

# **Nordija A/S**

**Gammel Lundtoftevej 1E, 2800 Kgs. Lyngby**

**CVR-nr. 20 72 95 46**  
*Company reg. no. 20 72 95 46*

## **Årsrapport** *Annual report*

**1. januar - 31. december 2019**  
*1 January - 31 December 2019*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2020.  
*The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 22 April 2020.*

---

**Nicolai Munk Plum**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse****Contents**

|   | <b>Side</b><br><b><u>Page</u></b> |
|---|-----------------------------------|
| <b>Påtegninger</b>  |                                   |
| <b><i>Reports</i></b>   |                                   |
| Ledelsespåtegning   | 1                                 |
| <i>Management's report</i>                                      |                                   |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning                      | 3                                 |
| <i>Independent auditor's report</i>                             |                                   |
| <b>Ledelsesberetning</b>  |                                   |
| <b><i>Management commentary</i></b>                             |                                   |
| Selskabsoplysninger   | 8                                 |
| <i>Company information</i>                                      |                                   |
| Hovedtal og nøgletal  | 9                                 |
| <i>Financial highlights</i>                                     |                                   |
| Ledelsesberetning   | 11                                |
| <i>Management commentary</i>                                    |                                   |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>                |                                   |
| <b><i>Financial statements 1 January - 31 December 2019</i></b> |                                   |
| Anvendt regnskabspraksis  | 13                                |
| <i>Accounting policies</i>                                      |                                   |
| Resultatopgørelse   | 23                                |
| <i>Income statement</i>   |                                   |
| Balance   | 24                                |
| <i>Statement of financial position</i>                          |                                   |
| Noter   | 28                                |
| <i>Notes</i>  |                                   |

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Nordija A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of Nordija A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019 of Nordija A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the company's results of activities in the financial year 1 January – 31 December 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Kgs. Lyngby, den 22. april 2020

*Kgs. Lyngby, 22 April 2020*

### **Direktion**

#### *Managing Director*

Thomas Ordrup Huusom  
Christensen

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

### **Bestyrelse**

#### *Board of directors*

Steffen Bering Jensen

Formand

Thomas Ordrup Huusom  
Christensen

Sten Bille Madsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### Til aktionærerne i Nordija A/S

##### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordija A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### To the shareholders of Nordija A/S

##### **Opinion**

We have audited the financial statements of Nordija A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 31 December 2019 and of the results of the company's activities for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

##### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on the management commentary**

Management is responsible for the management commentary.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. april 2020  
*Copenhagen, 22 April 2020*

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*State Authorised Public Accountants*  
CVR-nr. 34 20 99 36  
*Company reg. no. 34 20 99 36*

### **Brian Rasmussen**

statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne30153

Our opinion on and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

## Selskabsoplysninger

### *Company information*

---

#### **Selskabet**

##### *The company*

Nordija A/S  
Gammel Lundtoftevej 1E  
2800 Kgs. Lyngby

Hjemmeside: [www.nordija.com](http://www.nordija.com)  
*Web site*

CVR-nr.: 20 72 95 46  
*Company reg. no.*

Stiftet: 16. marts 1998  
*Established: 16 March 1998*

Hjemsted: Lyngby-Taarbæk  
*Domicile:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

#### **Bestyrelse**

##### *Board of directors*

Steffen Bering Jensen, Formand  
Thomas Ordrup Huusom Christensen  
Sten Bille Madsen

#### **Direktion**

##### *Managing Director*

Thomas Ordrup Huusom Christensen

#### **Revision**

##### *Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

| <i>DKK in thousands.</i>                         | 2019<br>t.kr. | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. | 2015<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| <i>Income statement:</i>                         |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                |               |               |               |               |               |
| <i>Gross profit</i>                              | 20.627        | 18.015        | 9.119         | 8.143         | 8.551         |
| EBITDA   |               |               |               |               |               |
| <i>EBITDA</i>                                    | 6.179         | 6.879         | 7.655         | 7.116         | 5.792         |
| EBIT   |               |               |               |               |               |
| <i>EBIT</i>                                      | 1.231         | 2.159         | 3.171         | 2.660         | 1.751         |
| Finansielle poster, netto                        |               |               |               |               |               |
| <i>Net financials</i>                            | -217          | -410          | -254          | -119          | 25            |
| Årets resultat                                   |               |               |               |               |               |
| <i>Net profit or loss for the year</i>           | 785           | 1.353         | 2.265         | 1.992         | 1.327         |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| <i>Statement of financial position:</i>          |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       |               |               |               |               |               |
| <i>Balance sheet total</i>                       | 29.904        | 27.599        | 24.384        | 22.180        | 20.086        |
| Egenkapital                                      |               |               |               |               |               |
| <i>Equity</i>                                    | 17.860        | 17.825        | 16.511        | 14.996        | 13.404        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| <i>Employees:</i>                                |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere |               |               |               |               |               |
| <i>Average number of full-time employees</i>     | 33            | 26            | 23            | 19            | 18            |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| <i>Key figures in %:</i>                         |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad                                  |               |               |               |               |               |
| <i>Acid test ratio</i>                           | 205,5         | 228,7         | 253,3         | 245,9         | 220,9         |
| Soliditetsgrad                                   |               |               |               |               |               |
| <i>Solvency ratio</i>                            | 59,7          | 64,6          | 67,7          | 67,6          | 66,7          |
| Egenkapitalforrentning                           |               |               |               |               |               |
| <i>Return on equity</i>                          | 4,4           | 7,9           | 14,4          | 14,0          | 10,2          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.*

## Hovedtal og nøgletal

### *Financial highlights*

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| <b>Likviditetsgrad</b>        | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$           |
| <i>Acid test ratio</i>        | $\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$ |
| <b>Soliditetsgrad</b>         | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$                     |
| <i>Solvency ratio</i>         | $\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$       |
| <b>Egenkapitalforrentning</b> | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$                    |
| <i>Return on equity</i>       | $\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$              |

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Nordija A/S udvikler og sælger en software platform til TV- og videotjenester, som hjælper Nordijas kunder med at udbyde deres indhold som film, serier, Tv-kanaler, streaming services og apps på en god og omkostningseffektiv måde.

Nordija har gennem de sidste 20 år videreudviklet og optimeret denne software platform som kaldes "fokusOn".

FokusOn er en dynamisk og fleksibel platform, som giver Nordijas kunder værktøjerne til at udvikle og drive en TV- og videoplatform, der passer til kundens aktuelle krav, og samtidig giver friheden til at videreudvikle platformen i takt med at brugertendenser og krav til hvilke typer af enheder brugere benytter ændres

Nordijas løsninger, som dækker fra back-end og frem til brugerflade, anvendes dagligt af brugere verden over, og kan udbydes og benyttes overalt og på alle typer af enheder - fra TV bokse til de nyeste multiscreen devices.

Nordijas kunder udgøres hovedsageligt af europæiske, skandinaviske og amerikanske operatører og udbydere af indhold.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 20.626.722 kr. mod 18.014.757 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 784.858 kr. mod 1.353.237 kr. sidste år.

Virksomhedens aktiviteter har i 2019 i helt overvejende grad været udvikling indenfor IP TV og relaterede områder, hvor Nordijas produktlinje fokusOn har gennemgået en løbende udvidelse til gavn for nuværende og kommende kunder.

#### The principal activities of the company

Nordija A/S develops and sells a software platform for TV- and video services, helping Nordija's customers to provide their content such as film, series, TV channels, streaming services, and apps in a good and cost-effective way.

Over the last 20 years, Nordija has further developed and optimized this software platform called "fokusOn".

FokusOn is a dynamic and flexible platform that provides Nordija's customers with the tools to develop and run a TV- and video platform that suits the customers' present demands and at the same time provides the freedom of further developing the platform as user tendencies and demands of the types of units used are changed.

Nordija's solutions that covers from back-end to user interface are used worldwide on a daily basis and can be provided and used everywhere and from all types of units from TV boxes to the newest multi-screen devices.

Nordija's customers primarily consist of European, Scandinavian, and American operators and providers of content..

#### Development in activities and financial matters

The gross profit for the year totals DKK 20.626.722 against DKK 18.014.757 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 784.858 against DKK 1.353.237 last year.

In 2019, the company's activities were primarily within IP TV and related areas where Nordija's product line fokusOn has gone through an ongoing expansion for the benefit of present and future customers.

## Ledelsesberetning

### *Management commentary*

---

Forretningsområdet fokusOn har i løbet af 2019 haft en stigende omsætning præget af især de ønsker som Nordijas kunder i både Danmark og udlandet har haft til nye funktionaliteter i Nordijas fokusOn produkt.

I 2019 har Nordija's produkt fokusOn udbygget sin position i Danmark og Europa. Disse markeder er sammen med Nordamerika stadig virksomhedens vigtigste markeder.

Virksomheden har i 2019 lavet aftaler med nye kunder og salgspartnere i såvel Amerika (LATAM) som EMEA området.

Virksomheden har således i 2019 investeret i såvel udviklingen af produktet fokusOn som i udvidelse af salgskanaler. Nordija har endvidere i 2019 oplevet en betydelig stigning i antallet af medarbejdere og ledelsen anser med hensyntagen hertil omsætning og resultat for at være tilfredsstillende.

#### **Egne kapitalandele**

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 25.000.000 stk. a 0,01 kr., hvilket svarer til 4,05 % af virksomhedskapitalen.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Selskabets ledelse kan ikke på nuværende tidspunkt vurdere effekten af udviklingen omkring Covid-19, der er fundet sted efter regnskabsårets udløb. Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

During 2019, the business area fokusOn has had an increasing turnover influenced particularly by the wishes of Nordija's customers in both Denmark and abroad for new functionalities in Nordija's fokusOn product.

In 2019, Nordija's product fokusOn has expanded its position in Denmark and Europe. Together with North America, these markets are still the company's most important markets.

In 2019, the company entered into agreements with customers and sales partners in both America (LATAM) and the EMEA area.

Thus, in 2019, the company invested in the development of the product fokusOn as well as in expansion of sales channels. Furthermore in 2019 Nordija has experienced a significant increase in the number of employees and in that respect the Management consider the results satisfactory.

#### **Treasury shares**

The enterprise's holding of treasury shares is 25.000.000 shares at DKK 0,01 each, corresponding to 4,05 % of the contributed capital.

#### **Events occurring after the end of the financial year**

At present, the company's Management cannot estimate the effect of the development in relation to Covid-19 that took place after the expiry of the financial year. Apart from this, no incidents occurred after the expiry of the financial year that will significantly affect the company's financial position.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Årsrapporten for Nordija A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

The annual report for Nordija A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class B enterprises.

Selskabet har ændret resultatopgørelsen fra funktionsopdelt til artsopdelt. Dette har alene præsenteringsmæssig påvirkning.

The company has changed the profit and loss account from classified by function to type-based. This change is only presentational.

Derudover er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Apart from this the accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### **Foreign currency translation**

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of transaction. Exchange rate differences arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as an item under net financials.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets and other nonmonetary assets acquired in foreign currency and not considered to be investment assets are measured using the exchange rate at the transaction date.

## Resultatopgørelsen

## Income statement

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

### **Gross profit**

Gross profit comprises the revenue, costs of sales, other operating income, and external costs.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### **Staff costs**

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### **Depreciation, amortisation, and writedown for impairment**

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

##### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter blandt andet lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Statement of financial position

##### Intangible assets

##### Development projects, patents, and licences

Development costs comprise e.g. salaries, wages, and amortisations directly attributable to development activities.

Clearly defined and identifiable development projects are recognised as intangible assets provided that they are proven to be technically practicable, that sufficient resources and a potential market or development opportunity exist, and insofar as the intention is to produce, market or utilise the project. It is, however, a condition that the cost can be reliably calculated and that a sufficiently high degree of certainty indicates that future earnings will cover the costs of production, sales, and administration. Other development costs are recognised in the income statement concurrently with their realisation.

Development costs recognised in the statement of financial position are measured at cost less accrued amortisations and writedowns for impairment.

After completion of the development work, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful economic life. The amortisation period is usually 5 years.

Profit and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

#### Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately when the useful lives of each individual components differ.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Brugstid  
*Useful life*

3-5 år/years

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

#### **Leases**

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible assets as well as equity investments in subsidiaries and associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation, respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow derived from the use of the asset or group of assets.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist. Impairment relating to goodwill is not reversed.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed less invoicing on account and expected losses. Contract work in progress is characterised by the goods manufactured having a high degree of individualised design. Furthermore, it is a requirement to enter into a binding contract prior to commencing the work which, if cancelled, will result in penalties or damages.

The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual contracts. The stage of completion is determined on the basis of an assessment of the work performed, usually determined as the ratio of the costs incurred to the total expected cost of the contract in question.

When it seems probable that the total contract costs will exceed the total contract revenue, the expected contract loss is immediately recognised as costs and provisions.

When the results of a contract cannot be assessed reliably, the selling price is recognised solely on a cost basis to the extent that it seems probable that the costs will be recovered.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Enterprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Contracts, for which the selling price of the work performed exceeds the invoicing on account and expected losses, are recognised as trade receivables. Contracts, for which invoicing on account and expected losses exceed the selling price, are recognised as liabilities.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Prepayments from customers are recognised as liabilities.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Prepayments and accrued income**

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### **Cash on hand and demand deposits**

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

#### **Egenkapital**

##### **Egne kapitalandele**

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb, svarende til aktiernes nominelle værdi, og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

#### **Equity**

##### **Treasury shares**

Purchase prices and sales prices of own shares are recognised directly in equity. The capital reduction arising from the cancellation of own shares will reduce the share capital by an amount corresponding to the nominal value of the shares and increase the results brought forward, respectively. The dividend of own shares is recognised directly in equity under retained earnings.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Nordija A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### **Reserve for development costs**

The reserve for development costs comprises recognised development costs less related deferred tax liabilities. The reserve cannot be used as dividends or for covering losses. The reserve is reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or abandoned. This is done by direct transfer to the distributable reserves of the equity.

#### **Dividend**

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the annual general meeting (time of declaration).

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax receivables and tax liabilities are recognised in the statement of financial position with the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivables and tax liabilities are offset to the extent that a legal right of set-off exists and the items are expected to be settled net or simultaneously.

According to the rules of joint taxation, Nordija A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Deferred tax is tax on all temporary differences in the carrying amount and tax base of assets and liabilities measured on the basis of the planned application of the asset and disposal of the liability, respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses eligible for carryforward, are recognised at their expected realisable value, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisation value.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates of applicable legislation at the reporting date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.

#### **Liabilities other than provisions**

Other liabilities other than provisions are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

| <u>Note</u>   | <u>2019</u>       | <u>2018</u>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |                   |                   |
| <i>Gross profit</i>   | <b>20.626.722</b> | <b>18.014.757</b> |
| 1 Personaleomkostninger   |                   |                   |
| <i>Staff costs</i>  | -14.447.850       | -11.135.414       |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver |                   |                   |
| <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>                 | -4.947.565        | -4.720.430        |
| <b>Driftsresultat</b>   |                   |                   |
| <i>Operating profit</i>   | <b>1.231.307</b>  | <b>2.158.913</b>  |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   |                   |                   |
| <i>Other financial costs</i>                                      | -217.329          | -410.085          |
| <b>Resultat før skat</b>  |                   |                   |
| <i>Pre-tax net profit or loss</i>                                 | <b>1.013.978</b>  | <b>1.748.828</b>  |
| 2 Skat af årets resultat  |                   |                   |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i>                     | -229.120          | -395.591          |
| <b>Årets resultat</b>   |                   |                   |
| <i>Net profit or loss for the year</i>                            | <b>784.858</b>    | <b>1.353.237</b>  |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>                           |                   |                   |
| <i>Proposed appropriation of net profit:</i>                      |                   |                   |
| Udbytte for regnskabsåret   |                   |                   |
| <i>Dividend for the financial year</i>                            | 0                 | 781.673           |
| Overføres til øvrige lovpligtige reserver                         |                   |                   |
| <i>Transferred to other statutory reserves</i>                    | 1.757.044         | 1.876.420         |
| Disponeret fra overført resultat                                  |                   |                   |
| <i>Allocated from retained earnings</i>                           | -972.186          | -1.304.856        |
| <b>Disponeret i alt</b>   |                   |                   |
| <i>Total allocations and transfers</i>                            | <b>784.858</b>    | <b>1.353.237</b>  |



## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| <b>Aktiver</b><br><i>Assets</i>   | 2019                        | 2018                        |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| Note  | <u>                    </u> | <u>                    </u> |
| <b>Omsætningsaktiver</b><br><i>Current assets</i>   |                             |                             |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                   | 12.244.650                  | 6.562.875                   |
| 6 Igangværende arbejder for fremmed regning<br><i>Contract work in progress</i>           | 3.454.525                   | 3.686.031                   |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from group enterprises</i> | 97.000                      | 0                           |
| Andre tilgodehavender<br><i>Other receivables</i>   | 120.889                     | 823                         |
| Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments and accrued income</i>                        | <u>337.698</u>              | <u>282.663</u>              |
| Tilgodehavender i alt<br><i>Total receivables</i>   | <u>16.254.762</u>           | <u>10.532.392</u>           |
| Likvide beholdninger<br><i>Cash on hand and demand deposits</i>                           | <u>17.822</u>               | <u>4.580.220</u>            |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b><br><i>Total current assets</i>                             | <u><b>16.272.584</b></u>    | <u><b>15.112.612</b></u>    |
| <b>Aktiver i alt</b><br><i>Total assets</i>   | <u><b>29.904.458</b></u>    | <u><b>27.599.239</b></u>    |

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| Note  | 2019              | 2018              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Passiver</b>                                 |                   |                   |
| <i>Equity and liabilities</i>                   |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                              |                   |                   |
| <i>Equity</i>                                   |                   |                   |
| 7 Virksomhedskapital                            |                   |                   |
| <i>Contributed capital</i>                      | 616.944           | 616.944           |
| 8 Reserve for udviklingsomkostninger            |                   |                   |
| <i>Reserve for development costs</i>            | 9.152.794         | 7.395.750         |
| 9 Overført resultat                             |                   |                   |
| <i>Retained earnings</i>                        | 8.089.805         | 9.030.312         |
| 10 Foreslået udbytte for regnskabsåret          |                   |                   |
| <i>Proposed dividend for the financial year</i> | 0                 | 781.673           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                        | <b>17.859.543</b> | <b>17.824.679</b> |
| <i>Total equity</i>                             |                   |                   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                   |                   |                   |
| <i>Provisions</i>                               |                   |                   |
| Hensættelser til udskudt skat                   |                   |                   |
| <i>Provisions for deferred tax</i>              | 3.316.925         | 3.087.809         |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>             | <b>3.316.925</b>  | <b>3.087.809</b>  |
| <i>Total provisions</i>                         |                   |                   |

## Balance 31. december

### Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

| Note  | 2019              | 2018              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Passiver</b>   |                   |                   |
| <i>Equity and liabilities</i>                             |                   |                   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                 |                   |                   |
| <i>Liabilities other than provisions</i>                  |                   |                   |
| Deposita  |                   |                   |
| <i>Deposits</i>   | 0                 | 79.048            |
| Anden gæld  |                   |                   |
| <i>Other payables</i>                                     | 809.769           | 0                 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt                     |                   |                   |
| <i>Total long term liabilities other than provisions</i>  | 809.769           | 79.048            |
| Gæld til pengeinstitutter                                 |                   |                   |
| <i>Bank loans</i>   | 1.686.316         | 351.295           |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                  |                   |                   |
| <i>Trade payables</i>                                     | 2.024.218         | 2.223.069         |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse                     |                   |                   |
| <i>Payables to shareholders and management</i>            | 1.250.000         | 0                 |
| Anden gæld  |                   |                   |
| <i>Other payables</i>                                     | 2.957.687         | 4.033.339         |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt                     |                   |                   |
| <i>Total short term liabilities other than provisions</i> | 7.918.221         | 6.607.703         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                           |                   |                   |
| <i>Total liabilities other than provisions</i>            | <b>8.727.990</b>  | <b>6.686.751</b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                                     |                   |                   |
| <i>Total equity and liabilities</i>                       | <b>29.904.458</b> | <b>27.599.239</b> |
| <b>11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>           |                   |                   |
| <i>Charges and security</i>                               |                   |                   |
| <b>12 Eventualposter</b>                                  |                   |                   |
| <i>Contingencies</i>                                      |                   |                   |

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

|  | <u>2019</u>              | <u>2018</u>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>1. Personalemkostninger</b>                 |                          |                          |
| <i>Staff costs</i>                             |                          |                          |
| Lønninger og gager                             |                          |                          |
| <i>Salaries and wages</i>                      | 13.627.595               | 10.348.780               |
| Pensioner                                      |                          |                          |
| <i>Pension costs</i>                           | 572.842                  | 601.297                  |
| Andre omkostninger til social sikring          |                          |                          |
| <i>Other costs for social security</i>         | 113.414                  | 87.380                   |
| Personalemkostninger i øvrigt                  |                          |                          |
| <i>Other staff costs</i>                       | <u>133.999</u>           | <u>97.957</u>            |
|  | <b><u>14.447.850</u></b> | <b><u>11.135.414</u></b> |
| <br>   |                          |                          |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere |                          |                          |
| <i>Average number of employees</i>             | <u>33</u>                | <u>26</u>                |
| <br>   |                          |                          |
| <b>2. Skat af årets resultat</b>               |                          |                          |
| <i>Tax on net profit or loss for the year</i>  |                          |                          |
| Årets regulering af udskudt skat               |                          |                          |
| <i>Adjustment of deferred tax for the year</i> | 226.194                  | 395.591                  |
| Regulering af tidligere års skat               |                          |                          |
| <i>Adjustment of tax for previous years</i>    | <u>2.926</u>             | <u>0</u>                 |
|  | <b><u>229.120</u></b>    | <b><u>395.591</u></b>    |

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

|   | <u>31/12 2019</u>         | <u>31/12 2018</u>         |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <b>3. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b><br><i>Completed development projects, including patents and similar rights arising from development projects</i> |                           |                           |
| Kostpris 1. januar 2019<br><i>Cost 1 January 2019</i>   | 46.528.000                | 41.788.000                |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions during the year</i>   | <u>5.499.600</u>          | <u>4.740.000</u>          |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b><br><i>Cost 31 December 2019</i>   | <b><u>52.027.600</u></b>  | <b><u>46.528.000</u></b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019<br><i>Amortisation and writedown 1 January 2019</i>  | -35.432.036               | -31.055.653               |
| Årets af-/nedskrivninger<br><i>Amortisation and depreciation for the year</i>   | <u>-4.473.730</u>         | <u>-4.376.383</u>         |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b><br><i>Amortisation and writedown 31 December 2019</i>  | <b><u>-39.905.766</u></b> | <b><u>-35.432.036</u></b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b><br><i>Carrying amount, 31 December 2019</i>  | <b><u>12.121.834</u></b>  | <b><u>11.095.964</u></b>  |

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

|   | <u>31/12 2019</u>        | <u>31/12 2018</u>        |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>                                     |                          |                          |
| <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>                               |                          |                          |
| Kostpris 1. januar 2019   |                          |                          |
| <i>Cost 1 January 2019</i>  | 3.176.148                | 2.255.534                |
| Tilgang i årets løb   |                          |                          |
| <i>Additions during the year</i>  | 698.389                  | 920.614                  |
| Afgang i årets løb  |                          |                          |
| <i>Disposals during the year</i>  | -226.254                 | 0                        |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>   | <b><u>3.648.283</u></b>  | <b><u>3.176.148</u></b>  |
| <i>Cost 31 December 2019</i>  |                          |                          |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019  |                          |                          |
| <i>Depreciation and writedown 1 January 2019</i>                                      | -2.119.505               | -1.775.458               |
| Årets af-/nedskrivninger  |                          |                          |
| <i>Amortisation and depreciation for the year</i>                                     | -473.834                 | -344.047                 |
| Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver   |                          |                          |
| <i>Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of</i> | 204.409                  | 0                        |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>  | <b><u>-2.388.930</u></b> | <b><u>-2.119.505</u></b> |
| <i>Depreciation and writedown 31 December 2019</i>                                    |                          |                          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>  | <b><u>1.259.353</u></b>  | <b><u>1.056.643</u></b>  |
| <i>Carrying amount, 31 December 2019</i>  |                          |                          |



## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

|  | <u>31/12 2019</u> | <u>31/12 2018</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>5. Andre tilgodehavender</b>                                  |                   |                   |
| <i>Other receivables</i>   |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2019  |                   |                   |
| <i>Cost 1 January 2019</i>                                       | 334.020           | 248.389           |
| Tilgang i årets løb  |                   |                   |
| <i>Additions during the year</i>                                 | 6.924             | 85.631            |
| Afgang i årets løb   |                   |                   |
| <i>Disposals during the year</i>                                 | -90.257           | 0                 |
| <b>Kostpris 31. december 2019</b>                                | <u>250.687</u>    | <u>334.020</u>    |
| <i>Cost 31 December 2019</i>                                     |                   |                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>                   | <u>250.687</u>    | <u>334.020</u>    |
| <i>Carrying amount, 31 December 2019</i>                         |                   |                   |
| <br>   |                   |                   |
| <b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>              |                   |                   |
| <i>Contract work in progress</i>                                 |                   |                   |
| Salgsværdi af periodens produktion                               |                   |                   |
| <i>Selling price of the production for the period</i>            | 3.454.525         | 3.686.031         |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>          | <u>3.454.525</u>  | <u>3.686.031</u>  |
| <i>Contract work in progress, net</i>                            |                   |                   |
| Der indregnes således:   |                   |                   |
| <i>The following is recognised:</i>                              |                   |                   |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>(omsætningsaktiver) |                   |                   |
| <i>Contract work in progress (current assets)</i>                | 3.454.525         | 3.686.031         |
|  | <u>3.454.525</u>  | <u>3.686.031</u>  |
| <br>   |                   |                   |
| <b>7. Virksomhedskapital</b>                                     |                   |                   |
| <i>Contributed capital</i>                                       |                   |                   |
| Virksomhedskapital 1. januar 2019                                |                   |                   |
| <i>Contributed capital 1 January 2019</i>                        | 616.944           | 616.944           |
|  | <u>616.944</u>    | <u>616.944</u>    |

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

|  | <u>31/12 2019</u>       | <u>31/12 2018</u>       |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>8. Reserve for udviklingsomkostninger</b>               |                         |                         |
| <i>Reserve for development costs</i>                       |                         |                         |
| Reserve for udviklingsomkostninger 1. januar 2019          |                         |                         |
| <i>Reserve for development costs 1 January 2019</i>        | 7.395.750               | 5.519.330               |
| Årets reserve for udviklingsomkostninger                   |                         |                         |
| <i>Transferred from retained earnings</i>                  | <u>1.757.044</u>        | <u>1.876.420</u>        |
|  | <b><u>9.152.794</u></b> | <b><u>7.395.750</u></b> |
| <b>9. Overført resultat</b>                                |                         |                         |
| <i>Retained earnings</i>                                   |                         |                         |
| Overført resultat 1. januar 2019                           |                         |                         |
| <i>Retained earnings 1 January 2019</i>                    | 9.030.312               | 10.375.168              |
| Årets overførte overskud eller underskud                   |                         |                         |
| <i>Retained earnings for the year</i>                      | -972.186                | -1.304.856              |
| Afgang i forbindelse med køb af egne aktier                |                         |                         |
| <i>Disposals in connection with purchase of own shares</i> | 0                       | -40.000                 |
| Udbytte egne aktier  |                         |                         |
| <i>Dividend own shares</i>                                 | <u>31.679</u>           | <u>0</u>                |
|  | <b><u>8.089.805</u></b> | <b><u>9.030.312</u></b> |
| <b>10. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>             |                         |                         |
| <i>Proposed dividend for the financial year</i>            |                         |                         |
| Udbytte 1. januar 2019                                     |                         |                         |
| <i>Dividend 1 January 2019</i>                             | 781.673                 | 0                       |
| Udloddet udbytte   |                         |                         |
| <i>Distributed dividend</i>                                | -781.673                | 0                       |
| Udbytte for regnskabsåret                                  |                         |                         |
| <i>Dividend for the financial year</i>                     | <u>0</u>                | <u>781.673</u>          |
|  | <b><u>0</u></b>         | <b><u>781.673</u></b>   |

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser*****Charges and security***

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 1.686 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 4.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

*For bank loans, DKK 1.686 thousand, the company has provided security in company assets representing a nominal value of DKK 4.000 thousand. This security comprises the assets below, stating the carrying amounts:*

|  | t.kr.<br>DKK in<br>thousands |
|--|------------------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> | 1.259                        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                            | 12.245                       |

**12. Eventualposter*****Contingencies*****Eventualforpligtelser*****Contingent liabilities***

Selskabet har indgået huslejekontrakter med opsigelsesperiode. Forpligtelsen i denne periode udgør t.kr. 1.392.

*The Company has entered into rent agreements with a notice period. The liability during this period represents DKK. 1.392 thousand.*

**Sambeskatning*****Joint taxation***

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Thomas Ordrup Huusom Christensen Holding ApS, CVR-nr. 24236404 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*With Thomas Ordrup Huusom Christensen Holding ApS, company reg. no 24236404 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.*

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 12. Eventualposter (fortsat)

*Contingencies (continued)*

#### Sambeskatning (fortsat)

*Joint taxation (continued)*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.*

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

*The jointly taxed enterprises' total, known net liability to the Danish tax authorities appears from the annual accounts of the administration company.*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.*

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Steffen Bering Jensen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-587956305008

IP: 212.237.xxx.xxx

2020-04-22 14:11:37Z

NEM ID 

## Sten Bille Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-140101642407

IP: 213.32.xxx.xxx

2020-04-22 14:12:53Z

NEM ID 

## Thomas Ordrup Huusom Christensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-722040535389

IP: 77.66.xxx.xxx

2020-04-27 12:12:56Z

NEM ID 

## Thomas Ordrup Huusom Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-722040535389

IP: 77.66.xxx.xxx

2020-04-27 12:12:56Z

NEM ID 

## Brian Rasmussen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:87812280

IP: 62.243.xxx.xxx

2020-04-27 14:06:26Z

NEM ID 

## Nicolai Munk Plum

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-882781175694

IP: 77.66.xxx.xxx

2020-04-28 14:21:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0881Q-JZLDG-DG55T-J0JGD-GCXTG-FZLSE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>