

**Minus A/S**  
Industrivej 19, 7430 Ikast

**CVR-nr. 20 85 35 49**

**Årsrapport**

**2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. maj 2018.

---

Kasper R. Moeslund  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Noter	16

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2017 for Minus A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 1. maj 2018

### Direktion

Chalotte Kjær Bruun

### Bestyrelse

Irena Riberholt Jørgensen  
formand

Chalotte Kjær Bruun

Kasper Reinhold Moeslund

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Minus A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Minus A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 1. maj 2018

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 16538

Helle Medom Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 34475

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Minus A/S Industrivej 19 7430 Ikast  Telefon: 70261115  CVR-nr.: 20 85 35 49 Stiftet: 6. juli 1998 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Irena Riberholt Jørgensen, formand Chalotte Kjær Bruun Kasper Reinhold Moeslund
<b>Direktion</b>	Chalotte Kjær Bruun
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Dattervirksomhed</b>	FTX/ONCE A/S, Ikast-Brande

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Minus A/S er en veletableret modevirksomhed, der siden 1998 har været aktør på det danske marked. Siden 2010, hvor Minus blev introduceret på det norske marked med eget agentur, er flere eksportmarkeder kommet til, og i 2017 er Minus repræsenteret i 7 forskellige lande i Europa.

Minus er ejet af Irena Riberholt Jørgensen samt Chalotte Kjær Bruun, som begge har solid erfaring fra modebranchen. De spiller en aktiv, daglig rolle på hvert deres ansvarsområde. Derudover er Kasper Moeslund en del af ejerkredsen. Kasper er økonomiansvarlig i virksomheden.

Brandet har tydelige skandinaviske rødder i sit design DNA, men er gennem årene blevet mere internationalt orienteret i forhold til både udtryk og silhuetter. ”Redefined Scandinavian” er nu en integreret del af virksomhedens logo og vidner om, at der nu designes med en anderledes fortolkning af typisk skandinavisk design, hvor der langt mere er fokus på feminine snit og en højere detaljegrad.

Kjoler og bluser er de stærkeste kategorier, og alt er gennemsyret af et stærkt produktfokus, hvor klare performance-tilbagemeldinger fra kunder og markederne er afgørende.

Der satses fortsat på en uændret målgruppe (kvinder i alderen 30+), som anses for en både købestærk og forholdsvis loyal kundegruppe.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Brandet udvikler 6 årlige kollektioner. 2 store hovedkollektioner (spring og autumn), to pre-kollektioner til opstart af sæsonerne samt winter- og summerkollektioner.

Regnskabsåret 2017 er afsluttet med stor tilfredshed. Et yderst hektisk år, hvor et opkøb af Herning virksomheden Friendtex blev en realitet samtidig med lanceringen af det nye fashion konfirmationsbrand White and More.

Der har været en imponerende omsætningsfremgang på Minus på hele 40 %. Derudover genererede virksomheden i regnskabsåret en bruttofortjeneste på 6,2 mio. kr. mod 3,7 mio. kr. året før. Driftsresultatet lød på 1,8 mio. kr. mod 721 t.kr. året før. Resultat før skat blev 1,7 mio. kr. mod 490 t.kr. i 2016.

Vækststrategien, som blev søsat tilbage i 2016, giver nu resultater. Der er ikke åbnet nye eksportmarkeder i det forgangne år, så det er de eksisterende markeder, som driver væksten - især det hollandske marked.

Der har været en del dobbeltomkostninger i forbindelse med opkøbet af Friendtex. Derfor bliver synergiene og stordriftsfordele først synlige i 2018.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Særlige risici**

#### Valutarisici:

Minus' samhandel med udlandet påvirker resultatet, pengestrømme og egenkapital grundet kursudviklingen på de relevante valutaer og særligt USD og NOK. Det er Minus' hensigt at minimere valutarisici ved delvis afdækning. Dette sker ved hjælp af valutaterminsforretninger, hvor forventet omsætning og indkøb afdækkes indenfor det førstkommende år. Der spekuleres ikke i valuta.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Minus A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, varekøb, ændring i lagre, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i dattervirksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Minus A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>6.184.493</b>	<b>3.728.281</b>
1 Personaleomkostninger	-4.238.069	-2.945.982
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-84.047	-60.696
Andre driftsomkostninger	-13.915	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.848.462</b>	<b>721.603</b>
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	210.050	0
Andre finansielle indtægter	4.738	17
2 Øvrige finansielle omkostninger	-307.438	-230.729
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.755.812</b>	<b>490.891</b>
3 Skat af årets resultat	-347.054	-114.767
<b>Årets resultat</b>	<b>1.408.758</b>	<b>376.124</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	196.968	0
Overføres til overført resultat	1.211.790	376.124
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.408.758</b>	<b>376.124</b>

## Balance 31. december

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	284.719	382.681
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>284.719</u>	<u>382.681</u>
5 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1.208.968	0
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.208.968</u>	<u>0</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.493.687</u></b>	<b><u>382.681</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	6.342.312	4.947.459
Varebeholdninger i alt	<u>6.342.312</u>	<u>4.947.459</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.077.147	2.458.104
Udskudte skatteaktiver	14.350	0
Andre tilgodehavender	103.807	163.637
Periodeafgrænsningsposter	<u>169.053</u>	<u>32.147</u>
Tilgodehavender i alt	<u>4.364.357</u>	<u>2.653.888</u>
Likvide beholdninger	<u>4.412</u>	<u>3.427</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>10.711.081</u></b>	<b><u>7.604.774</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>12.204.768</u></b>	<b><u>7.987.455</u></b>



## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000
7	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	196.968	0
8	Overført resultat	1.476.435	428.528
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>2.673.403</u></b>	<b><u>1.428.528</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	0	11.350
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>11.350</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
9	Ansvarlig lånekapital	706.000	706.000
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>706.000</u>	<u>706.000</u>
	Gæld til pengeinstitutter	4.926.030	2.327.961
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	875.832	1.352.149
	Gæld til tilknyttede virksomheder	62.126	316.992
	Selskabsskat	330.220	93.148
	Anden gæld	2.631.157	1.751.327
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>8.825.365</u>	<u>5.841.577</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>9.531.365</u></b>	<b><u>6.547.577</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>12.204.768</u></b>	<b><u>7.987.455</u></b>
10	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
11	<b>Eventualposter</b>		

## Noter

	2017	2016
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	4.052.489	2.797.462
Pensioner	151.309	121.150
Andre omkostninger til social sikring	34.271	27.370
	<b>4.238.069</b>	<b>2.945.982</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	10	9
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	34.132	40.434
Andre finansielle omkostninger	273.306	190.295
	<b>307.438</b>	<b>230.729</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Regulering udskudt skat	16.834	21.619
Skat af årets resultat	330.220	93.148
	<b>347.054</b>	<b>114.767</b>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	481.396	267.896
Tilgang i årets løb	287.000	213.500
Afgang i årets løb	-320.500	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>447.896</b>	<b>481.396</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-98.715	-38.019
Årets afskrivninger	-84.046	-60.696
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	19.584	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-163.177</b>	<b>-98.715</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>284.719</b>	<b>382.681</b>

## Noter

	31/12 2017	31/12 2016
<b>5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	1.012.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.012.000</b>	<b>0</b>
Årets resultat	210.050	0
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	-13.082	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>196.968</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.208.968</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttet virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
FTX/ONCE A/S	Ikast-Brande	50,6 %
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	1.000.000	1.000.000
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Aktiekapitalen består af 1.000.000 aktier á 1 kr. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>7. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Henlæggelse af årets resultat	196.968	0
	<b>196.968</b>	<b>0</b>
<b>8. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	428.528	0
Årets overførte overskud eller underskud	1.211.790	376.124
Regulering vedrørende finansielle instrumenter	-150.801	52.404
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	-13.082	0
	<b>1.476.435</b>	<b>428.528</b>

## Noter

---

	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
<b>9. Ansvarlig lånekapital</b>		
Ansvarlig lånekapital	706.000	706.000
	<b><u>706.000</u></b>	<b><u>706.000</u></b>

Af den ansvarlige lånekapital forfalder 0 kr. efter 5 år.

## 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets pengeinstitut har stillet garanti overfor Tollregion Norge 150 t.nok. samt overfor udlejer med 82 t.kr.

Til sikkerhed for selskabets bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant på nominelt 6.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Driftsinventar og driftsmateriel	16 t.kr.
Varebeholdninger	6.342 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.077 t.kr.

## 11. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en opsigelsesvarsel på 6 måneder, dog tidligst pr. 1. november 2019. Husleje for 2017 udgør 211 t.kr. Huslejeforpligtelsen udgør 394 t.kr.

Selskabet har indgået leasingaftale med en årlig leasingydelse på 25 t.kr. Leasingforpligtelsen andrager 85 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 403 t.kr.

## Noter

---

### 11. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.