



## Tora A/S

Birkedam 10  
6000 Kolding  
CVR-nr. 20912391

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
25.05.2020

---

**Øjvind Hulgaard**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	9
Balance pr. 31.12.2019	10
Egenkapitalopgørelse for 2019	12
Pengestrømsopgørelse for 2019	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tora A/S

Birkedam 10

6000 Kolding

CVR-nr.: 20912391

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Øjvind Hulgaard, formand

Jan Frøling Elsner

Søren Werner Jensen

Kai Tabor

Jesper Werner Jensen

## Direktion

Jesper Werner Jensen

Jan Frøling Elsner

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Tora A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 19.05.2020

## Direktion

**Jesper Werner Jensen**

**Jan Frøling Elsner**

## Bestyrelse

**Øjvind Hulgaard**  
formand

**Jan Frøling Elsner**

**Søren Werner Jensen**

**Kai Tabor**

**Jesper Werner Jensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Tora A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tora A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 19.05.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Lars Ørum Nielsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26771

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	35.721	46.736	61.698	44.421	55.444
Driftsresultat	1.829	14.519	23.986	12.279	22.700
Resultat af finansielle poster	(416)	(337)	(583)	(228)	184
Årets resultat	1.081	11.055	18.255	9.395	17.490
Balancesum	85.339	85.399	113.629	90.565	75.773
Investeringer i materielle aktiver	5.786	3.086	10.154	9.216	1.013
Egenkapital	35.268	44.186	43.131	32.875	38.479
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(244)	48.888	8.161	8.524	8.568
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(5.638)	(2.921)	(10.057)	(8.680)	(879)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(995)	(39.801)	5.003	10.134	(7.400)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	2,72	25,32	48,04	26,33	51,8
Soliditetsgrad (%)	41,33	51,74	37,96	36,30	50,78

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets vigtigste hovedaktivitet er underleverancer af metalvarer til større industrivirksomheder. Selskabet tilbyder endvidere totalløsninger samt lager-/logistikløsninger.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat blev et overskud på 1.081 t.kr., hvilket anses for ikke tilfredsstillende.

Selskabet har været igennem et omstillingsår i 2019, hvor væsentlige aktiviteter har været under forandring.

Implementering af en række nye produkter til en ny storkunde, samt implementering af 5 nye topmoderne produktionsmaskiner har påvirket årets resultat negativt.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer for regnskabsåret 2020 et normalt resultat på niveau med 2018. De nye produkter og nye maskiner er fuld indfaset.

Det er Tora A/S' mission at udvide og styrke vores position som vores kunders førstevalg, indenfor underleverancer af metalvarer til industrien.

Verdensudbruddet af COVID-19 i Q1 2020 forventes ikke at påvirke resultatet for 2020 negativt.

### **Videnressourcer**

Selskabets medarbejdere modtager løbende træning og uddannelse i nye teknologier og maskiner, for på den måde at fastholde en vidensbaseret produktion

Selskabet er ISO 9001, ISO 18001 og EN 1090-1 certificeret.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabet er ISO 14001 certificeret.

Produktionen er tilrettelagt med mindst mulig belastning af miljøet.

### **Klimamæssige forhold**

Selskabet arbejder aktivt på alle niveauer med nedbringelse af selskabets samlede CO2 aftryk og selskabet har et mål om 50% reduktion i 2025.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>35.721.163</b>	<b>46.736.221</b>
Personaleomkostninger	2	(30.410.406)	(28.942.578)
Af- og nedskrivninger	3	(3.481.624)	(3.274.796)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.829.133</b>	<b>14.518.847</b>
Andre finansielle indtægter	4	223.429	318.475
Andre finansielle omkostninger	5	(639.502)	(655.264)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.413.060</b>	<b>14.182.058</b>
Skat af årets resultat	6	(331.701)	(3.127.005)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>1.081.359</b>	<b>11.055.053</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Produktionsanlæg og maskiner		25.517.623	23.221.290
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.502.375	2.671.441
Indretning af lejede lokaler		31.045	38.336
<b>Materielle aktiver</b>	8	<b>28.051.043</b>	<b>25.931.067</b>
Deposita		1.238.957	1.202.871
<b>Finansielle aktiver</b>	9	<b>1.238.957</b>	<b>1.202.871</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.290.000</b>	<b>27.133.938</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.569.272	4.178.849
Varer under fremstilling		2.430.066	2.335.600
Fremstillede varer og handelsvarer		16.254.891	8.277.278
<b>Varebeholdninger</b>		<b>22.254.229</b>	<b>14.791.727</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.310.089	34.731.502
Andre tilgodehavender		1.544.579	1.186.553
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		86.781	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.781.692	2.133.103
<b>Tilgodehavender</b>		<b>30.723.141</b>	<b>38.051.158</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.071.400</b>	<b>5.421.931</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>56.048.770</b>	<b>58.264.816</b>
<b>Aktiver</b>		<b>85.338.770</b>	<b>85.398.754</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	11	1.800.000	1.800.000
Overført overskud eller underskud		33.467.579	32.386.220
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>35.267.579</b>	<b>44.186.220</b>
Udskudt skat	12	2.291.744	1.873.262
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.291.744</b>	<b>1.873.262</b>
Finansielle leasingforpligtelser		9.973.694	9.142.153
Anden gæld	13	288.497	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>10.262.191</b>	<b>9.142.153</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	3.374.083	3.123.202
Bankgæld		4.526.616	2
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.359.007	12.974.505
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.407.579	9.485.292
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	2.864.133
Anden gæld		1.849.971	1.749.985
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>37.517.256</b>	<b>30.197.119</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>47.779.447</b>	<b>39.339.272</b>
<b>Passiver</b>		<b>85.338.770</b>	<b>85.398.754</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Koncernforhold	19		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.800.000	32.386.220	10.000.000	44.186.220
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)
Årets resultat	0	1.081.359	0	1.081.359
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.800.000</b>	<b>33.467.579</b>	<b>0</b>	<b>35.267.579</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Driftsresultat		1.829.133	14.518.847
Af- og nedskrivninger		3.481.624	3.274.796
Ændringer i arbejdskapital	15	(2.274.720)	36.527.838
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.036.037</b>	<b>54.321.481</b>
Modtagne finansielle indtægter		223.429	318.475
Betalte finansielle omkostninger		(639.502)	(655.264)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.864.133)	(5.096.768)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(244.169)</b>	<b>48.887.924</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(5.786.100)	(3.085.631)
Salg af materielle aktiver		184.500	199.300
Køb af finansielle aktiver		(36.086)	(35.034)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(5.637.686)</b>	<b>(2.921.365)</b>
Indgåelse af leasingforpligtelser		5.188.223	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(4.105.801)	(2.801.310)
Udbetalt udbytte		(10.000.000)	(10.000.000)
Finansering via tilknyttede virksomheder		7.922.287	(12.120.776)
Finansering via associerede virksomheder		0	(14.879.168)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(995.291)</b>	<b>(39.801.254)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(6.877.146)</b>	<b>6.165.305</b>
Likvider primo		5.421.931	(743.374)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.455.215)</b>	<b>5.421.931</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		3.071.400	5.421.931
Kortfristet gæld til banker		(4.526.615)	0
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.455.215)</b>	<b>5.421.931</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der henvises til ledelsesberetningens omtale af COVID-19.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	26.911.858	24.497.656
Pensioner	1.780.454	1.694.336
Andre omkostninger til social sikring	427.153	464.465
Andre personaleomkostninger	1.290.941	2.286.121
	<b>30.410.406</b>	<b>28.942.578</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>68</b>	<b>71</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	1.465.960	1.497.780
Bestyrelse	75.000	75.000
	<b>1.540.960</b>	<b>1.572.780</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	3.577.323	3.228.473
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(95.699)	46.323
	<b>3.481.624</b>	<b>3.274.796</b>

**4 Andre finansielle indtægter**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	158.433	0
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	50.216	0
Renteindtægter i øvrigt	14.780	13.854
Valutakursreguleringer	0	73.098
Øvrige finansielle indtægter	0	231.523
	<b>223.429</b>	<b>318.475</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	396.329	304.364
Renteomkostninger i øvrigt	188.583	308.156
Valutakursreguleringer	12.507	0
Øvrige finansielle omkostninger	42.083	42.744
	<b>639.502</b>	<b>655.264</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	0	2.864.133
Ændring af udskudt skat	418.482	262.872
Refusion i sambeskatning	(86.781)	0
	<b>331.701</b>	<b>3.127.005</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	10.000.000
Overført resultat	1.081.359	1.055.053
	<b>1.081.359</b>	<b>11.055.053</b>



## 8 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	68.162.232	4.592.667	219.159
Tilgange	5.421.104	364.996	0
Afgange	(1.588.100)	(10.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>71.995.236</b>	<b>4.947.663</b>	<b>219.159</b>
Af- og nedskrivninger primo	(44.940.942)	(1.921.226)	(180.823)
Årets afskrivninger	(3.044.771)	(525.261)	(7.291)
Tilbageførsel ved afgang	1.508.100	1.199	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(46.477.613)</b>	<b>(2.445.288)</b>	<b>(188.114)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.517.623</b>	<b>2.502.375</b>	<b>31.045</b>
Ikke-ejede aktiver	17.380.871	947.963	0

## 9 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	1.202.871
Tilgange	36.086
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.238.957</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.238.957</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår.

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Aktier	1.800	1.000	1.800.000
	<b>1.800</b>		<b>1.800.000</b>

**12 Udskudt skat**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	2.291.744	1.873.262
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.291.744</b>	<b>1.873.262</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
Primo	1.873.262
Indregnet i resultatopgørelsen	418.482
<b>Ultimo</b>	<b>2.291.744</b>

**13 Anden gæld**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	288.497	0
	<b>288.497</b>	<b>0</b>

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2019 kr.</b>
Finansielle leasingforpligtelser	3.374.083	3.123.202	9.973.694	299.179
Anden gæld	0	0	288.497	0
	<b>3.374.083</b>	<b>3.123.202</b>	<b>10.262.191</b>	<b>299.179</b>

**15 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(7.462.502)	453.386
Ændring i tilgodehavender	7.414.798	29.720.757
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.227.016)	6.353.695
	<b>(2.274.720)</b>	<b>36.527.838</b>

## 16 Eventualforpligtelser

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Andre eventualforpligtelser	58.112.988	56.420.376
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>58.112.988</b>	<b>56.420.376</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	28.871.930	21.203.504
<b>Eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder</b>	<b>28.871.930</b>	<b>21.203.504</b>

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Tora Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Tora Holding ApS, Birkedam 10C, 6000 Kolding

## 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Tora Holding ApS, Birkedam 10C, 6000 Kolding.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Materielle aktiver**

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### **Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.