

# Ubisoft Nordic A/S

Borupvang 2 B, 1. th., 2750 Ballerup

CVR-nr. 20 88 73 97

*Company reg. no. 20 88 73 97*

## Årsrapport *Annual report*

**1. april 2016 - 31. marts 2017**  
*1 April 2016 - 31 March 2017*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. juli 2017.  
*The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 6 July 2017.*



---

Peter Weile  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse***Contents*

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal	8
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. april 2016 - 31. marts 2017</b>	
<i>Annual accounts 1 April 2016 - 31 March 2017</i>	
Resultatopgørelse	12
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	13
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse	17
<i>Statement of changes in equity</i>	
Noter	18
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	24
<i>Accounting policies used</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

∞ This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.

∞ To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.

∞ Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2016 - 31. marts 2017 for Ubisoft Nordic A/S.

*The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Ubisoft Nordic A/S for the financial year 1 April 2016 to 31 March 2017.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2016 - 31. marts 2017.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 March 2017 and of the company's results of its activities in the financial year 1 April 2016 to 31 March 2017.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

Ballerup, den 18. juni 2017

*Ballerup, 18 June 2017*

**Direktion**  
*Managing Director*



Peter Weile

**Bestyrelse**

*Board of directors*

Christian Jean Pierre Guillemot

Yves Guillemot

Claude Guillemot

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til aktionæren i Ubisoft Nordic A/S**  
*To the shareholder of Ubisoft Nordic A/S*

### **Konklusion**

#### *Opinion*

Vi har revideret årsregnskabet for Ubisoft Nordic A/S for regnskabsåret 1. april 2016 - 31. marts 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the annual accounts of Ubisoft Nordic A/S for the financial year 1 April 2016 to 31 March 2017, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2016 - 31. marts 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 March 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 1 April 2016 to 31 March 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Grundlag for konklusion**

#### *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

##### *The management's responsibilities for the annual accounts*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.*

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

##### *Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

*As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- ∞ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ∞ *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- ∞ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ∞ *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- ∞ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ∞ *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- ∞ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ∞ *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- ∞ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ∞ *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.*

### Udtalelse om ledelsesberetningen

#### *Statement on the management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*The management is responsible for the management's review.*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we believe that the management's review is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the management's review.*

København, den 18. juni 2017

*Copenhagen, 18 June 2017*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Company reg. no. 34 20 99 36



Claus Carlsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant



## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Ubisoft Nordic A/S Borupvang 2 B, 1. th. 2750 Ballerup  Telefon: 38320300 <i>Phone</i>  CVR-nr.: 20 88 73 97 <i>Company reg. no.</i> Stiftet: 1. april 1998 <i>Established: 1 April 1998</i> Regnskabsår: 1. april - 31. marts <i>Financial year: 1 April - 31 March</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Christian Jean Pierre Guillemot Yves Guillemot Claude Guillemot
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Peter Weile
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Ubisoft Entertainment SA

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

<i>DKK in thousands.</i>	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.	2014/15 t.kr.	2013/14 t.kr.	2012/13 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<i>Profit and loss account:</i>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	14.061	15.425	15.307	15.663	15.431
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Results from operating activities</i>	1.947	2.851	2.694	1.878	2.545
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-550	178	-1.711	-1.896	177
Årets resultat					
<i>Results for the year</i>	1.063	2.289	872	-10	2.039
<b>Balance:</b>					
<i>Balance sheet:</i>					
Balancesum					
<i>Balance sheet sum</i>	59.394	110.698	38.445	45.572	41.272
Egenkapital					
<i>Equity</i>	7.154	21.091	18.802	17.931	17.940
<b>Medarbejdere:</b>					
<i>Employees:</i>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full time employees</i>	18	19	19	21	21
<b>Nøgletal i %:</b>					
<i>Key figures in %:</i>					
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	12,0	19,1	48,9	39,3	43,5
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	7,5	11,5	4,7	-0,1	12,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*The calculation of key figures and ratios does in all material respects follow the Danish Association of Finance Analysts' recommendations and does only in a few respects deviate from the recommendations.*

Foreslået udbyttet er rykket fra kortfristed gæld til egenkapitalen, hvorfor dette har indvirkning på nøgletallene

*Proposed dividends have been moved from short-term debt to equity, so this has an impact on the key figures*

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures appearing from the survey have been calculated as follows:*

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin</i>	$\frac{\text{Gross results} \times 100}{\text{Net turnover}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin (EBIT margin)</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Net turnover}}$
<b>Afkast af den investerede kapital</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<i>Return on equity investment</i>	$\frac{\text{Results from primary activities (EBIT)} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
<b>Investeret kapital</b>	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejds kapital
<i>Invested capital</i>	<i>Operational intangible and tangible fixed assets and net working capital</i>
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<i>Acid test ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short-term liabilities}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<i>Equity share</i>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Assets in total, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Results for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

#### *The principal activities of the company*

Ubisoft Nordic A/S' hovedaktivitet har i det forgangne år været køb, salg og markedsføring af underholdningssoftware. Produktionen heraf varetages primært af moderselskabet. Ubisoft Nordic A/S er ansvarlig for salget i Skandinavien.

*Ubisoft Nordic A/S' main activity in the past year has been purchase, sale and marketing of entertainment software. The production is primary handled by the parent company. Ubisoft Nordic A/S is in the charge of the sales in the Scandinavian countries.*

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### *Development in activities and financial matters*

Omsætning og overskud harmonerer med forventninger til regnskabsåret. Selskabet påbegyndte sin aktivitet i sommeren 1998 og har til dato primært afsat sine produkter til grossister og dataillister i de nordiske lande.

*Turnover and profit live up to the expectations to the financial year. The company commences its activity in the summer of 1998 and has until today primarily sold its products to wholesalers and retailers in the Scandinavian countries*

### **Særlige risici**

#### *Special risks*

Valutarisici:

*Exchange rate risks:*

Selskabets finansielle resultater er afhængigt af den succes som de produkter selskabet udbyder opnår og evner til at tilpasse sig kundernes efterspørgsel.

En betydelig del af selskabets salg sker til de øvrige nordiske lande, hvorved selskabets finansielle resultater er ekponeret overfor udsving i valutakurser.

*The financial result of the company's operation activities is dependent on the succes of its product catalogue and the suitability of its offering with regard to customer demand.*

*A Substantial part of the company's sales are to the other nordic countries why the financial result of the company's operating activities therefore is exposed to fluctuations in exchange rates.*

### **Den forventede udvikling**

#### *The expected development*

Ubisoft Nordic A/S forventer i det kommende regnskabsår omsætning og resultat på niveau med dette år.  
*In the coming year Ubisoft Nordic A/S expect sales and result on the same level as this year.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

#### *Events subsequent to the financial year*

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

*No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.*

## Resultatopgørelse 1. april - 31. marts

### *Profit and loss account 1 April - 31 March*

All amounts in DKK.

Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>14.060.956</b>	<b>15.424.588</b>
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>	-11.950.464	-12.403.925
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-163.699	-169.802
<b>Driftsresultat</b>		
<i>Operating profit</i>	<b>1.946.793</b>	<b>2.850.861</b>
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	426.345	534.967
2 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-976.443	-357.238
<b>Resultat før skat</b>		
<i>Results before tax</i>	<b>1.396.695</b>	<b>3.028.590</b>
Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	-334.187	-739.534
3 <b>Årets resultat</b>		
<i>Results for the year</i>	<b>1.062.508</b>	<b>2.289.056</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance sheet 31 March**

All amounts in DKK.

Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		
4 Software <i>Software</i>	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Intangible fixed assets in total</i>	0	0
5 Driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and furniture</i>	458.387	622.086
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	458.387	622.086
6 Deposita <i>Deposits</i>	208.939	203.385
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	208.939	203.385
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<b>667.326</b>	<b>825.471</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance sheet 31 March**

All amounts in DKK.

Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Aktiver</b>		
<i>Assets</i>		
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<i>Current assets</i>		
Handelsvarer		
<i>Trade goods</i>	3.896.970	5.208.606
Varebeholdninger i alt		
<i>Inventories in total</i>	3.896.970	5.208.606
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
<i>Trade debtors</i>	39.400.941	37.110.094
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
<i>Amounts owed by group enterprises</i>	34.095	15.000.000
Andre tilgodehavender		
<i>Other debtors</i>	826.696	8.747.459
7 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments</i>	264.084	226.108
Tilgodehavender i alt		
<i>Debtors in total</i>	40.525.816	61.083.661
Likvide beholdninger		
<i>Cash funds</i>	14.303.777	43.579.885
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
<i>Current assets in total</i>	<b>58.726.563</b>	<b>109.872.152</b>
<b>Aktiver i alt</b>		
<i>Assets in total</i>	<b>59.393.889</b>	<b>110.697.623</b>



**Balance 31. marts**  
**Balance sheet 31 March**

All amounts in DKK.

Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
8 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
9 Overført resultat <i>Results brought forward</i>	6.653.936	5.591.428
10 Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	0	15.000.000
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Equity in total</i>	<b>7.153.936</b>	<b>21.091.428</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<i>Provisions</i>		
11 Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	17.349	25.533
12 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	12.324.483	10.879.806
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions in total</i>	<b>12.341.832</b>	<b>10.905.339</b>

**Balance 31. marts**  
**Balance sheet 31 March**

All amounts in DKK.

Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities</i>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	4.463.451	9.981.571
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	27.009.183	64.853.913
Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	195.998	681.842
Anden gæld <i>Other debts</i>	7.355.502	3.183.530
13 Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	873.987	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>39.898.121</u>	<u>78.700.856</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<u><b>39.898.121</b></u>	<u><b>78.700.856</b></u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<u><b>59.393.889</b></u>	<u><b>110.697.623</b></u>
14 Eventualposter <i>Contingencies</i>		
15 Nærtstående parter <i>Related parties</i>		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i> kr.	Overført resultat <i>Results brought forward</i> kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i> kr.	I alt <i>In total</i> kr.
Egenkapital 1. april 2015/16 <i>Equity 1 April 2016</i>	500.000	18.302.372	0	18.802.372
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	-12.710.944	15.000.000	2.289.056
Egenkapital 1. april 2016 <i>Equity 1 April 2016</i>	500.000	5.591.428	15.000.000	21.091.428
Udloddet udbytte <i>Distributed dividend</i>	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	0	1.062.508	0	1.062.508
	<b>500.000</b>	<b>6.653.936</b>	<b>0</b>	<b>7.153.936</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	11.042.047	11.446.531
Personalemkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	908.417	957.394
	<b>11.950.464</b>	<b>12.403.925</b>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	 18	 19
<p>Modervirksomhedens incitamentsprogram til direktionen omfatter muligheden for at tegne 7.740 aktier samt 11.840 optioner til nærmere fastsatte kurser, i perioden 2016-2020. <i>Incentive programs for the executive board provides the possibility to exercise option grants of 7,440 shares and 18,840 options at preferential prices in the period 2016-2020.</i></p> <p>I henhold til Årsregnskabslovens §98 B, stk. 3,2 undlades det at oplyse direktionens gage. <i>Section 98b (3) of the Danish Company Accounts Act is considered to be fulfilled.</i></p> <p>Der er ikke udbetalt vederlag til bestyrelsen. <i>No remuneration has been paid to the board of directors.</i></p>		
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial costs</i>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	0	4.327
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	976.443	352.911
	<b>976.443</b>	<b>357.238</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
<i>Proposed distribution of the results</i>		
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	0	15.000.000
Overføres til overført resultat		
<i>Allocated to results brought forward</i>	1.062.508	0
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from results brought forward</i>	0	-12.710.944
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.062.508</b>	<b>2.289.056</b>
<i>Distribution in total</i>		
	31/3 2017 kr.	31/3 2016 kr.
<b>4. Software</b>		
<i>Software</i>		
Kostpris 1. april 2016		
<i>Cost 1 April 2016</i>	313.035	313.035
<b>Kostpris 31. marts 2017</b>	<b>313.035</b>	<b>313.035</b>
<i>Cost 31 March 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. april 2016		
<i>Amortisation and writedown 1 April 2016</i>	-313.035	-313.035
<b>Af- og nedskrivninger 31. marts 2017</b>	<b>-313.035</b>	<b>-313.035</b>
<i>Amortisation and writedown 31 March 2017</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Book value 31 March 2017</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/3 2017 kr.	31/3 2016 kr.
<b>5. Driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. april 2016		
<i>Cost 1 April 2016</i>	1.472.001	1.472.001
<b>Kostpris 31. marts 2017</b>	<b>1.472.001</b>	<b>1.472.001</b>
<i>Cost 31 March 2017</i>		
Af- og nedskrivninger 1. april 2016		
<i>Depreciation and writedown 1 April 2016</i>	-849.915	-680.114
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-163.699	-169.801
<b>Af- og nedskrivninger 31. marts 2017</b>	<b>-1.013.614</b>	<b>-849.915</b>
<i>Depreciation and writedown 31 March 2017</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2017</b>		
<i>Book value 31 March 2017</i>	<b>458.387</b>	<b>622.086</b>
<b>6. Deposita</b>		
<i>Deposits</i>		
Kostpris 1. april 2016		
<i>Cost 1 April 2016</i>	203.385	188.993
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	5.554	14.392
<b>Kostpris 31. marts 2017</b>	<b>208.939</b>	<b>203.385</b>
<i>Cost 31 March 2017</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. marts 2017</b>		
<i>Book value 31 March 2017</i>	<b>208.939</b>	<b>203.385</b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 7. Periodeafgrænsningsposter

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder bl.a. forsikringer.

*Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year, including insurance.*

#### 8. Virksomhedskapital

##### Contributed capital

Virksomhedskapital 1. april 2016

*Contributed capital 1 April 2016*

	31/3 2017 kr.	31/3 2016 kr.
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Aktiekapitalen består af 5.000 aktier a 100 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser. Der har ikke været ændringer de seneste 5 år.

*The share capital consists of 5,000 shares, each with a nominal value of DKK 100. No shares hold particular rights. There have not been changes the last 5 years.*

#### 9. Overført resultat

##### Results brought forward

Overført resultat 1. april 2016

*Results brought forward 1 April 2016*

Årets overførte overskud eller underskud

*Profit or loss for the year brought forward*

	5.591.428	18.302.372
	<u>1.062.508</u>	<u>-12.710.944</u>
	<u>6.653.936</u>	<u>5.591.428</u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/3 2017 kr.	31/3 2016 kr.
<b>10. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
<i>Proposed dividend for the financial year</i>		
Udbytte 1. april 2016		
<i>Dividend 1 April 2016</i>	15.000.000	0
Udloddet udbytte		
<i>Distributed dividend</i>	-15.000.000	0
Udbytte for regnskabsåret		
<i>Dividend for the financial year</i>	<u>0</u>	<u>15.000.000</u>
	<b>0</b>	<b>15.000.000</b>
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
<i>Provisions for deferred tax</i>		
Hensættelser til udskudt skat 1. april 2016		
<i>Provisions for deferred tax 1 April 2016</i>	25.533	4.841
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-8.184	-248
Regulering af udskudt skat primo		
<i>Adjustment of deferred tax, opening account</i>	<u>0</u>	<u>20.940</u>
	<b>17.349</b>	<b>25.533</b>
<b>12. Andre hensatte forpligtelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Andre hensatte forpligtelser 1. april 2016		
<i>Other provisions 1 April 2016</i>	10.879.806	9.563.073
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser		
<i>Change of the year in other provisions</i>	<u>1.444.677</u>	<u>1.316.733</u>
	<b>12.324.483</b>	<b>10.879.806</b>



## **Noter**

### **Notes**

---

*All amounts in DKK.*

#### **13. Periodeafgrænsningsposter**

*Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Deferred income recognised under liabilities comprise income concerning the next financial year.*

#### **14. Eventualposter**

*Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

*Contingent liabilities*

Leasingforpligtelser:

*Leasing liabilities*

Selskabet har påtaget sig leasing- og lejeforpligtigelser, der på balancetidspunktet i alt udgør T.DK 957.

*The company has assumed rent and leasing commitment, which at the balance sheet date amounts to T.DKK 597*

#### **15. Nærtstående parter**

*Related parties*

##### **Transaktioner**

*Transactions*

Transaktioner med nærtstående parter er sket på sædvanelige forretningsmæssige vilkår.

*Transactions with related parties have taken place on normally market conditions.*

##### **Koncernregnskab**

*Consolidated annual accounts*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for:

*The company is included in the consolidated annual accounts of:*

Ubisoft Entertainment SA, 28, rue Armand Carrel  
93108 Montreuil-sous-Bois  
France

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Ubisoft Nordic A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

*The annual report for Ubisoft Nordic A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (medium sized enterprises).*

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Ubisoft Entertainment SA.

*Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated annual accounts of Ubisoft Entertainment SA.*

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis som følge af ændret årsregnskabslov**

#### *Changes in the accounting policies used*

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

*With effect as of 1 January 2016, the company has made an implementation of the Danish law no. 738 of 1 June 2015. This implies the following changes to the recognition and measurement of:*

- 1 Foreslået udbytte er rykket til egenkapital  
*Proposed dividend has been moved to equity*  
Egenkapitalen primo er blevet forbedret med 15 mio.kr  
*Equity at the beginning of the year has been improved by DKK 15 million*

Ingen af ovenstående ændringer har beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

*None of the above changes has any monetary effect on the profit and loss account, on the balance sheet for 2015, or on the comparative figures.*

Der er foretaget ændring af anvendt regnskabspraksis ved brug af overgangsbekendtgørelsen på følgende områder:

*By application of the Danish Executive Order on Transition in relation to implementation of certain changes to the Danish Financial Statements Act, the following changes to the accounting policies used have taken place:*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Generelt om indregning og måling

##### *Recognition and measurement in general*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

#### Omregning af fremmed valuta

##### *Translation of foreign currency*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.*

## Resultatopgørelsen

### *The profit and loss account*

#### **Bruttofortjeneste**

##### *Gross profit*

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre samt eksterne omkostninger.

*The gross profit comprises the net turnover, changes in inventories and external costs.*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.*

#### **Personaleomkostninger**

##### *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

#### *Net financials*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.*

### **Skat af årets resultat**

#### *Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*

### **Balancen**

#### *The balance sheet*

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Intangible fixed assets*

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

#### *Development projects, patents, and licences*

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

*Development costs comprise e.g. salaries, wages, and amortisation which directly and indirectly refer to the development activities.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

*Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible fixed assets provided that the technical feasibility, sufficient resources, and a potential market or a development opportunity can be demonstrated, and provided that it is the intention to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be calculated reliably and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs for production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the profit and loss account concurrently with their realisation.*

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Development costs recognised in the balance sheet are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.*

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

*After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight line basis over the estimated financial useful life. Usually, the amortisation period is 10 years.*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

*Patents and licenses are measured at cost with deduction of accrued amortisation. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.*

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

*Gain and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price with deduction of sales costs and the book value at the time of the sale. Gain or loss are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses respectively.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Goodwill

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 25 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

*Goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is between 5 and 25 years. The amortisation period is determined on the basis of an expected payback period, being the longer for strategical acquirees with a strong market position and an expected long-term earnings profile.*

#### Materielle anlægsaktiver

##### *Tangible fixed assets*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. *Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

*The basis of depreciation is cost with deduction of any expected residual value after the end of the useful life of the asset.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

*Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life :*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

3-5 år / years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.*

### Leasingkontrakter

#### *Leasing contracts*

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

*All other leasing contracts are considered operational leasing. Payments in connection with operational leasing and other rental agreements are recognised in the profit and loss account over the term of the contract. The company's total liabilities concerning operational leasing and rental agreements are recognised under contingencies etc.*

### Varebeholdninger

#### *Inventories*

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

*Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.*

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

*The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.*

### Tilgodehavender

#### *Debtors*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### **Periodeafgrænsningsposter**

##### *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Prepayments recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

#### **Likvide beholdninger**

##### *Cash funds*

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

*Cash funds comprise cash at bank and in hand.*

#### **Egenkapital**

##### *Equity*

##### **Udbytte**

##### *Dividend*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

*Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).*

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

##### *Corporate tax and deferred tax*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes.*

*Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.*

### **Andre hensatte forpligtelser**

#### *Other provisions*

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

*Provisions comprise expected costs for guarantee liabilities etc. Provisions are recognised when the company has a legal or actual liability which is due to a previous event and when it is likely that the settlement of the liability will result in expenditure of the financial resources of the company.*

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

*If the settlement of the liability is expected to take place in some remote future, provisions are measured at the net realisable value or at fair value.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

#### *Deferred income*

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

*Received payments concerning income during the following years are recognised under deferred income.*