

HEJ Group A/S

Vordingborgvej 430, 4690 Haslev
CVR-nr. 20 74 94 07

Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 04.04.24

Allan Thalmar Andersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Koncernens pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 41

Selskabet

HEJ Group A/S
Vordingborgvej 430
4690 Haslev
Hjemsted: Dalby
CVR-nr.: 20 74 94 07
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

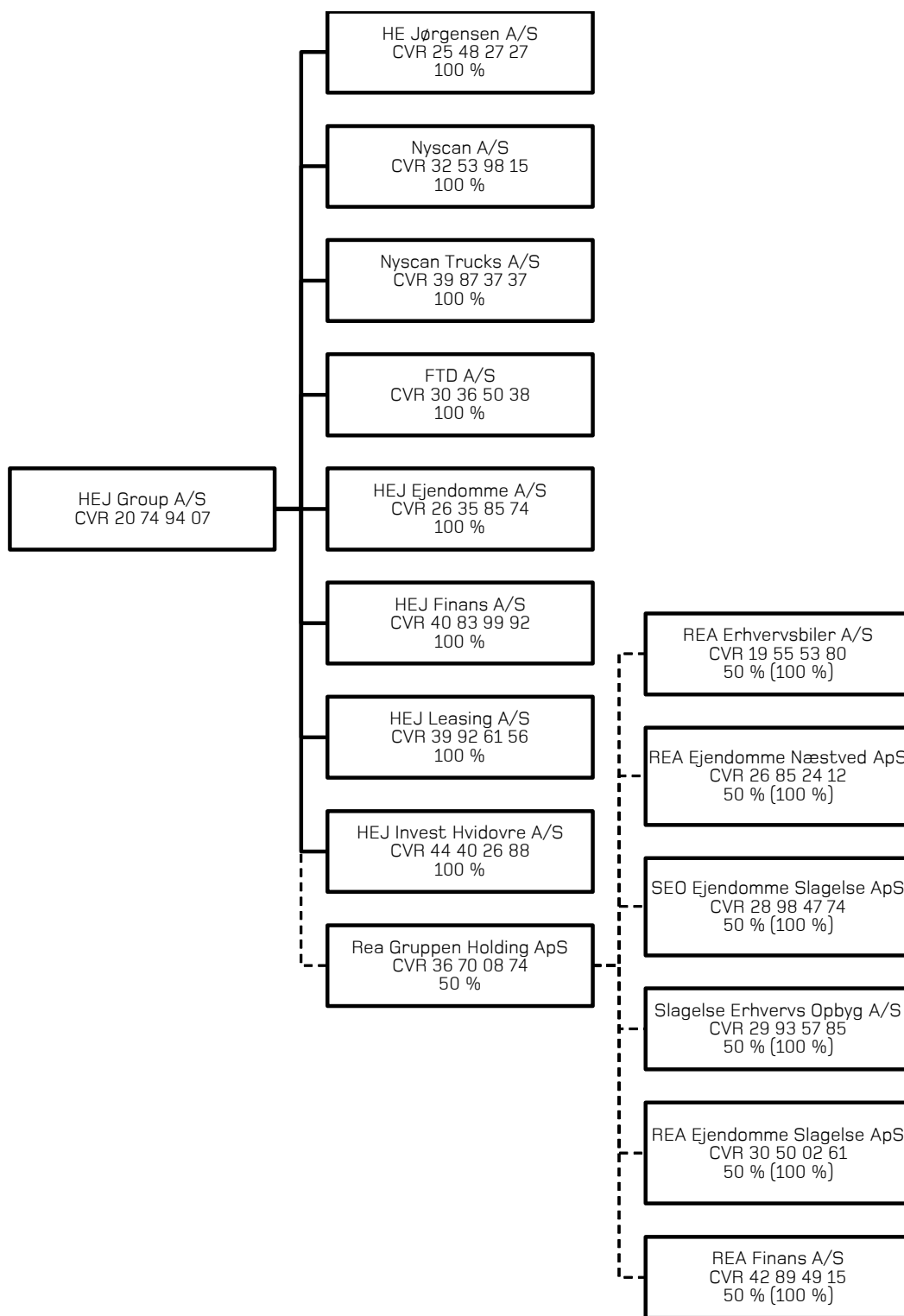
Allan Thalmar Andersen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Henrik Ejgil Jørgensen
Allan Thalmar Andersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for HEJ Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haslev, den 4. april 2024

Direktionen

Allan Thalmar Andersen

Bestyrelsen

Christian Pagaard Junker
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

Til kapitalejeren i HEJ Group A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJ Group A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 4. april 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	687.654	638.620	548.783	414.095	399.700
Indeks	172	160	137	104	100
Bruttoresultat	122.847	113.759	97.102	87.297	92.480
Indeks	133	123	105	94	100
Resultat af primær drift	40.356	31.871	20.758	10.678	16.681
Indeks	242	191	124	64	100
Finansielle poster i alt	-2.021	2.966	4.372	4.966	1.313
Indeks	-154	226	333	378	100
Resultat før skat	38.335	34.837	25.130	15.644	17.626
Indeks	217	198	143	89	100
Årets resultat	30.026	27.442	20.777	13.428	14.469
Indeks	208	190	144	93	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	393.376	368.376	350.699	294.906	306.803
Indeks	128	120	114	96	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.369	4.024	3.653	5.164	16.131
Indeks	15	25	23	32	100
Egenkapital	158.804	143.778	126.334	106.556	94.128
Indeks	169	153	134	113	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-16.075	13.876	-26.885	29.414	-18.548
Investeringer	120	3.552	8.523	-1.921	20.087
Finansiering	15.912	-18.036	18.489	-413	5.264
Årets pengestrømme	-43	-608	127	27.080	6.803

Nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	20%	20%	18%	13%	16%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	40%	38%	33%	36%	31%
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af materiel og reservedele i samme segment.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne HE Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S, autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S, samt Importør af Ford lastbiler via datterselskabet FTD A/S og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Saksøbing.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat før skat på t.DKK 38.335 mod t.DKK 34.837 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 158.804.

Koncernen har i 2023 oplevet et år med pæn vækst. Væksten er kommet igennem salg af køretøjer og tilhørende materiel, som samtidig har betydet vækst på eftermarkedssegmenterne, som er reservedele og værkstedsaktiviteter.

Koncernen har i perioden været påvirket af den generelle globale leveringssituation indenfor branchen, som har været længere end vi har været vant til. Rente- og inflationsniveau har haft negativ effekt på kundernes købelyst og købeevne især i andet halvår af 2023 og resultatet er påvirket heraf. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på t.DKK 30.150. Målsætningen og mere til blev til fulde opfyldt primært via en kraftig omsætningsvækst. Omsætningsvæksten blev realiseret med 7%, lige over budgetforventning.

H.E. Jørgensen A/S

Målsætningen for 2023 blev opfyldt primært som følge af en bedre indtjening af både nye og brugte enheder i perioden. Grundet den globale pressede leveringssituation af nye enheder, har selskabet fortsat haft fornuftig succes med at købe og sælge nyere brugte enheder i perioden. Salget af enheder smittede ligeledes positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

H.E. Jørgensen A/S - fortsat

Ledelsen er tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden, med fortsat fokus på en stærk balance og fokus på kontinuerlig værdiskabelse. Der er stor fokus på de løbende lagerværdier samt indregning af samme i et marked, hvor priserne udvikler sig hurtigt for tiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.hej.as.

Nyscan A/S

Målsætningen for 2023 blev overordnet indfriet, hvilket var flot, set i lyset af udfordringer af den globale leveringssituation. Således var det ikke muligt at opfylde forventningerne til udlejning af nye lastbiler til fulde. Salg af reservedele oplevede vækst i perioden, mens aktiviteten på værkstederne var under både sidste år og forventningerne til perioden.

Faldet i dækningsbidraget blev stort set dækket med et tilsvarende fald i omkostningsbasen, hvilket er positivt men især renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen er overordnet tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscan.dk.

Nyscan Trucks A/S

Målsætningen for 2023 blev overordnet indfriet, dels via en kraftig vækst i omsætningen på lastbiler, som steg med 150% i forhold til sidste år og som ligeledes smittede positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Indtjeningen fulgte desværre ikke helt med væksten i omsætningen, men dette skyldes til dels et ændret salgsmix. Værkstedet har i perioden kæmpet med indtjeningen og dette afspejles i resultatet.

Faldet i dækningsbidraget blev omvendt dækket med et stort fald i omkostningsbasen, hvilket i udgangspunktet er positivt, men samtidig afspejles i en udfordring med, at bemande især værkstedet og skabe vækst på eftermarkedet. Renteomkostninger ramte selskabet hårdt i 2023 og har haft stor negativ effekt på resultatet.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

Organisationen er blevet trimmet i perioden og der er fokus på en langsigtet strategi. Fokus er på videreuddannelse af medarbejderstaben afstemt mod udviklingen i DAF produktprogram. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.nyscantrucks.dk.

FTD A/S

Koncernen annoncerede på Transport Messen i april 2023, at have opnået status som importør af Ford Lastbiler i Danmark, via datterselskabet FTD A/S.

Første år med salg af Ford Lastbiler, som ikke har været repræsenteret i Danmark siden 1980'erne, har som forventet været udfordrende det første år.

Omvendt er der respekt for, at det tager tid at introducere et nyt lastbilmærke på et marked præget af hård konkurrence.

Sortimentet er ligeledes meget smalt, da det i opstarten kun består af en model, nemlig en 2 akslet trækker af modellen F-Max. Kunderne har taget fint imod F-Max'en, som udover at være et flot produkt også har vist sig konkurrencedygtig på brændstofs økonomi samt TCO grundlæggende.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

For yderligere oplysninger, henvises til selskabets hjemmeside www.fordtrucks.dk.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer et mindre fald i såvel nettoomsætning som indtjening i 2024. Helt konkret er budgettet for 2024 sat til t.DKK 32.715 som resultat før skat for det kommende år.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2023 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

Kønsræssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	3	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	25%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2026	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 3 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Ledelsen har besluttet at arbejde på at udvide bestyrelsen med et medlem af det underrepræsenterede køn senest ved udgangen af 2026, hvilket vil bringe det underrepræsenterede køn fra 0 % til 25 %.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere	19	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	21%	*)	*)	*)	*)
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets øvrige ledelsesniveauer af 4 kvindelige ledere ud af i alt 19 ledere (21%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Beskrivelse af væsentligte indhold af politikken

Selskabets politik og mål er at skabe en arbejdsplads med en mangfoldig arbejdsstyrke på alle ledelsesniveauer, der fremmer lige muligheder uanset baggrund, kultur, religion, køn m.v. Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Politikken indeholder rammer for den enkelte leders karriereudvikling og muligheder for mentorordninger og indeholder samtidig interne måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. I politikken er desuden fastsat retningslinjer for rekruttering og fastholdelse af det køn, som er underrepræsenteret i virksomheden.

Selskabet har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer til 40%. Selskabet arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2027.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet har i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Samtidig tilgodeses en mere ligelig kønsfordeling i tilfælde af, at der er ligeværdige ansøgere til en lederstilling.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2023 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK	
1	Nettoomsætning	687.654	638.620	0	0
	Andre driftsindtægter	1.617	5.465	0	0
	Vareforbrug	-541.382	-501.907	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-25.042	-28.419	-136	-135
	Bruttoresultat	122.847	113.759	-136	-135
2	Personaleomkostninger	-77.815	-77.300	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	45.032	36.459	-136	-135
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.285	-4.556	0	0
	Andre driftsomkostninger	-391	-32	0	0
	Resultat af primær drift	40.356	31.871	-136	-135
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.619	21.911
4	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4.496	5.443	4.496	5.443
5	Andre finansielle indtægter	1.716	1.398	873	1.110
6	Andre finansielle omkostninger	-8.233	-3.875	-705	-852
	Resultat før skat	38.335	34.837	30.147	27.477
	Skat af årets resultat	-8.309	-7.395	-121	-35
	Årets resultat	30.026	27.442	30.026	27.442
7	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
Note					
	Goodwill	2.748	3.339	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.748	3.339	0	0
	Grunde og bygninger	80.350	83.194	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.025	5.156	0	0
9	Materielle anlægsaktiver i alt	84.375	88.350	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	140.238	126.719
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	30.966	26.471	30.966	26.470
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	116	96	53	34
11	Andre tilgodehavender	500	500	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	31.582	27.067	171.257	153.223
	Anlægsaktiver i alt	118.705	118.756	171.257	153.223
	Fremstillede varer og handelsvarer	219.600	174.060	0	0
	Forudbetalinger for varer	977	447	0	0
	Varebeholdninger i alt	220.577	174.507	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.600	1.971	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41.443	52.144	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.330	13.799	3.082	35.783
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	595
	Andre tilgodehavender	2.469	3.464	1.779	2.494
	Periodeafgrænsningsposter	3.161	3.601	0	0
	Tilgodehavender i alt	54.003	74.979	4.861	38.872
	Likvide beholdninger	91	134	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	274.671	249.620	4.861	38.872
	Aktiver i alt	393.376	368.376	176.118	192.095

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK
PASSIVER					
Note					
13	Selskabskapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	24.166	19.671	107.240	92.626
	Overført resultat	118.138	107.607	35.064	34.652
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000	15.000	15.000	15.000
	Egenkapital i alt	158.804	143.778	158.804	143.778
14	Hensættelser til udskudt skat	5.984	6.233	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	5.984	6.233	0	0
15	Gæld til realkreditinstitutter	34.307	36.179	0	0
15	Deposita	795	795	0	0
15	Anden gæld	2.656	2.566	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	37.758	39.540	0	0
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.905	2.023	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	132.711	108.621	2.921	29.576
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	119	2.630	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.986	28.520	86	131
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	2.657	14.186	18.610
	Selskabsskat	8.507	5.336	121	0
	Anden gæld	23.602	29.038	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	190.830	178.825	17.314	48.317
	Gældsforpligtelser i alt	228.588	218.365	17.314	48.317
	Passiver i alt	393.376	368.376	176.118	192.095

- 16 Eventualforpligtelser
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 18 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	1.500	19.671	107.607	15.000	143.778
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
Forslag til resultatdisponering	0	4.495	10.531	15.000	30.026
Saldo pr. 31.12.23	1.500	24.166	118.138	15.000	158.804

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23					
Saldo pr. 01.01.23	1.500	92.626	34.652	15.000	143.778
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-15.500	15.500	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-15.000	-15.000
Forslag til resultatdisponering	0	30.114	-15.088	15.000	30.026
Saldo pr. 31.12.23	1.500	107.240	35.064	15.000	158.804

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
Årets resultat	30.026	27.442
19 Reguleringer	14.757	7.558
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-46.069	-15.843
Tilgodehavender	9.507	-7.753
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.533	-6.806
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-7.859	14.711
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-4.171	19.309
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.716	1.398
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-8.233	-3.873
Betalt selskabsskat	-5.387	-2.958
Pengestrømme fra driften	-16.075	13.876
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.369	-4.024
Salg af materielle anlægsaktiver	2.490	7.638
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-1	-62
Pengestrømme fra investeringer	120	3.552
Betalt udbytte	-15.000	-10.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.990	-2.334
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	24.090	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	0	-12.782
Afdrag på leasingforpligtelser	0	-219
Nettoudvikling i koncernmellemværender	8.812	6.590
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	709
Pengestrømme fra finansiering	15.912	-18.036
Årets samlede pengestrømme	-43	-608
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	134	742
Likvide beholdninger ved årets slutning	91	134
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	91	134
I alt	91	134

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning, nye vogne	253.881	232.329	0	0
Omsætning, brugte vogne	205.858	188.848	0	0
Omsætning, dele	120.040	110.620	0	0
Omsætning, værksted	103.626	103.142	0	0
Omsætning, tankanlæg	80	1.002	0	0
Omsætning, øvrig	4.169	2.678	0	0
I alt	687.654	638.619	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	65.498	65.075	0	0
Pensioner	7.972	7.342	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.056	973	0	0
Andre personaleomkostninger	3.289	3.910	0	0
I alt	77.815	77.300	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	139	134	0	0

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	6.117	6.695	112	255
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	26.392	22.684
Afskrivning på goodwill	0	0	-591	-591
Afskrivning på andre merværdier	0	0	-182	-182
I alt	0	0	25.619	21.911

4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	4.496	5.443	4.496	5.443
I alt	4.496	5.443	4.496	5.443

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	79	397	430	1.110
Renteindtægter i øvrigt	1.192	551	353	2
Valutakursreguleringer	355	450	0	0
Øvrige finansielle indtægter	90	0	90	-2
Øvrige finansielle indtægter	1.637	1.001	443	0
I alt	1.716	1.398	873	1.110

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK	2023 t.DKK	2022 t.DKK

6. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	315	518
Renteomkostninger i øvrigt	5.039	2.019	390	334
Valutakurstab	212	82	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.982	1.774	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	8.233	3.875	390	334
I alt	8.233	3.875	705	852

7. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.495	5.443	30.114	27.354
Forslag til udbytte for regnskabsåret	15.000	15.000	15.000	15.000
Overført resultat	10.531	6.999	-15.088	-14.912
I alt	30.026	27.442	30.026	27.442

8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	3.542
Kostpris pr. 31.12.23	3.542
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-577
Afskrivninger i året	-217
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-794
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.748

9. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	140.272	25.564
Tilgang i året	677	1.692
Afgang i året	-2.143	-1.273
Kostpris pr. 31.12.23	138.806	25.983
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-56.849	-20.817
Afskrivninger i året	-1.607	-1.905
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	764
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-58.456	-21.958
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	80.350	4.025

10. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	0	6.800	115
Tilgang i året	0	0	1
Kostpris pr. 31.12.23	0	6.800	116
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	19.670	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	4.496	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	24.166	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	30.966	116
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.23	53.764	6.800	53
Tilgang i året	3.400	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	57.164	6.800	53
Opskrivninger pr. 01.01.23	75.977	19.670	0
Årets resultat fra kapitalandele	26.392	4.496	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-15.500	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	86.869	24.166	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-3.022	0	0
Afskrivninger på goodwill	-591	0	0
Afskrivninger på andre merværdier fra kapitalandele	-182	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-3.795	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	140.238	30.966	53

10. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
HE Jørgensen A/S, Dalby	100%
HEJ Ejendomme A/S, Dalby	100%
HEJ Leasing A/S, Dalby	100%
Nyscan A/S, Køge	100%
Nyscan Trucks A/S, Køge	100%
HEJ Finans A/S, Dalby	100%
FTD A/S, Ringsted	100%
HEJ Invest Hvidovre A/S, Dalby	100%
Associerede virksomheder:	
REA Gruppen Holding ApS, Roskilde	50%

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.23	500
Kostpris pr. 31.12.23	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	500

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.22 t.DKK

12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	4.600	1.971	0	0
---	-------	-------	---	---

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	1.500	1.500
I alt		1.500

14. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	6.233	4.856	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-249	1.377	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.23	5.984	6.233	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	433	98	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.070	6.052	0	0
Tilgodehavender	185	83	0	0
Gældsforpligtelser	-704	0	0	0
I alt	5.984	6.233	0	0

15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.905	26.263	36.212	38.202
Deposita	0	639	795	795
Anden gæld	0	2.089	2.656	2.566
I alt	1.905	28.991	39.663	41.563

16. Eventualforpligtelser

Koncern:

Garantiforpligtelser

Koncernen har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 43.096 (2022: t.DKK 45.087) mod overtagelse af underliggende aktiver. Selskabet har til hensigt at afhænde overtage underliggende aktiver til tredjemand efter overtagelse, hvilket normalt sker med avance.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 135.055.

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 36.212.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 36.212 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 78.722.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 35.490 der tillige giver pant i grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
HEJSA Invest A/S, Køge Henrik Ejgil Jørgensen	Ultimativt moderselskab Reel ejer, 100 %

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, Køge.

	Koncern	
	2023 t.DKK	2022 t.DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-158	-1.338
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.285	4.556
Andre driftsomkostninger	321	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.496	-5.443
Finansielle indtægter	-1.718	-1.398
Finansielle omkostninger	8.232	3.873
Skat af årets resultat	8.309	7.395
Øvrige reguleringer	-18	-87
I alt	14.757	7.558

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	30-50	0 - 55
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.