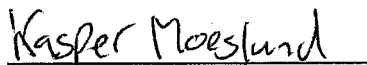


Minus A/S
Industrivej 19, 7430 Ikast

CVR-nr. 20 85 35 49

Årsrapport
2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. april 2016.


Kasper R. Moeslund
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Minus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.


Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 15. april 2016

Direktion


Charlotte Kjær Bruun

Bestyrelse


Irena Riberholt Jørgensen
formand


Charlotte Kjær Bruun


Lars Aaen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i Minus A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Minus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Ikast, den 15. april 2016

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76



Lars Ole Mortensen
statsautoriseret revisor



Helle Medom Jensen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Minus A/S
Industrivej 19
7430 Ikast

Telefon: 70261115

CVR-nr.: 20 85 35 49

Stiftet: 6. juli 1998

Hjemsted: Ikast-Brande

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Irena Riberholt Jørgensen, formand
Chalotte Kjær Bruun
Lars Aaen

Direktion

Chalotte Kjær Bruun

Revision

Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab
Thrigesvej 3
7430 Ikast

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Minus A/S er en veletableret modevirksomhed, der siden 1998 har været aktør på det danske marked. Siden 2010, hvor Minus blev introduceret på det norske marked med eget agentur, er flere eksportmarkeder kommet til, og i 2015 er Minus repræsenteret hos 9 forskellige agenter rundt om i Europa.

Minus er ejet af Irena Riberholt Jørgensen samt Chalotte Kjær Bruun, der begge har solid erfaring fra modebranchen. De spiller en aktiv, daglig rolle på hvert deres ansvarsområde.

Brandet har tydelige skandinaviske rødder i sit design DNA, men er gennem årene blevet mere internationalt orienteret i forhold til både udtryk og silhuetter. "Redefined Scandinavian" er nu en integreret del af virksomhedens logo og vidner om, at der nu designes med en anderledes fortolkning af typisk skandinavisk design, hvor der er langt mere fokus på feminine snit og en højere detaljegrad.

Blazere og kjoler er de stærkeste kategorier, og alt er gennemsyret af et stærkt produktfokus, hvor klare performancetilbagemeldinger fra kunder og markederne er afgørende. Der satses fortsat på en uændret målgruppe (kvinder i alderen 30+), som anses for en både købestærk og forholdsvis loyal kundegruppe.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Ved overtagelsen blev der investeret i en stærk selvstændig virksomhedsplatform. Dette indebærer tunge investeringer i nyt IT system, ny økonomifunktion samt in house lager. Disse beslutninger blev truffet ud fra en overbevisning om, at den øgede nærhed til virksomhedens vigtigste funktioner direkte kan aflæses på såvel de økonomiske resultater som på tilfredsheden hos virksomhedens kunder. Denne platform er nu fuldt ud integreret.

Brandet udvikler 4 årlige kollektioner. 2 store hovedkollektioner (spring og autumn) samt to mindre pre-kollektioner til opstart af sæsonerne.

For at imødekomme en øget efterspørgsel på virksomhedens mest succesfulde basisprodukter er Minus' NOOS/suppleringsprogram desuden yderligere udbygget. Dette er sket i tæt samarbejde med leverandørerne.

En bevidst større andel af produktionen kommer nu også fra Europa, hvilket giver øget fleksibilitet og giver hurtigere leveringer til gavn for kunderne.

Regnskabsåret 2015 er afsluttet på acceptabelt vis både ift. toplinje, bundlinje og egenkapital, selvom forventningerne i udgangspunktet var højere.

Virksomheden genererede i regnskabsåret en bruttofortjeneste på 4,0 mio. kr. mod 2,7 mio. kr. året før. Driftsresultatet blev på 835 t.kr. mod 709 t.kr. året før. Resultat før skat viste en fordobling i forhold til sidste år med 616 t.kr. mod 300 t.kr.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Valutarisici

Minus' samhandel med udlandet påvirker resultatet, pengestrømme og egenkapital grundet kursudviklingen på de relevante valutaer og særligt USD og NOK. Det er Minus' hensigt at minimere valutarisici ved delvis afdækning. Dette sker ved hjælp af valutaterminsforretninger, hvor forventet omsætning og indkøb afdækkes inden for det førstkommende år. Der spekuleres ikke i valuta.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Minus A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, varekøb, ændring i lagre, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Minus A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Bruttofortjeneste	3.992.500	2.731.956
1 Personaleomkostninger	-3.104.790	-1.872.233
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-52.952	-151.132
Driftsresultat	834.758	708.591
Andre finansielle indtægter	18.121	192.782
2 Øvrige finansielle omkostninger	-237.176	-601.955
Resultat før skat	615.703	299.418
3 Skat af årets resultat	-143.925	-70.017
Årets resultat	471.778	229.401
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	493.142	700.000
Disponeret fra overført resultat	-21.364	-470.599
Disponeret i alt	471.778	229.401

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Anlægsaktiver		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	229.877	82.829
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>229.877</u>	<u>82.829</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>229.877</u>	<u>82.829</u>
Omsætningsaktiver		
Fremstillede varer og handelsvarer	3.666.909	4.027.804
Varebeholdninger i alt	<u>3.666.909</u>	<u>4.027.804</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.005.520	4.440.661
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.206	13.567
Udskudte skatteaktiver	25.050	112.950
Andre tilgodehavender	132.804	279.073
Periodeafgrænsningsposter	26.910	0
Tilgodehavender i alt	<u>3.199.490</u>	<u>4.846.251</u>
Likvide beholdninger	<u>32.974</u>	<u>147.382</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>6.899.373</u>	<u>9.021.437</u>
Aktiver i alt	<u>7.129.250</u>	<u>9.104.266</u>

Balance 31. december

Passiver		
<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Egenkapital		
5 Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
6 Overført resultat	0	31.947
7 Foreslået udbytte for regnskabsåret	493.142	700.000
Egenkapital i alt	1.493.142	1.731.947
Gældsforpligtelser		
Ansvarlig lånekapital	600.000	600.000
Gæld til pengeinstitutter	0	2.027.873
Langfristede gældsforpligtelser i alt	600.000	2.627.873
Kortfristet del af langfristet gæld	1.392	0
Gæld til pengeinstitutter	2.514.987	1.898.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser	761.708	1.872.722
Selskabsskat	53.040	0
Anden gæld	1.704.981	972.780
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.036.108	4.744.446
Gældsforpligtelser i alt	5.636.108	7.372.319
Passiver i alt	7.129.250	9.104.266
9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10 Eventualposter		

Noter

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	2.975.123	1.786.600
Pensioner	100.687	63.673
Andre omkostninger til social sikring	28.980	21.960
	<u>3.104.790</u>	<u>1.872.233</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>9</u>	<u>7</u>
2. Øvrige finansielle omkostninger		
Renter, tilknyttede virksomheder	32.400	32.400
Andre renteomkostninger	204.776	569.555
	<u>237.176</u>	<u>601.955</u>
3. Skat af årets resultat		
Regulering udskudt skat	90.885	70.017
Skat af årets resultat	53.040	0
	<u>143.925</u>	<u>70.017</u>
4. Materielle anlægsaktiver		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
		<u> </u>
Kostpris 1. januar 2015		796.226
Tilgang		200.000
Afgang		-728.330
		<u>267.896</u>
Kostpris 31. december 2015		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		713.397
Årets afskrivninger		52.952
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		-728.330
		<u>38.019</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2015		
		<u>229.877</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015		

Noter

	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
5. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar 2015	1.000.000	1.000.000
	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>

Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier á 1 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har indenfor de seneste 5 år været følgende bevægelser på aktiekapitalen:
Kapitalforhøjelse, 22. april 2010, nom. 500.000 kr.

6. Overført resultat		
Overført resultat 1. januar 2015	31.947	183.159
Årets overførte overskud eller underskud	-21.364	-470.599
Regulering vedrørende finansielle instrumenter	-10.583	319.387
	<u>0</u>	<u>31.947</u>

7. Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Udbytte 1. januar 2015	700.000	0
Udloddet udbytte	-700.000	0
Udbytte for regnskabsåret	493.142	700.000
	<u>493.142</u>	<u>700.000</u>

	<u>Afdrag første år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>	<u>Gæld i alt 31/12 2015</u>	<u>Gæld i alt 31/12 2014</u>
8. Gældsforpligtelser				
Ansvarlig lånekapital	0	0	600.000	600.000
Gæld til pengeinstitutter	1.392	0	1.392	2.027.873
	<u>1.392</u>	<u>0</u>	<u>601.392</u>	<u>2.627.873</u>

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets pengeinstitut har stillet garanti overfor Tollregion Norge 300 t.kr. samt overfor udlejer med 47 t.kr.

Noter

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for selskabets bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant på 6.000 t.kr. med pant i driftsinventar og driftsmateriel, goodwill, domænerettigheder m.v., lagerbeholdning samt simple fordringer. Bogført værdi af pantsatte aktiver udgør 6.716 t.kr.

10. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en opsigelsesvarsel på 6 måneder dog tidligst pr. 1. november 2019. Årlig husleje for 2015 andrager 131 t.kr. Huslejeforpligtelsen andrager 788 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Minus Holding ApS som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt 6 t.kr.