

Phoenix Design Aid A/S

Østergade 19, 1

8900 Randers C

CVR-nummer 20 77 12 91

Årsrapport 2019

Annual report 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 29. september 2020

The annual report was presented and adopted at the company's annual general meeting September 29th 2020

Dennis Lundø Nielsen

Dirigent

Chair

Indholdsfortegnelse

Table of contents

Selskabsoplysninger	2
Company information	2
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Statement by management on the annual report	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Independent auditor's report	4
Ledelsesberetning	9
Management's review	9
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	11
Income statement	11
Aktiver	12
Assets	12
Passiver	14
Liabilities and equity	14
Noter	16
Notes	16
Anvendt regnskabspraksis	23
Accounting policies	23

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2019 - 31. december 2019 for Phoenix Design Aid A/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Board of Directors and the Executive Board today considered and approved the annual report of Phoenix Design Aid A/S for the period 1. januar 2019 - 31. december 2019. The annual report was prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position as at 31. december 2019, and of its financial performance for the financial year 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, the management's review gives a true and fair view of the matters dealt with in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be adopted by the annual general meeting.

Randers, 29. september 2020

Direktionen:

Executive Board:

Dennis Lundø Nielsen

Bestyrelsen:

Board of Directors:

Pia Bakkestrøm Nielsen

Lars Jørgensen

Dennis Lundø Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Phoenix Design Aid A/S

To the Shareholders of Phoenix Design Aid A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Phoenix Design Aid A/S for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the financial statements of Phoenix Design Aid A/S for the financial year 1. januar 2019 - 31. december 2019, which comprise income statement, balance sheet, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31. december 2019, and of the results of the Company operations for the financial year 1. januar 2019 - 31. december 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Highlighting matters in the annual accounts

Usikkerhed om indregning og måling

Vi henleder opmærksomheden på årsregnskabets note 11. Det fremgår heraf, at selskabet har et samlet tilgodehavende på 1.272 tkr. hos de tilknyttede virksomheder Phoenix Design Aid Panama S.A. og Phoenix Design Aid Kenya Ltd. Disse selskabers egenkapital er tabt, og der er usikkerhed med hensyn til selskabernes fremtidige

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

aktiviteter og kapitalforhold. Målingen af tilgodehavenderne er derfor behæftet med væsentlig usikkerhed. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Uncertainties in recognition and measurement

Reference is made to note 11 of the annual report where it is stated that The company has a total receivable of DKK 1,272,000 from the associated companies Phoenix Design Aid Panama S.A. and Phoenix Design Aid Kenya Ltd. The equity of these companies has been lost and there is uncertainty regarding the companies' future activities and capital ratios. The precondition for repayment of the receivables is that these companies realize the budgeted activities over the next financial years. The measurement of receivables is therefore subject to significant uncertainty. We have not modified our opinion on this matter.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review. Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Randers, 29. september 2020

Dansk Revision Randers

Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 31778530

Anders Hübertz Mortensen

Statsautoriseret revisor

mne32730

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Phoenix Design Aids væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været grafisk rådgivning, grafisk design & designimplementering, produktionsstyring for alle former for grafisk produktion, herunder alle former for tryksager – med særlig fokus på FN, EU og nødhjælpsorganisationer.

Derudover har vi haft øget fokus på den fortsatte udvikling af den digitale afdeling samt virksomhedens ydelser indenfor strategisk kommunikation, som er to forholdsvis nye forretningsområder i stadig stigende vækst.

The company's main activities

Phoenix Design Aid's main activities in 2019, were, as in previous years, graphic consultancy, graphic design & design implementation, as well as project management within all categories of graphic production, including all varieties of print production – with a focus on clients at the United Nations, the EU as well as within relief organisations.

In addition to those core services, we also increased our focus on the continued development of our Digital Department as well as the company's services within Strategic Communications, which are two relatively new business areas, that are experiencing rapid growth.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Phoenix Design Aid har i regnskabsåret 2019 udviklet aktiviteterne til at omfatte flere nye opgavetyper inden for digitale løsninger og strategisk kommunikation. I den forbindelse har vi investeret kraftigt i kompetenceopbygning og anvendt ressourcer til tilpasning af organisationen i vores kommunikationsafdeling for at kunne imødekomme kundernes stadigt stigende efterspørgsel. Vi kan allerede nu se en tilfredsstillende fremgang i antal vundne tilbud inden for de nye områder, som i forlængelse heraf leverer en fortsat stigende omsætning.

Blandt nye aktiviteter tæller desuden virksomhedens klargøring til SDG-certificering i første halvår 2020, hvilket der er investeret meget tid og anvendt mange ressourcer i forbindelse med. Det har vi valgt at prioritere, da det erfaringsmæssigt er en stor konkurrencemæssig fordel at have dokumentation for virksomhedens indsats inden for miljø, arbejdsmiljø og social ansvarlighed – nu omsluttet af verdensmålene som en fælles referenceramme – når man arbejder med FN, EU og nødhjælpsorganisationer.

Development of activities and financial impact

In Fiscal Year 2019, we developed our activities to include several new types of services within our services portfolio of Digital Solutions and Strategic Communications. This meant that we invested heavily in competence building and resources in order to adapt our organisation and our various departments to better meet the increasing demands of our clients. At the time of writing, we are already seeing a steady increase in the number of our offers which are accepted within the new areas, which will mean that we will begin to see an increase in our turnover in 2020 and subsequent years.

New activities also included the company's preparation for our SDG certification which we received in the first half of 2020, and invested a lot of time and resources in, in late 2019. We chose to prioritise this certification, as it gives us a great competitive advantage to have this concrete affirmation of our comprehensive efforts within the areas of environmental sustainability, the office environment and corporate social responsibility – all three of which are a part of the United Nations Sustainable Development Goals – whilst working with UN, EU and NGO's. .

Usikkerheder om indregning og måling

Selskabet har et samlet tilgodehavende på 1.272 tkr. hos de tilknyttede virksomheder Phoenix Design Aid Panama S.A. og Phoenix Design Aid Kenya Ltd. Disse selskabers egenkapital er tabt, og der er usikkerhed med hensyn til selskabernes fremtidige aktiviteter og kapitalforhold. Forudsætningen for indfrielse af tilgodehavenderne er, at disse selskaber realiserer de budgetterede aktiviteter over de næste regnskabsår. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavenderne vil blive afregnet fuldt ud.

Uncertainties in recognition and measurement

The company has a total receivable of DKK 1,272,000 from the associated companies Phoenix Design Aid Panama S.A. and Phoenix Design Aid Kenya Ltd. The equity of these companies has been lost and there is uncertainty regarding the companies'

Ledelsesberetning

Management's review

future activities and capital ratios. The precondition for repayment of the receivables is that these companies realize the budgeted activities over the next financial years. It is the management's opinion that the receivables will be paid in full.

Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Phoenix Design Aid er funderet i et stærkt klima- og miljømæssigt engagement, som også er en af årsagerne til, at vi i udgangen af juni 2020 kunne kalde os verdensmåls certificeret. Ligesom Covid-19, der som bekendt har forårsaget en global økonomisk krise, tager klimaændringer ikke hensyn til nationale eller fysiske grænser – her skal en kollektiv indsats til. Vi tager i den forbindelse vores ansvar alvorligt og bakker op omkring et 'green reboot' af den globale økonomi. Det betyder, at vi i 2020 om muligt vil have endnu større fokus på at præsentere vores kunder for bæredygtige løsninger, mens vi selv som virksomhed arbejder med at nedbringe vores CO2-aftryk, bl.a. i form af færre flyrejser og afholdelse af flere online-møder.

I 1. halvår af 2020 har virksomheden oplevet ikke at kunne gennemføre mange planlagte aktiviteter som følge af Corona-pandemien og den deraf afledte nedlukning af store dele af verdenssamfundet. Det har betydet at vi har realiseret et underskud i regnskabsåret indtil dato. Som følge deraf har vi allokert betydelige ressourcer til at sikre kapitalberedskabet til den fortsatte drift, hvilket betyder at vi nu kan komme sikkert ind i 2021. Til trods for, at de forventede aktiviteter for 2020 samlet set endnu ikke er blevet fuldt ud gennemført, er der en betydelig ordrebeholdning med leverancer i 2020, der samlet set modsvarer salgsbudgettet for 2020. Det er således ledelsens opfattelse, at driften for 2020 er sikret.

Vi forventer således et travlt 2. halvår 2020.

Events after the end of the fiscal year

Phoenix Design Aid has always been founded on our powerful climate and environmental commitment, which is one of the reasons why, at the end of June 2020, we were able to pride ourselves with an official certification in the Sustainable Development Goals. Just as with Covid-19, which brought with it the global financial crisis, Climate Change does not consider national or physical boundaries, so collective action is most certainly needed. We take our responsibilities seriously and fully support the #Greenreboot of the global economy. This commitment means, that in 2020, we will challenge ourselves to maintain an even greater focus on being able to present our clients with sustainable solutions, while we ourselves, as a company, will work to reduce our own CO2 footprint, including taking fewer flights and holding more online meetings.

In the first 6 months of 2020, the company experienced having to cancel many of our planned activities, as a result of the Corona pandemic and the closing down of large parts of the world community, as a result thereof. As a consequence the company has realized a loss year to date of the 2020 financial year. This has meant that we have allocated significant resources to the establishment of a capital contingency plan that enables our company to enter safely into 2021. Despite the fact that our expected activities for the full year 2020 are not fully actualized, the company has a solid order backlog with complement date in 2020, that in total equals the total sales budget for 2020. As such it is the managements assessment that the liquidity needs for the remainder of 2020 has been secured.

We expect that the remainder of 2020 will be busy and profitable.

Income statement

Note	Resultatoppgørelse	2019	2018
		DKK	1.000 DKK
	Perioden 1. januar - 31. december The period 1. januar - 31. december		
	Bruttofortjeneste Gross profit	6.822.617	5.561
1	<i>Personaleomkostninger</i> Staff costs	-5.678.305	-4.454
	<i>Afskrivninger, anlægsaktiver</i> Depreciation and amortisation of non-current assets	-318.542	-213
	Resultat før finansielle poster Income or loss before net financials	825.770	894
	<i>Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</i> Income or loss from investments in group enterprises	-75.198	-40
	<i>Finansielle indtægter</i> Financial income	1.044	150
	<i>Finansielle omkostninger</i> Financial expenses	-740.387	-406
	Resultat før skat Profit before tax	11.229	598
2	<i>Skat af årets resultat</i> Tax on the income or loss for the year	-27.000	-150
	Årets resultat Net income or loss for the year	-15.771	448
	Forslag til resultatdisponering: Proposal for distribution of net income		
	<i>Overført resultat</i> Retained earnings	-15.771	448
	Resultatdisponering i alt Total distribution of net income	-15.771	448

<i>Assets</i>			
<i>Note</i>	<i>Balance</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
		<i>DKK</i>	<i>1.000 DKK</i>
	<i>Aktiver pr. 31. december</i>		
	<i>Assets as at 31. december</i>		
<i>3</i>	<i>Færdiggjorte udviklingsprojekter</i> <i>Completed development projects</i>	<i>316.481</i>	<i>255</i>
<i>4</i>	<i>Udviklingsprojekter under udførelse</i> <i>Development projects in progress</i>	<i>40.366</i>	<i>200</i>
	<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>	<i>356.847</i>	<i>455</i>
	<i>Intangible assets</i>		
<i>5</i>	<i>Indretning af lejede lokaler</i> <i>Leasehold improvements</i>	<i>47.392</i>	<i>55</i>
<i>6</i>	<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i> <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<i>237.549</i>	<i>285</i>
	<i>Materielle anlægsaktiver</i>	<i>284.942</i>	<i>340</i>
	<i>Property, plant and equipment</i>		
<i>7</i>	<i>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</i> <i>Investments in group enterprises</i>	<i>0</i>	<i>75</i>
<i>8</i>	<i>Deposita</i> <i>Deposits</i>	<i>159.197</i>	<i>158</i>
	<i>Finansielle anlægsaktiver</i>	<i>159.197</i>	<i>234</i>
	<i>Investments</i>		
	<i>Anlægsaktiver i alt</i>	<i>800.986</i>	<i>1.029</i>
	<i>Total non-current assets</i>		
	<i>Varebeholdning</i> <i>Inventory</i>	<i>338.464</i>	<i>85</i>
	<i>Varebeholdninger</i>	<i>338.464</i>	<i>85</i>
	<i>Inventories</i>		
	<i>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</i> <i>Receivables from sales and services</i>	<i>5.407.882</i>	<i>6.165</i>
<i>9</i>	<i>Igangværende arbejder for fremmed regning</i> <i>Contract work in progress</i>	<i>7.510.352</i>	<i>2.970</i>
	<i>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</i> <i>Receivables from group enterprises</i>	<i>2.051.047</i>	<i>1.210</i>
	<i>Andre tilgodehavender</i>	<i>782.053</i>	<i>892</i>

<i>Assets</i>			
<i>Note</i>	<i>Balance</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
		<i>DKK</i>	<i>1.000 DKK</i>
	Other receivables		
	<i>Periodeafgrænsningsposter</i>	<i>164.039</i>	<i>126</i>
	Prepayments		
	<i>Tilgodehavender</i>	<u><i>15.915.372</i></u>	<u><i>11.363</i></u>
	Receivables		
	 <i>Likvide beholdninger</i>	 <u><i>40.968</i></u>	 <u><i>752</i></u>
	Cash		
	 <i>Omsætningsaktiver i alt</i>	 <u><i>16.294.804</i></u>	 <u><i>12.200</i></u>
	Total current assets		
	 <i>Aktiver i alt</i>	 <u><i>17.095.791</i></u>	 <u><i>13.229</i></u>
	Total assets		

		<i>Liabilities and equity</i>	
Note	Balance	2019	2018
		DKK	1.000 DKK
	Passiver pr. 31. december		
	Liabilities and equity as at 31. december		
	<i>Virksomhedskapital</i>	500.000	500
	Contributed capital		
	<i>Reserve for udviklingsomkostninger</i>	246.855	355
	Reserve for development costs		
	<i>Overført resultat</i>	1.308.924	1.217
	Transferred earnings		
10	Egenkapital i alt	2.055.779	2.072
	Total equity		
	<i>Hensættelser til udskudt skat</i>	90.300	63
	Provisions for deferred tax		
	Hensatte forpligtelser	90.300	63
	Provisions		
	<i>Anden gæld</i>	126.126	0
	Other payables		
	Langfristede gældsforpligtelser	126.126	0
	Non-current payables		
	<i>Kreditinstitutter</i>	5.169.814	3.832
	Credit institutions		
	<i>Leverandører af varer og tjenesteydelser</i>	3.498.131	4.359
	Accounts payable		
	<i>Gæld til tilknyttede virksomheder</i>	0	37
	Payables to group enterprises		
	<i>Anden gæld</i>	6.155.641	2.867
	Other payables		
	Kortfristede gældsforpligtelser	14.823.586	11.094
	Current payables		
	Gældsforpligtelser i alt	14.949.712	11.094
	Total payables		
	Passiver i alt	17.095.791	13.229
	Total liabilities and equity		

<i>Liabilities and equity</i>			
Note	Balance	2019	2018
		DKK	1.000 DKK
11	<i>Usikkerhed ved indregning og måling</i> <i>Uncertainties in recognition and measurement</i>		
12	<i>Særlige forudsætninger ved indregning og måling af udviklingsprojekter</i> <i>Special prerequisites for recognition and measurement of development projects</i>		
13	<i>Eventualforpligtelser</i> Contingent liabilities		
14	<i>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</i> Charges and securities		
15	<i>Nærtstående parter</i> Related parties		

Noter

Notes

1	Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>		
	Løn og gager <i>Pay and remuneration</i>	4.759.275	3.637
	Pensioner <i>Pensions</i>	552.187	464
	Andre omkostninger til social sikring <i>Social security contributions and staff costs</i>	117.756	129
	Øvrige personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	249.087	224
	Personaleomkostninger i alt <i>Staff costs</i>	5.678.305	4.454
	Gennemsnitlig antal beskæftigede <i>Average number of employees</i>	9	10
2	Skat af årets resultat <i>Tax on the income or loss for the year</i>		
	Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	27.000	150
	Skat af årets resultat i alt <i>Tax on the income or loss for the year</i>	27.000	150
3	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		
	Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	326.000	0
	Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	200.221	326
	Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	526.221	326
	Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciations 1 January</i>	-71.500	0
	Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciations for the year</i>	-138.240	-72
	Afskrivninger 31. december <i>Depreciations 31 December</i>	-209.740	-72
	Færdiggjorte udviklingsprojekter i alt <i>Completed development projects</i>	316.481	255

Noter

Notes

4 Udviklingsprojekter under udførelse

Development projects in progress

Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	200.221	326
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	40.366	200
Afgang i årets løb <i>Disposal for the year</i>	-200.221	-326
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	<u>40.366</u>	<u>200</u>

Udviklingsprojekter under udførelse i alt

Development projects in progress

40.366	200
---------------	------------

5 Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	350.207	292
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	8.550	58
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	<u>358.757</u>	<u>350</u>

Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciations 1 January</i>	-295.499	-284
Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciations for the year</i>	-15.866	-12
Afskrivninger 31. december <i>Depreciations 31 December</i>	<u>-311.365</u>	<u>-295</u>

Indretning af lejede lokaler i alt

Leasehold improvements

47.392	55
---------------	-----------

Noter

Notes

6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other plant, fixtures and operating equipment*

Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	1.968.968	1.888
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	116.570	81
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	<u>2.085.538</u>	<u>1.969</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Depreciations 1 January</i>	-1.683.553	-1.554
Årets af- og nedskrivninger <i>Depreciations for the year</i>	-164.436	-130
Afskrivninger 31. december <i>Depreciations 31 December</i>	<u>-1.847.989</u>	<u>-1.684</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar i alt <i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<u>237.549</u>	<u>285</u>

7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder *Investments in group enterprises*

Kostpris 1. januar <i>Cost 1 January</i>	75.198	115
Kostpris 31. december <i>Cost 31 December</i>	<u>75.198</u>	<u>115</u>
Årets resultatandel <i>Revaluation and write-down for the year</i>	-75.198	-40
Værdireguleringer 31. december <i>Revaluation 31 December</i>	<u>-75.198</u>	<u>-40</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt <i>Investments in group enterprises</i>	<u>0</u>	<u>75</u>

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Phoenix Design Aid Kenya Limited	Nairobi	98 %
Phoenix Design Aid Panama Ltd.	Panama City	98 %

Noter

Notes

8	Deposita <i>Deposits</i>				
	Deposita 1. januar <i>Deposits 1 January</i>		158.463		158
	Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>		735		1
	Deposita i alt <i>Deposits</i>		159.197		158
9	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>				
	Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>		9.867.352		8.624
	Modtaget aconto faktureringer <i>Invoice received on account</i>		-2.357.000		-5.654
	Igangværende arbejder for fremmed regning i alt		7.510.352		2.970
10	Egenkapital	Virksom- hedskapi- tal	Øvrige lovplig- tige og ved- tægts- mæssige reserver	Overført resultat	I alt
	<i>Equity</i>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
	Saldo primo <i>Balance beginning</i>	500	355	1.217	2.072
	Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>	0	-108	0	-108
	Overført til reserve for udviklingsomkostninger <i>Transferred to reserve for development costs</i>	0	0	108	108
	Årets resultat <i>Profit for the year</i>	0	0	-16	-16
	Egenkapital ultimo <i>Equity</i>	500	247	1.309	2.056

Noter

Notes

11 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har et samlet tilgodehavende på 1.272 tkr. hos de tilknyttede virksomheder Phoenix Design Aid Panama S.A. og Phoenix Design Aid Kenya Ltd. Disse selskabers egenkapital er tabt, og der er usikkerhed med hensyn til selskabernes fremtidige aktiviteter og kapitalforhold. Forudsætningen for indfrielse af tilgodehavenderne er, at disse selskaber realiserer de budgetterede aktiviteter over de næste regnskabsår. Det er ledelsens opfattelse, at tilgodehavenderne vil blive afregnet fuldt ud.

Uncertainties in recognition and measurement

The company has a total receivable of DKK 1,272,000 from the group enterprises Phoenix Design Aid Panama S.A. and Phoenix Design Aid Kenya Ltd. The equity of these companies has been lost and there is uncertainty regarding the companies' future activities and capital ratios. The precondition for repayment of the receivables is that these companies realize the budgeted activities over the next financial years. It is the management's opinion that the receivables will be paid in full.

12 Særlige forudsætninger ved indregning og måling af udviklingsprojekter

Det indregnede udviklingsprojekt er indregnet til kostpris jf. årsregnskabslovens regler. Udviklingsprojektet er aktiveret da det er ledelsens vurdering at udviklingsprojektet opfylder årsregnskabslovens krav til indregning. Det er af ledelsen vurderet at udviklingsprojektet vil resultere i at fremtidige økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Special prerequisites for recognition and measurement of development projects

The recognized development project is recognized at cost, cf. the rules of the Danish Financial Statements Act. The development project has been activated as it is the management's assessment that the development project meets the requirements of the Danish Financial Statements Act for recognition. It has been assessed by the management that the development project will result in future financial benefits accruing to the company.

13 Eventualforpligtelser

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de andre selskaber i koncernen for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Contingent liabilities

The company is liable indefinitely and jointly and severally with the other companies in the group for tax on the group's jointly taxed income.

Noter

Notes

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for kreditinstitut er der afgivet fordringspant på 4.000 tkr.

Der er indgået huslejekontrakt med en rest løbetid på 3 mdr. 38 tkr.

Der er stillet betalingsgarantier, i alt 65 tk. pr. 31. december 2019.

Charges and securities

A security deposit of DKK 4,000 thousand has been issued as security for a credit institution.

A rental contract has been entered into with a remaining term of DKK 38,000 for 3 months.

Payment guarantees have been provided, a total of 65 thousand. pr. December 31, 2019.

15 Nærtstående parter

Phoenixdesignaid A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

DPN Holding ApS, Skrænten 9, 8900 Randers C, der er hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Dennis Lundø Nielsen, direktør og bestyrelsesmedlem

Lars Jørgensen, bestyrelsesmedlem

Selskabets transaktioner med nærtstående parter

Dennis Lundø Nielsen og Lars Jørgensen er ansat i selskabet. Transaktioner med nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

DPN Holding ApS

Skrænten 9, 8900 Randers C

Malaj ApS

Østre Boulevard 10, 8930 Randers NØ

Related parties

Phoenixdesignaid A / S 'related parties include the following:

Decisive influence

Noter

Notes

DPN Holding ApS, Skrænten 9, 8900 Randers C, which is the main shareholder

Other related parties with whom the company has had transactions

Dennis Lundø Nielsen, director and board member

Lars Jørgensen, board member

The company's transactions with related parties

Dennis Lundø Nielsen and Lars Jørgensen are employed by the company. Transactions with related parties are on market terms.

Ownership

The following shareholders are listed in the company's register of shareholders as owning a minimum of 5% of the votes or a minimum of 5% of the share capital:

DPN Holding ApS

Skrænten 9, 8900 Randers C

Malaj ApS

Østre Boulevard 10, 8930 Randers NØ

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

General

The annual report was prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for reporting class B. The financial statements were prepared using the same accounting policies as last year.

Herudover har selskabet valgt at følge visse bestemmelser fra overliggende regnskabsklasser.

In addition, the Company has decided to observe certain provisions from higher reporting classes.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The financial statements have been prepared according to the same accounting policies as last year.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

General principles for recognition and measurement

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be measured reliably.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described below for each individual item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, implying the recognition of a constant effective interest rate to maturity. Amortised cost is determined as original cost less any repayments and with addition/deduction of the accumulated amortisation of the difference between cost and nominal amount.

In recognition and measurement, foreseeable losses and risks are taken into consideration when arising before the annual report is prepared and proving or disproving matters existing on the balance sheet date.

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost. Also recognised are expenses incurred to generate the earnings for the year, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions, as well as reversals resulting from changes in accounting estimates of amounts previously recognised in the income statement.

Resultatopgørelsen

Income statement

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished good is recognised in the income statement if the delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the financial year and if the amount of revenue can be determined reliably and is expected to be received. Revenue is recognised exclusive of VAT and less sales discounts.

Contract work in progress is recognised on the value of work completed; revenue thus corresponds to the selling price of the production of the year on contract work in progress (the percentage of completion method). Revenue is recognised when total income and expenses under the construction contract and the stage of completion at the balance sheet date can be determined reliably and it is probable that economic benefits, including payments, will flow to the company.

Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

Gross profit

Revenue less expenses for raw materials and consumables and other external expenses are aggregated in the item 'Gross profit'.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

Leases

Lease payments under contracts that are not finance leases or other rental agreements are recognised in the income statement over the term of the contracts. The company's total liabilities relating to leases and rental agreements are stated under rental and lease obligations.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries and social security costs, pensions etc. for the company's staff.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

Financial income and expenses

Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses from foreign currency securities, payables and transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the tax prepayment scheme etc.

Resultat fra tilknyttede virksomheder

Resultater fra tilknyttede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab.

Income from investments in group enterprises

Income from investments in group enterprises is recognised in the income statement at the proportionate share of the enterprises' income or loss after adjustment to eliminate intercompany profits or losses.

Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med DPN Holding ApS og Phoenix Design CPH ApS. Koncernens samlede skattetilsvær fordeles på koncerndeltagerne i forhold til den skattepligtige indkomst hos disse. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtigelser.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tax on net income or loss for the year

The company is jointly taxed with DPN Holding ApS and Phoenix Design CPH ApS. The Group's total tax liability distributed to the group participants in proportion to the taxable income of these. The jointly taxed companies included in the advance tax scheme.

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and a shift in deferred tax, is recognized in the income statement with

the part that can be attributed to the profit for the year and directly in equity with the part that can be attributed to movements directly in equity.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Balancen

Balance sheet

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Udviklingsprojekter 5 år

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning. Udviklingsomkostninger måles til kostpris. Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over brugstiden.

Afskrivninger vedrørende udviklingsomkostninger er baseret på den forventede brugstid og de kontraktligt fastsatte rettighedsperioder. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen er indregnet i resultatopgørelsen.

Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger bindes fremover på en særlige reserve under egenkapitalen benævnt "Reserve for udviklingsomkostninger". Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger sælges eller på anden måde udgår af virksomhedens drift, opløses eller reduceres reserven. Dette sker ved overførsel af reserve for udviklingsomkostninger til egenkapitalens frie reserver. Hvis de indregnede udviklingsomkostninger nedskrives, skal en del af reserven for udviklingsomkostninger tilbageføres. Den del, der skal tilbageføres, svarer til nedskrivningen af udviklingsomkostningerne. Hvis en nedskrivning af udviklingsomkostningerne efterfølgende tilbageføres, skal reserven for udviklingsomkostninger retableres. Reserven for udviklingsomkostninger skal også reduceres med foretagne afskrivninger. Herved vil egenkapitalreserven svare til det beløb, som er indregnet i balancen som udviklingsomkostninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Intangible assets

Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation. Intangible assets are amortised on a straight-line basis over the estimated useful lives of the assets.

Estimated useful lives are included as follows:

Development projects 5 years

Development projects include expenses, including wages and salaries and amortisation directly or indirectly attributable to the company's development activities and meeting the criteria for recognition. Development costs are measured at cost. Capitalised development costs are amortised on a straight-line basis after the completion of the development work over the useful lives of the assets.

An amount corresponding to the recognized development costs will in future be tied up in a special reserve under equity referred to as the "Reserve for development costs". The reserve cannot be used for dividends or coverage of deficit. If the recognized development costs are sold or at another meeting are eliminated by the company operation, the reserve is dissolved or reduced. This is done by transferring the reserve for development costs to equity free reserves. If the recognized development costs are written down, part of the reserve for development costs must be written off returned. The part to be reversed corresponds to the write-down of development costs.

If a write-down of the development costs is subsequently reversed, the reserve for development costs must be restored. The reserve for development costs must also be reduced with depreciation. In this way, the equity reserve will correspond to the amount that is recognized in the balance sheet as development costs.

Gains or losses on the disposal of intangible fixed assets are calculated as the difference between the selling price and deduction of selling expenses and the carrying amount at the time of sale. Gains or losses are recognized in the income statement under other operating income or other operating expenses.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0-20%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation. Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis, based on an estimate of the useful life and residual value of each asset.

The basis of depreciation is cost less estimated residual value at the end of the useful life. Cost includes the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition until the asset is ready for use. Land is not depreciated.

The depreciation period and residual value are determined at the time of acquisition and will be reassessed on an annual basis. If the residual value of the asset exceeds its book value, depreciation will be discontinued. When there is a change in the depreciation period or residual value, the effect on depreciation will be recognised on a forward-looking basis as a change in the accounting estimate.

<i>Estimated useful lives are included as follows:</i>	<i>Depreciation period</i>	<i>Residual value</i>
<i>Leasehold improvements</i>	<i>5 years</i>	<i>0%</i>
<i>Other plant, fixtures and operating equipment</i>	<i>3-5 years</i>	<i>0-20%</i>

Profit or loss on the disposal of property, plant and equipment is determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses.

Property, plant and equipment under leases and meeting the conditions for finance leases are treated under the same guidelines as those applying to owned assets.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvor denne er lavere. Eventuelle nedskrivninger til nettorealisationsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO method or net realisable value where this is lower. Any write-downs of inventories to net realisable value are recognised in the income statement.

The net realisable value of inventories is calculated as the selling price less the costs of completion and expenses incurred to produce sales and is determined with a view to marketability, obsolescence and developments in expected selling price.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

The cost of goods for resale as well as raw materials and consumables used includes the cost of acquisition plus delivery costs.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at amortised cost, usually equivalent to nominal value. The value is reduced by write-downs for expected losses following an assessment of each receivable.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til forventet salgspris på grundlag af en vurdering af færdiggørelsesgraden for de enkelte projekter. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end salgsprisen nedskrives denne til lavere værdi.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventet tab, indregnes under tilgodehavender.

Igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer og forventet tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtigelser.

Contract work in progress

Contact work in progress is measured at the expected sales price on the basis of an assessment of the degree of completion for the individual projects. In cases where the net realizable value is lower than the sales price, this is written down to lower value.

Contract work in progress where the sales value of the work performed exceeds advance invoicing and expected losses are recognized under receivables.

Contract work in progress where invoicing on account and expected loss exceeds the sales value is recognized under obligations.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments (recognised as assets)

Prepayments recognised as assets include expenses incurred in respect of subsequent financial years.

Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger samt let realisable værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer.

Cash

Includes cash and easily realisable securities which are subject to insignificant risk of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Payables

Payables are measured at cost, equivalent to nominal value.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and tax receivable are measured in the balance sheet as tax calculated on the taxable income for the year, adjusted for tax on taxable for previous years and tax prepaid.

Deferred tax on temporary differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts is measured under the balance sheet liability method. Deferred tax is measured on the basis of the tax regulations and rates that, according to the rules in force at the balance sheet date, will apply at the time the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Changes in deferred tax as a result of changes in tax rates are recognised in the income statement.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, is measured at the value at which the asset is expected to be realisable, either by elimination in tax on future positive taxable income or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-177162330418

IP: 87.61.xxx.xxx

2020-09-30 13:09:57Z

NEM ID 

Pia Lisa Bakkestrøm Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-209598820418

IP: 185.5.xxx.xxx

2020-10-01 08:54:23Z

NEM ID 

Dennis Lundø Nielsen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-375311761224

IP: 87.61.xxx.xxx

2020-10-01 12:16:35Z

NEM ID 

Dennis Lundø Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-375311761224

IP: 87.61.xxx.xxx

2020-10-01 12:16:35Z

NEM ID 

Anders Hübertz Mortensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:31778530-RID:75200468

IP: 188.120.xxx.xxx

2020-10-01 12:22:35Z

NEM ID 

Dennis Lundø Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-375311761224

IP: 87.61.xxx.xxx

2020-10-01 12:55:22Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: AICEW-BYPPU-L2Y56-EQYHE-ILQ6A-HOAFY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>