

# **schmidt hammer lassen architects k/s**

Hack Kampmanns Plads 10, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 20 72 81 32

## Årsrapport 2017

19. regnskabsår

Se boksen ved fotokopier af selbudsrets arkiv over generel frembringelse:

Dato 17.06.2018.



Som designet.



Building a better  
working world



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for schmidt hammer lassen architects k/s.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 17. april 2018  
Direktion:



Bente Damgaard

Bestyrelse:

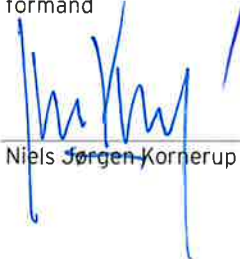


Michael Christiansen  
formand



Philip Leonard Harrison  
næstformand

Kristian Lars Ahlmark



Niels Jørgen Kornerup



Bjarne Hammer Rasmussen

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kommanditisterne i schmidt hammer lassen architects k/s

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for schmidt hammer lassen architects k/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ **Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.** Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17. april 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Tom B. Lassen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne24820



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	schmidt hammer lassen architects k/s
Adresse, postnr. by	Hack Kampmanns Plads 10, 8000 Aarhus C
CVR-nr.	20 72 81 32
Stiftet	6. marts 1998
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	86 20 19 00
Telefax	86 18 45 13
Komplementar	Komplementarselskabet SHL ApS, Aarhus CVR-nr. 31 06 81 18
Bestyrelse	Michael Christiansen, formand Philip Leonard Harrison, næstformand Kristian Lars Ahlmark Niels Jørgen Kornerup Bjarne Hammer Rasmussen
Direktion	Bente Damgaard
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	173.579	176.987	184.751	164.650	158.756
Viderefakturerede udlæg	-48.553	-66.221	-76.407	-56.631	-55.608
Værdi af eget arbejde	125.026	110.766	108.344	108.019	103.148
Dækningsbidrag	58.293	45.797	49.469	50.157	46.293
Resultat af primær drift	9.462	6.683	4.858	6.002	7.336
Finansielle poster, netto	-2.739	-1.552	-1.227	-921	-1.695
<b>Årets resultat</b>	<b>5.998</b>	<b>4.723</b>	<b>3.065</b>	<b>4.190</b>	<b>5.595</b>
Balancesum	94.307	97.487	94.116	104.189	97.118
<b>Egenkapital</b>	<b>37.478</b>	<b>31.480</b>	<b>26.591</b>	<b>25.575</b>	<b>20.956</b>
Pengestrøm fra driften	23.026	522	3.498	5.108	-6.346
Pengestrøm til investering	-4.176	-3.719	-2.993	-4.529	-5.172
Pengestrøm fra finansiering	350	-692	-3.966	601	-690
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>19.200</b>	<b>-3.890</b>	<b>-3.461</b>	<b>1.180</b>	<b>-12.208</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,5 %	3,8 %	2,6 %	3,6 %	4,6 %
Afkast af investeret kapital	16,1 %	25,4 %	18,8 %	27,9 %	35,2 %
Dækningsgrad	33,6 %	25,9 %	26,8 %	30,5 %	29,2 %
Soliditetsgrad	39,7 %	32,3 %	27,8 %	24,5 %	21,6 %
Egenkapitalforrentning	19,0 %	16,6 %	12,0 %	18,0 %	30,3 %
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>	<b>149</b>	<b>142</b>	<b>148</b>	<b>150</b>	<b>131</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I forbindelse med ændring af anvendt regnskabspraksis for præsentation af minoritetsinteresser som en andel af egenkapitalen, er sammenligningstal for 2015 ændret til denne nye praksis. De øvrige historiske år er således ikke tilpasset den ændrede praksis. Den manglende tilpasning har betydning for posterne "årets resultat", "egenkapital", "soliditetsgrad" og "egenkapitalforrentning".

## Ledelsesberetning

### Koncernens hovedaktiviteter

schmidt hammer lassen architects k/s er en arkitektvirksomhed med aktiviteter inden for forretningsområderne arkitektur, design og interiør. Virksomheden opererer såvel i Danmark som internationalt, med primære markeder i Skandinavien, Europa, Asien samt Nordamerika.

Projektporteføljen er sammensat inden for kultursegmentet (kunstmuseer, biblioteker og uddannelsescentre), bolig- og domicilbyggerier samt projekter inden for sundhedssektoren.

Koncernens internationale projektportefølje udgør en væsentlig andel af den samlede omsætning. Virksomheden samarbejder med en lang række nationale og internationale samarbejdspartnere og har i 2017 styrket sådanne strategiske alliancer.

I 2017 udbyggede koncernen sin projektportefølje ved at blive udpeget som vinder i en række prestigefyldte konkurrencer; koncept og vision for Fisketorvets omdannelse i København, udvikling af et 36.000 m<sup>2</sup> nyt mixed-use projekt til Carlsberg Byen i København samt udvikling af 15.000 m<sup>2</sup> boliger og erhverv i Kirkjusandur på Island.

Virksomhedens første amerikanske projekt blev offentliggjort, da vi blev udpeget som rådgivere for den ambitiøse udvikling af Monroe Blocks i downtown Detroit, en vigtig destination og et ikon for fremtidig byudvikling i Detroit.

Vores speciale inden for transformation, udvikling og design af biblioteker blev yderligere styrket i 2017. Vi blev valgt til at designe Universitetsbiblioteket i Bristol, en milepæl for universitetets revitalisering af Clifton Campus. schmidt hammer lassen blev også udpeget som vinder i konkurrencen om at designe det ny Sports- og Kulturcampus Gellerup ved Aarhus. Multihuset vil blive et nyt samlingssted med funktioner så som bibliotek og medborgercenter, et beboerhus, et bevægelseshus og et Verdensbad.

2017 markerede også milepæle for en række igangværende projekter; eksempelvis første spadestik på det 115.000 m<sup>2</sup> nye offentlige bibliotek Shanghai Library East og rejsegilde på Ningbo Library, vores første bibliotek i Kina. Udvidelsen af Kolding Hospital og Vendsyssel Teater stod færdige i 2017, og begge projekter vandt lokale arkitekturpriser, ligesom indvielsen af det nye C.A.R.L. Auditorium på RWTH Aachen Universitet i Tyskland fandt sted - projektet repræsenterer de mest moderne undervisningsfaciliteter i Europa.

Den nye multifunktionelle administrationsbygning i Skanderborg blev den første offentlige bygning i Danmark, der har opnået DGNB Platin, den højeste certificering i den anerkendte DGNB standard for bæredygtighed.

Inden for Produkt Design blev vi tildelt den internationale designpris Red Dot Award for produktdesignet HeartFelt, et bæredygtigt loftsystem udviklet i samarbejde med HunterDouglas.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2017 realiseret en omsætning og et resultat, der kan betragtes som tilfredsstillende, idet den forventede vækst i løbet af 2017 er opnået inden for de udvalgte markedssegmenter.

Selskabets resultat er væsentligt påvirket af omkostninger afholdt i forbindelse med strategisk positionering, og der henvises i den forbindelse til note 2.

### Begivenheder efter balancedagen

Pr. 1. januar 2018 har virksomheden sluttet sig til det globale arkitektfirma Perkins+Will i et strategisk partnerskab, der øger den internationale spændvidde. Med afsæt i den globale platform er der således adgang til øgede ressourcer, kompetencer og ekspertise, herunder forskning og ny viden.

Virksomheden vil fremadrettet fortsat aflægge særskilt årsrapport samt indgå i koncernregnskabet for Perkins+Will.



## Ledelsesberetning

### Forventninger til fremtiden

Det er forventningen, at sammenlægningen med Perkins+Will i kombination med en fortsat fokuseret markedsindsats vil medføre en betydelig udvikling af selskabet, samt at der vil ske markant vækst i projektporteføljen såvel nationalt som internationalt.

Det er virksomhedens ambition og strategiske målsætning, at såvel omsætning som overskud øges væsentligt i de kommende år.

### Særlige risici

Selskabet har en relativ stor omsætning fra internationale projekter. For hvert enkelt projekt vurderes det konkrete valutasikringsbehov, og der indgås om nødvendigt valutaterminsforretninger til at afdække eventuelle risici.

### Forskning og viden

Forskning og videnudvikling er kontinuerligt en integreret del af virksomhedens arbejdsmetodik. Som led i den arkitektfaglige vision om at fremme udviklingen inden for innovativt og bæredygtigt byggeri har virksomheden gennem en årrække opbygget specialiserede videngrupper.

Vi sikrer målrettet kompetenceudvikling i organisationen via en ambitiøs strategi for området. Virksomhedens Efteruddannelsesstrategi understøtter således både uddannelse af specialister og generel kompetenceudvikling af alle medarbejdere.

I 2017 opstartede Ph. D.-projektet "People Behavior: Using Digital Twin of a Smart Building to Attain a Quantitative Understanding and Improvement of the User Experience.", der vil undersøge arkitekturens indvirkning på brugeroplevelsen med Dokk1, Skandinaviens største offentlige bibliotek, som casestudy. Projektet realiseres med støtte fra Innovationsfonden og Realdania.

Vi samarbejder aktivt med rådgivere og videninstitutioner i ind- og udland; eksempelvis via deltagelse som gæsteforelæsere på universiteter og arkitektskoler samt som forelæsere og paneldeltagere ved faglige konferencer. I 2017 var vi repræsenteret som hovedtalere på 4 kontinenter.

HR management understøtter ambitionen om en styrket international profil. Antallet af internationale medarbejdere i arkitektvirksomheden udgjorde i 2017 ca. 30 % af virksomhedens samlede medarbejderstab.

### Samfundsansvar/CSR

schmidt hammer lassen architects arbejder fortsat målrettet og strategisk med samfundsansvar i betydningen social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed. Virksomheden er mangeårig deltager i FN-initiativet Global Compact og forpligter sig herved til at fokusere målrettet på initiativer, der understøtter fire centrale fokusområder; *menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption*.

Virksomheden rapporterer årligt særskilt omkring CSR, senest i december 2017. Rapporten kan downloades på virksomhedens hjemmeside samt Global Compacts hjemmeside.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	<b>Nettoomsætning</b>	173.578.946	176.987.213	138.500.649	144.328.085
	Viderefakturerede udlæg	-48.552.791	-66.221.093	-35.108.502	-55.963.259
	<b>Værdi af eget arbejde</b>	125.026.155	110.766.120	103.392.147	88.364.826
12	Direkte sagsomkostninger	-66.733.107	-64.969.140	-54.658.857	-52.421.323
	<b>Dækningsbidrag</b>	58.293.048	45.796.980	48.733.290	35.943.503
12	Personaleomkostninger	-14.663.193	-12.199.004	-13.949.240	-11.680.806
	Andre eksterne omkostninger	-30.987.191	-22.726.226	-24.248.650	-15.144.298
6/7	Afskrivninger	-3.215.328	-4.340.623	-2.642.877	-3.815.942
	Andre driftsindtægter	34.309	151.940	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	9.461.645	6.683.067	7.892.523	5.302.457
	Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	822.104	685.498
3	Finansielle indtægter	259.720	755.380	239.133	736.833
4	Finansielle omkostninger	-2.998.688	-2.306.969	-2.955.296	-2.040.410
	<b>Resultat før skat</b>	6.722.677	5.131.478	5.998.464	4.684.378
5	Skat af årets resultat	-724.213	-408.250	0	0
	<b>Årets resultat</b>	5.998.464	4.723.228	5.998.464	4.684.378

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Software	1.266.030	655.832	1.032.420	443.413
		<u>1.266.030</u>	<u>655.832</u>	<u>1.032.420</u>	<u>443.413</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Driftsmateriel og inventar	3.900.608	4.445.990	3.485.732	3.984.007
	Indretning af lejede lokaler	1.756.917	473.545	915.569	473.545
		<u>5.657.525</u>	<u>4.919.535</u>	<u>4.401.301</u>	<u>4.457.552</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.402.885	6.755.441
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.900.090	1.691.871	1.900.090	1.691.871
	Andre tilgodehavender	1.056.312	1.038.960	1.056.312	1.038.960
		<u>2.956.402</u>	<u>2.730.831</u>	<u>11.359.287</u>	<u>9.486.272</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>9.879.957</u>	<u>8.306.198</u>	<u>16.793.008</u>	<u>14.387.237</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	33.799.803	20.737.833	32.168.492	19.785.685
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	39.607.898	56.522.741	19.562.998	31.673.075
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.829.812	21.890.713
	Andre tilgodehavender	2.583.665	2.572.733	1.251.950	1.220.880
	Periodeafgrænsningsposter	2.320.554	2.785.082	2.232.018	2.784.584
		<u>78.311.920</u>	<u>82.618.389</u>	<u>72.045.270</u>	<u>77.354.937</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>6.115.508</u>	<u>6.561.922</u>	<u>1.943.403</u>	<u>479.108</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>84.427.428</u>	<u>89.180.311</u>	<u>73.988.673</u>	<u>77.834.045</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>94.307.385</u>	<u>97.486.509</u>	<u>90.781.681</u>	<u>92.221.282</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017	2016	2017	2016	
	<b>PASSIVER</b>				
10	<b>Egenkapital</b>				
	Stamkapital	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.431.195	1.685.625
	Kapitalkonti	33.478.318	26.809.722	31.047.123	25.124.097
	<b>Aktionærer i schmidt hammer lassen architects k/s' andel af egenkapital</b>	37.478.318	30.809.722	37.478.318	30.809.722
	Minoritetsinteresser	0	670.644	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	37.478.318	31.480.366	37.478.318	30.809.722
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Udskudt skat	1.331.004	1.297.385	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	0	0	55.339	363.275
		1.331.004	1.297.385	55.339	363.275
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leasinggæld	1.240.562	757.301	1.240.562	757.301
11	Ansvarlig lånekapital	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
		5.240.562	4.757.301	5.240.562	4.757.301
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Leasinggæld	894.461	1.027.743	894.461	1.027.743
	Pengeinstitutter	11.028.517	30.675.164	11.028.517	30.675.164
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.295.640	6.484.123	8.738.976	5.511.990
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.058.323	8.712.391	9.969.822	8.653.564
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	327.777	136.797
	Anden gæld	17.980.560	13.052.036	17.047.909	10.285.726
		50.257.501	59.951.457	48.007.462	56.290.984
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	55.498.063	64.708.758	53.248.024	61.048.285
	<b>PASSIVER I ALT</b>	94.307.385	97.486.509	90.781.681	92.221.282

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 12 Medarbejderforhold
- 13 Nærtstående parter
- 14 Eventualforpligtelser
- 15 Garantiforpligtelser
- 16 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

	Koncern			I alt
	Stamkapital	Overført resultat	Minoriteters andel af egenkapital	
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	4.000.000	26.809.722	670.644	31.480.366
Hævet/indskudt i året	0	0	0	0
Regulering af minoritetsinteresser	0	916.372	-670.644	245.728
Overført via resultatdisponering	0	5.998.464	0	5.998.464
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-246.240	0	-246.240
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>4.000.000</b>	<b>33.478.318</b>	<b>0</b>	<b>37.478.318</b>

	Modervirksomhed			I alt
	Stamkapital	Overført resultat	Nettopskrivning efter indre værdis metode	
<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	4.000.000	25.124.097	1.685.625	30.809.722
Hævet/indskudt i året	0	0	0	0
Regulering af minoritetsinteresser	0	916.372	0	916.372
Overført via resultatdisponering	0	5.006.653	991.811	5.998.464
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	0	-246.240	-246.240
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>4.000.000</b>	<b>31.047.122</b>	<b>2.431.196</b>	<b>37.478.318</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

	Koncern	
	2017	2016
Resultat af primær drift	9.461.645	6.683.067
Afskrivninger	3.215.328	4.340.623
Øvrige reguleringer	-371.845	-360.591
Ændring af tilgodehavender, ekskl. igangværende arbejder for fremmed regning	-12.608.372	-463.882
Ændring af igangværende arbejder for fremmed regning	19.726.359	-3.028.503
Ændring af kreditorer og anden gæld	7.274.453	-3.586.281
Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	26.697.568	3.584.433
Finansielle indtægter	259.720	755.380
Værdiregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	-208.219	-676.288
Finansielle omkostninger	-2.998.688	-2.306.969
Betalt selskabsskat	-724.213	-834.844
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>23.026.168</b>	<b>521.712</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.164.672	-226.495
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.205.062	-3.732.526
Salg af materielle anlægsaktiver	193.820	240.074
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-4.175.914</b>	<b>-3.718.947</b>
Hævet/indskud fra kapitalkonto af kommanditister	0	389.190
Optagelse (afdrag) af leasinggæld	349.979	-1.081.635
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>349.979</b>	<b>-692.445</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>19.200.233</b>	<b>-3.889.680</b>
Likvider og bankgæld netto, primo	-24.113.242	-20.223.562
<b>Likvider og bankgæld netto, ultimo</b>	<b>-4.913.009</b>	<b>-24.113.242</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for schmidt hammer lassen architects k/s for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valuta-kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden schmidt hammer lassen architects k/s samt dattervirksomheder, hvori schmidt hammer lassen architects k/s direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsestidspunktet og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

#### Koncerninterne virksomhedsovertagelser

Ved virksomhedsovertagelser under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter med 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatdisponering og egenkapital.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Nettoomsætningen opgøres som værdien af det udførte arbejde opgjort efter produktionskriteriet.

###### Viderefakturerede udlæg

Viderefakturerede udlæg omfatter omkostninger til underleverandører på igangværende arbejder for fremmed regning.

###### Direkte sagsomkostninger

Direkte sagsomkostninger omfatter lønninger og vederlag til arkitekter, bygningskonstruktører og tekniske tegnere samt direkte omkostninger som forsikringer, rejseudgifter m.v.

Vederlæggelse til indehavere udgiftsføres.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

###### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

###### Skat af årets resultat

Da kommanditselskabet ikke er et selvstændigt skattesubjekt, indeholder modervirksomhedens regnskab ikke skat af årets resultat i modervirksomheden. Årets skattepligtige indkomst indgår i kommanditisternes og komplementarens skattepligtige indkomster.

Den i koncernregnskabet indregnede skat af årets resultat hidrører således fra de øvrige koncernselskaber end moderselskabet.

###### Immaterielle anlægsaktiver

Software, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Software afskrives over 1-3 år.

###### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over aktivernes forventede brugstid. Driftsmateriel og inventar afskrives over 1-5 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### *Kapitalandele i dattervirksomheder*

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for schmidt hammer lassen architects k/s, bindes ikke på opskrivningsreserven.

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien. Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som øvrige tilsvarende anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder for fremmed regning, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Ikke-børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien er baseret på kapitalandelens indre værdi på balancedagen.

##### Selskabsskat og udskudt skat

###### *Modervirksomhed*

Modervirksomheden er ikke et selvstændigt skattesubjekt, og der indregnes derfor ikke skat af årets resultat herfor.

###### *Dattervirksomheder*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets egenkapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på lån samt hævnninger på kapitalkontoen af selskabets kommanditister.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Dækningsgrad	$\frac{\text{Dækningsbidrag} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

#### 2 Særlige poster

Selskabet har i indeværende regnskabsår afholdt omkostninger relateret til strategisk positionering på i alt 4,5 mio. kr.

Beløbet er udgiftsført i posten andre eksterne omkostninger. Der henvises til ledelsesberetningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter m.v.	223.384	686.878	213.755	676.299
Kursreguleringer	36.336	68.502	25.378	60.534
	<u>259.720</u>	<u>755.380</u>	<u>239.133</u>	<u>736.833</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger m.v.	842.213	1.264.116	825.809	1.024.917
Kursreguleringer	2.156.475	1.042.853	2.129.487	1.015.493
	<u>2.998.688</u>	<u>2.306.969</u>	<u>2.955.296</u>	<u>2.040.410</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	606.342	210.357	0	0
Årets regulering af udskudt skat	117.871	197.893	0	0
	<u>724.213</u>	<u>408.250</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**6 Immaterielle anlægsaktiver, modervirksomhed**

	Software
Kostpris 1. januar 2017	3.245.628
Årets tilgang	1.095.573
Årets afgang	0
Kostpris 31. december 2017	<u>4.341.201</u>
Afskrivninger 1. januar 2017	2.802.215
Årets afskrivninger	506.566
Årets afgang	0
Afskrivninger 31. december 2017	<u>3.308.781</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>1.032.420</u>

Regnskabsmæssig værdi af leasede immaterielle anlægsaktiver udgør 737.579 kr. (2016: 254.779 kr.).

**Immaterielle anlægsaktiver, koncern**

	Software
Kostpris 1. januar 2017	3.544.730
Kursregulering, primo	-18.171
Årets tilgang	1.164.672
Årets afgang	0
Kostpris 31. december 2017	<u>4.691.231</u>
Afskrivninger 1. januar 2017	2.888.898
Kursregulering, primo	-5.266
Årets afskrivninger	541.569
Årets afgang	0
Afskrivninger 31. december 2017	<u>3.425.201</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<u>1.266.030</u>

Regnskabsmæssig værdi af leasede immaterielle anlægsaktiver udgør 737.579 kr. (2016: 254.779 kr.).

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**7 Materielle anlægsaktiver, modervirksomhed**

	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2017	12.898.090	1.789.689	14.687.779
Årets tilgang	1.413.799	670.880	2.084.679
Årets afgang	-1.140.995	0	-1.140.995
Anskaffelsessum 31. december 2017	13.170.894	2.460.569	15.631.463
Afskrivninger 1. januar 2017	8.908.656	1.316.144	10.224.800
Årets afskrivninger	1.907.455	228.856	2.136.311
Tilbageførte afskrivninger vedrørende årets afgang	-1.130.949	0	-1.130.949
Afskrivninger 31. december 2017	9.685.162	1.545.000	11.230.162
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>3.485.732</b>	<b>915.569</b>	<b>4.401.301</b>

Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver udgør 1.181.080 kr. (2016: 489.826 kr.).

**Materielle anlægsaktiver, koncern**

	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Anskaffelsessum 1. januar 2017	16.009.658	1.789.689	17.799.347
Kursregulering, primo	-117.696	0	-117.696
Årets tilgang	1.570.232	1.634.830	3.205.062
Årets afgang	-1.140.995	0	-1.140.995
Anskaffelsessum 31. december 2017	16.321.199	3.424.519	19.745.718
Afskrivninger 1. januar 2016	11.558.238	1.316.144	12.874.382
Kursregulering, primo	-89.628	0	-89.628
Årets afskrivninger	2.082.930	351.458	2.434.388
Tilbageførte afskrivninger vedrørende årets afgang	-1.130.949	0	-1.130.949
Afskrivninger 31. december 2017	12.420.591	1.667.602	14.088.193
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>3.900.608</b>	<b>1.756.917</b>	<b>5.657.525</b>

Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver udgør 1.181.080 kr. (2016: 489.826 kr.).

**8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

	Moder- virksomhed
Anskaffelsessum 1. januar 2017	5.069.816
Regulering af minoritetsinteresser	901.874
Tilgang	0
	5.971.690
Reguleringer 1. januar 2017	1.685.625
Regulering af minoritetsinteresser	-402.198
Årets resultat	822.104
Valutakursregulering af primoegenkapital og resultatopgørelse ved omregning til ultimokurser i udenlandske tilknyttede virksomheder	-256.894
Negativ indre værdi modregnet i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	527.219
Negativ indre værdi indregnet under hensatte forpligtelser	55.339
Reguleringer 31. december 2017	2.431.195
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>8.402.885</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel
Schmidt, Hammer & Lassen Ltd.	England	100 %
Schmidt Hammer Lassen Architects BV	Holland	100 %
Schmidt Hammer Lassen Architects China Ltd.	Shanghai	100 %
Schmidt Hammer Lassen Architects Asia Ltd.	Hong Kong	100 %
Schmidt Hammer Lassen Architects Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100 %

#### 9 Igangværende arbejder for fremmed regning, modervirksomhed

	2017	2016
Ansæt værdi af udførte arbejder	367.895.377	398.481.705
Acontofakturering	-357.071.355	-372.320.620
	<u>10.824.022</u>	<u>26.161.085</u>

Der klassificeres således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoaktiver)	19.562.998	31.673.075
Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoforpligtelser)	-8.738.976	-5.511.990
	<u>10.824.022</u>	<u>26.161.085</u>

Akkumuleret fortjeneste på igangværende arbejder	<u>110.444.696</u>	<u>125.377.921</u>
--	--------------------	--------------------

#### Igangværende arbejder for fremmed regning, koncern

Ansæt værdi af udførte arbejder	433.483.542	462.462.659
Acontofakturering	-403.171.284	-412.424.041
	<u>30.312.258</u>	<u>50.038.618</u>

Der klassificeres således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoaktiver)	39.607.898	56.522.741
Igangværende arbejder for fremmed regning (nettoforpligtelser)	-9.295.640	-6.484.123
	<u>30.312.258</u>	<u>50.038.618</u>

Akkumuleret fortjeneste på igangværende arbejder	<u>135.300.575</u>	<u>153.866.723</u>
--	--------------------	--------------------

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Egenkapital, modervirksomhed

	2017	2016
Stamkapital	4.000.000	4.000.000
Nettoopskrivning efter indre værdis metode:		
Primo	1.685.625	0
Årets resultat	991.810	2.095.897
Valutakursregulering, dattervirksomheder	-246.240	-410.272
Nettoopskrivning efter indre værdis metode 31. december	<u>2.431.195</u>	<u>1.685.625</u>
Overført resultat:		
Saldo 1. januar	25.124.097	22.146.426
Hævet/indskudt i året	0	389.190
Årets resultat	5.006.654	2.588.481
Regulering af minoritetsinteresser	916.372	0
Overført resultat 31. december	<u>31.047.123</u>	<u>25.124.097</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>37.478.318</u></b>	<b><u>30.809.722</u></b>

Stamkapitalen består af 80 anparter.

#### Egenkapital, koncern

Stamkapital indbetalt ved stiftelsen	4.000.000	4.000.000
Overført resultat:		
Saldo 1. januar	26.809.722	22.146.426
Hævet/indskudt i året	0	389.190
Valutakursregulering	-246.240	-410.272
Årets resultat	5.998.464	4.684.378
Regulering af minoritetsinteresser	916.372	0
Overført resultat 31. december	<u>33.478.318</u>	<u>26.809.722</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b><u>37.478.318</u></b>	<b><u>30.809.722</u></b>

#### 11 Ansvarligt lån

Selskabet har et ansvarligt lån, som træder tilbage for selskabets øvrige kreditorer. Det ansvarlige lån er indfriet pr. 24. januar 2018.

#### 12 Medarbejderforhold

Det samlede beløb til lønninger og vederlag fordeler sig således:

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Lønninger	69.850.339	65.634.379	58.815.172	54.087.430
Pensionsbidrag	8.087.881	7.436.202	7.991.200	7.268.137
Andre udgifter til social sikring	705.914	843.488	705.155	841.998
Overført til sagsomkostninger	-63.980.941	-61.715.065	-53.562.287	-50.516.759
	<u>14.663.193</u>	<u>12.199.004</u>	<u>13.949.240</u>	<u>11.680.806</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>149</u>	<u>142</u>	<u>120</u>	<u>112</u>

Det samlede vederlag til selskabets direktion og bestyrelse udgør 4.541 t.kr. i 2017 (2016: 2.181 t.kr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Nærtstående parter

schmidt hammer lassen architects k/s' nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Ingen parter har egenhændigt bestemmende indflydelse.

#### Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter omfatter:

Bente Damgaard  
 Morten Schmidt  
 Bjarne Hammer Rasmussen  
 John Foldbjerg Lassen  
 Kim Holst Jensen  
 Kristian Lars Ahlmark

og af disse kontrollerede selskaber.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabets transaktioner med nærtstående parter vedrører primært løbende mellemregninger. Samtlige transaktioner er afregnet på markedsvilkår.

#### 14 Eventualforpligtelser

Til sikkerhed for bankgæld er der udstedt løsøreejerpantebrev på 10.000 t.kr. med pant i driftsinventar og -materiel samt goodwill. Til sikkerhed for bankgæld er der endvidere afgivet fordringspant i simple fordringer på 13.000 t.kr.

Koncernen har samlede huslejeoplygtelser på 2.835 t.kr. Forpligtelserne hidrører fra i alt 5 lejemål hvor opsigelsesfristen spænder fra 1-12 måneder.

Koncernen er part i sager, som er sædvanlige for en virksomhed i byggebranchen. Koncernen søger af-dækning af disse risici ved tegning af forsikringer. I det omfang koncernen vurderes at ifalde økonomisk ansvar, foretages der hensættelse til imødegåelse heraf.

#### 15 Garantiforpligtelser

Koncernens pengeinstitut har på vegne af koncernen stillet garantier over for udlejere af lokaler med i alt 371 t.kr. pr. 31. december 2017.

Koncernen har herudover stillet arbejdsgarantier vedrørende igangværende arbejder med i alt 2.200 t.kr., mens koncernens underleverandører har stillet arbejdsgarantier til fordel for selskabet med 1.364 t.kr.

#### 16 Resultatdisponering

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Opskrivning efter indre værdis metode	0	0	745.570	2.095.897
Overført resultat	5.998.464	4.684.378	5.252.894	2.588.481
Minoriteters andel af overført resultat	0	38.850	0	0
	<u>5.998.464</u>	<u>4.723.228</u>	<u>5.998.464</u>	<u>4.684.378</u>