-3.329	0	0	
	<b>11.557</b>	<b>13.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Udskudt skatteaktiv**

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	0	0	23	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderselskabet		12
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					
Omkostninger.....	3.974	3.339	0	0	
	<b>3.974</b>	<b>3.339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Selskabets periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger for omkostninger, der vedrører efterfølgende periode.

## NOTER

## Note

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

13

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Koncernen</u>	
	Værdipapirer	
Dagsværdi 31. december 2023.....	1.152	
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen.....	-52	

	2023 tkr.	2022 tkr.
<b>Anpartskapital</b>		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
A-anparter, 5.000 stk. a nom. 1 kr.....	5	5
B-anparter, 495.000 stk. a nom. 1 kr.....	495	495
	<b>500</b>	<b>500</b>

14

**Hensættelser til udskudt skat**

15

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	11.021	11.363	73	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	663	-212	-73	73
Årets udskudte skat i egenkapitalen.	0	-374	0	0
Praksisændringer.....	0	244	0	0
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>11.684</b>	<b>11.021</b>	<b>0</b>	<b>73</b>

## NOTER

Note

## Langfristede gældsforpligtelser

16

tkr.	Koncernen			
	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter.....	21.955	1.662	13.809	22.650
Leasingforpligtelser.....	14.097	4.069	0	12.919
Afledte finansielle instrumenter.....	0	0	0	6.526
Deposita.....	127	0	0	154
Feriepengeindefrysning.....	5.321	0	5.009	5.141
	<b>41.500</b>	<b>5.731</b>	<b>18.818</b>	<b>47.390</b>

## Eventualposter mv.

17

## Eventualforpligtelser

Koncernen er involveret i enkelte kundetvister. Koncernen forventer ikke, at udfaldet af kundetvisterne vil medføre væsentlige tab for koncernen.

## Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for E Egsgaard Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

## NOTER

## Note

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

18

**Koncern**

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 45.188 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve med en nominal værdi i alt på 33.940 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 58.712 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadeløshedsbrev nom. 37.250 t.kr. som virksomhedspant med pant i goodwill, driftsmidler, lager og debitorer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 132.367 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret sikkerhed i værdipapirer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte værdipapirer udgør 1.056 t.kr.

Til sikkerhed for egen bankgæld er deponeret sikkerhed i likvide beholdninger. Regnskabsmæssig værdi af pantsat bankindestående udgør 91 t.kr.

Kapitalandele i tilknyttede selskaber er stillet til sikkerhed for koncernens bankgæld. De tilknyttede selskaber, der er stillet til sikkerhed, indgår i koncernregnskabet med nettoaktiver pr. 31.12.2023 for i alt 83.352 t.kr.

**Moderselskab**

Til sikkerhed for egen bankgæld og bankgæld i tilknyttede selskaber er deponeret sikkerhed i aktier og anparter i tilknyttede selskaber. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier og anparter udgør 83.352 t.kr.

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld og renteswaps. Bankgælden og renteswaps i tilknyttede virksomheder udgør 27.520 t.kr.

**Nærtstående parter**

19

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V.  
Direktør Ejgil Egsgaard, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V, der er hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

20

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Koncernregnskab**

21

Selskabet indgår i koncernregnskabet for E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V A/S, hvilket er selskabets ultimative moderselskab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for HAE Holding ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet HAE Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori HAE Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt samt lønrefusioner.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiserbar. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden.

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	30	0-60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.