

# HEJ Group A/S

Vordingborgvej 430, 4690 Haslev  
CVR-nr. 20 74 94 07

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 22.03.23

Allan Thalmar Andersen  
Dirigent

---

|  |         |
|--|---------|
| Koncernoplysninger m.v.                    | 3       |
| Koncernoversigt                            | 4       |
| Ledelsespåtegning                          | 5       |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6 - 8   |
| Ledelsesberetning                          | 9 - 13  |
| Resultatopgørelse                          | 14      |
| Balance                                    | 15 - 16 |
| Egenkapitalopgørelse                       | 17      |
| Koncernens pengestrømsopgørelse            | 18      |
| Noter                                      | 19 - 38 |

---

---

**Selskabet**

---

HEJ Group A/S  
Vordingborgvej 430  
4690 Haslev  
Hjemsted: Haslev  
CVR-nr.: 20 74 94 07  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Allan Thalmar Andersen

---

**Bestyrelse**

---

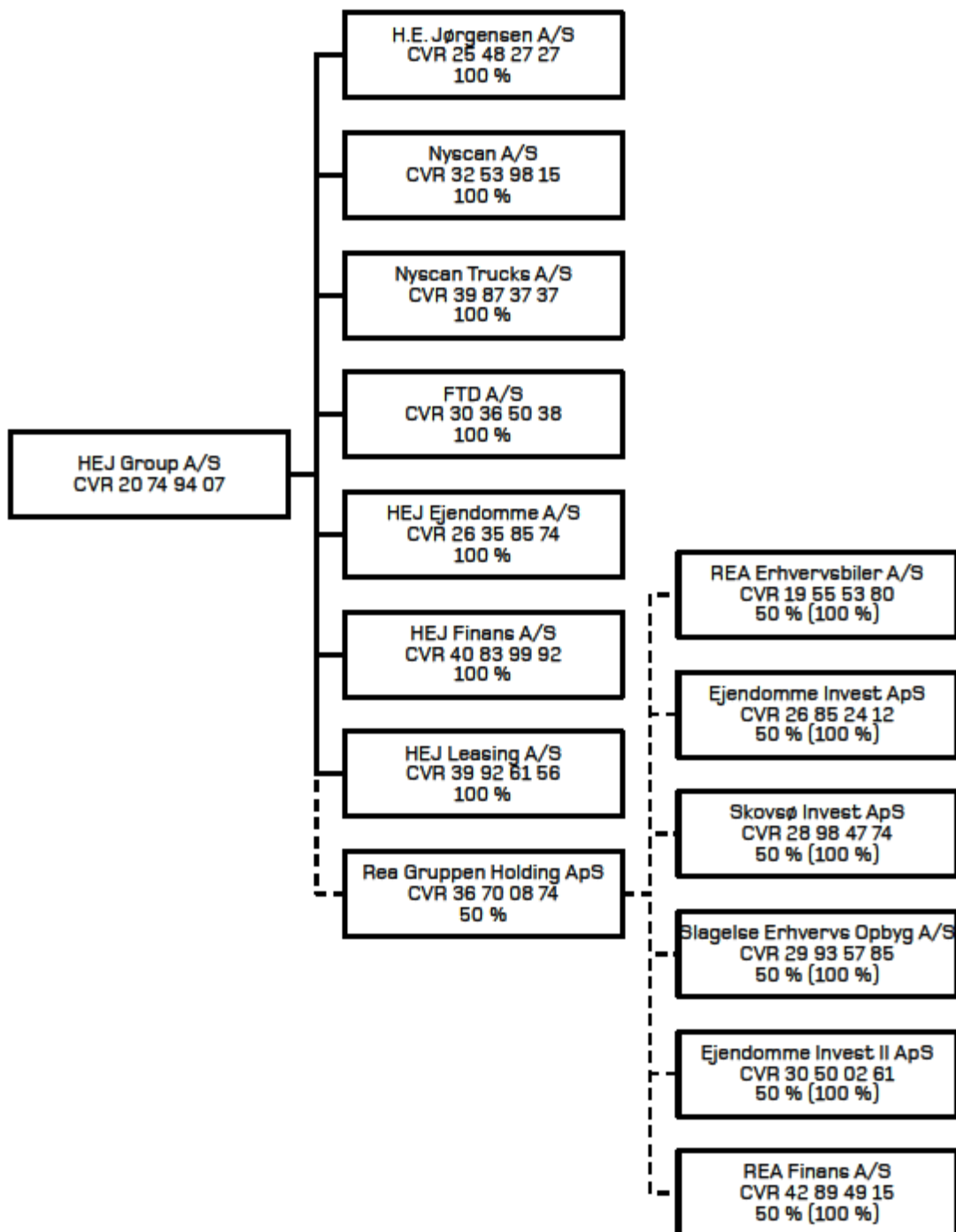
Christian Pagaard Junker  
Henrik Ejgil Jørgensen  
Allan Thalmar Andersen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for HEJ Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haslev, den 22. marts 2023

**Direktionen**

Allan Thalmar Andersen

**Bestyrelsen**

Christian Pagaard Junker  
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

**Til kapitalejeren i HEJ Group A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJ Group A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 22. marts 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne34280



## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

| Beløb i t.DKK                            | 2022    | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <i>Resultat</i>                          |         |         |         |         |         |
| Nettoomsætning                           | 638.620 | 548.783 | 414.095 | 399.700 | 378.703 |
| Indeks                                   | 169     | 145     | 109     | 106     | 100     |
| Bruttoresultat                           | 113.376 | 97.102  | 87.297  | 92.480  | 90.166  |
| Indeks                                   | 126     | 108     | 97      | 103     | 100     |
| Resultat af primær drift                 | 31.870  | 20.758  | 10.678  | 16.681  | 20.055  |
| Indeks                                   | 159     | 104     | 53      | 83      | 100     |
| Finansielle poster i alt                 | 2.967   | 4.372   | 4.966   | 1.313   | 401     |
| Indeks                                   | 740     | 1.090   | 1.238   | 327     | 100     |
| Resultat før skat                        | 34.837  | 25.130  | 15.644  | 17.626  | 19.497  |
| Indeks                                   | 179     | 129     | 80      | 90      | 100     |
| Årets resultat                           | 27.442  | 20.777  | 13.428  | 14.469  | 15.565  |
| Indeks                                   | 176     | 133     | 86      | 93      | 100     |
| <i>Balance</i>                           |         |         |         |         |         |
| Samlede aktiver                          | 368.376 | 350.699 | 294.906 | 306.803 | 300.367 |
| Indeks                                   | 123     | 117     | 98      | 102     | 100     |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 4.024   | 3.653   | 5.164   | 16.131  | 15.044  |
| Indeks                                   | 27      | 24      | 34      | 107     | 100     |
| Egenkapital                              | 143.776 | 126.334 | 106.556 | 94.128  | 82.103  |
| Indeks                                   | 175     | 154     | 130     | 115     | 100     |
| <i>Pengestrømme</i>                      |         |         |         |         |         |
| Nettopengestrømme fra:                   |         |         |         |         |         |
| Driften                                  | 13.876  | -26.885 | 29.414  | -18.548 | 6.773   |
| Investeringer                            | 3.552   | 8.523   | -1.921  | 20.087  | -17.541 |
| Finansiering                             | -18.036 | 18.489  | -413    | 5.264   | -70.498 |
| Årets pengestrømme                       | -608    | 127     | 27.080  | 6.803   | -81.266 |

**Nøgletal**

|                            | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| <i>Rentabilitet</i>        |      |      |      |      |      |
| Egenkapitalens forrentning | 20%  | 18%  | 13%  | 16%  | 21%  |

*Soliditet*

|                |     |     |     |     |     |
|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Soliditetsgrad | 39% | 33% | 36% | 31% | 27% |
|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|

*Definitioner af nøgletal*

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Bruttomargin:               | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$            |
| Soliditetsgrad:             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$       |

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af reservedele i samme segment.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne H.E. Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S samt autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S, og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Saksøbing.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat før skat på t.DKK 34.837 mod t.DKK 25.130 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 143.776.

Koncernen har i 2022 oplevet et år med kraftig vækst sammenlignet med 2021. Væksten er kommet igennem salg af køretøjer og tilhørende materiel, som samtidig har betydet vækst på eftermarkedssegmenterne, som er reservedele og værkstedsaktiviteter.

Coronasituationen samt den globale leveringssituation har haft effekt på resultatet i starten af 2022, men Selskabet har kæmpet sig tilbage i resten af året. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på t.DKK 24.500. Målsætningen og mere til blev til fulde opfyldt primært via en kraftig omsætningsvækst. Omsætningsvæksten blev realiseret med 26% mod forventet 16%.

#### *H.E. Jørgensen A/S*

Målsætningen for 2022 blev opfyldt primært som følge af en vækst i ordretilgangen af både nye og brugte enheder i perioden. Grundet den globale pressede leveringssituation af nye enheder, har selskabet haft fornuftig succes med at købe og sælge nyere brugte enheder i perioden. Væksten i salget af enheder smittede ligeledes positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Ledelsen er tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden, med fortsat fokus på en stærk balance og fokus på kontinuerlig værdiskabelse.

*Nyscan A/S*

Målsætningen for 2022 blev udfordret af den globale leveringssituation, således var det ikke muligt at opfylde forventningerne til udlejning af nye lastbiler samt salg af brugte til fulde.

Eftermarkedet, i form af salg af reservedele samt værkstedsydelser oplevede dog vækst i perioden, således, at det smittede positivt af på dækningsbidraget i forhold til forventningerne. Denne stigning var desværre ikke nok til at dække de højere omkostninger til især lønninger og energiomkostninger. Der er i perioden foretaget et regnskabsmæssigt skøn af bygningsmassen, som giver en positiv effekt på t.DKK 1.900 på afskrivninger i perioden.

Ledelsen er overordnet tilfreds med udviklingen og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden.

Coronasituationen har haft effekt på resultatet i første kvartal, men Selskabet har kæmpet sig tilbage i resten af året. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

*Nyscan Trucks A/S*

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende under de givne forudsætninger.

Organisationen er blevet trimmet i perioden og der er fokus på en langsigtet strategi. Fokus er på videreuddannelse af medarbejderstaben afstemt mod udviklingen i DAF produktprogram. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Coronasituationen har haft effekt på resultatet i første kvartal, men Selskabet har kæmpet sig tilbage i resten af året. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

**Forventet udvikling**

Ledelsen forventer et mindre fald i såvel nettoomsætning som indtjening i 2023. Ledelsen forventer dog, at det kommende år vil ende tæt på indeværende år. Helt konkret er budgettet for 2023 sat til t.DKK 30.000 sin resultat før skat for det kommende år.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Samfundsansvar**

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

**Dataetik**

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

| Note | Koncern   |                | Modervirksomhed |               |               |
|------|---|----------------|-----------------|---------------|---------------|
|      | 2022<br>t.DKK   | 2021<br>t.DKK  | 2022<br>t.DKK   | 2021<br>t.DKK |               |
| 1    | <b>Nettoomsætning</b>   | <b>638.620</b> | <b>548.783</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
|      | Andre driftsindtægter   | 1.338          | 88              | 0             | 0             |
|      | Vareforbrug   | -500.947       | -428.411        | 0             | 0             |
|      | Andre eksterne omkostninger                                       | -25.635        | -23.358         | -135          | -1.193        |
|      | <b>Bruttoresultat</b>   | <b>113.376</b> | <b>97.102</b>   | <b>-135</b>   | <b>-1.193</b> |
| 2    | Personaleomkostninger   | -76.918        | -69.077         | 0             | 0             |
|      | <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                         | <b>36.458</b>  | <b>28.025</b>   | <b>-135</b>   | <b>-1.193</b> |
|      | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -4.556         | -7.264          | 0             | 0             |
|      | Andre driftsomkostninger  | -32            | -3              | 0             | 0             |
|      | <b>Resultat af primær drift</b>                                   | <b>31.870</b>  | <b>20.758</b>   | <b>-135</b>   | <b>-1.193</b> |
| 3    | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 0              | 0               | 21.911        | 15.619        |
| 4    | Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             | 5.443          | 6.479           | 5.443         | 6.479         |
| 5    | Andre finansielle indtægter                                       | 1.398          | 1.067           | 1.110         | 592           |
| 6    | Andre finansielle omkostninger                                    | -3.874         | -3.174          | -852          | -1.092        |
|      | <b>Resultat før skat</b>  | <b>34.837</b>  | <b>25.130</b>   | <b>27.477</b> | <b>20.405</b> |
|      | Skat af årets resultat  | -7.395         | -4.353          | -35           | 372           |
|      | <b>Årets resultat</b>   | <b>27.442</b>  | <b>20.777</b>   | <b>27.442</b> | <b>20.777</b> |
| 7    | Forslag til resultatdisponering                                   |                |                 |               |               |

| AKTIVER |   | Koncern           |                   | Modervirksomhed   |                   |
|---------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|         |   | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK |
| Note    |   |                   |                   |                   |                   |
|         | Goodwill  | 3.339             | 3.930             | 0                 | 0                 |
| 8       | <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>         | <b>3.339</b>      | <b>3.930</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|         | Grunde og bygninger                             | 83.194            | 86.912            | 0                 | 0                 |
|         | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar         | 5.156             | 6.732             | 0                 | 0                 |
| 9       | <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>           | <b>88.350</b>     | <b>93.644</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 10      | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder        | 0                 | 0                 | 126.719           | 111.008           |
| 10      | Kapitalandele i associerede virksomheder        | 26.471            | 21.027            | 26.471            | 21.028            |
| 10      | Andre værdipapirer og kapitalandele             | 96                | 34                | 34                | 34                |
| 11      | Andre tilgodehavender                           | 500               | 500               | 0                 | 0                 |
|         | <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>          | <b>27.067</b>     | <b>21.561</b>     | <b>153.224</b>    | <b>132.070</b>    |
|         | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                      | <b>118.756</b>    | <b>119.135</b>    | <b>153.224</b>    | <b>132.070</b>    |
|         | Fremstillede varer og handelsvarer              | 174.060           | 158.113           | 0                 | 0                 |
|         | Forudbetalinger for varer                       | 447               | 551               | 0                 | 0                 |
|         | <b>Varebeholdninger i alt</b>                   | <b>174.507</b>    | <b>158.664</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 12      | Igangværende arbejder for fremmed<br>regning    | 1.971             | 4.083             | 0                 | 0                 |
|         | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser     | 52.144            | 37.589            | 0                 | 0                 |
|         | Tilgodehavender hos tilknyttede<br>virksomheder | 13.799            | 18.731            | 35.783            | 35.342            |
|         | Tilgodehavende selskabsskat                     | 0                 | 0                 | 595               | 3.114             |
|         | Andre tilgodehavender                           | 3.464             | 8.226             | 2.494             | 6.900             |
|         | Periodeafgrænsningsposter                       | 3.601             | 3.529             | 0                 | 0                 |
|         | <b>Tilgodehavender i alt</b>                    | <b>74.979</b>     | <b>72.158</b>     | <b>38.872</b>     | <b>45.356</b>     |
|         | <b>Likvide beholdninger</b>                     | <b>134</b>        | <b>742</b>        | <b>0</b>          | <b>306</b>        |
|         | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                  | <b>249.620</b>    | <b>231.564</b>    | <b>38.872</b>     | <b>45.662</b>     |
|         | <b>Aktiver i alt</b>                            | <b>368.376</b>    | <b>350.699</b>    | <b>192.096</b>    | <b>177.732</b>    |

|                 |   | Koncern           |                   | Modervirksomhed   |                   |
|-----------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                 |   | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK |
| <b>PASSIVER</b> |   |                   |                   |                   |                   |
| Note            |   |                   |                   |                   |                   |
| 13              | Selskabskapital   | 1.500             | 1.500             | 1.500             | 1.500             |
|                 | Reserve for nettoopskrivning efter indre<br>værdis metode | 19.671            | 14.227            | 92.626            | 71.772            |
|                 | Overført resultat   | 107.605           | 100.607           | 34.650            | 43.062            |
|                 | Forslag til udbytte for regnskabsåret                     | 15.000            | 10.000            | 15.000            | 10.000            |
|                 | <b>Egenkapital i alt</b>                                  | <b>143.776</b>    | <b>126.334</b>    | <b>143.776</b>    | <b>126.334</b>    |
| 14              | Hensættelser til udskudt skat                             | 6.233             | 4.856             | 0                 | 0                 |
|                 | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                       | <b>6.233</b>      | <b>4.856</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 15              | Gæld til realkreditinstitutter                            | 36.099            | 38.016            | 0                 | 0                 |
| 15              | Gæld til øvrige kreditinstitutter                         | 0                 | 1.350             | 0                 | 0                 |
| 15              | Leasingforpligtelser                                      | 0                 | 163               | 0                 | 0                 |
| 15              | Deposita  | 795               | 522               | 0                 | 0                 |
| 15              | Anden gæld  | 2.566             | 2.130             | 0                 | 0                 |
|                 | <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>              | <b>39.460</b>     | <b>42.181</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| 15              | Kortfristet del af langfristede<br>gældsforpligtelser     | 2.023             | 3.096             | 0                 | 0                 |
|                 | Gæld til øvrige kreditinstitutter                         | 108.701           | 119.533           | 29.576            | 36.521            |
|                 | Modtagne forudbetalinger fra kunder                       | 2.630             | 0                 | 0                 | 0                 |
|                 | Leverandører af varer og tjenesteydelser                  | 28.520            | 35.326            | 134               | 233               |
|                 | Gæld til tilknyttede virksomheder                         | 2.657             | 999               | 18.610            | 14.644            |
|                 | Selskabsskat  | 5.336             | 1.416             | 0                 | 0                 |
|                 | Anden gæld  | 29.040            | 16.958            | 0                 | 0                 |
|                 | <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>              | <b>178.907</b>    | <b>177.328</b>    | <b>48.320</b>     | <b>51.398</b>     |
|                 | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                           | <b>218.367</b>    | <b>219.509</b>    | <b>48.320</b>     | <b>51.398</b>     |
|                 | <b>Passiver i alt</b>                                     | <b>368.376</b>    | <b>350.699</b>    | <b>192.096</b>    | <b>177.732</b>    |
| 16              | Eventualforpligtelser                                     |                   |                   |                   |                   |
| 17              | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser                     |                   |                   |                   |                   |
| 18              | Nærtstående parter  |                   |                   |                   |                   |



| Beløb i t.DKK                                   | Selskabs-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter<br>indre værdis<br>metode | Overført<br>resultat | Forslag til<br>udbytte for<br>regnskabsåre<br>t | Egenkapital<br>i alt |
|---|----------------------|--|----------------------|---|----------------------|
| Koncern:  |                      |  |                      |   |                      |
| Egenkapitalopgørelse for<br>01.01.22 - 31.12.22 |                      |  |                      |   |                      |
| Saldo pr. 01.01.22                              | 1.500                | 14.227   | 100.607              | 10.000  | 126.334              |
| Betalt udbytte                                  | 0                    | 0  | 0                    | -10.000   | -10.000              |
| Forslag til<br>resultatdisponering              | 0                    | 5.444  | 6.998                | 15.000  | 27.442               |
| Saldo pr. 31.12.22                              | 1.500                | 19.671   | 107.605              | 15.000  | 143.776              |

Modervirksomhed:

|  |       |        |         |         |         |
|--|-------|--------|---------|---------|---------|
| Egenkapitalopgørelse for<br>01.01.22 - 31.12.22  |       |        |         |         |         |
| Saldo pr. 01.01.22                               | 1.500 | 71.772 | 43.062  | 10.000  | 126.334 |
| Udloddet udbytte fra<br>tilknyttede virksomheder | 0     | -6.500 | 6.500   | 0       | 0       |
| Betalt udbytte                                   | 0     | 0      | 0       | -10.000 | -10.000 |
| Forslag til<br>resultatdisponering               | 0     | 27.354 | -14.912 | 15.000  | 27.442  |
| Saldo pr. 31.12.22                               | 1.500 | 92.626 | 34.650  | 15.000  | 143.776 |

## Koncernens pengestrømsopgørelse

| Note  | Koncern        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2022<br>t.DKK  | 2021<br>t.DKK  |
| <b>Årets resultat</b>   | <b>27.442</b>  | <b>20.777</b>  |
| 19 Reguleringer   | 7.558          | 8.841          |
| Forskydning i driftskapital                                   |                |                |
| Varebeholdninger  | -15.843        | -45.307        |
| Tilgodehavender   | -7.753         | -15.453        |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                      | -6.806         | 8.823          |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser                        | 14.711         | -609           |
| <b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>        | <b>19.309</b>  | <b>-22.928</b> |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter                 | 1.398          | 1.067          |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger            | -3.873         | -3.172         |
| Betalt selskabsskat   | -2.958         | -1.852         |
| <b>Pengestrømme fra driften</b>                               | <b>13.876</b>  | <b>-26.885</b> |
| Køb af materielle anlægsaktiver                               | -4.024         | -3.653         |
| Salg af materielle anlægsaktiver                              | 7.638          | 387            |
| Køb af værdipapirer og kapitalandele                          | -62            | 0              |
| Salg af værdipapirer og kapitalandele                         | 0              | 11.789         |
| <b>Pengestrømme fra investeringer</b>                         | <b>3.552</b>   | <b>8.523</b>   |
| Betalt udbytte  | -10.000        | -1.000         |
| Afdrag på gæld til realkreditinstitutter                      | -2.334         | -2.405         |
| Forøgelse af gæld til kreditinstitutter                       | 0              | 29.756         |
| Nedbringelse gæld til kreditinstitutter                       | -12.782        | 0              |
| Afdrag på leasingforpligtelser                                | -219           | 0              |
| Indgåelse af leasingforpligtelser                             | 0              | 219            |
| Nettoudvikling i koncernmellemværender                        | 6.590          | -17.732        |
| Afgang af nettoaktiver, omstrukturering                       | 0              | 10.312         |
| Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt         | 709            | 0              |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt            | 0              | -661           |
| <b>Pengestrømme fra finansiering</b>                          | <b>-18.036</b> | <b>18.489</b>  |
| <b>Årets samlede pengestrømme</b>                             | <b>-608</b>    | <b>127</b>     |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse                     | 742            | 615            |
| <b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>                | <b>134</b>     | <b>742</b>     |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: |                |                |
| Likvide beholdninger  | 134            | 742            |
| <b>I alt</b>  | <b>134</b>     | <b>742</b>     |

|  | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2022<br>t.DKK | 2021<br>t.DKK | 2022<br>t.DKK   | 2021<br>t.DKK |

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

|                         |         |         |   |   |
|-------------------------|---------|---------|---|---|
| Omsætning, nye vogne    | 230.916 | 188.723 | 0 | 0 |
| Omsætning, brugte vogne | 188.848 | 159.809 | 0 | 0 |
| Omsætning, dele         | 110.620 | 98.369  | 0 | 0 |
| Omsætning, værksted     | 103.482 | 98.328  | 0 | 0 |
| Omsætning, øvrig        | 2.768   | 4.844   | 0 | 0 |
| I alt                   | 636.634 | 550.073 | 0 | 0 |

## 2. Personaleomkostninger

|                                       |        |        |   |   |
|---------------------------------------|--------|--------|---|---|
| Lønninger                             | 64.693 | 58.343 | 0 | 0 |
| Pensioner                             | 7.342  | 6.974  | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 973    | 989    | 0 | 0 |
| Andre personaleomkostninger           | 3.910  | 2.771  | 0 | 0 |
| I alt                                 | 76.918 | 69.077 | 0 | 0 |

|  |     |     |   |   |
|--|-----|-----|---|---|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 134 | 140 | 0 | 0 |
|--|-----|-----|---|---|

Vederlag til ledelsen:

|                                      |       |       |   |   |
|--------------------------------------|-------|-------|---|---|
| Vederlag til direktion og bestyrelse | 4.614 | 2.986 | 0 | 0 |
|--------------------------------------|-------|-------|---|---|

|  | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | 2022<br>t.DKK | 2021<br>t.DKK | 2022<br>t.DKK   | 2021<br>t.DKK |

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

|   |   |   |        |        |
|---|---|---|--------|--------|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 22.684 | 16.392 |
| Afskrivning på goodwill                     | 0 | 0 | -591   | -591   |
| Afskrivning på andre merværdier             | 0 | 0 | -182   | -182   |
| I alt                                       | 0 | 0 | 21.911 | 15.619 |

### 4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

|  |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|
| Resultatandele fra associerede virksomheder  | 5.443 | 4.797 | 5.443 | 4.797 |
| Gevinst ved salg af associerede virksomheder | 0     | 1.682 | 0     | 1.682 |
| I alt  | 5.443 | 6.479 | 5.443 | 6.479 |

### 5. Finansielle indtægter

|                                  |       |       |       |     |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-----|
| Renter, tilknyttede virksomheder | 397   | 0     | 1.110 | 429 |
| Renteindtægter i øvrigt          | 551   | 700   | 2     | 25  |
| Valutakursreguleringer           | 450   | 216   | 0     | 0   |
| Øvrige finansielle indtægter     | 0     | 151   | -2    | 138 |
| Øvrige finansielle indtægter     | 1.001 | 1.067 | 0     | 163 |
| I alt                            | 1.398 | 1.067 | 1.110 | 592 |

|                                       | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                       | 2022<br>t.DKK | 2021<br>t.DKK | 2022<br>t.DKK   | 2021<br>t.DKK |
| <b>6. Finansielle omkostninger</b>    |               |               |                 |               |
| Renter, tilknyttede virksomheder      | 0             | 0             | 518             | 437           |
| Renteomkostninger i øvrigt            | 2.018         | 1.780         | 334             | 607           |
| Valutakurstab                         | 82            | 83            | 0               | 0             |
| Øvrige finansielle omkostninger       | 1.774         | 1.311         | 0               | 48            |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt | 3.874         | 3.174         | 334             | 655           |
| I alt                                 | 3.874         | 3.174         | 852             | 1.092         |

**7. Forslag til resultatdisponering**

|  |        |        |         |         |
|--|--------|--------|---------|---------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 5.444  | 4.797  | 27.354  | 21.189  |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                  | 15.000 | 10.000 | 15.000  | 10.000  |
| Overført resultat                                      | 6.998  | 5.980  | -14.912 | -10.412 |
| I alt  | 27.442 | 20.777 | 27.442  | 20.777  |

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

| Beløb i t.DKK                      | Goodwill |
|------------------------------------|----------|
| Koncern:                           |          |
| Kostpris pr. 01.01.22              | 4.133    |
| Kostpris pr. 31.12.22              | 4.133    |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22 | -577     |
| Afskrivninger i året               | -217     |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22 | -794     |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 | 3.339    |

**9. Materielle anlægsaktiver**

| Beløb i t.DKK   | Grunde og bygninger | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|---|---------------------|---|
| Koncern:  |                     |   |
| Kostpris pr. 01.01.22                                       | 144.866             | 28.892                                  |
| Tilgang i året  | 2.602               | 1.421                                   |
| Afgang i året   | -8.385              | -3.446                                  |
| Kostpris pr. 31.12.22                                       | 139.083             | 26.867                                  |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22                          | -58.294             | -22.080                                 |
| Afskrivninger i året  | -1.747              | -2.010                                  |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 4.152               | 2.379                                   |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22                          | -55.889             | -21.711                                 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22                          | 83.194              | 5.156                                   |

## 10. Værdipapirer og kapitalandele

| Beløb i t.DKK  | Kapitalandele i<br>tilknyttede virk-<br>somheder | Kapitalandele i<br>associerede virk-<br>somheder | Andre værdipapi-<br>rer og kapitalan-<br>dele |
|--|--|--|---|
| Koncern:   |  |  |   |
| Kostpris pr. 01.01.22                                  | 0  | 6.800  | 34  |
| Tilgang i året   | 0  | 0  | 62  |
| Kostpris pr. 31.12.22                                  | 0  | 6.800  | 96  |
| Opskrivninger pr. 01.01.22                             | 0  | 14.228   | 0   |
| Årets resultat fra kapitalandele                       | 0  | 5.443  | 0   |
| Opskrivninger pr. 31.12.22                             | 0  | 19.671   | 0   |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22                     | 0  | 26.471   | 96  |
| Modervirksomhed:                                       |  |  |   |
| Kostpris pr. 01.01.22                                  | 53.464   | 6.800  | 34  |
| Tilgang i året   | 300  | 0  | 0   |
| Kostpris pr. 31.12.22                                  | 53.764   | 6.800  | 34  |
| Opskrivninger pr. 01.01.22                             | 59.792   | 14.228   | 0   |
| Årets resultat fra kapitalandele                       | 22.684   | 5.443  | 0   |
| Udbytte relateret til kapitalandele                    | -6.500   | 0  | 0   |
| Opskrivninger pr. 31.12.22                             | 75.976   | 19.671   | 0   |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22                     | -2.248   | 0  | 0   |
| Afskrivninger på goodwill                              | -591   | 0  | 0   |
| Afskrivninger på andre merværdier fra<br>kapitalandele | -182   | 0  | 0   |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22                     | -3.021   | 0  | 0   |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22                     | 126.719  | 26.471   | 34  |

**10. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -**

| Navn og hjemsted:                 | Ejerandel |
|-----------------------------------|-----------|
| Dattervirksomheder:               |           |
| H.E. Jørgensen A/S, Dalby         | 100%      |
| HEJ Ejendomme A/S, Dalby          | 100%      |
| HEJ Leasing A/S, Dalby            | 100%      |
| Nyscan A/S, Køge                  | 100%      |
| Nyscan Trucks A/S, Køge           | 100%      |
| HEJ Finans A/S, Dalby             | 100%      |
| FTD A/S, Ringsted                 | 100%      |
| Associerede virksomheder:         |           |
| REA Gruppen Holding ApS, Roskilde | 50%       |

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

| Beløb i t.DKK                      | Andre tilgodehaver |
|------------------------------------|--------------------|
| Koncern:                           |                    |
| Kostpris pr. 01.01.22              | 500                |
| Kostpris pr. 31.12.22              | 500                |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 | 500                |



|  | Koncern           |                   | Modervirksomhed   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.21<br>t.DKK |

### 12. Igangværende arbejder for fremmed regning

|   |       |       |   |   |
|---|-------|-------|---|---|
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 1.971 | 4.083 | 0 | 0 |
|---|-------|-------|---|---|

### 13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

|               | Antal | Pålydende værdi i alt<br>t.DKK |
|---------------|-------|--------------------------------|
| Kapitalandele | 1.500 | 1.500                          |
| I alt         |       | 1.500                          |

### 14. Udskudt skat

|   |       |       |   |   |
|---|-------|-------|---|---|
| Udskudt skat pr. 01.01.22                   | 4.856 | 5.623 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | 1.377 | -767  | 0 | 0 |
| Udskudt skat pr. 31.12.22                   | 6.233 | 4.856 | 0 | 0 |

Udskudt skat fordeler sig således:

|                            |       |       |   |   |
|----------------------------|-------|-------|---|---|
| Immaterielle anlægsaktiver | 98    | 77    | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver   | 6.052 | 4.676 | 0 | 0 |
| Tilgodehavender            | 83    | 125   | 0 | 0 |
| Gældsforpligtelser         | 0     | -22   | 0 | 0 |
| I alt                      | 6.233 | 4.856 | 0 | 0 |

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

| Beløb i t.DKK                     | Afdrag<br>første år | Restgæld<br>efter 5 år | Gæld i alt<br>31.12.22 | Gæld i alt<br>31.12.21 |
|-----------------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Koncern:                          |                     |                        |                        |                        |
| Gæld til realkreditinstitutter    | 2.023               | 27.818                 | 38.122                 | 40.456                 |
| Gæld til øvrige kreditinstitutter | 0                   | 0                      | 0                      | 1.950                  |
| Leasingforpligtelser              | 0                   | 0                      | 0                      | 219                    |
| Deposita                          | 0                   | 795                    | 795                    | 522                    |
| Anden gæld                        | 0                   | 2.566                  | 2.566                  | 2.130                  |
| I alt                             | 2.023               | 31.179                 | 41.483                 | 45.277                 |

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet kaution for associerede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.923.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 45.087 (2021: t.DKK 39.589) mod overtagelse af underliggende aktiver. Selskabet har til hensigt at afhænde overtage underliggende aktiver til tredjemand efter overtagelse, hvilket historisk sker med avance i de fleste tilfælde.

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 83.028.

Selskabet har stillet kaution for tilknyttede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 37.873.

Selskabet har stillet kaution for associerede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Associerede virksomheders gæld til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 7.923.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 38.122 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 73.039.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 35.500 der tillige giver pant i grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**18. Nærtstående parter**

| Bestemmende indflydelse                          | Grundlag for indflydelse                    |
|--|---|
| HEJSA Invest A/S, Køge<br>Henrik Ejgil Jørgensen | Ultimativt moderselskab<br>Reel ejer, 100 % |

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, Køge.

|   | Koncern       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2022<br>t.DKK | 2021<br>t.DKK |
| <b>19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>                  |               |               |
| Andre driftsindtægter   | -1.338        | -88           |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 4.556         | 7.264         |
| Andre driftsomkostninger  | 0             | 3             |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             | -5.443        | -4.797        |
| Finansielle indtægter   | -1.398        | -1.066        |
| Finansielle omkostninger  | 3.873         | 3.172         |
| Skat af årets resultat  | 7.395         | 4.353         |
| Øvrige reguleringer   | -87           | 0             |
| I alt   | 7.558         | 8.841         |

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

Selskabet har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

#### *Revurdering af brugstider og restværdier på materielle anlægsaktiver*

I overensstemmelse med selskabets anvendte regnskabspraksis for af- og nedskrivninger samt Årsregnskabslovens § 43, revurderes anlægsaktivernes brugstider og restværdier årligt. Det er ledelsens vurdering, at den bogførte værdi af selskabets grunde og bygninger per 31.12.21 svarer til ejendommenes restværdier. Ændringen i restværdierne på grunde og bygninger har en positiv påvirkning på resultatet for 2022 med t.DKK 1.482 efter skat. Pr. 31.12.22 forøges egenkapitalen med t.DKK 1.482 og balancesummen med t.DKK 1.900 som følge af det ændrede skøn. Ændringen af det regnskabsmæssige skøn er indregnet under materielle anlægsaktiver (grunde og bygninger) i balancen og under afskrivninger i resultatopgørelsen, i overensstemmelse med det oprindelige skøn.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

|   | Brugstid,<br>år | Rest-<br>værdi,<br>procent |
|---|-----------------|----------------------------|
| Goodwill                                | 10              | 0                          |
| Bygninger                               | 30-50           | 0 - 55                     |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-9             | 0                          |

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.



**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.