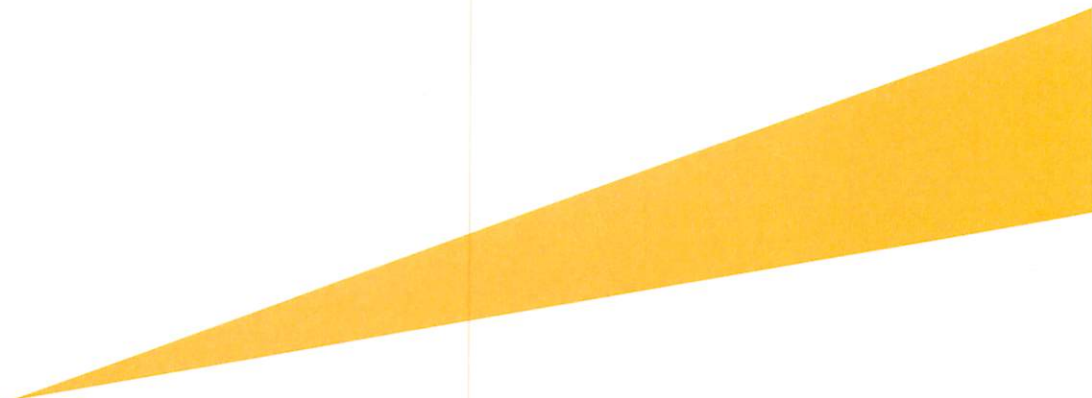
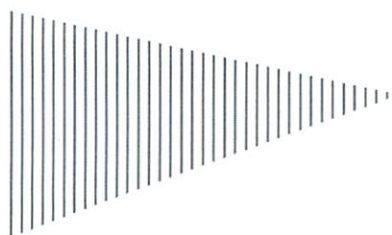


Laigaard Holding ApS

Søholmsvej 39, 3480 Fredensborg

CVR-nr. 20 88 83 85



Årsrapport 2015/16

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 1. december 2016

Som dirigent:



.....
Claus Laigaard



Building a better
working world



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Beretning	5
Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016	6
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10



Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for Laigaard Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. december 2016
Direktion:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Claus Laigaard', written over a dotted line.

Claus Laigaard

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Laigaard Holding ApS

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Laigaard Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 1. december 2016


ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Carsten Kjær
statsaut. revisor



Lisa Hagedorn
statsaut. revisor



Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Laigaard Holding ApS
Adresse, postnr., by	Søholmsvej 39, 3480 Fredensborg
CVR-nr.	20 88 83 85
Stiftet	1. april 1998
Regnskabsår	1. oktober 2015 - 30. september 2016
Telefon	40 79 81 90
Direktion	Claus Laigaard
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at eje og give licens til manualer, værktøjer, bøger, modeller og knowhow m.v. inden for personalerekruttering, personaleevaluering og konsulentrådgivning på Human Ressource området og selv eller via datterselskaber at drive virksomhed inden for disse områder samt tilknyttet investeringsvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat blev et overskud på t.kr. 1.104 imod et overskud sidste år på t.kr. 2.251.

Begivenheder efter balancedagen

Virksomheden har efter regnskabsårets afslutning solgt 15 % af aktierne i Laigaard & Partners A/S.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af virksomhedens økonomiske stilling pr. 30. september 2016.

Forventet udvikling

I 2016/17 forventes et positivt resultat før skat på niveau med 2015/16.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2015/16	2014/15
	Bruttofortjeneste	758	741
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-135	-66
	Resultat før finansielle poster	623	675
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	831	1.777
	Finansielle indtægter	51	136
2	Finansielle omkostninger	-295	-211
	Resultat før skat	1.210	2.377
3	Skat af årets resultat	-106	-126
	Årets resultat	1.104	2.251
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	51	50
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	1.777
	Overført resultat	1.053	424
		1.104	2.251

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Balance

Note	t.kr.	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
4	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	9.233	9.350
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>57</u>	<u>76</u>
		<u>9.290</u>	<u>9.426</u>
5	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	<u>1.739</u>	<u>3.785</u>
		<u>1.739</u>	<u>3.785</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>11.029</u>	<u>13.211</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	<u>1.507</u>	<u>1.108</u>
		<u>1.507</u>	<u>1.108</u>
	Værdipapirer og kapitalandele		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>1.892</u>	<u>1.537</u>
		<u>1.892</u>	<u>1.537</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.795</u>	<u>737</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>5.194</u>	<u>3.382</u>
	AKTIVER I ALT	<u>16.223</u>	<u>16.593</u>

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Balance

Note	t.kr.	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	PASSIVER		
	Egenkapital		
6	Selskabskapital	125	125
	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	824	2.709
	Overført resultat	9.183	6.245
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	51	50
	Egenkapital i alt	<u>10.183</u>	<u>9.129</u>
	Gældsforpligtelser		
7	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	4.063	4.231
		<u>4.063</u>	<u>4.231</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	169	167
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	89	89
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	102
	Skyldig selskabsskat	116	128
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.390	2.526
	Anden gæld	213	221
		<u>1.977</u>	<u>3.233</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>6.040</u>	<u>7.464</u>
	PASSIVER I ALT	<u>16.223</u>	<u>16.593</u>

1 Anvendt regnskabspraksis

8 Sikkerhedsstillelser

9 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. oktober 2014	125	886	5.820	49	6.880
Årets resultat	0	1.777	425	50	2.252
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	46	0	0	46
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	0	-49	-49
Egenkapital 1. oktober 2015	125	2.709	6.245	50	9.129
Årets resultat	0	0	1.053	51	1.104
Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-1.885	1.885	0	0
Udloddet udbytte	0	0	0	-50	-50
Egenkapital 30. september 2016	125	824	9.183	51	10.183

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Laigaard Holding ApS for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Virksomhedens ledelse har foretaget ændringer i det regnskabsmæssige skøn vedrørende levetiden på anlægsaktiver. Årets resultat og egenkapital er påvirket negativt med 60 tkr.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning består af royalty indtægter fra datterselskabet samt husleje indtægter. Nettoomsætningen måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter mv. opkrævet på vegne af tredjemand.

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttoresultat.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration og ejendommen mv.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver. De immaterielle anlægsaktiver er fuldt afskrevet i tidligere regnskabsperioder.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Tag og vinduer	40 år
Køkken og bad	15 år
Installationer	10 år

Grunde afskrives ikke.

Scrapværdien på grunde og bygninger udgør 5.800 t.kr.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder samt gevinster/ tab ved køb og salg af kapitalandele.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Laigaard Holding ApS er sambeskattede med datterselskabet Laigaard & Partners A/S. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Selskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen og foretager afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og koncerninterne tab og fradrag af koncerninterne avancer og eventuel negativ goodwill. Kapitalandele i virksomheder med negativ indre værdi måles til kr. 0. Virksomhedens forholdsmæssige andel af en eventuel negativ egenkapital modregnes i tilgodehavender hos kapitalandelen i det omfang det er uerholdeligt. Beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserven omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

t.kr.	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
2 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	108	113
Andre finansielle omkostninger	187	98
	<u>295</u>	<u>211</u>

Renteomkostninger i øvrigt omfatter renter vedrørende gæld til selskabsdeltagere og ledelse.

3 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	105	126
Regulering af skat vedrørende tidligere år	1	-1
	<u>106</u>	<u>125</u>

Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

4 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2015	13.659	95	13.754
Kostpris 30. september 2016	13.659	95	13.754
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015	4.309	19	4.328
Årets afskrivninger	117	19	136
Af- og nedskrivninger 30. september 2016	4.426	38	4.464
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	9.233	57	9.290

5 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. oktober 2015	1.076
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-161
Kostpris 30. september 2016	915
Værdireguleringer 1. oktober 2015	2.709
Udloddet udbytte	-1.777
Andel af årets resultat	32
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede kapitalandele	-140
Værdireguleringer 30. september 2016	824
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016	1.739

I indtægter fra kapitalandele til tilknyttede virksomheder på 831 t.kr. i resultatopgørelsen indgår i 2015/16 en gevinst ved salg af kapitalandele på 799 t.kr. Beløbet indgår ikke i ovenstående værdiregulering.

t.kr.	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Dattervirksomheder				
Laigaard & Partners A/S	København	85,00 %	2.046	38

6 Selskabskapital

Virksomhedens anpartskapital har uændret været 125 t.kr. de seneste 5 år.

7 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 30/9 2016	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	4.232	169	4.063	3.322.815
	4.232	169	4.063	3.322.815



Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016

Noter

8 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets uudnyttede kreditrettighed i Sydbank er der stillet pant i ejendommen til en værdi på 2.400 t.kr.

9 Nærtstående parter

Laigaard Holding ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Claus Laigaard	Søholmsvej 39, 3480 Fredensborg