

HEJ Group A/S

Vordingborgvej 430, 4690 Haslev
CVR-nr. 20 74 94 07

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 29.03.21

Allan Thalmar Andersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Egenkapitalopgørelse	17
Koncernens pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 39

Selskabet

HEJ Group A/S
Vordingborgvej 430
4690 Haslev
Hjemsted: Haslev
CVR-nr.: 20 74 94 07
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

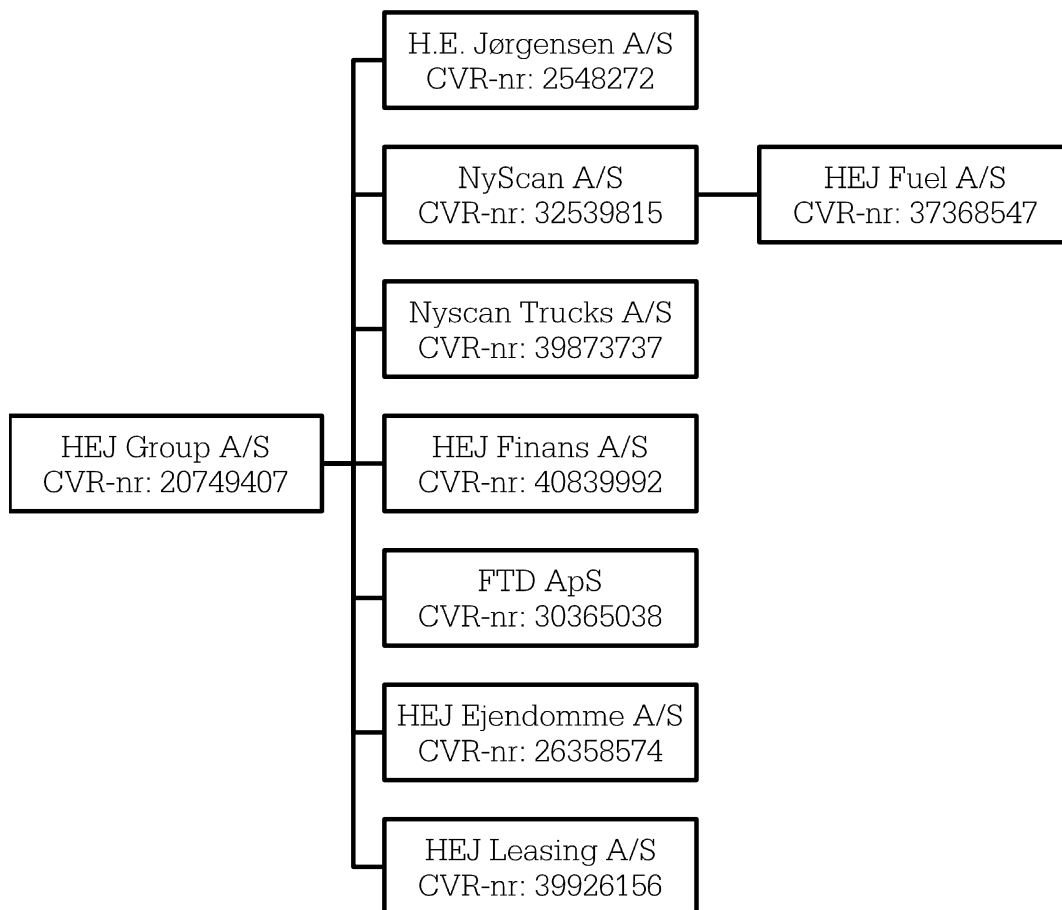
Allan Thalmar Andersen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Henrik Ejgil Jørgensen
Allan Thalmar Andersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for HEJ Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haslev, den 25. marts 2021

Direktionen

Allan Thalmar Andersen

Bestyrelsen

Christian Pagaard Junker
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

Til kapitalejeren i HEJ Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJ Group A/S for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. marts 2021

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	414.095	399.700	378.703	247.556	256.897
Indeks	161	156	147	96	100
Bruttoresultat	87.298	92.480	90.166	41.525	42.870
Indeks	204	216	210	97	100
Resultat af primær drift	10.844	16.681	20.055	10.832	13.235
Indeks	82	126	152	82	100
Finansielle poster i alt	4.965	1.313	401	2.253	369
Indeks	1.346	356	109	611	100
Årets resultat	13.428	14.469	15.565	10.445	10.586
Indeks	127	137	147	99	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	294.904	306.803	300.367	150.327	130.810
Indeks	225	235	230	115	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.165	16.131	15.044	7.494	711
Indeks	726	2.269	2.116	1.054	100
Egenkapital	106.556	94.128	82.103	66.094	56.295
Indeks	189	167	146	117	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	29.414	-18.548	6.773	-1.332	7.210
Investeringer	-1.921	20.087	-17.541	-10.285	-11.100
Finansiering	-413	5.264	-70.498	4.292	-4.260
Årets pengestrømme	27.080	6.803	-81.266	-7.325	-8.150

Nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	13%	16%	21%	17%	20%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	36%	31%	27%	44%	43%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	140	146	131	64	61

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af reservedele i samme segment.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne H.E. Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S samt autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S, og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Saksøbing.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2020 oplevet et udfordrende år, der har resulteret i svagt stigende aktiviteter med svagt faldende resultat sammenlignet med 2019.

Coronasituationen har haft effekt på resultatet, men Koncernen har kæmpet sig igennem 2020 uden at have modtaget nogen former for offentlig støtte og kun foretaget sporadiske tilpasninger i organisationen løbende ift. aktiviteten. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kunne skifte fra dag til dag.

H.E. Jørgensen A/S

H.E. Jørgensen A/S har fået positive tilbagemeldinger på den netop introducerede nye produktserie fra MAN. Der er meget positive forventninger til disse nye produkter, som introduceres løbende i 2020/2021. Derved står selskabet stærkt i markedet for lastbiler og varebiler, der lever helt op til nye krav og standarder.

Ledelsen ser årets resultat for 2020 som utilfredsstillende og ikke på niveau med tidligere år, men samtidig er der i 2020 taget massive nedskrivninger af varelager samt udlejningsflåde med fokus på en stærk balance. Dette har påvirket resultatet, men samtidig trimmet virksomheden for fremtiden.

Nyscan A/S

Nyscan A/S oplevede i 2020 højere vækst i ordretilgangen end forventet og har igennem 2020 været igennem en succesfuld reorganisering for at optimere drift, balance og pengestrømme. Det økonomiske resultat har været meget tilfredsstillende.

Nyscan Trucks A/S

Nyscan Trucks A/S, har haft et udfordrende år. Der er i perioden foretaget en generel oprydning i organisationen, og der er fokus på en langsigtet strategi. Der arbejdes kontinuerligt med at tilpasse organisationen til aktivitetsniveauet samt at videreudanne medarbejderstaben afstemt til udviklingen i DAF produktprogram.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på t.DKK 13.428 mod t.DKK 14.469 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 106.556.

Ledelsen ser årets resultat i Koncernen for 2020 som tilfredsstillende, vilkårene taget i betragtning. Ligeledes sammenholdt med, at der i 2020 er foretaget massive nedskrivninger af varelager samt udlejningsflåde med fokus på en stærk balance. Dette har påvirket resultatet, men samtidig trimmet koncernen for fremtiden.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer en resultatmæssigt positiv udvikling i det kommende år.

Coronavirus kan få indflydelse på forventningerne til 2021, men det vil være vanskeligt at forudsige konsekvenserne heraf.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til lovgivningen, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

Miljø og klima

Virksomheden drives uden væsentlig belastning af miljø og klima. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte ordentlige betingelser. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Fremtidigt arbejde med samfundsansvar

Virksomheden vil fortsat agere ansvarligt på en måde, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Ledelsen vil løbende vurdere behovet for at vedtage formelle politikker for samfundsansvar på et eller flere områder.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen er sammensat af 3 mænd. Det er koncernens målsætning, at 25% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal udgøres af kvinder. Koncernen har endnu ikke opnået måltallet, da bestyrelsessammensætningen med den nuværende ejerkreds ikke tilsigter en opnåelse af målet.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK	
	Nettoomsætning	414.095	399.700	0	0
	Andre driftsindtægter	329	2.632	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-302.332	-285.677	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-24.794	-24.175	-65	-306
	Bruttoresultat	87.298	92.480	-65	-306
1	Personaleomkostninger	-68.849	-68.127	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	18.449	24.353	-65	-306
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.605	-7.671	0	0
	Andre driftsomkostninger	-165	-368	0	0
	Resultat før finansielle poster	10.679	16.314	-65	-306
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.903	11.041
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.407	2.159	3.407	2.159
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	2.960	1.801	2.960	1.801
4	Andre finansielle indtægter	2.288	1.287	1.509	485
5	Andre finansielle omkostninger	-3.690	-3.935	-1.163	-861
	Resultat før skat	15.644	17.626	13.551	14.319
	Skat af årets resultat	-2.216	-3.157	-123	150
	Årets resultat	13.428	14.469	13.428	14.469
6	Resultatdisponering				

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
AKTIVER					
	Goodwill	4.522	5.113	0	0
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	4.522	5.113	0	0
	Grunde og bygninger	100.259	103.552	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.783	6.714	0	0
8	Materielle anlægsaktiver i alt	107.042	110.266	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	105.702	98.786
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	16.231	12.823	16.231	12.823
10	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	1.434	0	1.434
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	5.510	2.518	5.510	2.518
10	Deposita	0	438	0	0
10	Andre tilgodehavender	5.405	5.768	4.705	5.268
	Finansielle anlægsaktiver i alt	27.146	22.981	132.148	120.829
	Anlægsaktiver i alt	138.710	138.360	132.148	120.829
	Fremstillede varer og handelsvarer	113.068	112.553	0	0
	Forudbetalinger for varer	288	954	0	0
	Varebeholdninger i alt	113.356	113.507	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.156	4.146	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.475	45.185	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.925	15.665
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	217	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.853	0	1.554	1.718
	Andre tilgodehavender	3.732	1.870	1.520	0
12	Periodeafgrænsningsposter	599	575	0	0
13	Tilgodehavender i alt	40.815	51.993	19.999	17.383
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.408	1.461	1.408	1.435
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	1.408	1.461	1.408	1.435
	Likvide beholdninger	615	1.482	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	156.194	168.443	21.407	18.818
	Aktiver i alt	294.904	306.803	153.555	139.647

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK
PASSIVER					
Note					
14	Selskabskapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	9.431	6.023	56.132	47.508
	Overført resultat	94.625	85.605	47.924	44.120
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000	1.000	1.000
	Egenkapital i alt	106.556	94.128	106.556	94.128
15	Hensættelser til udskudt skat	5.624	3.308	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	5.624	3.308	0	0
16	Gæld til realkreditinstitutter	40.434	42.822	0	0
16	Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.920	2.550	0	0
16	Deposita	717	808	0	0
16	Anden gæld	2.596	1.174	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	47.667	47.354	0	0
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.333	3.059	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	86.903	114.903	31.329	32.405
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.502	23.586	40	70
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	15.630	13.044
	Selskabsskat	0	2.607	0	0
	Anden gæld	18.319	17.858	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	135.057	162.013	46.999	45.519
	Gældsforpligtelser i alt	182.724	209.367	46.999	45.519
	Passiver i alt	294.904	306.803	153.555	139.647

- 17 Oplysninger om dagsværdi
 18 Eventualforpligtelser
 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 20 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	1.500	3.864	74.295	1.000	486	81.145
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	-486	-486
Forslag til resultatdisponering	0	2.159	11.310	1.000	0	14.469
Saldo pr. 31.12.19	1.500	6.023	85.605	1.000	0	94.128

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20						
Saldo pr. 01.01.20	1.500	6.023	85.605	1.000	0	94.128
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	3.408	9.020	1.000	0	13.428
Saldo pr. 31.12.20	1.500	9.431	94.625	1.000	0	106.556

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	1.500	56.868	21.291	1.000	0	80.659
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	-9.360	22.829	1.000	0	14.469
Saldo pr. 31.12.19	1.500	47.508	44.120	1.000	0	94.128

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20						
Saldo pr. 01.01.20	1.500	47.508	44.120	1.000	0	94.128
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	0	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	8.624	3.804	1.000	0	13.428
Saldo pr. 31.12.20	1.500	56.132	47.924	1.000	0	106.556

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
Årets resultat	13.428	14.469
21 Reguleringer	5.218	8.005
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	151	-29.105
Tilgodehavender	13.033	-4.898
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.953	6.232
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	412	-9.172
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	35.195	-14.469
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.708	1.288
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.691	-3.935
Betalt selskabsskat	-3.798	-1.430
Pengestrømme fra driften	29.414	-18.546
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.628	-16.131
Salg af materielle anlægsaktiver	472	43.827
Køb af finansielle anlægsaktiver	-200	-119
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.001	860
Køb af virksomhed	0	-8.350
Modtaget afdrag på udlån	1.434	0
Pengestrømme fra investeringer	-1.921	20.087
Betalt udbytte	-1.000	-1.000
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	2.786
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.420	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	1.401	4.476
Indgåelse af leasingforpligtelser	275	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	1.422	78
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-91	-1.076
Pengestrømme fra finansiering	-413	5.264
Årets samlede pengestrømme	27.080	6.805
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.482	4.365
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	1.461	1.342
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-114.903	-124.472
Likvide beholdninger ved årets slutning	-84.880	-111.960
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	615	1.482
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	1.408	1.461
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-86.903	-114.903
I alt	-84.880	-111.960

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
1. Personaleomkostninger				
Lønninger	58.384	57.474	0	0
Pensioner	6.933	6.721	0	0
Andre omkostninger til social sikring	973	836	0	0
Andre personaleomkostninger	2.559	3.096	0	0
I alt	68.849	68.127	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	140	146	0	0
Vederlag til ledelsen:				
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.282	2.005	0	0
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	180	180	30	30
Andre ydelser	100	100	20	20
I alt	280	280	50	50
3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	7.676	11.742
Afskrivning på goodwill	0	0	-591	-519
Afskrivning på andre merværdier	0	0	-182	-182
I alt	0	0	6.903	11.041

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK	2020 t.DKK	2019 t.DKK
4. Finansielle indtægter				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	393	285
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	116	0	116
Renteindtægter i øvrigt	1.019	67	106	58
Valutakursreguleringer	115	80	0	0
Øvrige finansielle indtægter	1.154	1.024	1.010	26
Øvrige finansielle indtægter	2.288	1.287	1.116	200
I alt	2.288	1.287	1.509	485
5. Finansielle omkostninger				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	372	188
Renteomkostninger i øvrigt	3.472	3.383	791	636
Valutakurstab	97	117	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	121	435	0	37
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.690	3.935	791	673
I alt	3.690	3.935	1.163	861
6. Resultatdisponering				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.408	2.159	8.624	-9.360
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000	1.000	1.000
Overført resultat	9.020	11.310	3.804	22.829
I alt	13.428	14.469	13.428	14.469

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	5.913
Kostpris pr. 31.12.20	5.913
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-800
Afskrivninger i året	-591
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.391
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	4.522

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	159.154	22.630
Tilgang i året	1.206	3.959
Afgang i året	-490	-234
Kostpris pr. 31.12.20	159.870	26.355
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-55.740	-16.616
Afskrivninger i året	-4.067	-2.993
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	196	37
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-59.611	-19.572
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	100.259	6.783

9. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	0	6.800	1.108
Tilgang i året	0	0	32
Kostpris pr. 31.12.20	0	6.800	1.140
Opskrivninger pr. 01.01.20	0	6.023	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	3.415	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	-7	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	0	9.431	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.20	0	0	1.410
Dagsværdireguleringer i året	0	0	2.960
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.20	0	0	4.370
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	16.231	5.510

9. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.20	57.301	6.800	1.108
Tilgang i året	1.700	0	32
Kostpris pr. 31.12.20	59.001	6.800	1.140
Opskrivninger pr. 01.01.20	42.486	6.023	0
Årets resultat fra kapitalandele	7.676	3.415	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.687	0	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	0	-7	0
Opskrivninger pr. 31.12.20	48.475	9.431	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-1.001	0	0
Afskrivninger på goodwill	-591	0	0
Afskrivninger på andre merværdier fra kapitalandele	-182	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-1.774	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.20	0	0	1.410
Dagsværdireguleringer i året	0	0	2.960
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.20	0	0	4.370
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	105.702	16.231	5.510
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.20 med	4.522	0	0

9. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
H.E. Jørgensen A/S, Dalby	100%
HEJ Ejendomme A/S, Køge	100%
HEJ Leasing A/S, Dalby	100%
Nyscan A/S, Køge	100%
Nyscan Trucks A/S, Køge	100%
HEJ Finans A/S, Dalby	100%
FTD ApS, Dalby	100%
Associerede virksomheder:	
REA Gruppen Holding ApS, Ringsted	50%

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	1.434	438	5.768
Tilgang i året	0	0	200
Afgang i året	-1.434	-438	-563
Kostpris pr. 31.12.20	0	0	5.405
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	0	5.405
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.20	1.434	0	5.268
Afgang i året	-1.434	0	-563
Kostpris pr. 31.12.20	0	0	4.705
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	0	4.705

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	2.156	4.146	0	0
---	-------	-------	---	---

12. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	91	156	0	0
Forudbetalte leasingydelse	0	223	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	508	196	0	0
I alt	599	575	0	0

13. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	1.571	1.491	0	0
--	-------	-------	---	---

14. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.500	1.500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.19 t.DKK

15. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.20	3.308	1.920	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.315	1.388	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.20	5.623	3.308	0	0

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	2.427	31.045	42.861	45.281
Gæld til øvrige kreditinstitutter	906	0	4.826	3.150
Deposita	0	0	717	808
Anden gæld	0	0	2.596	1.174
I alt	3.333	31.045	51.000	50.413

17. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Unoterede værdi- papirer og kapitalandele	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.20	5.510	5.510
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	2.992	2.992
Modervirksomhed:		
Dagsværdi pr. 31.12.20	5.510	5.510
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	2.992	2.992

Andre værdipapirer og kapitalandel omfatter andele i unoterede selskaber. Dagsværdien er fastsat ud fra forholdsmæssig andel af den opgjorte markedsværdi af de underliggende aktiver og forpligtelser.

18. Eventualforpligtelser

Koncern:

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 41.954 mod overtagelse af underliggende aktiver. Det tilsvarende beløb udgjorde t.DKK 101.209 sidste år.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 55.366.

18. Eventualforpligtelser - fortsat -*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 7.917 mod overtagelse af underliggende aktiver. Det tilsvarende beløb udgjorde t.DKK 0 sidste år.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 42.861 er der givet pant i visse grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 100.259.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 32.890, der tillige giver pant grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

20. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020 t.DKK	2019 t.DKK
21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-329	-2.632
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7.605	7.671
Andre driftsomkostninger	165	368
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.407	-2.159
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-2.960	-1.801
Finansielle indtægter	-2.289	-2.001
Finansielle omkostninger	3.691	4.648
Skat af årets resultat	2.216	3.157
Øvrige reguleringer	526	754
I alt	5.218	8.005

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	30-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.