

## FHK NR. 2 ApS

c/o Flemming Holm Knudsen  
Birkerød Kongevej 9  
3460 Birkerød

CVR-nr. 20979070

Adelgade 15  
DK 1304 København K  
tlf.: +45 33 73 46 00

Usserød Kongevej 157  
DK 2970 Hørsholm  
tlf.: +45 45 86 41 35

info@krestoncm.dk  
www.krestoncm.dk  
CVR-nr. 39 46 31 13

## Årsrapport

**1. januar 2016 - 31. december 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 5. marts 2017



---

Flemming Holm Knudsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## FHK NR. 2 ApS

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	FHK NR. 2 ApS c/o Flemming Holm Knudsen Birkerød Kongevej 9 3460 Birkerød
CVR-nr.	20979070
Stiftelsesdato	27. april 1998
Hjemsted	Rudersdal
Regnskabsår	1. januar 2016 - 31. december 2016
<b>Direktion</b>	Flemming Holm Knudsen
<b>Revisor</b>	KRESTON CM Statsautoriseret Revisionsinteressentskab Usserød Kongevej 157 2970 Hørsholm CVR-nr.: 39463113

### Koncernoversigt

#### Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Cafe Norden ApS	København	200.000	100%
Nordens Brød ApS	København	100.000	60%

Dattervirksomheder er medtaget i konsolideringen.

**FHK NR. 2 ApS**

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 for FHK NR. 2 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 2. marts 2017

**Direktion**

Flemming Holm Knudsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i FHK NR. 2 ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FHK NR. 2 ApS for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hørsholm, 2. marts 2017

### KRESTON CM

Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

CVR-nr. 39463113



Hans Duschek

Statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og FHK NR. 2 ApS væsentligste aktiviteter består i bageri- og cafévirksomhed samt investering i værdipapirer.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2016 - 31. december 2016 udviser et resultat på kr. 489.175, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en balancesum på kr. 54.585.927, og en egenkapital på kr. 44.134.407.

Årets resultat er påvirket af store kursreguleringer på værdipapirbeholdning samt nedskrivning i forbindelse med indregning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed, jf. note 8.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Der forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år.

### Vidensressourcer

Det er en del af koncernens forretningsgrundlag at levere kvalitetsprodukter. Dette stiller særlige krav til de vidensressourcer, som er tilknyttet koncernen. Virksomheden prioriterer derfor fastholdelse og rekruttering af nøglemedarbejdere med god indsigt og dynamik højt.

### Miljøforhold

Selskabets ledelse har vurderet, at selskabets drift ikke har særlig påvirkning på det eksterne miljø.

### Udviklingsaktiviteter

Koncernen udvikler til stadighed sine produkter og produktprogrammet. Denne udvikling vil fortsætte også i det kommende år.



## Hoved- og nøgletal , for koncern

Hovedtal er i tusinder.

	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Koncern</b>					
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Bruttofortjeneste	38.351	25.876	26.783	25.581	23.785
Driftsresultat	6.659	5.659	5.660	6.078	5.700
Resultat af finansielle poster	-2.518	3.361	2.055	1.865	2.192
Resultat før skat	1.111	7.920	7.714	7.943	7.892
Årets resultat	489	6.216	5.933	6.134	6.095
<b>BALANCE</b>					
Anlægsaktiver	17.192	14.890	15.690	15.683	3.020
Omsætningsaktiver	36.958	35.661	32.768	34.565	36.409
Aktiver i alt - balancesum	54.150	50.551	48.458	50.248	39.429
Egenkapital	44.134	45.645	41.429	36.496	31.562
Hensættelser	225	375	382	0	0
Langfristede forpligtelser	0	0	2.180	2.180	2.180
Kortfristede forpligtelser	9.791	4.591	4.467	11.572	5.687
<b>NØGLETAL I %</b>					
Egenkapitalens forrentning	1	15	16	18	21
Afkastningsgrad	10	9	12	12	14
Soliditetsgrad	82	90	85	73	80

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for FHK NR. 2 ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden FHK NR. 2 ApS og dattervirksomheder, hvori FHK NR. 2 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste og -tab

Virksomheden har valgt at sammendrage visse poster i resultatopgørelsen efter bestemmelserne i årsregnskabslovens § 32.

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Lejeindtægter indregnes som omsætning i takt med leveringen. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter køb af varer og ydelser med henblik på videresalg heraf.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner samt omkostninger til social sikring.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen. Efter sambeskatningsreglerne hæfter selskabet solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen. Selskabet og de danske tilknyttede selskaber er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Vurderes restværdien som højere end aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

I de tilfælde hvor brugstiden er forskellig, opdeles kostprisen på et samlet aktiv deles op i separate bestanddele, som afskrives hver for sig.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for FHK NR. 2 ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Kapitalandele i associeret virksomhed måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der almindeligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til nettorealisationseværdien for at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter tilgodehavende renteindtægter samt afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele der er børsnoteret måles til kursværdien på balancedagen (dagsværdi). Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

### Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Resultatopgørelse

	Note	Koncern 2016 kr.	2015 kr.	Moderselskab 2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>38.350.849</b>	<b>25.875.765</b>	<b>788.311</b>	<b>336.685</b>
Personaleomkostninger	1	-31.691.644	-20.216.698	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.340.816	-1.099.671	-976.603	-725.126
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.318.389</b>	<b>4.559.396</b>	<b>-188.292</b>	<b>-388.441</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-1.618.481	0	2.431.411	4.350.979
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		0	0	220.205	0
Finansielle indtægter		389.591	3.373.353	389.591	2.801.679
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder		0	0	0	-48.967
Andre finansielle omkostninger		-2.907.213	-12.272	-2.906.172	-12.224
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.182.286</b>	<b>7.920.477</b>	<b>-53.257</b>	<b>6.703.026</b>
Skat af årets resultat	2	-621.849	-1.704.653	542.432	-487.202
<b>Årets resultat</b>		<b>560.437</b>	<b>6.215.824</b>	<b>489.175</b>	<b>6.215.824</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen		100.000	2.000.000	100.000	2.000.000
Minoritetsinteresser		71.262	0	0	0
Overført resultat		389.175	4.215.824	389.175	4.215.824
<b>Resultatdisponering</b>		<b>560.437</b>	<b>6.215.824</b>	<b>489.175</b>	<b>6.215.824</b>

## Balance 31. december 2016

	Note	Koncern 2016 kr.	2015 kr.	Moderselskab 2016 kr.	2015 kr.
<b>Aktiver</b>					
Grunde og bygninger	3	8.360.000	8.380.000	8.360.000	8.380.000
Produktionsanlæg og maskiner	4	7.220.000	0	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	1.370.000	6.390.000	7.220.000	5.510.000
Indretning af lejede lokaler	6	126.000	130.000	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>17.076.000</b>	<b>14.900.000</b>	<b>15.580.000</b>	<b>13.890.000</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7, 8	0	0	4.422.995	4.779.995
Kapitalandele i associerede virksomheder	8, 9	0	50.000	0	50.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		115.990	0	115.990	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>115.990</b>	<b>50.000</b>	<b>4.538.985</b>	<b>4.829.995</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>17.191.990</b>	<b>14.950.000</b>	<b>20.118.985</b>	<b>18.719.995</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.114.000	224.000	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer		1.630.000	0	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.744.000</b>	<b>224.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.156.569	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	5.750.000	6.298.411	5.750.000
Tilgodehavende selskabsskat		594.806	0	594.806	0
Andre tilgodehavender		4.429.931	3.312.325	4.331.044	3.225.079
Periodeafgrænsningsposter		453.297	578.766	37.844	249.110
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.634.603</b>	<b>9.641.091</b>	<b>11.262.105</b>	<b>9.224.189</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		11.316.696	14.344.901	11.316.696	14.344.901
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>11.316.696</b>	<b>14.344.901</b>	<b>11.316.696</b>	<b>14.344.901</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.262.573</b>	<b>11.450.899</b>	<b>5.102.775</b>	<b>6.504.783</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>36.957.872</b>	<b>35.660.891</b>	<b>27.681.576</b>	<b>30.073.873</b>
<b>Aktiver</b>		<b>54.149.862</b>	<b>50.610.891</b>	<b>47.800.561</b>	<b>48.793.868</b>



## Balance 31. december 2016

	Note	Koncern 2016 kr.	2015 kr.	Moderselskab 2016 kr.	2015 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Overført resultat		43.909.407	43.520.232	43.909.407	43.520.232
Udbytte for regnskabsåret		100.000	2.000.000	100.000	2.000.000
Minoritetsinteresser		-580.636	0	0	0
<b>Egenkapital</b>	10	<b>43.553.771</b>	<b>45.645.232</b>	<b>44.134.407</b>	<b>45.645.232</b>
Hensættelser til udskudt skat	11	224.815	374.858	601.150	453.772
Andre hensatte forpligtelser		580.636	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>805.451</b>	<b>374.858</b>	<b>601.150</b>	<b>453.772</b>
Gæld til kreditinstitutter		40.931	48.157	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.247.670	2.709.470	0	1.323.147
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	25.004	1.303.012
Selskabsskat		0	68.705	0	68.705
Anden gæld		3.502.039	1.764.469	40.000	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.000.000	0	3.000.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.790.640</b>	<b>4.590.801</b>	<b>3.065.004</b>	<b>2.694.864</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>9.790.640</b>	<b>4.590.801</b>	<b>3.065.004</b>	<b>2.694.864</b>
<b>Passiver</b>		<b>54.149.862</b>	<b>50.610.891</b>	<b>47.800.561</b>	<b>48.793.868</b>
Eventualforpligtelser	12				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	13				
Nærtstående parter	14				

## Pengestrømsopgørelse

	2016 kr.	2015 kr.
Årets driftsresultat	5.318.389	4.559.396
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.340.815	1.099.671
Ændringer i driftskapital	-2.815.297	-2.607.235
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>3.843.907</b>	<b>3.051.832</b>
Renteindbetalinger og lignende	389.591	3.373.353
Renteudbetalinger og lignende	-2.907.213	-12.272
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>1.326.285</b>	<b>6.412.913</b>
Betalt selskabsskat	-948.697	-1.247.177
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>377.588</b>	<b>5.165.736</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.816.816	-2.505.671
Salg af materielle anlægsaktiver	310.000	2.146.324
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-115.990	
Køb af virksomhed	-10.000	
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-3.632.806</b>	<b>-359.347</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-7.226	27.693
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-2.180.000
Betalt udbytte	-2.000.000	-2.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	3.000.000	
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>992.774</b>	<b>-4.152.307</b>
<b>Nettopengestrømme fra aktiviteter</b>	<b>-2.262.444</b>	<b>654.082</b>
Likvider ved årets begyndelse	25.841.713	25.141.718
<b>Likvider ved årets slutning</b>	<b>23.579.269</b>	<b>25.795.800</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	12.262.573	11.450.899
Værdipapirer medtaget som likvider	11.316.696	14.344.901
<b>Likvider i alt</b>	<b>23.579.269</b>	<b>25.795.800</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	29.431.228	19.484.017		
Pensioner	1.479.382	211.825		
Andre omkostninger til social sikring	781.034	520.856		
	<b>31.691.644</b>	<b>20.216.698</b>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede	90	66		
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	285.186	1.711.575	-689.810	510.420
Regulering udskudt skat	336.663	-6.922	147.378	-23.218
	<b>621.849</b>	<b>1.704.653</b>	<b>-542.432</b>	<b>487.202</b>
<b>3. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris primo	8.604.360	10.709.684	8.604.360	10.709.684
Tilgang i årets løb	82.035	0	82.035	0
Afgang i årets løb	0	-2.105.324	0	-2.105.324
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.686.395</b>	<b>8.604.360</b>	<b>8.686.395</b>	<b>8.604.360</b>
Af- og nedskrivninger primo	-224.360	-184.360	-224.360	-184.360
Årets afskrivninger	-102.035	-100.000	-102.035	-100.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	60.000	0	60.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-326.395</b>	<b>-224.360</b>	<b>-326.395</b>	<b>-224.360</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.360.000</b>	<b>8.380.000</b>	<b>8.360.000</b>	<b>8.380.000</b>
<b>4. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
Overførsler i året fra andre poster	6.844.197	0		
Tilgang i årets løb	2.584.568	0		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.428.765</b>	<b>0</b>		
Overførsler i året fra andre poster	-1.334.197	0		
Årets afskrivninger	-874.568	0		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-2.208.765</b>	<b>0</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.220.000</b>	<b>0</b>		

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	10.138.701	7.835.750	6.844.197	5.079.071
Tilgang i forbindelse køb af virksomhed	50.000	0		
Tilgang i årets løb	1.101.358	2.343.952	2.584.568	1.806.126
Afgang i årets løb	-1.899.513	-41.000	0	-41.000
Overførsler i året til andre poster	-6.844.197	0		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.546.349</b>	<b>10.138.702</b>	<b>9.428.765</b>	<b>6.844.197</b>
Af- og nedskrivninger primo	-3.748.701	-2.720.750	-1.334.197	-649.071
Ændring som følge af praksisændring	-40.000	0		
Årets afskrivninger	-311.358	-1.027.952	-874.568	-685.126
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.923.710	0		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.176.349</b>	<b>-3.748.702</b>	<b>-2.208.765</b>	<b>-1.334.197</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.370.000</b>	<b>6.390.000</b>	<b>7.220.000</b>	<b>5.510.000</b>
<b>6. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	941.911	780.192		
Tilgang i årets løb	48.854	161.719		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>990.765</b>	<b>941.911</b>		
Af- og nedskrivninger primo	-811.911	-780.192		
Årets afskrivninger	-52.854	-31.719		
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-864.765</b>	<b>-811.911</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>126.000</b>	<b>130.000</b>		

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo			13.108.292	13.108.292
Tilgang i årets løb			60.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>13.168.292</b>	<b>13.108.292</b>
Opskrivninger primo			-8.328.297	-7.679.276
Årets resultat			3.883.000	4.350.979
Årets udbytte			-4.300.000	-5.000.000
<b>Opskrivninger ultimo</b>			<b>-8.745.297</b>	<b>-8.328.297</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>4.422.995</b>	<b>4.779.995</b>

**8. Oplysninger om kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Tilknyttede virksomheder*

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Café Norden ApS	København	100,00	4.422.995	3.943.000
Nordens Brød ApS	København	60,00	-1.451.489	178.154
			<b>2.971.506</b>	<b>4.121.154</b>

I forbindelse med at Nordens Brød overgår fra associeret virksomhed til tilknyttet virksomhed påvirkes resultatopgørelsen negativt med kr. 1.689.743. Det skyldes forskel i indregningsmetode mellem associeret og tilknyttede virksomhed.

**9. Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kostpris primo	50.000	50.000	50.000	50.000
Tilgang i årets løb	10.000	0	10.000	0
Afgang i årets løb	-60.000	0	-60.000	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015

## 10. Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	Minoritetsinteresser
Egenkapital primo	125.000	43.520.232	2.000.000	-651.898
Udbetalt udbytte fra sidste år			-2.000.000	
Forslag til årets resultatdisponering		389.175	100.000	71.262
	<b>125.000</b>	<b>43.909.407</b>	<b>100.000</b>	<b>-580.636</b>

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Morderselskab

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	Minoritetsinteresser
Egenkapital primo	125.000	43.520.232	2.000.000	
Udbetalt udbytte fra sidste år			-2.000.000	
Forslag til årets resultatdisponering		389.175	100.000	
	<b>125.000</b>	<b>43.909.407</b>	<b>100.000</b>	

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## 11. Hensættelser til udskudt skat

Saldo primo	374.858	381.780	453.772	476.990
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	-486.706	0	0	0
Årets ændring indregnet i resultatopgørelsen	336.663	-6.922	147.378	-23.218
<b>Saldo ultimo</b>	<b>224.815</b>	<b>374.858</b>	<b>601.150</b>	<b>453.772</b>

## 12. Eventualforpligtelser

Selskabet har overfor Nordens Brød ApS erklæret, at tilgodehavende med regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 t kr. 6.298 ikke vil blive krævet indfriet før likviditeten i Nordens Brød ApS tillader dette. Endvidere har selskabet indvilliget i at stille de nødvendige kreditfaciliteter til rådighed for Nordens Brød ApS i det kommende år.

Koncernen har indgået huslejekontrakt på sædvanlig vilkår.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

**Noter**

Koncern		Moderselskab	
2016	2015	2016	2015

**13. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Likvide midler kr. 1.931.588 er deponeret til sikkerhed for den tilknyttede virksomheds engagement med tredjemand.

Der er tinglyst ejerpantebreve på i alt. kr. 19.300.000 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2016 udgør kr. 8.360.000.

**14. Nærtstående parter, bestemmende indflydelse og transaktioner.**

Hovedaktionær Charlotte Hovmøller Christensen og Flemming Holm Knudsen, Birkerød Kongevej 9, 3460 Birkerød er nærtstående parter og har bestemmende indflydelse.

Transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsbaserede vilkår.