

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

Telefon 79 12 84 44  
Telefax 79 12 84 55  
[www.deloitte.dk](http://www.deloitte.dk)

**HAE Holding ApS**  
Hjerting Strandvej 115  
6710 Esbjerg V  
CVR-nr. 21120901

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Flemming Kühl

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	9
Koncernens balance pr. 31.12.2019	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

HAE Holding ApS  
Hjerting Strandvej 115  
6710 Esbjerg V

CVR-nr.: 21120901  
Hjemsted: Esbjerg  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Flemming Kühl, formand  
Anett Leth Egsgaard  
Henrik Leth Egsgaard  
Ejgil Egsgaard

## Direktion

Ejgil Egsgaard

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for HAE Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 19.05.2020

### Direktion

Ejgil Egsgaard

### Bestyrelse

Flemming Kühl  
formand

Anett Leth Egsgaard

Henrik Leth Egsgaard

Ejgil Egsgaard

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i HAE Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HAE Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 19.05.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

Stig Petersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35464

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	275.326	240.642	-	-	-
Bruttoresultat	181.644	160.283	146.741	134.119	158.160
Driftsresultat	11.676	10.147	19.569	10.961	28.836
Resultat af finansielle poster	(5.254)	(4.887)	(5.483)	(5.130)	(8.810)
Årets resultat	5.068	4.065	70.590	13.196	16.017
Samlede aktiver	228.237	205.103	226.594	211.839	196.848
Investeringer i materielle anlægsaktiver	37.134	15.907	17.534	18.151	24.356
Egenkapital	72.884	75.334	62.832	6.637	(2.997)
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	132.726	128.254	152.755	193.648	195.081
Nettorentebærende gæld	41.358	36.899	37.726	134.801	143.131

### Nøgletal

Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	11,2	10,0	14,3	6,8	15,9
Finansiell gearing	0,6	0,5	0,6	20,3	-
Egenkapitalens forrentning (%)	6,8	5,9	203,2	725,0	-
Soliditetsgrad (%)	31,9	36,7	27,7	3,1	(1,5)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtryk
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Moderselskabets primære formål er at eje aktier og anpartar i datterselskaber samt dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens formål er blandt andet:

- at drive servicevirksomhed i tilknytning til overvågning og sikring af private hjem, virksomheder, kontorer, forretninger mv. samt at drive vagt- og kontrolcentral
- at drive virksomhed med produktion af udstyr til værditransport
- at drive virksomhed med ejerskab, handel og udlejning af fast ejendom samt driftsmidler
- at drive handelsvirksomhed inden for telebranchen og callcenter
- at drive virksomheder inden for motorsport

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Koncernen

Datterselskaberne har som helhed opnået tilfredsstillende resultater i 2019. Koncernens aktiviteter inden for overvågning og sikring samt aktiviteter inden for telebranchen har oplevet et tilfredsstillende år og har genereret gode pengestrømme til koncernen. Virksomheder i kategorien med ejerskab, handel og udlejning af fast ejendom samt driftsmidler har haft mindre tilfredsstillende driftsresultater. Koncernens egenkapital er negativt påvirket med 7,5 mio.kr. ved udviklingen i koncernens renteswaps.

### Moderselskab

Moderselskabet har i regnskabsåret opnået et mindre tilfredsstillende resultat. Årets resultat udgør et overskud på 5,1 mio.kr. Det er ledelsens vurdering, at forventningerne til 2019 ikke er endeligt indfriet.

Moderselskabets egenkapital udgør 72,8 mio.kr. mod 75,3 mio.kr. sidste år.

### Forventet udvikling

Moderselskabet og koncernen forventer i 2020 et resultat på niveau med resultatet i 2019.

### Særlige risici

Den rentebærende nettogæld udgør et ikke uvæsentligt beløb. Størstedelen af den rentebærende gæld omfatter variabelt forrentet lån, som er sikret ved renteswap. Moderate ændringer i renteniveauet vil derfor kun i begrænset omfang have en effekt på indtjeningen.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår som et afledt område at levere ydelser af høj kvalitet. Denne del stiller ekstra krav til vidensressourcerne i udvikling og servicering.

For til stadighed at kunne levere ydelser af høj kvalitet er det derfor afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et solidt vidensniveau. Det er koncernens målsætning, at virksomheden hele tiden har optimal viden samt relevant teknologi med henblik på at sikre en hurtig omstillingsevne.

### Miljømæssige forhold

Til styring af de miljømæssige forhold udarbejdes der løbende en politik herfor. Politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af koncernens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

## Ledelsesberetning

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Koncernen foretager en kontinuerlig udvikling af virksomhedens produkter. Omkostningerne i forbindelse hermed udgiftsføres over resultatopgørelsen.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen har ikke opstillet koncernpolitikker for samfundsansvar herunder sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse samt miljø- og klimamæssige forhold, da koncernen først for nylig er blevet omfattet af disse regler. Koncernen arbejder på at fastlægge det fremtidige omfang af koncernpolitikker for samfundsansvar.

Koncernselskaberne er enkeltvist ikke omfattet af disse regler, og disse har ikke udarbejdet CSR politikker.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Det er koncernens mål, at alle koncernens medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger - uanset køn.

Koncernens bestyrelse har stor forkus på udvikling for både mænd og kvinder og arbejder på altid at søge en passende balance mellem køn i koncernen.

Målsætningen for andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets bestyrelse er 25%. Ved udgangen af 2019 er der 25% kvinder og 75% mænd i selskabets bestyrelse, hvorved selskabet opfylder målet.

Koncernen har valgt ikke at opstille en samlet koncernpolitik for det underrepræsenterede køn, da ingen selskaber i koncernen er omfattet af disse regler.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning	2	275.325.673	240.642.070
Andre driftsindtægter		1.334.368	(146.879)
Vareforbrug		(61.589.574)	(50.902.413)
Andre eksterne omkostninger	3	(33.426.954)	(29.309.514)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>181.643.513</b>	<b>160.283.264</b>
Personaleomkostninger	4	(155.486.945)	(135.688.488)
Af- og nedskrivninger	5	(14.480.957)	(14.447.365)
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.675.611</b>	<b>10.147.411</b>
Andre finansielle indtægter		93.852	537.620
Andre finansielle omkostninger		(5.348.226)	(5.425.100)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.421.237</b>	<b>5.259.931</b>
Skat af årets resultat	6	(1.353.622)	(1.194.769)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>5.067.615</b>	<b>4.065.162</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Goodwill		27.048.312	16.090.722
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>27.048.312</b>	<b>16.090.722</b>
Grunde og bygninger		61.722.095	42.898.012
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		45.433.927	45.070.800
Indretning af lejede lokaler		104.447	167.657
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>107.260.469</b>	<b>88.136.469</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		25.000	25.000
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.850.000	1.850.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		17.440	17.440
Deposita		41.380	0
Andre tilgodehavender		32.885	32.885
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.966.705</b>	<b>1.925.325</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>136.275.486</b>	<b>106.152.516</b>
Varer under fremstilling		976.897	0
Fremstillede varer og handelsvarer		19.618.101	12.615.564
<b>Varebeholdninger</b>		<b>20.594.998</b>	<b>12.615.564</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		44.919.519	36.631.655
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	5.770.674	6.306.050
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		147.267	2.554.806
Andre tilgodehavender		3.528.092	8.959.375
Tilgodehavende selskabsskat		389.464	0
Periodeafgrænsningsposter		2.734.335	2.970.919
<b>Tilgodehavender</b>		<b>57.489.351</b>	<b>57.422.805</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.121.060	963.287
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.121.060</b>	<b>963.287</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.756.379</b>	<b>27.948.575</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>91.961.788</b>	<b>98.950.231</b>
<b>Aktiver</b>		<b>228.237.274</b>	<b>205.102.747</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		71.384.283	73.833.598
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>72.884.283</b>	<b>75.333.598</b>
Udskudt skat	13	7.446.450	5.894.977
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.446.450</b>	<b>5.894.977</b>
Gæld til realkreditinstitutter		27.009.397	8.844.782
Finansielle leasingforpligtelser		7.439.319	6.377.691
Anden gæld		46.434.528	35.840.726
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>80.883.244</b>	<b>51.063.199</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	4.637.928	4.311.125
Bankgæld		6.869.480	10.349.906
Modtagne forudbetalinger fra kunder		7.869.167	7.512.138
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	2.809.675	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.106.218	10.693.502
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		867.316	375.572
Skyldig selskabsskat		0	1.560.121
Anden gæld		31.863.513	38.008.609
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>67.023.297</b>	<b>72.810.973</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>147.906.541</b>	<b>123.874.172</b>
<b>Passiver</b>		<b>228.237.274</b>	<b>205.102.747</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Associerede virksomheder	11		
Finansielle instrumenter	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	73.833.598	1.000.000	75.333.598
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(8.542.351)	0	(8.542.351)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	2.025.421	0	2.025.421
Årets resultat	0	4.067.615	1.000.000	5.067.615
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>71.384.283</b>	<b>1.000.000</b>	<b>72.884.283</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		11.675.611	10.147.411
Af- og nedskrivninger		14.480.957	14.447.365
Ændringer i arbejdskapital	15	13.446.536	(10.298.792)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>39.603.104</b>	<b>14.295.984</b>
Modtagne finansielle indtægter		93.852	534.995
Betalte finansielle omkostninger		(5.348.226)	(5.422.475)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.002.031)	(3.095.126)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>32.346.699</b>	<b>6.313.378</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(2.607.000)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(18.218.302)	(15.907.439)
Salg af materielle anlægsaktiver		5.660.430	6.409.726
Køb af finansielle anlægsaktiver		(41.380)	0
Køb af virksomheder		(29.648.091)	0
Salg af virksomheder		127.601	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(42.119.742)</b>	<b>(12.104.713)</b>
Afdrag på lån mv.		(780.954)	(30.584.944)
Udbetalt udbytte		(1.000.000)	(1.000.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.780.954)</b>	<b>(31.584.944)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(11.553.997)</b>	<b>(37.376.279)</b>
Likvider primo		18.561.956	55.938.235
<b>Likvider ultimo</b>		<b>7.007.959</b>	<b>18.561.956</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		12.756.379	27.948.575
Værdipapirer		1.121.060	963.287
Kortfristet gæld til banker		(6.869.480)	(10.349.906)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>7.007.959</b>	<b>18.561.956</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har bevirket, at virksomhedens omsætning i foråret 2020 er faldende. På nuværende tidspunkt er det imidlertid ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over, hvornår effekten af COVID-19 vil aftage, og driften i virksomheden normaliseres. Afhængig af tidshorizonten for, hvornår virksomhedens omsætning vil blive normaliseret, og hvordan virksomhedens omsætning og omkostninger vil blive påvirket indtil da, kan resultatet for 2020 blive påvirket. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Danmark	266.406.429	235.972.410
Andre EU-lande	8.919.244	4.669.660
	<b>275.325.673</b>	<b>240.642.070</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>Forretningsområder:</b>		
Vagtydelser	14%	15%
Sikringsydelser	85%	84%
Øvrige ydelser	1%	2%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	524.300	451.500
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10.000	6.500
Skatterådgivning	45.200	53.000
Andre ydelser	38.300	76.000
	<b>617.800</b>	<b>587.000</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	139.277.106	121.516.278
Pensioner	13.568.248	11.807.098
Andre omkostninger til social sikring	2.529.370	2.359.380
Andre personaleomkostninger	112.221	5.732
	<b>155.486.945</b>	<b>135.688.488</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>310</b>	<b>274</b>
---	------------	------------



## Koncernens noter

	<b>Ledelses- vederlag 2019 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018 kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.005.191	2.085.114
	<b>1.005.191</b>	<b>2.085.114</b>
	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	3.143.776	2.699.527
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.163.650	13.659.319
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.826.469)	(1.911.481)
	<b>14.480.957</b>	<b>14.447.365</b>
	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	857.435	1.447.777
Ændring af udskudt skat	496.097	(225.989)
Regulering vedrørende tidligere år	90	(27.019)
	<b>1.353.622</b>	<b>1.194.769</b>
	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	4.067.615	3.065.162
	<b>5.067.615</b>	<b>4.065.162</b>

## Koncernens noter

	<b>Goodwill</b>		
	<b>kr.</b>		
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo			29.005.920
Tilgange			14.101.366
Afgange			(2.503.238)
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>40.604.048</b>
Af- og nedskrivninger primo			(12.915.198)
Årets afskrivninger			(3.143.776)
Tilbageførsel ved afgange			2.503.238
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>			<b>(13.555.736)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>27.048.312</b>
	<b>Grunde og bygninger</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	36.606.492	108.962.577	2.916.039
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	18.167.000	1.305.262	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(1.164.775)	(13.238)
Tilgange	3.195.793	14.466.340	0
Afgange	(414.701)	(7.946.912)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>57.554.584</b>	<b>115.622.492</b>	<b>2.902.801</b>
Opskrivninger primo	34.301.660	0	0
Årets opskrivninger	1.224.446	0	0
Tilbageførsel ved afgange	(3.426.152)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>32.099.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(28.010.140)	(63.891.777)	(2.748.382)
Årets afskrivninger	(1.458.384)	(11.642.056)	(63.210)
Tilbageførsel ved afgange	1.536.081	5.345.268	13.238
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(27.932.443)</b>	<b>(70.188.565)</b>	<b>(2.798.354)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>61.722.095</b>	<b>45.433.927</b>	<b>104.447</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	<b>37.064.337</b>	-	-
Ikke-ejede aktiver	-	<b>9.000.738</b>	-

## Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virk- somheder kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	25.000	1.850.000	17.440	0
Tilgange	0	0	0	41.380
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>1.850.000</b>	<b>17.440</b>	<b>41.380</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>1.850.000</b>	<b>17.440</b>	<b>41.380</b>
				<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				32.885
Tilgange				0
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>32.885</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>32.885</b>
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>11. Associerede virksomheder</b>				
D. Lauritzensvej 14 ApS			Esbjerg	50,0
			<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>12. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning			29.818.496	16.374.891
Foretagne acontofaktureringer			(26.857.497)	(10.068.841)
Overført til gældsforpligtelser			2.809.675	0
			<b>5.770.674</b>	<b>6.306.050</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>13. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(158.965)	(529.888)
Materielle anlægsaktiver	7.401.415	6.129.865
Tilgodehavender	213.000	216.000
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(9.000)	79.000
	<b>7.446.450</b>	<b>5.894.977</b>

### Bevægelser i året

Primo	5.894.977
Indregnet i resultatopgørelsen	496.097
Indregnet direkte på egenkapitalen	1.055.376
<b>Ultimo</b>	<b>7.446.450</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.716.869	779.241	27.009.397	20.214.285
Finansielle leasingforpligtelser	2.921.059	3.531.884	7.439.319	0
Anden gæld	0	0	46.434.528	0
	<b>4.637.928</b>	<b>4.311.125</b>	<b>80.883.244</b>	<b>20.214.285</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>15. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(121.583)	(1.272.136)
Ændring i tilgodehavender	22.044.808	(6.930.596)
Ændring i leverandørgæld mv.	(8.476.689)	(2.096.060)
	<b>13.446.536</b>	<b>(10.298.792)</b>

### 16. Finansielle instrumenter

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 43.104 t.kr. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente på koncernens variabelt forrentede realkredit- og banklån. Renteswaps har en hovedstol på 60 mio.kr. og sikrer en fast rente på 5,28%-5,33% i restløbetiden på 7-18 år.

## Koncernens noter

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>2.436.116</u>	<u>1.558.137</u>

### 18. Eventualforpligtelser

Koncernens bankforbindelse har stillet almindelige arbejds- og betalingsgarantier på 2.415 t.kr.

Koncernen er involveret i enkelte kundetvister. Koncernen forventer ikke, at udfaldet af kundetvisterne vil medføre væsentlige tab for koncernen.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 44.349 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve med en nominel værdi i alt på 39.140 t.kr. i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 50.864 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadeløshedsbrev nom. 35.000 t.kr. som virksomhedspant med pant i goodwill, driftsmidler, lager og debitorer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 102.456 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret sikkerhed i værdipapirer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte værdipapirer udgør 1.060 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret sikkerhed i likvide bankindeståender. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte bankindeståender udgør 15 t.kr. Øvrige kautionsforpligtigelser over for tredjemand udgør 288 t.kr.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98c, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
E Egsgaard Holding ApS, Hjerting Strandvej 115, 6710 Esbjerg V.

## Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>22. Dattervirk- somheder</b>			
Telesikring A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Den Jyske Kontrolcentral A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Gilcom Finans A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Team Telesikring Racing A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Petersen Bach A/S	Allerød	A/S	100,0
Vasik ApS	Esbjerg	ApS	51,0
SD Sikring ApS	Rødekro	ApS	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		(539.844)	(293.292)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(539.844)</b>	<b>(293.292)</b>
Personaleomkostninger	2	(655.191)	(1.705.114)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.195.035)</b>	<b>(1.998.406)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.489.596	8.125.643
Andre finansielle indtægter	3	474.668	436.901
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(381.353)	(406.089)
Andre finansielle omkostninger	4	(3.271.643)	(3.236.465)
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.116.233</b>	<b>2.921.584</b>
Skat af årets resultat	5	951.382	1.143.578
<b>Årets resultat</b>	6	<b>5.067.615</b>	<b>4.065.162</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		108.711.430	78.017.955
Kapitalandele i associerede virksomheder		25.000	25.000
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.850.000	1.850.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b><u>110.586.430</u></b>	<b><u>79.892.955</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>110.586.430</u></b>	<b><u>79.892.955</u></b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		22.633.133	7.435.103
Andre tilgodehavender		0	5.171.850
Tilgodehavende selskabsskat		2.564.619	1.034.676
Periodeafgrænsningsposter	8	0	102.395
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>25.197.752</u></b>	<b><u>13.744.024</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>3.782.666</u></b>	<b><u>24.067.002</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>28.980.418</u></b>	<b><u>37.811.026</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>139.566.848</u></b>	<b><u>117.703.981</u></b>



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital	9	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		24.967.915	24.274.440
Overført overskud eller underskud		46.416.368	49.559.158
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>72.884.283</b>	<b>75.333.598</b>
Bankgæld		611.076	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		60.386.615	41.011.964
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		603.419	135.159
Anden gæld		5.081.455	1.223.260
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>66.682.565</b>	<b>42.370.383</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>66.682.565</b>	<b>42.370.383</b>
<b>Passiver</b>		<b>139.566.848</b>	<b>117.703.981</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	24.274.440	49.559.158
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	(796.120)	(7.334.371)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	1.613.561
Årets resultat	0	1.489.595	2.578.020
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>24.967.915</b>	<b>46.416.368</b>

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	75.333.598
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)	(1.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(8.130.491)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	1.613.561
Årets resultat	1.000.000	5.067.615
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>72.884.283</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har bevirket, at virksomhedens omsætning i foråret 2020 er faldende. På nuværende tidspunkt er det imidlertid ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over, hvornår effekten af COVID-19 vil aftage, og driften i virksomheden normaliseres. Afhængig af tidshorizonten for, hvornår virksomhedens omsætning vil blive normaliseret, og hvordan virksomhedens omsætning og omkostninger vil blive påvirket indtil da, kan resultatet for 2020 blive påvirket. Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	652.500	1.673.238
Andre omkostninger til social sikring	2.691	31.876
	<b>655.191</b>	<b>1.705.114</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>2</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	395.337	237.251
Renteindtægter i øvrigt	79.331	199.650
	<b>474.668</b>	<b>436.901</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	2.668.224	2.741.313
Øvrige finansielle omkostninger	603.419	495.152
	<b>3.271.643</b>	<b>3.236.465</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Regulering vedrørende tidligere år	(324)	(28.000)
Refusion i sambeskatning	(951.058)	(1.115.578)
	<b>(951.382)</b>	<b>(1.143.578)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Overført resultat	4.067.615	3.065.162
	<b>5.067.615</b>	<b>4.065.162</b>

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksomheder kr.</b>	<b>Kapital- andele i associerede virksomheder kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	53.743.515	25.000	1.850.000
Tilgange	30.000.000	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>83.743.515</b>	<b>25.000</b>	<b>1.850.000</b>
Opskrivninger primo	24.274.440	0	0
Egenkapitalreguleringer	(796.120)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(422.691)	0	0
Andel af årets resultat	8.837.189	0	0
Regulering interne avancer	75.097	0	0
Udbytte	(7.000.000)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>24.967.915</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>108.711.430</b>	<b>25.000</b>	<b>1.850.000</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
D. Lauritzensvej 14 ApS	Esbjerg	ApS	50,0

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>9. Virksomhedskapital</b>			
A-anparter	5.000	1	5.000
B-anparter	495.000	1	495.000
	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>

## Modervirksomhedens noter

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>0</u>	<u>50.200</u>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med E. Egsgaard Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for egen bankgæld og bankgæld i tilknyttede selskaber er deponeret sikkerhed i aktier og anparter i tilknyttede selskaber. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier og anparter udgør 78.018 t.kr.

Øvrige kautionsforpligtelser over for tredjemand udgør 268 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld og renteswaps. Bankgælden og renteswaps i tilknyttede virksomheder udgør 48.834 t.kr.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer over for datterselskaber. Selskabet har gennem støtteerklæringerne erklæret sig villig til fortsat at stille den nødvendige likviditet til rådighed.

### 13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på HAE Holding ApS:

E Egsgaard Holding ApS.

Direktør Ejgil Egsgaard, hovedanpartshaver.

### 14. Transaktioner med nærtstående parter

I henhold til årsregnskabslovens §98c, stk. 7 oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningernes vedkommende fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivninger sker på grundlag af regelmæssige uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til kostpriser for medgåede lønudgifter og materialeforbrug.

Hertil lægges en forsigtig del af acontoavance. Modtagne forudbetalinger er modregnet i aktivposten.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.