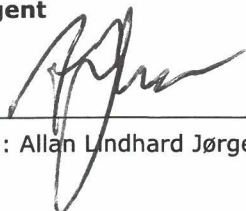


**Pankas A/S**  
Rundforbivej 34  
2950 Vedbæk  
CVR-nr. 20732318

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 11.04.2018

**Dirigent**



---

Navn: Allan Lindhard Jørgensen

## Indholdsfortegnelse

|  | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Virksomhedsoplysninger                           | 1           |
| Ledelsespåtegning                                | 2           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 3           |
| Ledelsesberetning                                | 6           |
| Koncernens resultatopgørelse for 2017            | 15          |
| Koncernens balance pr. 31.12.2017                | 16          |
| Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017         | 18          |
| Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017         | 19          |
| Koncernens noter                                 | 20          |
| Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017    | 27          |
| Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017        | 27          |
| Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017 | 27          |
| Modervirksomhedens noter                         | 27          |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 27          |

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Pankas A/S  
Rundforbivej 34  
2950 Vedbæk

CVR-nr.: 20732318  
Hjemsted: Rudersdal  
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Telefon: +4545650300  
Telefax: +4545650330  
Hjemmeside: [www.pankas.dk](http://www.pankas.dk)  
E-mail: [info@pankas.dk](mailto:info@pankas.dk)

### Bestyrelse

Jørgen Frost, formand  
Jacob Wilhelm Trock, næstformand  
Allan Lindhard Jørgensen  
Mogens Muff  
Jens Søe Andersen  
Carina Patino

### Direktion

John Kruse Larsen, administrerende direktør  
Gert Lund Storgaard, økonomidirektør  
Poul Henning Jensen, teknisk direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Pankas A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 16.03.2018


### Direktion

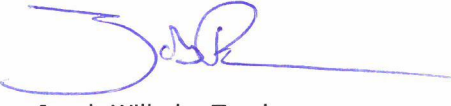
  
John Kruse Larsen  
administrerende direktør

  
Gert Lund Storgaard  
økonomidirektør


  
Poul Henning Jensen  
teknisk direktør

### Bestyrelse

  
Jørgen Frost  
formand

  
Jacob Wilhelm Trock  
næstformand

  
Allan Lindhard Jørgensen

  
Mogens Muff

  
Jens Søe Andersen

  
Carina Patino

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Pankas A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pankas A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.03.2018

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556



Henrik Jacob Vilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 24807



Brian Schmitz Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 40050

## Ledelsesberetning

|   | <b>2017</b><br>t.kr. | <b>2016</b><br>t.kr. | <b>2015</b><br>t.kr. | <b>2014</b><br>t.kr. | <b>2013</b><br>t.kr. |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                           |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Hovedtal</b>                                     |                      |                      |                      |                      |                      |
| Nettoomsætning                                      | 1.016.476            | 941.286              | 965.769              | 961.082              | 996.183              |
| Bruttoresultat                                      | 310.750              | 306.544              | 310.206              | 283.129              | 271.637              |
| EBITDA  | 66.760               | 74.735               | 87.043               | 65.640               | 63.255               |
| Driftsresultat                                      | 24.960               | 37.176               | 50.010               | 29.427               | 23.682               |
| Resultat af finansielle poster                      | (5.374)              | (5.602)              | (8.816)              | (11.815)             | (17.855)             |
| Årets resultat                                      | 10.531               | 25.054               | 34.041               | 14.305               | 4.180                |
| Årets resultat ekskl. minoriteter                   | 8.319                | 23.477               | 29.967               | 13.503               | 6.076                |
| Samlede aktiver                                     | 489.393              | 454.347              | 418.141              | 395.575              | 436.242              |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver            | 51.604               | 36.060               | 39.167               | 21.949               | (23.483)             |
| Egenkapital   | 196.612              | 196.120              | 185.957              | 161.559              | 152.067              |
| Egenkapital ekskl. minoriteter                      | 184.834              | 185.340              | 177.502              | 157.005              | 145.420              |
| Nettorentebærende gæld                              | (123.311)            | (88.974)             | (93.509)             | (96.028)             | (146.198)            |
| <b>Nøgletal</b>                                     |                      |                      |                      |                      |                      |
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | 9,1                  | 12,5                 | 17,9                 | 10,7                 | 7,6                  |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | 4,5                  | 12,9                 | 17,9                 | 8,9                  | 4,6                  |
| Soliditetsgrad (%)                                  | 37,8                 | 40,8                 | 42,5                 | 39,7                 | 33,3                 |
| EBITDA-margin (%)                                   | 6,6                  | 7,9                  | 9,0                  | 6,8                  | 6,3                  |
| Finansiell gearing (%)                              | 66,7                 | 48,0                 | 52,7                 | 61,2                 | 100,5                |
| Nettorentebærende gæld/EBITDA (%)                   | 1,8                  | 1,2                  | 1,1                  | 1,5                  | 2,3                  |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

| Nøgletal  | Beregningsformel   | Nøgletal udtrykker  |
|---|--|---|
| Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%) | $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$                      | Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.                      |
| Egenkapitalens forrentning (%)                      | $\frac{\text{Årets res. ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)                                  | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                    | Virksomhedens finansielle styrke.   |
| EBITDA-margin (%)                                   | $\frac{\text{Driftsres. ekskl. afskr. (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                  | Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.   |
| Finansiell gearing (%)                              | $\frac{\text{Nettorenbærende gæld} \times 100}{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter}}$               | Virksomhedens finansielle gearing.  |
| Nettorenbærende gæld/EBITDA (%)                     | $\frac{\text{Nettorenbærende gæld}}{\text{EBITDA}}$  | Forholdet mellem virksomhedens gæld og driftsmæssige resultat.                      |

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill. Årets nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Pankas A/S er blandt Danmarks førende virksomheder inden for vedligehold og produktion af asfaltbelægninger, herunder remixing og bitumenemulsioner. Selskabet har aktiviteter i Danmark, Tyskland og Østeuropa.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning blev i 2017 1.016 mio.kr. mod 941 mio.kr. i 2016. Heraf var 695 mio.kr. relateret til omsætning uden for Danmark mod 642 mio.kr. i 2016.

Årets resultat efter skat blev et overskud på 10,5 mio.kr. mod et overskud på 25,1 mio.kr. i 2016. Forventningerne til 2017 blev ikke indfriet fuldt ud, men selskabets ledelse betegner resultatet som tilfredsstillende under de givne markedsforhold.

### Danmark

De danske aktiviteter blev i 2017 præget af intens konkurrence og ydermere bidrog en kold sommer og et vådt efterår til et resultat under det forventede. Selskabets forventninger inden for varmblandet asfalt blev dermed kun delvist indfriet, men vurderes som tilfredsstillende i forhold til de givne markedsvilkår. Resultaterne inden for remixaktiviteterne blev grundet lave asfaltpriser og intens konkurrence ikke tilfredsstillende.

Forventningerne til aktiviteterne inden for emulsioner og bindemidler blev igen indfriet af Sjællands Emulsionsfabrik, mens aktiviteterne inden for overfladebehandling i DOB blev negativt påvirket af enkelte større retableringer medførende et resultat lavere end forventet.

Samlet set levede de danske resultater ikke op til forventningerne.

Med udgangspunkt i fremtidige leverancer til syv flerårige partneringaftaler med kommuner i Nordsjælland er det besluttet at etablere en asfaltfabrik i Allerød. Fabrikken vil styrke Pankas' konkurrencekraft i Nordsjælland og forventes driftsklar i slutningen af 2018.

### Tyskland

I Rask-selskaberne i Berlin/Brandenburg og Mecklenburg blev den samlede udlagte mængde asfalt større end forventet og resultatet tilsvarende tilfredsstillende. I samarbejde med Deutag udførtes igen en stor motorvejsentreprise syd for Berlin med meget tilfredsstillende resultat. I 2017 etableredes en ny specialafdeling for vedligeholdelse i lufthavne m.v. og det lykkedes at vinde en større entreprise i Schönefeld lufthavn.

AWO frasolgte to produktionsanlæg i Beeskow og Frankfurt Oder til Deutag. Resultatet af de tilbageværende aktiviteter blev som forventet.

I emulsions- og overfladebehandlingsselskaberne MOT og AS lykkedes det begge selskaber i et konkurrenceudsat marked at opnå et tilfredsstillende resultat på niveau med det forventede.

## Ledelsesberetning

MOT erhvervede i 2017 selskabet Cold Asphalt og styrkede dermed sin position i Potsdam/Berlin området inden for segmentet overfladebehandling og reparation med emulsion. Selskabet danner basis for yderligere ekspansion i Berlinområdet.

Samlet blev årets resultat for aktiviteterne i Pankas Strassenbau bedre end forventet og tilfredsstillende.

### Østeuropa

Alle selskaber blev præget af en sen opstart. I lighed med sidste år var der dog i andet halvår stor produktion og omsætning således, at der samlet for Østeuropa realiseredes et tilfredsstillende resultat.

I Frekomos-selskaberne i Tjekkiet og Slovakiet gennemførtes også i 2017 flere entrepriser inden for udbygning og renovering af statsvejene. Således er der i Slovakiet blandt andet igangsat en større flerårig entrepriser i forbindelse med anlæg af motorvej omkring Bratislava.

I Ungarn og Rumænien modtog vi væsentlige ordrer meget sent på året, og flere større entrepriser blev udsat til 2018, hvilket betød, at resultatet ikke levede op til forventningerne.

Emulsja i Polen realiserede en tilfredsstillende stor produktion på det nye anlæg til fremstilling af polymer-modificeret bitumen, hvilket bidrog til, at der på trods af skærpet priskonkurrence på markederne for emulsion og modificeret bitumen opnåedes et tilfredsstillende resultat.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Måling af visse aktiver og forpligtelser er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af ledelsens forudsætninger og erfaringer. De anlagte skøn anses for realistiske og forsvarlige.

De områder, som indebærer antagelser og skøn, der vurderes som væsentlige for års- og koncernregnskabet, omfatter goodwill, udskudt skat, igangværende arbejder for fremmed regning og andre hensatte forpligtelser.

Der vurderes herudover ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

### Forventet udvikling

Det i 2016 igangsatte strategiprojekt med fokus på konsolideret vækst fortsættes de kommende år. I 2017 blev der blandt andet truffet beslutning om opførelse af en ny asfaltfabrik i Allerød, og i Tyskland blev der etableret en specialafdeling for vedligeholdelse i lufthavne m.v. samt erhvervet en mindre virksomhed inden for overfladebehandling. Endvidere skete der udvidelse af aktiviteterne i ATN med selvstændig overfladebehandling.

Disse og andre nye strategiske tiltag i 2018 forventes at medføre en stigning i både omsætning og indtjening i forhold til 2017.

## Ledelsesberetning

I Danmark forventes et tilfredsstillende resultat, baseret på planlagte effektiviseringer, nye tiltag og nye langtidskontrakter for bl.a. Vejdirektoratet.

Selskabets tyske aktiviteter inden for varmblandet asfalt forventes at nå samme høje niveau som i 2017. Inden for OB-aktiviteterne forventes stigning i omsætning og resultat ifm. med aktivitetsudvidelser i MOT. Herudover forventes en effektivisering af aktiviteterne i Straßengut, der drives i samarbejde mellem AS og Kemna Bau.

I Østeuropa har alle selskaber meget tilfredsstillende ordrebeholdninger ved årets start, og der forventes derfor en fortsat positiv udvikling med gode markedsvilkår i flere lande og dermed en stigende og fortsat tilfredsstillende indtjening.

### Særlige risici

Ud over branchespecifikke risici er koncernen eksponeret over for følgende risici:

#### Valutarisici

Som følge af at hovedparten af koncernens østeuropæiske aktiviteter foregår i ikke-eurorelaterede valutaer, er koncernen påvirket af ændringer i valutakurser. De enkelte selskaber arbejder imidlertid hovedsageligt på deres egne nationale markeder, hvorfor risiciene hovedsageligt kan henføres til finansielle transaktioner inden for koncernen. Selskabet har valgt til dato ikke at foretage særlig afdækning af disse risici.

Kursreguleringer af investeringer i datterselskaber, der er selvstændige enheder, indregnes direkte på egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være hensigtsmæssig ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

#### Renterisici

Koncernens aktiviteter fordrer en relativ stor sæsonbetonet pengebinding i driftskapital og materielle anlægsaktiver. Koncernens løbende rentebærende nettogæld relaterer sig hovedsageligt hertil. En ændring i renteniveauet kan derfor ikke undgå at påvirke indtjeningen.

#### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til debitorer i udenlandske datterselskaber, idet de danske selskabers kundestruktur med overvejende offentlige kunder ikke medfører kreditrisici af betydning. I de udenlandske datterselskaber søges kreditrisiciene begrænset gennem forsikring og en nøje og kontinuerlig vurdering af de enkelte kundeengagementer.

#### Videnressourcer

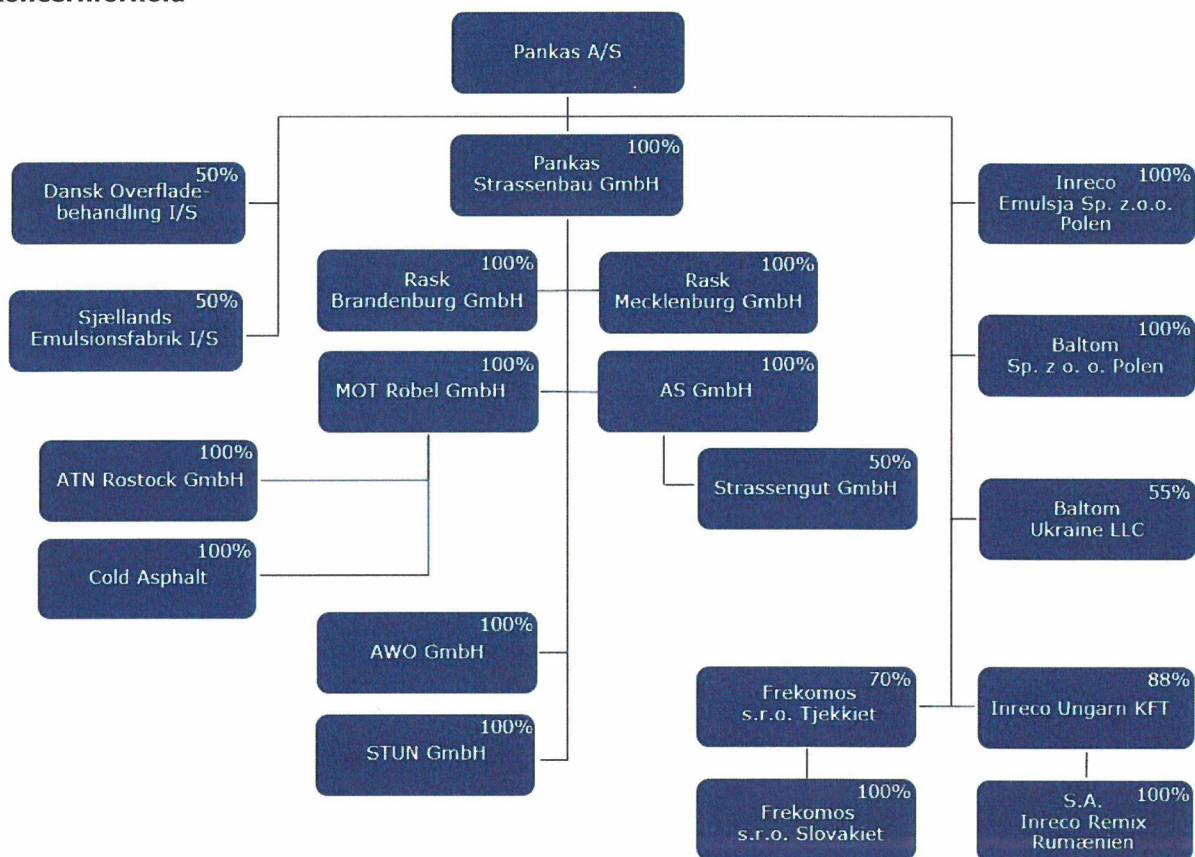
Pankas har videnressourcer, der er vigtige for koncernens ambitioner og planer for fremtiden. Pankas ønsker at være på forkant med den teknologiske udvikling og er præget af et dynamisk videnmiljø, og forretningsprocesserne er af høj kvalitet.

## Ledelsesberetning

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

I samarbejder på tværs af afdelinger og datterselskaber har Pankas i 2017 forbedret og udviklet en række nye produkter og teknologier, ligesom der løbende har været udveksling af viden mellem kolleger, kunder og leverandører, dels med henblik på optimering af produkter og processer, dels for at identificere fremtidige produkt- og forretningsmuligheder, der skal arbejdes videre med de kommende år.

### Koncernforhold



\* Inaktive selskaber er udeladt af koncernoversigten.  
En komplet liste over selskaber i koncernen fremgår af note 21.

### Redegørelse for samfundsansvar

Det er virksomhedens overordnede politik over for kunder, medarbejdere, relevante myndigheder samt det omgivende samfund at fremstå som en pålidelig, seriøs og ansvarsbevidst entreprenør, leverandør og producent af asfalt.

Ved udførelse af konkrete aktiviteter bestræber Pankas sig således på at udvise samfundsansvar, som formuleret i de konventioner, der ligger til grund for FN's 10 Global Compact principper vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og miljø.

Pankas A/S er certificeret inden for kvalitet (ISO 9001), miljø (ISO 14001) og arbejdsmiljø (OHSAS 18001). Som følge heraf har Pankas A/S en kvalitets-, miljø-, og arbejdsmiljøpolitik, som efterleves, samt mål der sikrer en løbende forbedring på områderne.

## Ledelsesberetning

### Specifikt på miljø- og klimaområdet vil Pankas

- Til enhver tid overholde gældende lovgivning og myndighedskrav
- Forpligte sig til forebyggelse af - samt løbende skabe forbedringer inden for forurening og til stadighed at udarbejde handlingsplaner og konkrete mål for nedbringelse af virksomhedens påvirkning af miljøet
- Løbende reducere energiforbrug ved produktion af asfalt, emulsion og remix-udlægning via monitoring og implementering af energisparende tiltag
- Kommunikere politik og mål ud i organisationen samt løbende informere om ændringer og opnåede resultater.

Der arbejdes løbende på at leve op til ovennævnte politik og tilhørende målsætninger. For aktiviteterne i Danmark har dette arbejde i 2017 bl.a. omfattet følgende indsats og tilhørende resultater:

- Ekstern audit af miljøforhold resulterede i en fortsat certificering i henhold til ISO 14001 omhandlende virksomhedens miljøledelsessystem
- Løbende vurdering af miljøpåvirkninger fra de forskellige produktionsenheder og ved planlægningen af alle større entrepriser
- Kun registreret ét miljøuheld i 2017. Uheldet vedrørte et mindre dieselspild fra en traktor
- Fortsat fokus på at erstatte jomfruelige fossile råvarer med genbrugsprodukter. I 2017 blev der således recyclet en rekordhøj mængde genbrugsasfalt på selskabets to asfaltværker.
- Auditering af virksomhedens energipræstation gav ingen afvigelser, og Pankas er dermed fortsat certificeret i henhold til tillægskrav 4.4.3 i ISO 50001 omhandlende virksomhedens energiledelse. Certificeringen indebærer, at virksomheden lever op til bekendtgørelse 1212 om obligatorisk energisyn i store virksomheder.

### Samfunds- og medarbejderforhold

Pankas arbejder struktureret med samfunds- og medarbejderforhold for at sikre, at virksomheden agerer ansvarsbevidst og med omtanke. Dette gøres med udgangspunkt i selskabets politik for samfundsansvar, der blandt andet tilstræber:

- Løbende forbedringer af sundhed og trivsel blandt medarbejderne inklusive forebyggelse af skader og arbejdsrelateret sygdom
- Forebyggelse af forurening samt løbende reduktion af virksomhedens miljøpåvirkninger inden for energi, brug af opløsningsmidler, støj og støv m.v.
- Et godt og tillidsfuldt forhold til naboer, lokalsamfund, offentlige myndigheder, leverandører, kunder og andre samarbejdspartnere
- Et offentligt image som en kvalitetsbevidst virksomhed med gode og rummelige arbejdspladser, som er bevidst om sit ansvar i forhold til samfund og natur.

Der arbejdes løbende på at leve op til politikken med tilhørende målsætninger. For aktiviteterne i Danmark har dette arbejde i 2017 bl.a. omfattet følgende tiltag og tilhørende resultater:

## Ledelsesberetning

- Øget fokus på sikkerhed og forebyggelse af arbejdsulykker. Blandt andet er der indført et let og brugervenligt værktøj til registrering og deling af nærved-hændelser. Samlet er ulykkesfrekvensen og ulykkesfraværshfrekvens for 2017 fortsat lidt højere end målet
- Et gennemsnitligt sygefravær blandt samtlige medarbejdere i 2017 som er lavere end 2 %
- Lederudvikling for nuværende og kommende ledere i Pankas med fokus på teambuilding og udvikling af personlige lederegenskaber i tråd med virksomhedens kultur og politikker
- Fortsat afholdelse af medarbejderkurser inden for sikkerhed og sundhed
- Ledelsessystemerne på arbejdsmiljøområdet blev i 2017 auditeret i henhold til OSHAS 18001 samt Arbejdstilsynets bekendtgørelse nr. 87/2005. Certificeringen af virksomhedens arbejdsmiljøledelsessystem er således fortsat sikret
- Ingen væsentlige problemer i forhold til virksomhedens naboer, leverandører, kunder og andre samarbejdspartnere.

### Menneskerettigheder

Pankas har som erklæret mål, at efterleve gældende standarder omkring: Tvangsarbejde, forskelsbehandling/diskrimination, børnearbejde, foreningsfrihed/organisationsfrihed, sikkert og sundt arbejdsmiljø samt løn og ansættelsesforhold.

Pankas overholder gældende lovgivning og regulering, der forbyder forskelsbehandling på baggrund af race, hudfarve, køn, religion, politisk overbevisning, nationalt tilhørsforhold eller tro, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse.

Pankas overholder grundlæggende arbejdstagerrettigheder, hvilket bl.a. indebærer, at det efterstræbes, at selskabets leverancer og dele heraf, ikke er produceret i strid med gældende konventioner om forbud mod børnearbejde, tvangsarbejde, organisationsfrihed, rimelige løn- og arbejdsvilkår, rimelige arbejdstider samt retten til et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Selskabet har ikke fundet behov for at udarbejde en særlig politik på dette område.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Moderselskabet Ny Kalkbrænderis bestyrelse har vedtaget nedenstående politikker og målsætninger for kvinder i lederpositioner gældende for Aktieselskabet Ny Kalkbrænderi og Pankas A/S. Bestyrelsen drøfter og opdaterer årligt politikkerne og målsætningerne.

### Bestyrelsen

Pankas' bestyrelse består pr. 31.12.2017 af 6 personer, hvoraf 4 er valgt af generalforsamlingen og 2 er valgt af medarbejderne. Af disse 6 personer er 1 kvinde, der er valgt af medarbejderne.

Ved udvælgelse af nye kandidater til selskabets bestyrelse lægges der vægt på fagspecifikke kompetencer, international erfaring samt diversitet. Vedrørende det underrepræsenterede køn er det selskabets målsætning at udpege kvinder som bestyrelsesmedlemmer i selskabet inden for en kommende treårs periode (2018-2020). Måltallet for andelen af kvinder på bestyrelsesniveau valgt af generalforsamlingen ved udgangen af 2020 andrager minimum 25 %, svarende til 1 person. Der har ikke været foretaget ændringer i bestyrelsen i 2017.

## Ledelsesberetning

### Øvrige ledelsesniveauer

Det er selskabets politik at ansætte medarbejdere på baggrund af kompetencer og personlige kvalifikationer, samt tilbyde samme muligheder til alle medarbejdere uanset køn, nationalitet, religion og politisk overbevisning. Der er på nuværende tidspunkt ikke ligelig kønsfordeling, men det er målsætningen at øge andelen af kvinder i ledelsen ved at øge repræsentationen af kvalificerede kvindelige kandidater i forbindelse med besættelse af nye og vakante lederstillinger i selskabet.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Koncernens resultatopgørelse for 2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>t.kr.</u> | <u>2016<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning                               | 1           | 1.016.476             | 941.286               |
| Andre driftsindtægter                        |             | 2.057                 | 3.545                 |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer |             | (590.408)             | (527.991)             |
| Andre eksterne omkostninger                  | 2           | (117.375)             | (110.296)             |
| <b>Bruttoresultat</b>                        |             | <b>310.750</b>        | <b>306.544</b>        |
| Personaleomkostninger                        | 3           | (260.845)             | (235.966)             |
| Af- og nedskrivninger                        | 4           | (24.945)              | (33.402)              |
| <b>Driftsresultat</b>                        |             | <b>24.960</b>         | <b>37.176</b>         |
| Andre finansielle indtægter                  | 5           | 1.058                 | 1.456                 |
| Andre finansielle omkostninger               | 6           | (6.432)               | (7.058)               |
| <b>Resultat før skat</b>                     |             | <b>19.586</b>         | <b>31.574</b>         |
| Skat af årets resultat                       | 7           | (9.055)               | (6.520)               |
| <b>Årets resultat</b>                        | 8           | <b>10.531</b>         | <b>25.054</b>         |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|  | Note | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  |
|--|------|----------------|----------------|
| Goodwill                                     |      | 5.819          | 7.405          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 9    | <b>5.819</b>   | <b>7.405</b>   |
| Grunde og bygninger                          |      | 38.214         | 40.151         |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |      | 99.983         | 89.337         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 46.967         | 33.622         |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 3.525          | 2.612          |
| Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver |      | 10.000         | 0              |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 10   | <b>198.689</b> | <b>165.722</b> |
| Andre tilgodehavender                        |      | 7.760          | 7.096          |
| Udskudt skat                                 | 12   | 111            | 2.445          |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 11   | <b>7.871</b>   | <b>9.541</b>   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>212.379</b> | <b>182.668</b> |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |      | 18.828         | 21.956         |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>18.828</b>  | <b>21.956</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 138.558        | 147.192        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 13   | 64.766         | 38.371         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 4.686          | 8.037          |
| Andre tilgodehavender                        |      | 13.071         | 8.069          |
| Tilgodehavende selskabsskat                  |      | 450            | 1.102          |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 4.643          | 4.924          |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>226.174</b> | <b>207.695</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>32.012</b>  | <b>42.028</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>277.014</b> | <b>271.679</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>489.393</b> | <b>454.347</b> |

## Koncernens balance pr. 31.12.2017

|  | <u>Note</u> | <u>2017<br/>t.kr.</u> | <u>2016<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital   |             | 65.000                | 65.000                |
| Overført overskud eller underskud                          |             | 114.834               | 110.340               |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret                      |             | 5.000                 | 10.000                |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b> |             | <b>184.834</b>        | <b>185.340</b>        |
| <b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>         |             | <b>11.778</b>         | <b>10.780</b>         |
| <b>Egenkapital</b>   |             | <b>196.612</b>        | <b>196.120</b>        |
| Udskudt skat   | 12          | 75                    | 1.960                 |
| Andre hensatte forpligtelser                               | 14          | 8.590                 | 5.194                 |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |             | <b>8.665</b>          | <b>7.154</b>          |
| Gæld til realkreditinstitutter                             |             | 9.032                 | 10.092                |
| Bankgæld   |             | 10.081                | 1.900                 |
| Finansielle leasingforpligtelser                           |             | 48.355                | 34.308                |
| Anden gæld   |             | 15.967                | 11.333                |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                     | 15          | <b>83.435</b>         | <b>57.633</b>         |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser         | 15          | 27.799                | 20.402                |
| Bankgæld   |             | 36.333                | 49.828                |
| Igangværende arbejder for fremmed regning                  | 13          | 7.708                 | 5.472                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   |             | 64.733                | 54.494                |
| Skyldig selskabsskat                                       |             | 7.710                 | 3.335                 |
| Anden gæld   |             | 56.398                | 59.909                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                     |             | <b>200.681</b>        | <b>193.440</b>        |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |             | <b>284.116</b>        | <b>251.073</b>        |
| <b>Passiver</b>  |             | <b>489.393</b>        | <b>454.347</b>        |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser              | 17          |                       |                       |
| Eventualaktiver  | 18          |                       |                       |
| Eventualforpligtelser                                      | 19          |                       |                       |
| Transaktioner med nærtstående parter                       | 20          |                       |                       |
| Koncernforhold   | 21          |                       |                       |

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2017

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>t.kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>t.kr.</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>t.kr.</b> | <b>Egenkapital<br/>tilhørende<br/>minoritets-<br/>interesser<br/>t.kr.</b> |
|---------------------------|---|--|--|--|
| Egenkapital primo         | 65.000                                    | 110.340  | 10.000   | 10.778   |
| Køb af egne kapitalandele | 0   | 0  | 0  | (107)  |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0   | 0  | (10.000)   | (1.453)  |
| Valutakursreguleringer    | 0   | 1.175  | 0  | 348  |
| Årets resultat            | 0   | 3.319  | 5.000  | 2.212  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>65.000</b>                             | <b>114.834</b>   | <b>5.000</b>   | <b>11.778</b>  |
|                           |   |  |  | <b>I alt<br/>t.kr.</b>   |
| Egenkapital primo         |   |  |  | 196.118  |
| Køb af egne kapitalandele |   |  |  | (107)  |
| Udbetalt ordinært udbytte |   |  |  | (11.453)   |
| Valutakursreguleringer    |   |  |  | 1.523  |
| Årets resultat            |   |  |  | 10.531   |
| <b>Egenkapital ultimo</b> |   |  |  | <b>196.612</b>   |

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

|  | Note | 2017<br>t.kr.   | 2016<br>t.kr.   |
|--|------|-----------------|-----------------|
| Driftsresultat                               |      | 24.960          | 37.176          |
| Af- og nedskrivninger                        |      | 24.945          | 33.402          |
| Andre hensatte forpligtelser                 |      | 3.396           | (2.822)         |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 16   | (3.863)         | (8.121)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |      | <b>49.438</b>   | <b>59.635</b>   |
| Modtagne finansielle indtægter               |      | 1.058           | 1.456           |
| Betalte finansielle omkostninger             |      | (6.432)         | (7.058)         |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |      | (3.579)         | (5.924)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |      | <b>40.485</b>   | <b>48.109</b>   |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver        |      | (3.289)         | 0               |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |      | (71.575)        | (45.149)        |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |      | 19.971          | 9.089           |
| Køb af finansielle anlægsaktiver             |      | (2.857)         | (2.695)         |
| Salg af finansielle anlægsaktiver            |      | 2.270           | 2.973           |
| Køb af kapitalandele                         |      | (107)           | 0               |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |      | <b>(55.587)</b> | <b>(35.782)</b> |
| Optagelse af lån                             |      | 60.540          | 29.243          |
| Afdrag på lån mv.                            |      | (28.094)        | (26.661)        |
| Udbetalt udbytte                             |      | (11.453)        | (15.492)        |
| Kontant kapitalforhøjelse                    |      | 0               | 1.238           |
| Andre pengestrømme vedrørende finansiering   |      | (2.268)         | (4.720)         |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |      | <b>18.725</b>   | <b>(16.392)</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |      | <b>3.623</b>    | <b>(4.065)</b>  |
| Likvider primo                               |      | (7.800)         | (4.513)         |
| Valutakursreguleringer af likvider           |      | (144)           | 778             |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |      | <b>(4.321)</b>  | <b>(7.800)</b>  |
|  | Note | 2017<br>t.kr.   | 2016<br>t.kr.   |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |      |                 |                 |
| Likvide beholdninger                         |      | 32.012          | 42.028          |
| Kortfristet gæld til banker                  |      | (36.333)        | (49.828)        |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |      | <b>(4.321)</b>  | <b>(7.800)</b>  |

## Koncernens noter

|                          | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>1. Nettoomsætning</b> |                             |                             |
| Danmark                  | 321.311                     | 299.317                     |
| Andre EU-lande           | 695.165                     | 638.357                     |
| Andre europæiske lande   | 0                           | 3.612                       |
|                          | <b>1.016.476</b>            | <b>941.286</b>              |

Koncernen har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter, da det af konkurrencemæssige hensyn vurderes at kunne volde betydelig skade at opdele denne iht. årsregnskabsloven § 96.

|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |                             |                             |
| Lovpligtig revision                                   | 692                         | 699                         |
| Skatterådgivning                                      | 113                         | 147                         |
| Andre ydelser   | 234                         | 1.056                       |
|   | <b>1.039</b>                | <b>1.902</b>                |

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor indgår i regnskabsposten "Andre eksterne omkostninger".

|                                       | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>3. Personaleomkostninger</b>       |                             |                             |
| Gager og lønninger                    | 216.467                     | 195.567                     |
| Pensioner                             | 12.430                      | 12.522                      |
| Andre omkostninger til social sikring | 31.948                      | 27.877                      |
|                                       | <b>260.845</b>              | <b>235.966</b>              |

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>622</b> | <b>586</b> |
|---|------------|------------|

|            | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2017<br/>t.kr.</b> | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2016<br/>t.kr.</b> |
|------------|--|--|
| Direktion  | 6.732  | 6.924  |
| Bestyrelse | 300  | 300  |
|            | <b>7.032</b>                                     | <b>7.224</b>                                     |

## Koncernens noter

|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>4. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                             |                             |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                         | 5.056                       | 1.216                       |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 36.742                      | 36.344                      |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | (16.853)                    | (4.158)                     |
|   | <b>24.945</b>               | <b>33.402</b>               |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>5. Andre finansielle indtægter</b>                               |                             |                             |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder                  | 106                         | 174                         |
| Renteindtægter i øvrigt   | 607                         | 1.174                       |
| Valutakursreguleringer  | 345                         | 108                         |
|   | <b>1.058</b>                | <b>1.456</b>                |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>6. Andre finansielle omkostninger</b>                            |                             |                             |
| Renteomkostninger i øvrigt  | 6.115                       | 6.859                       |
| Valutakursreguleringer  | 317                         | 199                         |
|   | <b>6.432</b>                | <b>7.058</b>                |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>7. Skat af årets resultat</b>                                    |                             |                             |
| Aktuel skat   | 9.959                       | 5.369                       |
| Ændring af udskudt skat   | 435                         | 2.156                       |
| Regulering vedrørende tidligere år                                  | 0                           | (409)                       |
| Refusion i sambeskatning  | (1.339)                     | (596)                       |
|   | <b>9.055</b>                | <b>6.520</b>                |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>8. Forslag til resultatdisponering</b>                           |                             |                             |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret                                  | 5.000                       | 10.000                      |
| Overført resultat   | 3.319                       | 13.477                      |
| Minoritetsinteressers andel af resultatet                           | 2.212                       | 1.577                       |
|   | <b>10.531</b>               | <b>25.054</b>               |

## Koncernens noter

|                                      |  |   |  | <b>Goodwill<br/>t.kr.</b>   |
|--------------------------------------|--|---|--|---|
| <b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b> |  |   |  |   |
| Kostpris primo                       |  |   |  | 34.054  |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l.      |  |   |  | 3.289   |
| Valutakursreguleringer               |  |   |  | 390   |
| <b>Kostpris ultimo</b>               |  |   |  | <b>37.733</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo          |  |   |  | (26.649)  |
| Valutakursreguleringer               |  |   |  | (209)   |
| Årets afskrivninger                  |  |   |  | (5.056)   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  |  |   |  | <b>(31.914)</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  |  |   |  | <b>5.819</b>  |
|                                      | <b>Grunde og<br/>bygninger<br/>t.kr.</b> | <b>Produk-<br/>tionsanlæg<br/>og maskiner<br/>t.kr.</b> | <b>Andre anlæg,<br/>drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>t.kr.</b> | <b>Materielle<br/>anlægs-<br/>aktiver under<br/>udførelse<br/>t.kr.</b> |
| <b>10. Materielle anlægsaktiver</b>  |  |   |  |   |
| Kostpris primo                       | 83.645                                   | 354.794   | 151.729  | 2.612   |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l.      | 0  | 66  | 259  | 0   |
| Valutakursreguleringer               | 423                                      | 3.032   | 355  | 4   |
| Overførsler                          | 0  | 1.253   | 1.616  | (2.869)   |
| Tilgange                             | 730                                      | 32.344  | 24.398   | 3.778   |
| Afgange                              | (2.985)                                  | (37.440)  | (9.668)  | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>81.813</b>                            | <b>354.049</b>  | <b>168.689</b>   | <b>3.525</b>  |
| Af- og nedskrivninger primo          | (43.494)                                 | (265.499)   | (118.067)  | 0   |
| Valutakursreguleringer               | (152)                                    | (2.144)   | (263)  | 0   |
| Årets afskrivninger                  | (2.363)                                  | (22.079)  | (12.300)   | 0   |
| Tilbageførsel ved afgang             | 2.410                                    | 35.656  | 8.908  | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(43.599)</b>                          | <b>(254.066)</b>  | <b>(121.722)</b>   | <b>0</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>38.214</b>                            | <b>99.983</b>   | <b>46.967</b>  | <b>3.525</b>  |
| Ikke-ejede aktiver                   | -  | 56.542  | 13.794   | -   |



## Koncernens noter

|                                      | <b>Forud-<br/>betalinger<br/>for<br/>materielle<br/>anlægs-<br/>aktiver<br/>t.kr.</b> |                                   |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------|
| <b>10. Materielle anlægsaktiver</b>  |   |                                   |
| Kostpris primo                       |   | 0                                 |
| Tilgang ved virksomhedskøb o.l.      |   | 0                                 |
| Valutakursreguleringer               |   | 0                                 |
| Overførsler                          |   | 0                                 |
| Tilgange                             |   | 10.000                            |
| Afgange                              |   | 0                                 |
| <b>Kostpris ultimo</b>               |   | <b>10.000</b>                     |
| <br>                                 |   |                                   |
| Af- og nedskrivninger primo          |   | 0                                 |
| Valutakursreguleringer               |   | 0                                 |
| Årets afskrivninger                  |   | 0                                 |
| Af- og nedskrivninger ultimo         |   | 0                                 |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  |   | <b>0</b>                          |
| <br>                                 |   |                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  |   | <b>10.000</b>                     |
| <br>                                 |   |                                   |
| Ikke-ejede aktiver                   |   | -                                 |
|                                      |   |                                   |
|                                      | <b>Andre<br/>tilgode-<br/>havender<br/>t.kr.</b>                                      | <b>Udskudt<br/>skat<br/>t.kr.</b> |
| <b>11. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |                                   |
| Kostpris primo                       | 7.096   | 2.445                             |
| Valutakursreguleringer               | 77  | 0                                 |
| Tilgange                             | 2.857   | 0                                 |
| Afgange                              | (2.270)   | (2.334)                           |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>7.760</b>  | <b>111</b>                        |
| <br>                                 |   |                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>7.760</b>  | <b>111</b>                        |

## Koncernens noter

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder omfatter:

Pankas Strassenbau GmbH, 100%  
 Baltom s.r.o., 68,5%  
 Inreco Hungary Kft., 88%  
 Frekomos s.r.o., 70%  
 Inreco Emulsja Sp. Z.o.o., 100%  
 Baltom Sp. Z.o.o., 100%  
 Baltom Ukraine LSS, 55%  
 Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 50%  
 Dansk Overfladebehandling I/S, 50%

### Dattervirksomheder udeholdt af konsolidering

#### Baltom s.r.o., Tjekkiet

Datterselskabet er under konkursbehandling, hvorfor det er udeholdt af konsolideringen. Selskabet er indregnet til 0 kr.

#### Baltom Ukraine LCC

Selskabet er nedskrevet til en værdi på 0 kr. og er udeholdt af konsolideringen, da oplysninger ikke kan indhentes uden uforholdsmæssigt store omkostninger.

|                                     | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
|                                     | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| <b>12. Udskudt skat</b>             |              |              |
| Immaterielle anlægsaktiver          | 126          | 188          |
| Materielle anlægsaktiver            | (8.021)      | (8.010)      |
| Tilgodehavender                     | 197          | (4.611)      |
| Hensatte forpligtelser              | 330          | 365          |
| Gældsforpligtelser                  | 6.506        | 5.887        |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 898          | 6.666        |
|                                     | <b>36</b>    | <b>485</b>   |
| <b>Bevægelser i året</b>            |              |              |
| Primo                               | 485          |              |
| Valutakursreguleringer              | (14)         |              |
| Årets bevægelse                     | (435)        |              |
| <b>Ultimo</b>                       | <b>36</b>    |              |
| Indregnes således i balancen:       |              |              |
| Udskudte skatteaktiver              | 111          | 2.445        |
| Udskudte skatteforpligtelser        | (75)         | (1.960)      |
|                                     | <b>36</b>    | <b>485</b>   |

## Koncernens noter

|  | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                             |                             |
| Igangværende arbejder for fremmed regning            | 434.363                     | 335.536                     |
| Foretagne acontofaktureringer                        | (369.597)                   | (297.165)                   |
|  | <b>64.766</b>               | <b>38.371</b>               |

### 14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser dækker over reklamationsforpligtelser, der vedrører allerede udførte entreprisarbejder, som almindeligt forekommende i branchen. Reklamationer forventes udbedret i løbet af 1-2 år.

Andre hensatte forpligtelser dækker endvidere over retableringsomkostninger i forbindelse med en evt. ophørende aktivitet eller fraflytning af lokation.

|  | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2017<br/>t.kr.</b> | <b>Forfald inden<br/>for 12<br/>måneder<br/>2016<br/>t.kr.</b> | <b>Forfald efter<br/>12 måneder<br/>2017<br/>t.kr.</b> | <b>Restgæld<br/>efter 5 år<br/>t.kr.</b> |
|--|--|--|--|--|
| <b>15. Langfristede<br/>gældsforpligtelser</b> |  |  |  |  |
| Gæld til<br>realkreditinstitutter              | 1.210  | 1.318  | 9.032  | 5.514                                    |
| Bankgæld                                       | 1.923  | 823  | 10.081   | 0  |
| Finansielle<br>leasingforpligtelser            | 19.140   | 14.870   | 48.355   | 4.651                                    |
| Anden gæld                                     | 5.526  | 3.391  | 15.967   | 1.904                                    |
|  | <b>27.799</b>  | <b>20.402</b>  | <b>83.435</b>  | <b>12.069</b>                            |

|                                     | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>16. Ændring i arbejdskapital</b> |                             |                             |
| Ændring i varebeholdninger          | 3.128                       | (488)                       |
| Ændring i tilgodehavender           | (19.132)                    | (22.399)                    |
| Ændring i leverandørgæld mv.        | 12.141                      | 14.766                      |
|                                     | <b>(3.863)</b>              | <b>(8.121)</b>              |

|  | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>                       |                             |                             |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>59.452</b>               | <b>47.569</b>               |

## Koncernens noter

### 18. Eventualaktiver

Koncernen har tilgodehavender på 7,1 mio.kr. i forbindelse med datterselskabet Baltom s.r.o, Tjekkiet, der er under konkursbehandling, og der forventes tidligst i 2018-2019 en dividende i niveauet 5%. Som følge af usikkerhed omkring beløbets størrelse samt eventuelle udbetalingstidspunkt, er der ikke indregnet dividendetilgodehavende i regnskabet.

Koncernen har fremførselsberettigede skattemæssige underskud på 8,3 mio.kr., svarende til en skatteværdi på 1,7 mio.kr., der ikke er indregnet som skatteaktiv i koncernregnskabet, idet det som følge af koncernens skattestruktur vurderes usikkert, om disse kan anvendes i skattepligtig overskud inden for en kortere periode.

|                                    | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>19. Eventualforpligtelser</b>   |                             |                             |
| Kautions- og garantiforpligtelser  | 304.288                     | 274.894                     |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b> | <b>304.288</b>              | <b>274.894</b>              |

|  | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>   |                             |                             |
| Solidarisk hæftelse for forpligtelser i interessentskaber - 50% heraf er indregnet direkte i koncernregnskabet. Den samlede gældsforpligtelse udgør  | 10.490                      | 14.584                      |
| Solidarisk hæftelse for forpligtelser i arbejdsfællesskaber (Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 1.325 t.kr.)  | 8.120                       | 8.000                       |
| Der påhviler de for branchen normalt forekommende garantiforpligtelser for udført arbejde.   |                             |                             |
| Til dækning af retableringsforpligtelser er der stillet garanti gennem forsikringsselskaber og banker samt stillet sikkerhed i debitorer (Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 136.390 t.kr.) | 202.772                     | 161.265                     |
| Der er afgivet selvskyldnerkaution for udenlandske bank- og Leasingmellemværender, hvor kreditmaksimum udgør (Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 4.995 t.kr.)                               | 74.023                      | 82.649                      |
| Der er afgivet garanti overfor 3. mand, og maksimum udgør (Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 5.182 t.kr.)  | 8.883                       | 8.253                       |

## Koncernens noter

|   | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
|---|--------------|--------------|
|   | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| <b>Pantsætninger</b>  |              |              |
| Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.     |              |              |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme  | 18.224       | 19.218       |
| Til sikkerhed for bankgæld og anden langfristet gæld er stillet virksomhedspant og deponeret ejerpantebreve.                          |              |              |
| Tinglyst ejerpantebrev  | 23.000       | 23.000       |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme  | 11.586       | 12.670       |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner   | 33.374       | 17.230       |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte tilgodehavender  | 21.938       | 40.875       |
| Der er afgivet virksomhedspant over for bankforbindelse og forsikrings-selskab i form af skadesløshedsbreve. Pantet er maksimeret til | 65.000       | 65.000       |
| <b>Virksomhedspant</b>  |              |              |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner   | 18.878       | 18.587       |
| Regnskabsmæssig værdi driftsmidler og inventar  | 6.116        | 3.112        |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte varebeholdninger   | 8.206        | 8.774        |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte tilgodehavender mv.  | 105.494      | 98.532       |
| <b>Finansielle leasingforpligtelser</b>   |              |              |
| Regnskabsmæssig værdi af produktionsanlæg og maskiner   | 56.542       | 49.452       |
| Regnskabsmæssig værdi af andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 13.794       | 10.138       |

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner mellem nærtstående parter og Pankas A/S er gennemført på markedsmæssige vilkår.

### 21. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Jens W. Trock ApS, Lyngborgvej 7, Birkerød, CVR-nr. 18051109

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Aktieselskabet Ny Kalkbrænderi, Rundforbivej 34, Rudersdal, CVR-nr. 62508019

## Koncernens noter

| Selskab   | Land      | Hjemsted    | Ejerandel Selskabs- |         |         |
|---|-----------|-------------|---------------------|---------|---------|
|   |           |             | %                   | kapital | '000    |
| Pankas A/S                                      | Danmark   | Rudersdal   | 100,00              | DKK     | 65.000  |
| - Sjællands Emulsionsfabrik I/S*                | Danmark   | Rudersdal   | 50,00               |         |         |
| - Dansk Overfladebehandling I/S*                | Danmark   | Brenderup   | 50,00               |         |         |
| - Inreco Hungary KFT                            | Ungarn    | Budapest    | 88,00               | HUF     | 165.000 |
| - - S.A. Inreco Remix                           | Rumænien  | Bukarest    | 100,00              | RON     | 1.174   |
| - Baltom Sp. z o. o.                            | Polen     | Warszawa    | 100,00              | PLN     | 10.067  |
| - Baltom s.r.o.                                 | Tjekkiet  | Liberec     | 68,49               | CZK     | 15.875  |
| - Inreco Emulsja Sp. z o. o.                    | Polen     | Marcelin    | 100,00              | PLN     | 2.864   |
| - Baltom Ukraine LLC                            | Ukraine   | Lviv        | 55,00               | UAH     | 44      |
| - Frekomos s.r.o.                               | Tjekkiet  | Valasske    | 70,00               | CZK     | 46.000  |
| - - Frekomos s.r.o.                             | Slovakiet | Bratislava  | 100,00              | EUR     | 7       |
| - Pankas Strassenbau GmbH**                     | Tyskland  | Berlin      | 100,00              | EUR     | 2.045   |
| - - MOT Müritzer Oberflächentechnik GmbH**      | Tyskland  | Röbel       | 100,00              | EUR     | 300     |
| - - - Cold Asphalt GmbH                         | Tyskland  | Stahnsdorf  | 100,00              | EUR     | 28      |
| - - - ATN GmbH**                                | Tyskland  | Rostock     | 100,00              | EUR     | 26      |
| - - AS Asphaltstrassensanierung GmbH**          | Tyskland  | Langwedel   | 100,00              | EUR     | 1.023   |
| - - - Strassengut Beteiligungsgesellschaft GmbH | Tyskland  | Leipzig     | 50,00               | EUR     | 25      |
| - - - Strassengut GmbH & Co. KG                 | Tyskland  | Leipzig     | 50,00               | EUR     | 200     |
| - - Rask Mecklenburg GmbH**                     | Tyskland  | Wismar      | 100,00              | EUR     | 300     |
| - - STUN GmbH Strassenunterhaltung**            | Tyskland  | Berlin      | 100,00              | EUR     | 511     |
| - - Rask Brandenburg GmbH**                     | Tyskland  | Hoppegarten | 100,00              | EUR     | 610     |
| - - AWO Asphaltwerke Oderland GmbH**            | Tyskland  | Eggersdorf  | 100,00              | EUR     | 410     |

\* Som følge af bestemmelserne i årsregnskabsloven § 5 er der ikke aflagt selvstændige årsrapporter for interessentskaberne.

\*\* Dattervirksomhederne gør i regnskabsåret brug af bestemmelserne om dispensation fra udarbejdelse, revision og offentliggørelse af årsregnskab, jævnfør hhv. § 264(3) HGB og § 264b HGB samt ifølge udenlandske regler.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

|   | Note | 2017<br>t.kr.   | 2016<br>t.kr.  |
|---|------|-----------------|----------------|
| Nettoomsætning  | 1    | 294.212         | 268.311        |
| Andre driftsindtægter                                 |      | 1.712           | 1.267          |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer          |      | (157.172)       | (134.361)      |
| Andre eksterne omkostninger                           | 2    | (39.485)        | (38.226)       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                 |      | <b>99.267</b>   | <b>96.991</b>  |
| Personaleomkostninger                                 | 3    | (105.856)       | (92.949)       |
| Af- og nedskrivninger                                 | 4    | (9.057)         | (8.326)        |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>(15.646)</b> | <b>(4.284)</b> |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder |      | 20.656          | 25.179         |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder |      | 1.996           | 2.955          |
| Andre finansielle indtægter                           | 5    | 118             | 243            |
| Andre finansielle omkostninger                        | 6    | (2.226)         | (1.985)        |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>4.898</b>    | <b>22.108</b>  |
| Skat af årets resultat                                | 7    | 3.421           | 1.369          |
| <b>Årets resultat</b>                                 | 8    | <b>8.319</b>    | <b>23.477</b>  |

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

|  | Note | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  |
|--|------|----------------|----------------|
| Grunde og bygninger                          |      | 16.856         | 17.842         |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |      | 25.120         | 23.570         |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 11.515         | 4.411          |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 2.686          | 997            |
| Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver |      | 10.000         | 0              |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 9    | <b>66.177</b>  | <b>46.820</b>  |
| <br>   |      |                |                |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 130.339        | 130.499        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     |      | 8.272          | 6.276          |
| Udskudt skat                                 | 11   | 982            | 0              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 10   | <b>139.593</b> | <b>136.775</b> |
| <br>   |      |                |                |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>205.770</b> | <b>183.595</b> |
| <br>   |      |                |                |
| Fremstillede varer og handelsvarer           |      | 6.928          | 7.692          |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>6.928</b>   | <b>7.692</b>   |
| <br>   |      |                |                |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 63.485         | 63.309         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    |      | 25.550         | 23.879         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 6.782          | 8.093          |
| Andre tilgodehavender                        |      | 3.574          | 1.291          |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 12   | 1.684          | 1.592          |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>101.075</b> | <b>98.164</b>  |
| <br>   |      |                |                |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>60</b>      | <b>0</b>       |
| <br>   |      |                |                |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>108.063</b> | <b>105.856</b> |
| <br>   |      |                |                |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>313.833</b> | <b>289.451</b> |



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

|  | Note | 2017<br>t.kr.  | 2016<br>t.kr.  |
|--|------|----------------|----------------|
| Virksomhedskapital                                 | 13   | 65.000         | 65.000         |
| Overført overskud eller underskud                  |      | 114.834        | 110.340        |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret              |      | 5.000          | 10.000         |
| <b>Egenkapital</b>                                 |      | <b>184.834</b> | <b>185.340</b> |
| Udskudt skat                                       | 11   | 0              | 1.100          |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 14   | 695            | 400            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |      | <b>695</b>     | <b>1.500</b>   |
| Gæld til realkreditinstitutter                     |      | 7.051          | 7.549          |
| Bankgæld   |      | 8.750          | 0              |
| Finansielle leasingforpligtelser                   |      | 23.754         | 12.689         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | 15   | <b>39.555</b>  | <b>20.238</b>  |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 15   | 7.847          | 4.702          |
| Bankgæld   |      | 13.847         | 27.810         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning          |      | 5.264          | 5.472          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           |      | 30.708         | 25.419         |
| Gæld til associerede virksomheder                  |      | 11.436         | 123            |
| Anden gæld   |      | 19.647         | 18.847         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |      | <b>88.749</b>  | <b>82.373</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          |      | <b>128.304</b> | <b>102.611</b> |
| <b>Passiver</b>                                    |      | <b>313.833</b> | <b>289.451</b> |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser      | 16   |                |                |
| Eventualaktiver                                    | 17   |                |                |
| Eventualforpligtelser                              | 18   |                |                |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse     | 19   |                |                |
| Transaktioner med nærtstående parter               | 20   |                |                |

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017**

|                           | <b>Virksom-<br/>hedskapital<br/>t.kr.</b> | <b>Overført<br/>overskud<br/>eller<br/>underskud<br/>t.kr.</b> | <b>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>t.kr.</b> | <b>I alt<br/>t.kr.</b> |
|---------------------------|---|--|--|------------------------|
| Egenkapital primo         | 65.000                                    | 110.340  | 10.000   | 185.340                |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0   | 0  | (10.000)   | (10.000)               |
| Valutakursreguleringer    | 0   | 1.175  | 0  | 1.175                  |
| Årets resultat            | 0   | 3.319  | 5.000  | 8.319                  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>65.000</b>                             | <b>114.834</b>   | <b>5.000</b>   | <b>184.834</b>         |

## Modervirksomhedens noter

|                          | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>1. Nettoomsætning</b> |                             |                             |
| Danmark                  | 294.212                     | 268.311                     |
|                          | <b>294.212</b>              | <b>268.311</b>              |

Koncernen har valgt ikke at vise nettoomsætningen fordelt på forretningssegmenter, da det er konkurrencemæssige hensyn vurderes at kunne volde betydelig skade at opdele denne iht. årsregnskabsloven § 96.

|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |                             |                             |
| Lovpligtig revision                                   | 648                         | 653                         |
| Skatterådgivning                                      | 113                         | 147                         |
| Andre ydelser   | 220                         | 1.045                       |
|   | <b>981</b>                  | <b>1.845</b>                |

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor indgår i regnskabsposten "Andre eksterne omkostninger".

|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>3. Personaleomkostninger</b>                   |                             |                             |
| Gager og lønninger                                | 97.247                      | 85.258                      |
| Pensioner   | 7.911                       | 7.022                       |
| Andre omkostninger til social sikring             | 698                         | 669                         |
|   | <b>105.856</b>              | <b>92.949</b>               |
| <br>  |                             |                             |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <b>157</b>                  | <b>140</b>                  |

|            | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2017<br/>t.kr.</b> | <b>Ledelses-<br/>vederlag<br/>2016<br/>t.kr.</b> |
|------------|--|--|
| Direktion  | 6.732  | 6.924  |
| Bestyrelse | 300  | 300  |
|            | <b>7.032</b>                                     | <b>7.224</b>                                     |

## Modervirksomhedens noter

|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>4. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                             |                             |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 9.325                       | 8.971                       |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | (268)                       | (645)                       |
|   | <b>9.057</b>                | <b>8.326</b>                |
|   |                             |                             |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>5. Andre finansielle indtægter</b>                               |                             |                             |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder                  | 116                         | 231                         |
| Renteindtægter i øvrigt   | 2                           | 0                           |
| Valutakursreguleringer  | 0                           | 12                          |
|   | <b>118</b>                  | <b>243</b>                  |
|   |                             |                             |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>6. Andre finansielle omkostninger</b>                            |                             |                             |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder               | 140                         | 0                           |
| Renteomkostninger i øvrigt  | 2.005                       | 1.927                       |
| Valutakursreguleringer  | 81                          | 58                          |
|   | <b>2.226</b>                | <b>1.985</b>                |
|   |                             |                             |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>7. Skat af årets resultat</b>                                    |                             |                             |
| Ændring af udskudt skat   | (2.082)                     | (773)                       |
| Refusion i sambeskatning  | (1.339)                     | (596)                       |
|   | <b>(3.421)</b>              | <b>(1.369)</b>              |
|   |                             |                             |
|   | <b>2017</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2016</b><br><b>t.kr.</b> |
| <b>8. Forslag til resultatdisponering</b>                           |                             |                             |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret                                  | 5.000                       | 10.000                      |
| Overført resultat   | 3.319                       | 13.477                      |
|   | <b>8.319</b>                | <b>23.477</b>               |

## Modervirksomhedens noter

|                                     | Grunde og<br>bygninger<br>t.kr. | Produk-<br>tionsanlæg<br>og maskiner<br>t.kr. | Andre anlæg,<br>drifts-<br>materiel og<br>inventar<br>t.kr. | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver under<br>udførelse<br>t.kr.                          |
|-------------------------------------|---------------------------------|---|---|---|
| <b>9. Materielle anlægsaktiver</b>  |                                 |   |   |   |
| Kostpris primo                      | 35.974                          | 88.161  | 30.427  | 997   |
| Overførsler                         | 0                               | 0   | 997   | (997)   |
| Tilgange                            | 164                             | 7.440   | 8.418   | 2.686   |
| Afgange                             | 0                               | 0   | (320)   | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>36.138</b>                   | <b>95.601</b>                                 | <b>39.522</b>   | <b>2.686</b>  |
| Af- og nedskrivninger primo         | (18.132)                        | (64.591)                                      | (26.016)  | 0   |
| Årets afskrivninger                 | (1.150)                         | (5.890)                                       | (2.285)   | 0   |
| Tilbageførsel ved afgang            | 0                               | 0   | 294   | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(19.282)</b>                 | <b>(70.481)</b>                               | <b>(28.007)</b>   | <b>0</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>16.856</b>                   | <b>25.120</b>                                 | <b>11.515</b>   | <b>2.686</b>  |
| Ikke-ejede aktiver                  | -                               | <b>16.432</b>                                 | <b>5.771</b>  | -   |
|                                     |                                 |   |   | <b>Forud-<br/>betalinger<br/>for<br/>materielle<br/>anlægs-<br/>aktiver<br/>t.kr.</b> |
| <b>9. Materielle anlægsaktiver</b>  |                                 |   |   |   |
| Kostpris primo                      |                                 |   |   | 0   |
| Overførsler                         |                                 |   |   | 0   |
| Tilgange                            |                                 |   |   | 10.000  |
| Afgange                             |                                 |   |   | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>              |                                 |   |   | <b>10.000</b>   |
| Af- og nedskrivninger primo         |                                 |   |   | 0   |
| Årets afskrivninger                 |                                 |   |   | 0   |
| Af- og nedskrivninger ultimo        |                                 |   |   | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> |                                 |   |   | <b>0</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> |                                 |   |   | <b>10.000</b>   |
| Ikke-ejede aktiver                  |                                 |   |   | -   |

## Modervirksomhedens noter

|                                      | Kapital-<br>andele i<br>tilknyttede<br>virk-<br>somheder<br>t.kr. | Kapital-<br>andele i<br>associerede<br>virk-<br>somheder<br>t.kr. | Udskudt skat<br>t.kr. |
|--------------------------------------|---|---|-----------------------|
| <b>10. Finansielle anlægsaktiver</b> |   |   |                       |
| Kostpris primo                       | 200.490   | 6.325   | 0                     |
| Tilgange                             | 0   | 0   | 982                   |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>200.490</b>  | <b>6.325</b>  | <b>982</b>            |
| Nedskrivninger primo                 | (69.991)  | (49)  | 0                     |
| Valutakursreguleringer               | 1.175   | 0   | 0                     |
| Andel af årets resultat              | 20.656  | 1.996   | 0                     |
| Udbytte                              | (21.999)  | 0   | 0                     |
| Årets nedskrivninger                 | 8   | 0   | 0                     |
| <b>Nedskrivninger ultimo</b>         | <b>(70.151)</b>   | <b>1.947</b>  | <b>0</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>130.339</b>  | <b>8.272</b>  | <b>982</b>            |

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

|                                     | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr.  |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>11. Udskudt skat</b>             |               |                |
| Immaterielle anlægsaktiver          | 126           | 186            |
| Materielle anlægsaktiver            | (5.317)       | (4.813)        |
| Tilgodehavender                     | 0             | (4.799)        |
| Hensatte forpligtelser              | 267           | 261            |
| Gældsforpligtelser                  | 5.013         | 3.820          |
| Fremførbare skattemæssige underskud | 893           | 4.245          |
|                                     | <b>982</b>    | <b>(1.100)</b> |
| <b>Bevægelser i året</b>            |               |                |
| Primo                               | (1.100)       |                |
| Øvrige bevægelser                   | 2.082         |                |
| <b>Ultimo</b>                       | <b>982</b>    |                |

## 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter diverse forudbetalinger.

## Modervirksomhedens noter

|                               | Antal    | Pålydende<br>værdi<br>t.kr. | Nominel<br>værdi<br>t.kr. |
|-------------------------------|----------|-----------------------------|---------------------------|
| <b>13. Virksomhedskapital</b> |          |                             |                           |
| Aktie                         | 1        | 40000                       | 40.000                    |
| Aktie                         | 1        | 10000                       | 10.000                    |
| Aktie                         | 1        | 5500                        | 5.500                     |
| Aktie                         | 1        | 5000                        | 5.000                     |
| Aktie                         | 1        | 4500                        | 4.500                     |
|                               | <b>5</b> |                             | <b>65.000</b>             |

### 14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser dækker over reklamlationsforpligtelser, der vedrører allerede udførte entreprisarbejder, som er almindeligt for branchen. Reklamation forventes udbedret i løbet af 1-2 år.

Andre hensatte forpligtelser dækker endvidere over retableringsomkostninger i forhold til evt. ophørende aktivitet eller fraflytning af lokation.

|  | Forfald inden<br>for 12<br>måneder<br>2017<br>t.kr. | Forfald inden<br>for 12<br>måneder<br>2016<br>t.kr. | Forfald efter<br>12 måneder<br>2017<br>t.kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>t.kr. |
|--|---|---|--|---------------------------------|
| <b>15. Langfristede<br/>gældsforpligtelser</b> |   |   |  |                                 |
| Gæld til<br>realkreditinstitutter              | 500   | 494   | 7.051  | 4.887                           |
| Bankgæld                                       | 1.250   | 0   | 8.750  | 0                               |
| Finansielle<br>leasingforpligtelser            | 6.097   | 4.208   | 23.754                                       | 4.563                           |
|  | <b>7.847</b>  | <b>4.702</b>  | <b>39.555</b>                                | <b>9.450</b>                    |

### 16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | <b>11.762</b> | <b>11.920</b> |
|--|---------------|---------------|

### 17. Eventualaktiver

Pankas A/S har tilgodehavender på 4,1 mio.kr. i forbindelse med datterselskabet Baltom s.r.o., Tjekkiet, der er under konkursbehandling, og der forventes tidligst i 2018-2019 en dividende i niveauet 5%. Som følge af usikkerhed omkring beløbets størrelse samt eventuelle udbetalingstidspunkt er der ikke indregnet dividendetilgodehavende i regnskabet.

## Modervirksomhedens noter

|                                    | <b>2017</b>    | <b>2016</b>    |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | <b>t.kr.</b>   | <b>t.kr.</b>   |
| <b>18. Eventualforpligtelser</b>   |                |                |
| Kautions- og garantiforpligtelser  | 257.226        | 225.102        |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b> | <b>257.226</b> | <b>225.102</b> |

|   | <b>2017</b>  | <b>2016</b>  |
|---|--------------|--------------|
|   | <b>t.kr.</b> | <b>t.kr.</b> |
| <b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>  |              |              |
| Solidarisk hæftelse for forpligtelser i arbejdsfællesskaber<br>(Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 1.325 t.kr.)  | 8.120        | 8.000        |
| Der påhviler de for branchen normalt forekommende garantiforpligtelser for udført arbejde.  |              |              |
| Til dækning af retableringsforpligtelser er der stillet garanti gennem forsikringselskaber, hvor maksimum udgør<br>(Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 105.736 t.kr.) inkl. Tyskland   | 163.218      | 119.943      |
| Til dækning af retableringsforpligtelser i udenlandsk datterselskab har moderselskabet stillet garanti gennem et forsikringselskab<br>(Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 2.266 t.kr.) | 2.982        | 6.257        |
| Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for udenlandske bank- og Leasingmellemværender, hvor kreditmaksimum udgør<br>(Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 4.995 t.kr.)           | 74.023       | 82.649       |
| Der er afgivet garanti overfor 3. mand. Maksimum udgør<br>(Aktuel saldo pr. 31.12.2017 udgør 5.182 t.kr.)   | 8.883        | 8.253        |
| <b>Pantsætninger</b>  |              |              |
| Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.   |              |              |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme  | 10.055       | 10.620       |
| Til sikkerhed for bankgæld og anden langfristet gæld er stillet virksomhedspant og deponeret ejerpantebreve.  |              |              |
| Tinglyst ejerpantebrev  | 23.000       | 23.000       |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme  | 6.803        | 7.223        |
| Der er afgivet virksomhedspant over for bankforbindelse og forsikringselskab i form af skadesløshedsbreve. Pantet er maksimeret til   | 65.000       | 65.000       |



## Modervirksomhedens noter

|  | <u>2017</u><br>t.kr. | <u>2016</u><br>t.kr. |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>Virksomhedspant</b>   |                      |                      |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner  | 8.689                | 8.605                |
| Regnskabsmæssig værdi driftsmidler og inventar                   | 5.741                | 2.763                |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte varebeholdninger              | 6.928                | 7.692                |
| Regnskabsmæssig værdi af pantsatte tilgodehavender mv.           | 94.290               | 90.071               |
| <b>Finansielle leasingforpligtelser</b>                          |                      |                      |
| Regnskabsmæssig værdi af produktionsanlæg og maskiner            | 16.432               | 14.965               |
| Regnskabsmæssig værdi af andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5.771                | 1.647                |

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Jens W. Trock ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med 01.07.2012 subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 19. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

Hovedaktionær: Aktieselskabet Ny Kalkbrænderi, Rundforbivej 34, 2950 Vedbæk

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner mellem nærtstående parter og Pankas A/S er gennemført på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i egenkapitalopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes associerede virksomheder, der ejes 50% og betragtes som arbejdsfællesskab på de enkelte linjer pro rata i resultatopgørelsen og balancen.

I modervirksomheden indregnes associerede virksomheder, der ejes 50% og betragtes som arbejdsfællesskab på én linje i resultatopgørelsen og balancen.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved fusion af koncernforbundne virksomheder anvendes sammenlægningsmetoden, hvorefter den fortsættende virksomhed indregner aktiver og forpligtelser fra den ophørende virksomhed. De fusionerede virksomheder betragtes efterfølgende som én, hvorefter sammenligningstal tilpasses, som om virksomhederne har været én gennem hele perioden.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres dertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede

## Anvendt regnskabspraksis

aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |          |
|---|----------|
| Administrationsbygninger                | 50 år    |
| Driftsbygninger og installationer       | 10-25 år |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-15 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-12 år  |
| IT, hardware og software                | 3-5 år   |

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedens resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) måles til salgsværdien af det på balancen dagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes på det pågældende arbejde.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, retablering af produktionsarealer, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Der ydes garanti på udførte entrepriser i op til 5 år, og i særlige tilfælde forlænges afhjælpningsperioden med op til 3 år. Der foretages ikke generel hensættelse til denne garantiforpligtelse, men der foretages – på baggrund af en individuel gennemgang – hensættelse til garanti, hvor afhjælpningsarbejder vurderes sandsynlige eller er anmeldte.



## Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld, der indgår i koncernens likviditetsstyring.