

**Minus A/S**  
**Industrivej 19, 7430 Ikast**

**CVR-nr. 20 85 35 49**

**Årsrapport**

**2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. oktober 2018

---

Kasper R. Moeslund  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 30. juni 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Minus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 4. oktober 2018

### Direktion

Chalotte Kjær Bruun

### Bestyrelse

Irena Riberholt Jørgensen  
formand

Chalotte Kjær Bruun

Kasper Reinhold Moeslund

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Minus A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Minus A/S for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 4. oktober 2018

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
mne16538

Helle Medom Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne34475

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Minus A/S Industrivej 19 7430 Ikast  Telefon: 70261115  CVR-nr.: 20 85 35 49 Stiftet: 6. juli 1998 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Irena Riberholt Jørgensen, formand Chalotte Kjær Bruun Kasper Reinhold Moeslund
<b>Direktion</b>	Chalotte Kjær Bruun
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Dattervirksomhed</b>	FTX/ONCE A/S, Ikast-Brande

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Minus A/S er en veletableret modevirksomhed, der siden 1998 har været aktør på det danske marked. Siden 2010, hvor Minus blev introduceret på det norske marked med eget agentur, er flere eksportmarkeder kommet til, og i 2018 er Minus repræsenteret i 8 forskellige lande i Europa.

Minus er ejet af Irena Riberholt Jørgensen samt Chalotte Kjær Bruun, som begge har solid erfaring fra modebranchen. De spiller en aktiv, daglig rolle på hvert deres ansvarsområde. Derudover er Kasper Moeslund en del af ejerkredsen. Kasper er økonomiansvarlig i virksomheden.

Brandet har tydelige skandinaviske rødder i sit design DNA, men er gennem årene blevet mere internationalt orienteret i forhold til både udtryk og silhuetter. ”Redefined Scandinavian” er nu en integreret del af virksomhedens logo og vidner om, at der nu designes med en anderledes fortolkning af typisk skandinavisk design, hvor der langt mere er fokus på feminine snit og en højere detaljegrad.

Kjoler og bluser er de stærkeste kategorier, og alt er gennemsyret af et stærkt produktfokus, hvor klare performance-tilbagemeldinger fra kunder og markederne er afgørende.

Der satses fortsat på en uændret målgruppe (kvinder i alderen 30+), som anses for en både købestærk og forholdsvis loyal kundegruppe.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Brandet udvikler 6 årlige kollektioner. 2 store hovedkollektioner (spring og autumn), to pre-kollektioner til opstart af sæsonerne samt winter- og summerkollektioner - og der er en klar strategi om at levere stærke sæson-optimale kollektioner løbende gennem hele året.

For at imødekomme en øget efterspørgsel på virksomhedens mest succesfulde basis produkter, udvides Minus' NOOS/suppleringsprogram konstant. Dette sker i tæt samarbejde med leverandørerne og baseret på klare tilkendegivelser fra kunderne. Det er brandets målsætning at være den foretrukne basisleverandør, hvilket betyder, at en meget omfattende del af den samlede målsætning hentes i sæsonen på suppleringer.

Minus A/S har besluttet at omlægge sin regnskabsperiode til et, for virksomheden, mere gunstigt tidspunkt. Ændringen medfører, at der aflægges regnskab allerede efter 6 måneder pr. 30 juni 2018. På trods af den korte regnskabsperiode er der udelukkende tilfredshed at spore hos ledelsen, som næsten realiserer samme resultat efter 6 måneder som i hele 2017, der er sammenligningsgrundlaget.

Bruttofortjeneste udgør 3.885 t.kr. mod 6.184 t.kr. sidste år. Driftsresultatet udgør 1.439 t.kr. mod 1.848 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.084 t.kr. mod 1.409 t.kr. sidste år.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Særlige risici**

#### Valutarisici:

Minus' samhandel med udlandet påvirker resultatet, pengestrømmen og egenkapital grundet kursudviklingen på de relevante valutaer og særligt USD og NOK. Det er Minus' hensigt at minimere valutarisici ved delvis afdækning. Dette sker ved hjælp af valutaterminsforretninger, hvor forventet omsætning og indkøb afdækkes indenfor det førstkommende år. Der spekuleres ikke i valuta.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Minus A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, varekøb, ændring i lagre, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusivt moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i dattervirksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Minus A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse

---

<u>Note</u>	1/1 - 30/6 2018	1/1 - 31/12 2017
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>3.884.670</b>	<b>6.184.493</b>
1 Personaleomkostninger	-2.374.097	-4.238.069
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-38.452	-84.047
Andre driftsomkostninger	-33.000	-13.915
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.439.121</b>	<b>1.848.462</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	67.503	210.050
Andre finansielle indtægter	516	4.738
2 Øvrige finansielle omkostninger	-129.613	-307.438
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.377.527</b>	<b>1.755.812</b>
3 Skat af årets resultat	-293.143	-347.054
<b>Årets resultat</b>	<b>1.084.384</b>	<b>1.408.758</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	100.074	196.968
Udbytte for regnskabsåret	700.000	0
Overføres til overført resultat	284.310	1.211.790
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.084.384</b>	<b>1.408.758</b>



## Balance

---

<b>Aktiver</b>		
Note	<u>30/6 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	96.267	284.719
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>96.267</u>	<u>284.719</u>
5 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1.309.042	1.208.968
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.309.042</u>	<u>1.208.968</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.405.309</u></b>	<b><u>1.493.687</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	6.728.698	6.342.312
Varebeholdninger i alt	<u>6.728.698</u>	<u>6.342.312</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.857.041	4.077.147
Udskudte skatteaktiver	1.000	14.350
Andre tilgodehavender	57.244	103.807
Periodeafgrænsningsposter	102.917	169.053
Tilgodehavender i alt	<u>4.018.202</u>	<u>4.364.357</u>
Likvide beholdninger	2.369	4.412
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>10.749.269</u></b>	<b><u>10.711.081</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>12.154.578</u></b>	<b><u>12.204.768</u></b>

## Balance

---

<b>Passiver</b>		<u>30/6 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
7	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	297.042	196.968
8	Overført resultat	1.885.069	1.476.435
9	Foreslået udbytte for regnskabsåret	700.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>3.882.111</u></b>	<b><u>2.673.403</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
10	Ansvarlig lånekapital	<u>0</u>	<u>706.000</u>
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>0</u>	<u>706.000</u>
	Gæld til pengeinstitutter	4.322.335	4.926.030
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	569.062	875.832
	Gæld til tilknyttede virksomheder	388.398	62.126
	Selskabsskat	635.888	330.220
	Anden gæld	<u>2.356.784</u>	<u>2.631.157</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>8.272.467</u>	<u>8.825.365</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>8.272.467</u></b>	<b><u>9.531.365</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>12.154.578</u></b>	<b><u>12.204.768</u></b>
11	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
12	<b>Eventualposter</b>		

## Noter

	1/1 - 30/6 2018	1/1 - 31/12 2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	2.265.034	4.052.489
Pensioner	89.940	151.309
Andre omkostninger til social sikring	19.123	34.271
	<b>2.374.097</b>	<b>4.238.069</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	11	10
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	34.132
Andre finansielle omkostninger	129.613	273.306
	<b>129.613</b>	<b>307.438</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	305.668	330.220
Årets regulering af udskudt skat	-12.525	16.834
	<b>293.143</b>	<b>347.054</b>
	<u>30/6 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	447.896	481.396
Tilgang i årets løb	0	287.000
Afgang i årets løb	-180.000	-320.500
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>267.896</b>	<b>447.896</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-163.177	-98.715
Årets afskrivninger	-38.452	-84.046
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	30.000	19.584
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni</b>	<b>-171.629</b>	<b>-163.177</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>96.267</b>	<b>284.719</b>

## Noter

	30/6 2018	31/12 2017
<b>5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	1.012.000	1.012.000
<b>Kostpris 30. juni</b>	<b>1.012.000</b>	<b>1.012.000</b>
Opskrivninger 1. januar	196.968	0
Årets resultat	67.503	210.050
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	32.571	-13.082
<b>Opskrivninger 30. juni</b>	<b>297.042</b>	<b>196.968</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.309.042</b>	<b>1.208.968</b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
FTX/ONCE A/S	Ikast-Brande	50,6 %
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	1.000.000	1.000.000
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier á 1 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>7. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Reserve for opskrivninger 1. januar	196.968	0
Henlæggelse af årets resultat	100.074	196.968
	<b>297.042</b>	<b>196.968</b>
<b>8. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	1.476.435	428.528
Årets overførte overskud eller underskud	284.310	1.211.790
Regulering vedrørende finansielle instrumenter	117.628	-193.335
Skat af valutaterminforretninger	-25.875	42.534
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	32.571	-13.082
	<b>1.885.069</b>	<b>1.476.435</b>

## Noter

---

	30/6 2018	31/12 2017
<b>9. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte for regnskabsåret	700.000	0
	<b>700.000</b>	<b>0</b>

## 10. Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital	0	706.000
	<b>0</b>	<b>706.000</b>

## 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets pengeinstitut har stillet garanti overfor Tollregion Norge 150 t.nok. samt overfor udlejer med 82 t.kr.

Til sikkerhed for selskabets bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Driftsinventar og driftsmateriel	10 t.kr.
Varebeholdninger	6.729 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.857 t.kr.

## 12. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en opsigelsesvarsel på 6 måneder, dog tidligst pr. 1. november 2019. Den årlige husleje udgør 331 t.kr. Huslejeforpligtelsen udgør 635 t.kr.

Selskabet har indgået leasingaftale med en årlig leasingydelse på 25 t.kr. Leasingforpligtelsen andrager 72 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 12. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 557 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.