

HEJ Group A/S

Vordingborgvej 430, 4690 Haslev
CVR-nr. 20 74 94 07

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 24.03.22

Allan Thalmar Andersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Egenkapitalopgørelse	17 - 18
Koncernens pengestrømsopgørelse	19 - 20
Noter	21 - 41

Selskabet

HEJ Group A/S
Vordingborgvej 430
4690 Haslev
Hjemsted: Haslev
CVR-nr.: 20 74 94 07
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

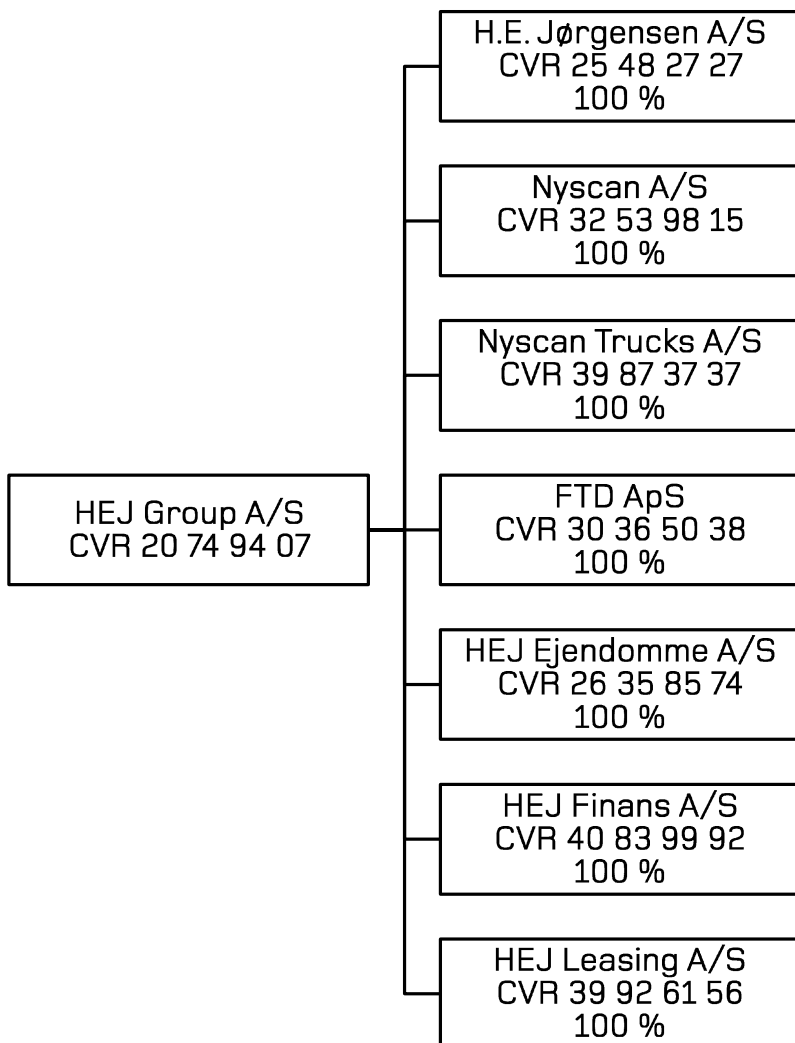
Allan Thalmar Andersen

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Henrik Ejgil Jørgensen
Allan Thalmar Andersen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for HEJ Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haslev, den 24. marts 2022

Direktionen

Allan Thalmar Andersen

Bestyrelsen

Christian Pagaard Junker
Formand

Henrik Ejgil Jørgensen

Allan Thalmar Andersen

Til kapitalejeren i HEJ Group A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEJ Group A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 24. marts 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	548.783	414.095	399.700	378.703	247.556
Indeks	222	167	161	153	100
Bruttoresultat	97.102	87.297	92.480	90.166	41.525
Indeks	234	210	223	217	100
Resultat af primær drift	20.758	10.678	16.681	20.055	10.832
Indeks	192	99	154	185	100
Finansielle poster i alt	4.374	4.966	1.313	401	2.253
Indeks	194	220	58	18	100
Årets resultat	20.779	13.428	14.469	15.565	10.445
Indeks	199	129	139	149	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	351.690	294.906	306.803	300.367	150.327
Indeks	234	196	204	200	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.653	5.164	16.131	15.044	7.494
Indeks	49	69	215	201	100
Egenkapital	126.335	106.556	94.128	82.103	66.094
Indeks	191	161	142	124	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	-26.883	29.414	-18.548	6.773	-1.332
Investeringer	7.115	-1.921	20.087	-17.541	-10.285
Finansiering	-14.143	-413	5.264	-70.498	4.292
Årets pengestrømme	-33.911	27.080	6.803	-81.266	-7.325

Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	18%	13%	16%	21%	17%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	36%	36%	31%	27%	44%
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er Holdingselskab for koncernens aktiviteter, som i lighed med tidligere år af væsentlighed har bestået af salg af såvel nye som brugte lastbiler kombineret med reparation, service samt salg af reservedele i samme segment.

Koncernen er autoriseret forhandler af lastbil- og varevognsmærkerne MAN og DAF via datterselskaberne H.E. Jørgensen A/S og Nyscan Trucks A/S samt autoriseret servicepartner af Scania via datterselskabet Nyscan A/S, og driver disse virksomheder fra Dalby, Ringsted, Køge, Vordingborg og Saksøbing.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på t.DKK 20.779 mod t.DKK 13.428 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 126.335.

Koncernen har i 2021 oplevet et år med kraftig vækst sammenlignet med 2020. Væksten er kommet igennem salg af køretøjer og tilhørende materiel, som samtidig har betydet vækst på eftermarkedssegmenterne, som er reservedele og værkstedsaktiviteter.

Coronasituationen samt den globale leveringssituation har haft effekt på resultatet, men Selskabet har kæmpet sig igennem 2021 uden at have modtaget nogen former for offentlig støtte. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

H.E. Jørgensen A/S

Målsætningen for 2021 blev opfyldt primært som følge af en kraftig vækst i ordretilgangen dels pga. af lancering af nye MAN modeller i perioden og dels drevet af lovændringer vedr. Euro-normer i lastbilssegmentet. Denne vækst smittede ligeledes positivt af på eftermarkedsområdet, som omfatter værkstedsarbejde samt salg af reservedele.

Vi har fået positive tilbagemeldinger på den nye produktserie fra MAN. Der er meget positive forventninger til disse nye produkter. Derved står selskabet stærkt i markedet for lastbiler og varebiler, der lever helt op til nye krav og standarder.

Ledelsen er tilfreds med udviklingen i 2021 og vil fortsætte de positive forandringer for at styrke og trimme selskabet yderligere i fremtiden, med fortsat fokus på en stærk balance.

Nyscan A/S

Selskabet oplevede i 2021 høj vækst i ordretilgangen og har igennem 2021 været igennem en succesfuld reorganisering for at optimere drift, balance og pengestrømme. Det økonomiske resultat har været tilfredsstillende.

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2021 gennemført godkendt spaltning- samt koncern omstrukturingsplan og har spaltet aktiviteter ifm. salg af brændstof mm. til lastbiler til søsterselskabet HEJ Fuel A/S.

Nyscan Trucks A/S

Selskabet har haft endnu et udfordrende år, men har formået at udvise et positivt resultat. Organisation er blevet trimmet i perioden og der er fokus på en langsigtet strategi. Fokus er på videreuddannelse af medarbejderstaben afstemt mod udviklingen i DAF produktprogram. Der har i perioden været skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig aktiviteten.

Ledelsen ser årets resultat i Koncernen for 2021 som tilfredsstillende, vilkårene taget i betragtning. Fokus vil ligeledes være rettet mod optimering af processer og arbejdsgange, men fokus på kontinuerlig værdiskabelse.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at såvel omsætning som indtjening vil være på niveau med indeværende år.

Coronavirus samt den globale leveringssituation kan få indflydelse på forventningerne til 2022, men det vil være vanskeligt at forudsige konsekvenserne heraf.

Der vil fortsat være skarp fokus på omkostningerne samt investeringer generelt for derigennem at kunne tilpasse sig et marked, som kan skifte fra dag til dag.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2021 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

Kønsræssig sammensætning af ledelsen

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for kønsræssig sammensætning af ledelsen i årsrapporten for 2021 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

Dataetik

Selskabet indgår i HEJSA Invest-koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2021 for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, CVR-nr. 42 89 47 53.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK	
1	Nettoomsætning	548.783	414.095	0	0
	Andre driftsindtægter	88	329	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-428.763	-302.332	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-23.006	-24.795	-1.193	-65
	Bruttoresultat	97.102	87.297	-1.193	-65
2	Personaleomkostninger	-69.077	-68.849	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	28.025	18.448	-1.193	-65
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.264	-7.605	0	0
	Andre driftsomkostninger	-3	-165	0	0
	Resultat af primær drift	20.758	10.678	-1.193	-65
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.619	6.903
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	6.479	3.407	6.479	3.407
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	2.960	0	2.960
6	Andre finansielle indtægter	1.067	2.288	592	1.509
7	Andre finansielle omkostninger	-3.172	-3.689	-1.090	-1.163
	Resultat før skat	25.132	15.644	20.407	13.551
	Skat af årets resultat	-4.353	-2.216	372	-123
	Årets resultat	20.779	13.428	20.779	13.428
8	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
Note					
	Goodwill	3.930	4.522	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.930	4.522	0	0
	Grunde og bygninger	86.912	100.259	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.732	6.783	0	0
10	Materielle anlægsaktiver i alt	93.644	107.042	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	111.008	105.701
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	21.027	16.230	21.027	16.230
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	34	5.510	34	5.510
12	Andre tilgodehavender	500	5.405	0	4.705
	Finansielle anlægsaktiver i alt	21.561	27.145	132.069	132.146
	Anlægsaktiver i alt	119.135	138.709	132.069	132.146
	Fremstillede varer og handelsvarer	158.113	113.068	0	0
	Forudbetalinger for varer	551	288	0	0
	Varebeholdninger i alt	158.664	113.356	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.083	2.156	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41.462	32.475	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	18.731	0	35.342	16.926
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.853	3.114	1.554
	Andre tilgodehavender	8.226	3.735	6.901	1.520
14	Periodeafgrænsningsposter	647	599	0	0
15	Tilgodehavender i alt	73.149	40.818	45.357	20.000
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	1.408	0	1.408
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	0	1.408	0	1.408
	Likvide beholdninger	742	615	306	0
	Omsætningsaktiver i alt	232.555	156.197	45.663	21.408
	Aktiver i alt	351.690	294.906	177.732	153.554

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK
PASSIVER					
Note					
16	Selskabskapital	1.500	1.500	1.500	1.500
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	14.227	9.430	71.772	56.132
	Overført resultat	100.608	94.626	43.064	47.924
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	10.000	1.000	10.000	1.000
	Egenkapital i alt	126.335	106.556	126.336	106.556
17	Hensættelser til udskudt skat	4.856	5.624	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	4.856	5.624	0	0
18	Gæld til realkreditinstitutter	38.016	40.434	0	0
18	Gæld til øvrige kreditinstitutter	1.350	3.920	0	0
18	Leasingforpligtelser	163	0	0	0
18	Deposita	522	717	0	0
18	Anden gæld	2.130	2.596	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	42.181	47.667	0	0
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.096	3.333	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	119.533	86.903	36.520	31.328
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.325	26.502	232	40
	Gæld til tilknyttede virksomheder	999	0	14.644	15.630
	Selskabsskat	1.416	0	0	0
	Anden gæld	17.949	18.321	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	178.318	135.059	51.396	46.998
	Gældsforpligtelser i alt	220.499	182.726	51.396	46.998
	Passiver i alt	351.690	294.906	177.732	153.554
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	1.500	6.023	85.605	1.000	94.128
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	3.407	9.021	1.000	13.428
Saldo pr. 31.12.20	1.500	9.430	94.626	1.000	106.556
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	1.500	9.430	94.626	1.000	106.556
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	4.797	5.982	10.000	20.779
Saldo pr. 31.12.21	1.500	14.227	100.608	10.000	126.335

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	1.500	48.202	43.426	1.000	94.128
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-773	0	0	-773
Afskrivninger i året	0	0	773	0	773
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-1.687	1.687	0	0
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	10.390	2.038	1.000	13.428
Saldo pr. 31.12.20	1.500	56.132	47.924	1.000	106.556
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	1.500	56.131	47.926	1.000	106.557
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	0	-4.775	4.775	0	0
Korrigeret saldo pr. 01.01.21	1.500	51.356	52.701	1.000	106.557
Tilbageførsel af opskrivninger fra tidligere år	0	-773	0	0	-773
Afskrivninger i året	0	0	773	0	773
Betalt udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
Forslag til resultatdisponering	0	21.189	-10.410	10.000	20.779
Saldo pr. 31.12.21	1.500	71.772	43.064	10.000	126.336

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
Årets resultat	20.779	13.428
22 Reguleringer	8.841	5.218
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-45.307	151
Tilgodehavender	-15.453	13.033
Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.823	2.953
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-609	412
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-22.926	35.195
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.067	1.708
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.172	-3.691
Betalt selskabsskat	-1.852	-3.798
Pengestrømme fra driften	-26.883	29.414
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.653	-4.628
Salg af materielle anlægsaktiver	387	472
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-200
Salg af værdipapirer og kapitalandele	10.381	1.001
Modtaget afdrag på udlån	0	1.434
Pengestrømme fra investeringer	7.115	-1.921
Betalt udbytte	-1.000	-1.000
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.405	-2.420
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	0	1.401
Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-2.876	0
Indgåelse af leasingforpligtelser	219	275
Nettoudvikling i koncernmellemværender	-17.732	0
Afgang af nettoaktiver, omstrukturering	10.312	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	1.422
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-661	-91
Pengestrømme fra finansiering	-14.143	-413
Årets samlede pengestrømme	-33.911	27.080

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	615	1.482
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	1.408	1.461
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-86.903	-114.903
Likvide beholdninger ved årets slutning	-118.791	-84.880
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	742	615
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	0	1.408
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-119.533	-86.903
I alt	-118.791	-84.880

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning, nye vogne	188.713	125.898	0	0
Omsætning, brugte vogne	159.809	94.340	0	0
Omsætning, dele	98.369	89.958	0	0
Omsætning, værksted	97.030	90.458	0	0
Omsætning, øvrig	4.862	13.440	0	0
I alt	548.783	414.094	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	58.343	58.384	0	0
Pensioner	6.974	6.933	0	0
Andre omkostninger til social sikring	989	973	0	0
Andre personaleomkostninger	2.771	2.559	0	0
I alt	69.077	68.849	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	140	140	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.986	2.282	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	210	180	30	30
Andre ydelser	100	100	20	20
I alt	310	280	50	50

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	16.392	7.676
Afskrivning på goodwill	0	0	-591	-591
Afskrivning på andre merværdier	0	0	-182	-182
I alt	0	0	15.619	6.903

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	4.797	3.407	4.797	3.407
Gevinst ved salg af associerede virksomheder	1.682	0	1.682	0
I alt	6.479	3.407	6.479	3.407

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK	2021 t.DKK	2020 t.DKK

6. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	429	393
Renteindtægter i øvrigt	700	1.019	25	106
Valutakursreguleringer	216	115	0	0
Øvrige finansielle indtægter	151	1.154	138	1.010
Øvrige finansielle indtægter	1.067	2.288	163	1.116
I alt	1.067	2.288	592	1.509

7. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	437	372
Renteomkostninger i øvrigt	1.778	3.470	605	791
Valutakurstab	83	100	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.311	119	48	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.172	3.689	653	791
I alt	3.172	3.689	1.090	1.163

8. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	4.797	3.407	21.189	10.390
Forslag til udbytte for regnskabsåret	10.000	1.000	10.000	1.000
Overført resultat	5.982	9.021	-10.410	2.038
I alt	20.779	13.428	20.779	13.428

9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	5.913
Kostpris pr. 31.12.21	5.913
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-1.391
Afskrivninger i året	-592
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-1.983
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	3.930

10. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.21	159.870	26.369
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-14.656	-154
Tilgang i året	298	3.355
Afgang i året	0	-615
Kostpris pr. 31.12.21	145.512	28.955
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-59.611	-19.587
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	4.697	37
Afskrivninger i året	-3.686	-2.986
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	313
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-58.600	-22.223
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	86.912	6.732

11. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.21	0	6.800	1.140
Afgang i året	0	0	-1.106
Kostpris pr. 31.12.21	0	6.800	34
Opskrivninger pr. 01.01.21	0	9.430	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	4.797	0
Opskrivninger pr. 31.12.21	0	14.227	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.21	0	0	4.370
Tilbageførsel af dagsværdireguleringer på afhændede aktiver	0	0	-4.370
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.21	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	21.027	34
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.21	59.001	6.800	1.140
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-5.537	0	0
Afgang i året	0	0	-1.106
Kostpris pr. 31.12.21	53.464	6.800	34
Opskrivninger pr. 01.01.21	48.175	9.430	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	-4.775	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	16.392	4.797	0
Opskrivninger pr. 31.12.21	59.792	14.227	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-1.475	0	0
Afskrivninger på goodwill	-591	0	0
Afskrivninger på andre merværdier fra kapitalandele	-182	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-2.248	0	0
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.21	0	0	4.370
Tilbageførsel af dagsværdireguleringer på afhændede aktiver	0	0	-4.370
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.21	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	111.008	21.027	34

11. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
H.E. Jørgensen A/S, Dalby	100%
HEJ Ejendomme A/S, Dalby	100%
HEJ Leasing A/S, Dalby	100%
Nyscan A/S, Køge	100%
Nyscan Trucks A/S, Køge	100%
HEJ Finans A/S, Dalby	100%
FTD ApS, Dalby	100%
Associerede virksomheder:	
REA Gruppen Holding ApS, Roskilde	50%

12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	5.205
Afgang i året	-4.705
Kostpris pr. 31.12.21	500
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	500
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.21	4.705
Afgang i året	-4.705
Kostpris pr. 31.12.21	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

13. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	4.083	2.156	0	0
---	-------	-------	---	---

14. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	45	91	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	602	508	0	0
I alt	647	599	0	0

15. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	2.880	1.571	0	0
--	-------	-------	---	---

16. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.500	1.500.000
I alt		1.500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.20 t.DKK

17. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	5.623	3.308	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-767	2.315	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.21	4.856	5.623	0	0

18. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	2.440	28.581	40.456	42.861
Gæld til øvrige kreditinstitutter	600	0	1.950	4.826
Leasingforpligtelser	56	0	219	0
Deposita	0	522	522	717
Anden gæld	0	2.130	2.130	2.596
I alt	3.096	31.233	45.277	51.000

19. Eventualforpligtelser

Koncern:

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 8.522.

Garantiforpligtelser

Koncernen har garanteret afvikling af leasingaftaler for i alt t.DKK 39.589 (2020: t.DKK 41.954) mod overtagelse af underliggende aktiver. Selskabet har til hensigt at afhænde overtagne underliggende aktiver til tredjemand efter overtagelse, hvilket historisk sker med avance i de fleste tilfælde.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-
gen t.DKK 83.013.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til realkreditinstitutter. Associerede virksomheders gæld til omfattede realkreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 48.799.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den op-
gjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 40.456 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 86.912.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 32.890 der tillige giver pant i grunde og bygninger.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

HEJSA Invest A/S, Køge

Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden HEJSA Invest A/S, Køge.

	Koncern	
	2021 t.DKK	2020 t.DKK
22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-88	-329
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7.264	7.605
Andre driftsomkostninger	3	165
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-4.797	-3.407
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	-2.960
Finansielle indtægter	-1.066	-2.289
Finansielle omkostninger	3.172	3.691
Skat af årets resultat	4.353	2.216
Øvrige reguleringer	0	526
I alt	8.841	5.218

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	30-50	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger, kortfristede værdipapirer uden væsentlig kursrisiko og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.