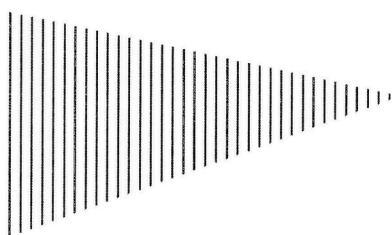


Laigaard & Partners A/S

Store Kongensgade 40 H, 1264 København K

CVR-nr. 20 89 25 95



Årsrapport 2015/16

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 30. november 2016

Som dirigent:

JENS THORUP



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Beretning	5
Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016	6
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Egenkapitalopgørelse	8
Pengestrømsopgørelse	9
Noter	10

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Laigaard & Partners A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. november 2016
Direktion:



Claus Laigaard
adm. direktør



Mikael Sternberg
direktør

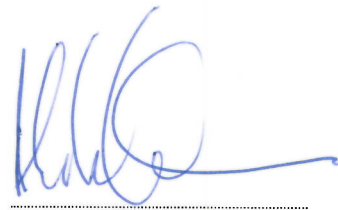
Bestyrelse:



Michael Gaarmann
formand



Claus Laigaard



Mikael Sternberg



Tea Christiane Ellingsen



Jens Havn Thorup

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Laigaard & Partners A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Laigaard & Partners A/S for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 30. november 2016

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Carsten Kjær
statsaut. revisor



Lisa Hagedorn
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Laigaard & Partners A/S
Adresse, postnr., by	Store Kongensgade 40 H, 1264 København K
CVR-nr.	20 89 25 95
Stiftet	1. april 1998
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. oktober 2015 - 30. september 2016
Hjemmeside	www.laigaard-partners.dk
E-mail	hrm@laigaard-partners.dk
Telefon	33 91 18 00
Bestyrelse	Michael Gaarmann, formand Claus Laigaard Mikael Sternberg Tea Christiane Ellingsen Jens Havn Thorup
Direktion	Claus Laigaard, Adm. direktør Mikael Sternberg, Direktør
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets vigtigste forretningsområder er personalerekruttering, via search (headhunting) og selection (udvælgelse) gennem annoncering samt konsulentvirksomhed på Human Ressource området i øvrigt.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør 38 t.kr. mod et overskud sidste år på 1.777 t.kr. Virksomhedens resultat vurderes at være tilfredsstillende.

Efter en svag start på regnskabsåret hentede virksomheden et tilfredsstillende resultat som resultat af høj vækst i 2. halvår. Samtidig har virksomheden fået tilført et antal nye, erfarne medarbejdere, og virksomhedens profil og digitale platform er blevet moderniseret i årets løb. Vi forventer en fortsat positiv udvikling for det kommende regnskabsår.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af selskabets økonomiske stilling pr. 30. september 2016.

Forventet udvikling

Der forventes et positivt resultat for regnskabsåret 2016/17.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015/16	2014/15
	Nettoomsætning	17.126	17.723
	Eksterne omkostninger	-5.846	-5.098
	Bruttoresultat	11.280	12.625
2	Personaleomkostninger	-10.899	-10.058
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-298	-218
	Resultat før finansielle poster	83	2.349
	Finansielle indtægter	6	3
	Finansielle omkostninger	-27	-24
	Resultat før skat	62	2.328
4	Skat af årets resultat	-24	-551
	Årets resultat	38	1.777
Forslag til resultatdisponering			
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	1.777
	Overført resultat	38	0
		38	1.777

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Balance

Note	t.kr.	2015/16	2014/15
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	937	984
	Indretning af lejede lokaler	139	273
		<u>1.076</u>	<u>1.257</u>
	Finansielle anlægsaktiver		
	Andre tilgodehavender	130	130
		<u>130</u>	<u>130</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>1.206</u>	<u>1.387</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.546	2.409
	Andre tilgodehavender	14	3
	Periodeafgrænsningsposter	256	139
		<u>3.816</u>	<u>2.551</u>
	Likvide beholdninger	935	3.096
	Omsætningsaktiver i alt	<u>4.751</u>	<u>5.647</u>
	AKTIVER I ALT	<u>5.957</u>	<u>7.034</u>
	PASSIVER		
	Egenkapital		
6	Aktiekapital	600	600
	Overført resultat	1.446	1.408
	Foreslået udbytte	0	1.777
		<u>2.046</u>	<u>3.785</u>
	Hensatte forpligtelser		
	Udskudt skat	93	91
		<u>93</u>	<u>91</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>93</u>	<u>91</u>
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til banker	14	11
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	256	253
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.510	1.526
	Anden gæld	2.038	1.368
		<u>3.818</u>	<u>3.158</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>3.818</u>	<u>3.158</u>
	PASSIVER I ALT	<u>5.957</u>	<u>7.034</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Sikkerhedsstillelser
- 9 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. oktober 2014	600	1.408	0	2.008
Årets resultat	0	0	1.777	1.777
Egenkapital 1. oktober 2015	600	1.408	1.777	3.785
Årets resultat	0	38	0	38
Udloddet udbytte	0	0	-1.777	-1.777
Egenkapital 30. september 2016	600	1.446	0	2.046

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	2015/16	2014/15
	Årets resultat	38	1.777
10	Reguleringer	343	788
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	381	2.565
11	Ændring i driftskapital	-630	-18
	Pengestrømme fra primær drift	-249	2.547
	Renteindbetalinger m.v.	6	3
	Renteudbetalinger m.v.	-27	-23
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-270	2.527
	Køb af materielle anlægsaktiver	-117	-687
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-117	-687
	Betalt udbytte	-1.777	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-1.777	0
	Årets pengestrøm	-2.164	1.840
	Likvider 1. oktober	3.215	1.375
12	Likvider 30. september	1.051	3.215

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Laigaard & Partners A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter mv. opkrævet på vegne af tredjemand.

Vareforbrug

Variable omkostninger er omkostninger, der direkte kan henføres til nettoomsætningen.

Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Selskabet er sambeskattet med det danske moderselskab. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og måles til dagsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

t.kr.	2015/16	2014/15
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	9.939	9.146
Pensioner	866	848
Andre omkostninger til social sikring	94	64
	<u>10.899</u>	<u>10.058</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>14</u>	<u>12</u>
3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>298</u>	<u>218</u>
	<u>298</u>	<u>218</u>

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

t.kr.		2015/16	2014/15
4	Skat af årets resultat		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	22	520
	Årets regulering af udskudt skat	2	30
	Ændring af skatteprocent	0	1
		<u>24</u>	<u>551</u>
5	Materielle anlægsaktiver		
t.kr.			
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
			I alt
	Kostpris 1. oktober 2015	2.767	761
	Tilgange	117	0
	Kostpris 30. september 2016	<u>2.884</u>	<u>761</u>
	Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015	1.783	488
	Afskrivninger	164	134
	Af- og nedskrivninger 30. september 2016	<u>1.947</u>	<u>622</u>
	Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	<u>937</u>	<u>1.076</u>
t.kr.		2015/16	2014/15
6	Aktiekapital		
	Aktiekapitalen er fordelt således:		
	Aktier, 600 stk. a nom. 1.000,00 kr.	600	600
		<u>600</u>	<u>600</u>

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 600 t.kr. de seneste 5 år.

7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Laigaard Holding ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med Laigaard Holding ApS for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere. De sambeskattede virksomheders nettoforpligtelse over for SKAT udgør 127 t.kr. pr. 30. september 2016. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatte på udbytte og renter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejepligtelse med i alt 417 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 3-9 mdr.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

8 Sikkerhedsstillelser

Indestående svarende til 124 t.kr. er stillet til sikkerhed for huslejedepositum. Til sikkerhed for selskabets kassekredit er optaget virksomhedspant svarende til 1.000 t.kr. i selskabets simple fordringer, driftsmateriel og goodwill m.v.

9 Nærtstående parter

Laigaard & Partners A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted	
Laigaard Holding ApS	Søholmvej 39, 3480 Fredensborg	
Sternberg Group ApS	Bukkeballevvej 25A, 2960 Rungsted Kyst	
t.kr.	2015/16	2014/15
10 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	298	217
Finansielle indtægter	-6	-3
Finansielle omkostninger	27	23
Skat af årets resultat	24	551
	<u>343</u>	<u>788</u>
11 Ændring i arbejdskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.265	-452
Ændring i leverandørgæld m.v.	635	434
	<u>-630</u>	<u>-18</u>
12 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	935	3.096
Kortfristet gæld til banker	-14	-11
Værdipapirer medtaget som likvider	130	130
	<u>1.051</u>	<u>3.215</u>