

# ÅF A/S

Lyskær 3F, 3. th.  
2730 Herlev

Årsrapport  
1. januar 2015 - 31. december 2015

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**11/05/2016**

**Anders Bennermark**  
**Dirigent**

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Erklæringer**

Den uafhængige revisors erklæringer .....	5
---	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	7
-------------------------	---

Hoved- og nøgletal .....	7
--------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	9
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	12
-------------------------	----

Balance .....	13
---------------	----

Egenkapitalopgørelse .....	15
----------------------------	----

Noter .....	16
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**

ÅF A/S

Lyskær 3F, 3. th.

2730 Herlev

Telefonnummer: 43431400

CVR-nr: 21007994

Regnskabsår: 01/01/2015 - 31/12/2015

**Bankforbindelse**

Skandinaviska Enskilda Banken

Bernstorffsgade 50

1577 København V

DK Danmark

**Revisor**

ERNST &amp; YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

Osvald Helmuths Vej 4

2000 Frederiksberg

DK Danmark

CVR-nr: 30700228

P-enhed: 1013415044

# Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for ÅF A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 11/05/2016

## Direktion

Anders Gösta Bennermark

## Bestyrelse

Per Gösta Magnusson

Anders Gösta Bennermark

Jonas Olof Wiström

Nils Lennart Mårtensson

Matz Peter Bertil Bräck

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i ÅF A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for ÅF A/S for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2015 - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, 11/05/2016

Alex Petersen  
statsautoriseret revisor  
ERNST & YOUNG GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR: 30700228

# Ledelsesberetning

## Hovedaktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive ingeniørvirksomhed inden for automation og procesdesign for proces industrien.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets økonomiske stilling og resultatet af virksomhedens drift i det forløbne år fremgår af efterfølgende resultatopgørelse for året 1. januar - 31. december 2015 samt balance pr. 31. december 2015.

Selskabets ledelse anser resultatet tkr. 8.900 for 2015 for tilfredsstillende. Selskabets aktivitetsomfang i 2015 er tilfredsstillende og forventes på tilsvarende niveau i det kommende regnskabsår, og vi forventer derfor igen et tilfredsstillende resultat i 2016.

## Begivenheder efter regnskabets afslutning

Der har ikke i den forløbne tid efter regnskabsårets udløb været specielle forhold, som i væsentlig grad har påvirket eller vil påvirke selskabets drift eller balance.

## Særlige risici

Selskabet har ikke særlige forretningsmæssige risici udover de normale markedsrisici ved levering af ingeniørydelser.

## Eksternt miljø

Da selskabets hovedaktivitet er at drive ingeniørvirksomhed har miljøforhold ingen væsentlig betydning for selskabets egne aktiviteter, men selskabet har som mål at benytte energibesparende teknologi, hvor det er muligt.

## Videnressourcer

Selskabets ydelser leveres af højuddannede og erfarne medarbejdere indenfor vores specielle fagområder. Vores målsætning om at definere og opfylde vore kunders behov og i kraft af specialviden og projekterings erfaring at sikre en både teknisk og økonomisk forsvarlig løsning af opgaven, kræver en yderst kompetent og erfaren medarbejderstab, som til stadighed er ajourført på den nyeste teknologiske udvikling.

## Hoved- og nøgletal

	2015	2014	2013	2012	2011
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/Bruttotab	59.127.665	44.542.896	48.746.608	42.590.425	31.958.341
Resultat af ordinær primær drift	11.696.609	-3.033.823	3.137.554	5.709.924	4.830.655
Resultat af finansielle poster	-122.249	-213.338	-83.059	-96.424	-89.605
<b>Årets resultat</b>	<b>8.899.861</b>	<b>-2.455.490</b>	<b>2.348.108</b>	<b>4.183.686</b>	<b>3.523.900</b>
Balancesum	62.146.321	39.256.720	43.557.007	29.690.326	28.100.822
Investeringer i materielle anlægsaktiver	829.383	1.787.662	777.459	1.139.822	1.144.377
<b>Egenkapital</b>	<b>17.635.113</b>	<b>8.735.252</b>	<b>11.190.742</b>	<b>10.842.634</b>	<b>8.458.948</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	23,1 %	-7,3 %	8,6 %	19,8 %	20,2 %
Egenkapitalens forrentning	67,5 %	-24,6 %	21,3 %	43,4 %	43,0 %
Soliditetsgrad	28,4 %	22,3 %	25,7 %	36,5 %	30,1 %
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>63</b>	<b>50</b>	<b>41</b>

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger og Nøgletal 2010 og beregnes således:

Definitioner på nøgletal:

Afkastningsgrad: Resultat af ordinær primær drift / Gennemsnitlige aktiver \* 100

Egenkapitalens forrentning: Årets resultat / Gennemsnitlig egenkapital \* 100

Soliditetsgrad: Egenkapital ultimo / Passiver ultimo \* 100



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Indtægter ved levering af serviceydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelsen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

### Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning til og med andre eksterne omkostninger er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en post benævnt bruttofortjeneste.

### Af og nedskrivninger

Af og nedskrivninger omfatter af og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdi:

	Brugstid	Scrapværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%
Goodwill	5 år	0%
Erhvervede immaterielle rettigheder	3 år	0%

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill, nye kunder, ny teknologi og varemærke. Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af og nedskrivninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af deposita vedrørende lejede lokaler.

### Igangværende leverancer af serviceydelser

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde.

Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende leverancer med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som tilgodehavender, såfremt beløbene er positive, og som gæld, såfremt beløbene er negative.

Fradrag for tab opgøres som det samlede forventede tab på kontrakten uanset den faktisk udførte andel.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og incitamentsaf lønning til selskabets ledelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Gældsforpligtelserne indregnes herefter til amortiseret kostpris, der svarer til nominel værdi.

### **Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til dagsværdien.

## **Pengestrømsopgørelse**

I henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4, er der ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelse, idet den er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Koncernregnskabet udarbejdes af ÅF AB og kan rekvireres på koncernens hjemmeside [www.afconsult.com/globalassets/ir/reports/annual-reports/af\\_ar\\_2015\\_sv.pdf](http://www.afconsult.com/globalassets/ir/reports/annual-reports/af_ar_2015_sv.pdf)

# Resultatopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	Note	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste/Bruttotab .....</b>		<b>59.127.665</b>	<b>44.542.896</b>
Personaleomkostninger .....	1	-46.110.617	-46.215.773
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-1.320.439	-1.360.946
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>11.696.609</b>	<b>-3.033.823</b>
Andre finansielle indtægter .....		0	7.432
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder .....		-19.756	-108.776
Andre finansielle omkostninger .....		-102.493	-111.994
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>11.574.360</b>	<b>-3.247.161</b>
Skat af årets resultat .....	2	-2.674.499	791.671
<b>Årets resultat .....</b>		<b>8.899.861</b>	<b>-2.455.490</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		2.000.000	0
Overført resultat .....		6.899.861	-2.455.490
<b>I alt .....</b>		<b>8.899.861</b>	<b>-2.455.490</b>

# Balance 31. december 2015

## Aktiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver .....		0	33.333
Goodwill .....		450.000	720.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>450.000</b>	<b>753.333</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		1.990.927	2.187.050
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>4</b>	<b>1.990.927</b>	<b>2.187.050</b>
Andre tilgodehavender .....		156.563	140.855
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>156.563</b>	<b>140.855</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>2.597.490</b>	<b>3.081.238</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		37.964.403	28.856.091
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		6.359.073	6.488.450
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		14.616.684	381.460
Tilgodehavende skat .....		338.461	248.788
Andre tilgodehavender .....		115.708	98.681
Periodeafgrænsningsposter .....		29.361	72.204
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>59.423.690</b>	<b>36.145.674</b>
Likvide beholdninger .....		125.141	29.808
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>59.548.831</b>	<b>36.175.482</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>62.146.321</b>	<b>39.256.720</b>

# Balance 31. december 2015

## Passiver

	Note	2015 kr.	2014 kr.
Registreret kapital mv. ....	5	1.986.000	1.986.000
Overført resultat .....		13.649.113	6.749.252
Forslag til udbytte .....		2.000.000	0
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>17.635.113</b>	<b>8.735.252</b>
Hensættelse til udskudt skat .....		894.930	601.404
Andre hensatte forpligtelser .....	6	2.224.082	2.727.815
<b>Hensatte forpligtelser i alt .....</b>		<b>3.119.012</b>	<b>3.329.219</b>
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning .....		16.031.785	1.993.569
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		7.368.212	4.852.248
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		4.471.782	12.142.801
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		13.520.417	8.203.631
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>41.392.196</b>	<b>27.192.249</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>41.392.196</b>	<b>27.192.249</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>62.146.321</b>	<b>39.256.720</b>

# Egenkapitalopgørelse 1. jan 2015 - 31. dec 2015

	<b>Registreret kapital mv.</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital, primo .....	1.986.000	6.749.252	0	8.735.252
Årets resultat .....	0	6.899.861	2.000.000	8.899.861
Egenkapital, ultimo .....	1.986.000	13.649.113	2.000.000	17.635.113

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Løn og gager	-40.912.581	-40.920.929
Pensionsbidrag	-4.384.466	-4.470.733
Andre omkostninger til social sikring	-494.064	-530.112
Andre personaleomkostninger	-319.506	-293.999
	<b>-46.110.617</b>	<b>-46.215.773</b>

I henhold til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2 er vederlag til direktion og bestyrelse ikke oplyst, idet direktionen i 2015 og 2014 kun har bestået af én person og der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.

## 2. Skat af årets resultat

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	-2.380.973	-447.756
Ændring af udskudt skat	-293.526	1.239.427
	<b>-2.674.499</b>	<b>791.671</b>

## 3. Immaterielle anlægsaktiver i alt

	<b>Goodwill</b>	<b>Erhvervede immaterielle rettigheder</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Kostpris primo	1.350.000	150.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.350.000</b>	<b>150.000</b>
Af- og nedskrivning primo	-630.000	-116.667
Årets afskrivning	-270.000	-33.333
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-900.000</b>	<b>-150.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>450.000</b>	<b>0</b>



#### 4. Materielle anlægsaktiver i alt

	<b>Andre Anlæg mv. kr.</b>
Kostpris primo	4.152.435
Tilgang	829.383
Afgang	-855.767
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.126.051</b>
Af- og nedskrivning primo	-1.965.388
Årets nedskrivning	-10.116
Årets afskrivning	-1.006.987
Tilbageførsel ved afgang	847.367
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-2.135.124</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.990.927</b>

#### 5. Registreret kapital mv.

Aktiekapitalen har uændret været kr. 1.986.000 de seneste 5 regnskabsår, og består af 99.300 aktier a 20 kr.

#### 6. Andre hensatte forpligtelser

	<b>2015 kr.</b>	<b>2014 kr.</b>
Garantiforpligtelser	1.894.653	2.727.815
Incitamentsprogram	329.429	0
	<b>2.224.082</b>	<b>2.727.815</b>

## 7. Oplysning om eventualforpligtelser

	2015 kr.	2014 kr.
Huslejeforpligtelse vedrørende opsigelsesperiode	2.824.600	4.174.677

Selskabet er sambeskattet med søsterselskabet ÅF - Hansen & Henneberg A/S som administrationselskab samt med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomståret fra og med 2013 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

## 8. Oplysning om ejerskab

### Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

ÅF AB, Frösundaleden 2, SE-169 99 Stockholm, Sverige

Koncernregnskab kan rekvireres på moderselskabets hjemmeside  
[www.afconsult.com/globalassets/ir/reports/annual-reports/af\\_ar\\_2015\\_sv.pdf](http://www.afconsult.com/globalassets/ir/reports/annual-reports/af_ar_2015_sv.pdf)

## 9. Information om vederlag til ledelsesorganer og særlige incitamentsprogrammer

Direktionen deltager i incitamentsprogram i moderselskabet. I perioden 2012-2014 har deltagerne i programmet erhvervet aktier i moderselskabet for beskattede midler. Såfremt økonomisk opsatte mål opfyldes 3 år erhvervelsen, tildeles deltagerne vederlagsfrit yderligere aktier i moderselskabet.

Incitamentsprogrammet for 2012 er afsluttet og omkostningen hertil er udgiftsført i selskabets resultat for 2015.

I perioden 2013-2014 har deltagerne i incitamentsprogrammet erhvervet 1.062 nom. ÅF AB B aktier. Såfremt alle økonomiske mål opfyldes tildeles vederlagsfrit antallet af erhvervet ÅF AB B aktier multipliceret med 5, totalt 5.310 nom. Den hensatte forpligtelse hertil udgør pr. 31.12.2015 DKK 329.429, og er ligeledes udgiftsført i selskabets resultat for 2015.

## 10. Information om gennemsnitligt antal ansatte

	2015	2014
Gennemsnitligt antal ansatte .....	63	65