



Tlf.: +45 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR no. 20 22 26 70

**NORIDANE FOOD A/S**

**AMALIEGADE 9B, 1256 KØBENHAVN K**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2018*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 8. marts 2019**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 8 March 2019*

---

**Knud Peder Daugaard**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 20 72 15 37**  
**CVR NO. 20 72 15 37**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

|  | <b>Side</b><br><b>Page</b> |
|--|----------------------------|
| <b>Selskabsoplysninger</b><br><i>Company Details</i>   |                            |
| Selskabsoplysninger .....<br><i>Company Details</i>  | 3                          |
| <b>Erklæringer</b><br><i>Statement and Report</i>  |                            |
| Ledelsespåtegning.....<br><i>Statement by Board of Directors and Board of Executives</i>           | 4                          |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....<br><i>Independent Auditor's Report</i>             | 5-8                        |
| <b>Ledelsesberetning</b><br><i>Management's Review</i>   |                            |
| Hoved- og nøgletal.....<br><i>Financial Highlights</i>   | 9-10                       |
| Ledelsesberetning.....<br><i>Management's Review</i>   | 11-12                      |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b><br><i>Financial Statements 1 January - 31 December</i> |                            |
| Resultatopgørelse.....<br><i>Income Statement</i>  | 13                         |
| Balance.....<br><i>Balance Sheet</i>   | 14-15                      |
| Egenkapitalopgørelse.....<br><i>Equity</i>   | 16                         |
| Pengestrømsopgørelse.....<br><i>Cash Flow Statement</i>  | 17                         |
| Noter.....<br><i>Notes</i>   | 18-23                      |
| Anvendt regnskabspraksis.....<br><i>Accounting Policies</i>  | 24-29                      |

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

Noridane Food A/S  
Amaliegade 9B  
1256 København K

Telefon: +45 32 54 03 04  
*Telephone:*

CVR-nr.: 20 72 15 37  
*CVR no.:*

Stiftet: 27. januar 1998  
*Established:*

Hjemsted: København  
*Registered Office:*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Knud Peder Daugaard, formand  
*chairman*  
Hans Thorn Wittussen, næstformand  
*vice-chairman*  
Erik Steinar Høeg  
Kristian Håvard Sævik  
Per Stride  
Sverre Tyldum

**Direktion**  
*Board of Executives*

Ronnie Melbye

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
1561 København V

**Pengeinstitut**  
*Bank*

Danske Bank  
Holmens Kanal 2  
1092 København K

Nykredit Erhverv  
Under Krystallen 1  
1780 København V

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING****STATEMENT BY BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF EXECUTIVES**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Noridane Food A/S.

*Today the Board of Directors and Board of Executives have discussed and approved the Annual Report of Noridane Food A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018.*

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

*The Management's Review includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the review.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

København, den 4. februar 2019  
*Copenhagen, 4 February 2019*

Direktion:  
*Board of Executives*

---

Ronnie Melbye

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Knud Peder Daugaard  
Formand  
*Chairman*

---

Hans Thorn Wittussen  
Næstformand  
*Vice-chairman*

---

Erik Steinar Høeg

---

Kristian Håvard Sævik

---

Per Stride

---

Sverre Tyldum

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Til kapitalejeren i Noridane Food A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Noridane Food A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

**To the Shareholder of Noridane Food A/S**

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of Noridane Food A/S for the financial year 1 January - 31 December 2018, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company's at 31 December 2018 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2018 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibility for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibility for the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. februar 2019

*Copenhagen, 4 February 2019*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 22 26 70

*CVR no.*

Brian Olsen Halling

Statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

MNE-nr. mne32094

*MNE no.*

**Statement on Management's Review**

*Management is responsible for Management's Review.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

|  | 2018<br>tkr.<br>DKK '000 | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 | 2016<br>tkr.<br>DKK '000 | 2015<br>tkr.<br>DKK '000 | 2014<br>tkr.<br>DKK '000 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                       |                          |                          |                          |                          |                          |
| <i>Income statement</i>                        |                          |                          |                          |                          |                          |
| Nettoomsætning.....                            | 1.231.596                | 1.103.652                | 851.833                  | 741.515                  | 947.506                  |
| <i>Net revenue</i>                             |                          |                          |                          |                          |                          |
| Bruttoresultat.....                            | 51.974                   | 47.859                   | 37.473                   | 30.885                   | 31.438                   |
| <i>Gross profit/loss</i>                       |                          |                          |                          |                          |                          |
| Driftsresultat.....                            | 14.783                   | 14.604                   | 13.089                   | 10.630                   | 10.861                   |
| <i>Operating profit/loss</i>                   |                          |                          |                          |                          |                          |
| Finansielle poster, netto.....                 | -3.550                   | -679                     | -1.436                   | -2.064                   | -203                     |
| <i>Financial income and expenses, net</i>      |                          |                          |                          |                          |                          |
| Årets resultat før skat.....                   | 11.233                   | 13.925                   | 11.653                   | 8.566                    | 10.658                   |
| <i>Profit/loss for the year before tax</i>     |                          |                          |                          |                          |                          |
| Årets resultat.....                            | 8.733                    | 10.825                   | 9.067                    | 6.515                    | 8.014                    |
| <i>Profit/loss for the year</i>                |                          |                          |                          |                          |                          |
| <b>Balance</b>                                 |                          |                          |                          |                          |                          |
| <i>Balance sheet</i>                           |                          |                          |                          |                          |                          |
| Balancesum.....                                | 349.606                  | 253.731                  | 204.168                  | 124.453                  | 173.525                  |
| <i>Balance sheet total</i>                     |                          |                          |                          |                          |                          |
| Egenkapital.....                               | 65.411                   | 56.728                   | 45.903                   | 36.763                   | 30.024                   |
| <i>Equity</i>                                  |                          |                          |                          |                          |                          |
| <b>Pengestrømme</b>                            |                          |                          |                          |                          |                          |
| <i>Cash flows</i>                              |                          |                          |                          |                          |                          |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver.      | -66                      | -813                     | -76                      | 0                        | 0                        |
| <i>Investment in tangible fixed assets</i>     |                          |                          |                          |                          |                          |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...</b> | <b>39</b>                | <b>33</b>                | <b>28</b>                | <b>23</b>                | <b>24</b>                |
| <i>Average number of full-time employees</i>   |                          |                          |                          |                          |                          |
| <b>Nøgletal</b>                                |                          |                          |                          |                          |                          |
| <i>Ratios</i>                                  |                          |                          |                          |                          |                          |
| Bruttomargin.....                              | 4,2                      | 4,3                      | 4,4                      | 4,2                      | 3,3                      |
| <i>Gross margin</i>                            |                          |                          |                          |                          |                          |
| Soliditetsgrad.....                            | 18,7                     | 22,4                     | 22,5                     | 29,5                     | 17,3                     |
| <i>Solvency ratio</i>                          |                          |                          |                          |                          |                          |
| Egenkapitalforrentning.....                    | 14,3                     | 21,1                     | 21,9                     | 19,5                     | 30,6                     |
| <i>Return on equity</i>                        |                          |                          |                          |                          |                          |
| Indeks for nettoomsætning.....                 | 130                      | 119                      | 92                       | 80                       | 102                      |
| <i>Index for net revenue</i>                   |                          |                          |                          |                          |                          |

**HOVED- OG NØGLETAL**  
*FINANCIAL HIGHLIGHTS*

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Bruttomargin:

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

*Gross margin:*

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Net revenue}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

*Solvency ratio:*

$$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

*Return on equity:*

$$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

*The ratios follow in all material respects the recommendations of the Danish Finance Society.*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er international handel med kødvarer.

### *Principal activities*

*The company's principal activities are international trade with meat products.*

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I december 2018 igangsatte NoriDane Foods sin nye strategi "Taking NoriDane to the STAR's" som vil løbe fra 2019 til 2021. Strategien betyder øget fokus på "Service, Training, Attitude & Responsibility". NoriDane ønsker at være "Best in Class" på service overfor vores kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

### *Development in activities and financial position*

*In December 2018 NoriDane Foods launched its new strategy "Taking NoriDane to the STAR's" which will run from 2019 to 2021. The strategy means increased focus on "Service, Training, Attitude & Responsibility". NoriDane desires to be "Best in Class" on service to our customers, suppliers and business partners.*

På trods af en generel negativ stemning på verdensmarkederne i 2018, har NoriDane Foods koncernen formået en omsætningsvækst på over 12 % og en stigning i årets resultat før skat på 10 %, hvilket anses for tilfredsstillende. Den positive udvikling skyldes i stor grad at vores dedikerede medarbejdere har haft fokus på nye markeder, strategiske samarbejder og komplekse handler.

*In spite of a general, negative atmosphere in the global markets in 2018, the NoriDane Foods Group has been able to achieve a revenue growth of more than 12% and an increase in the results before tax of 10%, which is considered satisfactory. This positive development is very much due to our dedicated staff who have had focus on new markets, strategic cooperation and complex deals.*

NoriDane Foods har i året investeret i ansættelse af nye medarbejdere, herunder trainees på tværs af hele koncernen, for at sikre at alle funktioner i NoriDane er gearet til fortsat vækst de kommende år, og til at levere den ønskede service. Derfor går NoriDane ind i det nye år stærkere end nogensinde før, og holder fast i strategien om organisk vækst, der sikrer den kultur og de værdier som er kendetegnet ved NoriDane.

*NoriDane Foods has invested in hiring of new staff, including trainees throughout the Group to ensure that all functions at NoriDane are geared to continued growth in the coming years and to deliver the desired service. Thus, NoriDane enters the new year stronger than ever before and it maintains its strategy for organic growth which ensures the culture and the values that characterise NoriDane.*

Med iværksættelsen af den nye strategi, bliver kerneværdierne i NoriDane Foods en endnu mere integreret del af vores forretningsgrundlag.

*The launch of the new strategy ensures that the core values of NoriDane Foods will be an even more integrated part of our commercial basis.*

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets resultat er tilfredsstillende sammenholdt med forventet udvikling.

### *Profit/loss for the year compared to future expectations*

*The results for the year are satisfactory compared with the expected development.*

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT'S REVIEW

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### **Miljøforhold**

Selskabet bekendt foreligger der ikke miljøforhold, der hverken har indvirkning på arbejdsmiljøet i selskabet eller det eksterne miljø.

### **Forventninger til fremtiden**

Det er ledelsens forventning, at de seneste års tilfredsstillende udvikling vil fortsætte i de kommende år.

### **Samfundsansvar**

Selskabet har indført politikker indeholdende interne retningslinjer, målsætninger og strategier, hvorefter der målrettet arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således, at miljø og klimamæssige forhold tænkes ind i selskabets bevidsthed.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Selskabet er omfattet af måltal og politikker for ligestilling opstillet af det ultimative moderselskab, Nortura SA, Norge, som aflægger koncernregnskab og heri omtaler koncernens samlede måltal og politikker.

Der henvises til følgende hjemmeside: [www.nortura.no](http://www.nortura.no).

### ***Significant events after the end of the financial year***

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the company's financial position.*

### ***Environmental situation***

*The company is not aware of any environmental conditions that have an impact on the work environment or the external environment.*

### ***Future expectations***

*It is Management's expectation that the satisfactory development in the most recent years will continue in the coming years.*

### ***Corporate social responsibility***

*The company has implemented policies which include internal guidelines, goals and strategies, which form basis for a targeted work to ensure a safe and sound work environment and so that environment and climate are part of the company's awareness.*

### ***Target figures and policies for the underrepresented gender***

*The company is subject to target figures and policies for gender equality set out by the ultimate parent company, Nortura SA, Norway, which presents consolidated financial statements in which the Group's target figures and policies are described.*

*Reference is made to the home page [www.nortura.no](http://www.nortura.no).*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

|   | Note | 2018<br>kr.<br>DKK     | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 |
|---|------|------------------------|--------------------------|
| <b>NETTOOMSÆTNING.....</b><br><i>NET REVENUE</i>                      |      | <b>1 1.231.595.663</b> | <b>1.103.652</b>         |
| Vareforbrug.....<br><i>Cost of goods sold</i>                         |      | -1.179.621.954         | -1.055.793               |
| <b>BRUTTORESULTAT.....</b><br><i>GROSS PROFIT/LOSS</i>                |      | <b>51.973.709</b>      | <b>47.859</b>            |
| Distributionsomkostninger.....<br><i>Distribution costs</i>           |      | -21.333.350            | -20.025                  |
| Administrationsomkostninger.....<br><i>Administrative expenses</i>    | 2, 3 | -15.857.632            | -13.230                  |
| <b>DRIFTSRESULTAT .....</b><br><i>OPERATING PROFIT</i>                |      | <b>14.782.727</b>      | <b>14.604</b>            |
| Finansielle indtægter.....<br><i>Financial income</i>                 |      | 413.958                | 1.665                    |
| Finansielle omkostninger.....<br><i>Financial expenses</i>            |      | -3.963.678             | -2.344                   |
| <b>RESULTAT FØR SKAT.....</b><br><i>PROFIT BEFORE TAX</i>             |      | <b>11.233.007</b>      | <b>13.925</b>            |
| Skat af årets resultat.....<br><i>Tax on profit/loss for the year</i> | 4    | -2.499.543             | -3.100                   |
| <b>ÅRETS RESULTAT .....</b><br><i>PROFIT FOR THE YEAR</i>             | 5    | <b>8.733.464</b>       | <b>10.825</b>            |

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

| AKTIVER<br>ASSETS   | Note     | 2018<br>kr.<br>DKK | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 |
|---|----------|--------------------|--------------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....<br><i>Other plants, machinery, tools and equipment</i> |          | 252.218            | 353                      |
| Indretning af lejede lokaler.....<br><i>Leasehold improvements</i>                                  |          | 503.824            | 494                      |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b><br><i>Tangible fixed assets</i>                                | <b>6</b> | <b>756.042</b>     | <b>847</b>               |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....<br><i>Fixed asset investments</i>                     |          | 22.388             | 22                       |
| Kapitalandele i associerede virksomheder.....<br><i>Acquisition cost, beginning of year</i>         |          | 2.207.992          | 1.947                    |
| Lejededpositum og andre tilgodehavender.....<br><i>Rent deposit and other receivables</i>           |          | 508.250            | 516                      |
| <b>Finansielle anlægsaktiver.....</b><br><i>Fixed asset investments</i>                             | <b>7</b> | <b>2.738.630</b>   | <b>2.485</b>             |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b><br><i>FIXED ASSETS</i>  |          | <b>3.494.672</b>   | <b>3.332</b>             |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....<br><i>Finished goods and goods for resale</i>         |          | 7.208.089          | 6.532                    |
| <b>Varebeholdninger.....</b><br><i>Inventories</i>  |          | <b>7.208.089</b>   | <b>6.532</b>             |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....<br><i>Trade receivables</i>                        |          | 196.930.704        | 153.846                  |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....<br><i>Receivables from group enterprises</i>       |          | 220.678            | 2.822                    |
| Udskudte skatteaktiver.....<br><i>Deferred tax assets</i>   | 8        | 1.910              | 0                        |
| Andre tilgodehavender.....<br><i>Other receivables</i>  |          | 376.406            | 1.205                    |
| Tilgodehavende selskabsskat.....<br><i>Receivables corporation tax</i>                              |          | 561.780            | 454                      |
| Periodeafgrænsningsposter.....<br><i>Prepayments and accrued income</i>                             | 9        | 513.070            | 376                      |
| <b>Tilgodehavender.....</b><br><i>Receivables</i>   |          | <b>198.604.548</b> | <b>158.703</b>           |
| <b>Likvider.....</b><br><i>Cash and cash equivalents</i>  |          | <b>140.298.607</b> | <b>85.164</b>            |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b><br><i>CURRENT ASSETS</i>  |          | <b>346.111.244</b> | <b>250.399</b>           |
| <b>AKTIVER.....</b><br><i>ASSETS</i>  |          | <b>349.605.916</b> | <b>253.731</b>           |

**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

| <b>PASSIVER</b><br><i>EQUITY AND LIABILITIES</i>                               | <b>Note</b> | <b>2018</b><br>kr.<br>DKK | <b>2017</b><br>tkr.<br>DKK '000 |
|--|-------------|---------------------------|---------------------------------|
| Selskabskapital.....<br><i>Share capital</i>                                   | 10          | 600.000                   | 600                             |
| Overført overskud.....<br><i>Retained profit</i>                               |             | 64.811.181                | 56.128                          |
| <b>EGENKAPITAL.....</b><br><i>EQUITY</i>                                       |             | <b>65.411.181</b>         | <b>56.728</b>                   |
| Hensættelse til udskudt skat.....<br><i>Deferred tax assets</i>                |             | 0                         | 16                              |
| Andre hensatte forpligtelser.....<br><i>Other provisions for liabilities</i>   | 11          | 5.316.607                 | 1.160                           |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b><br><i>PROVISION FOR LIABILITIES</i>          |             | <b>5.316.607</b>          | <b>1.176</b>                    |
| Gæld til pengeinstitutter.....<br><i>Bank debt</i>                             |             | 153.813.961               | 88.417                          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser.....<br><i>Trade payables</i>         |             | 96.859.665                | 79.992                          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder.....<br><i>Payables to group enterprises</i> |             | 5.636.645                 | 5.479                           |
| Anden gæld.....<br><i>Other liabilities</i>                                    |             | 7.422.221                 | 8.437                           |
| Periodeafgrænsningsposter.....<br><i>Accruals and deferred income</i>          | 12          | 15.145.636                | 13.502                          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b><br><i>Current liabilities</i>      |             | <b>278.878.128</b>        | <b>195.827</b>                  |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b><br><i>LIABILITIES</i>                            |             | <b>278.878.128</b>        | <b>195.827</b>                  |
| <b>PASSIVER.....</b><br><i>EQUITY AND LIABILITIES</i>                          |             | <b>349.605.916</b>        | <b>253.731</b>                  |
| <b>Eventualposter mv.</b><br><i>Contingencies etc.</i>                         | 13          |                           |                                 |
| <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b><br><i>Charges and securities</i>  | 14          |                           |                                 |
| <b>Nærtstående parter</b><br><i>Related parties</i>                            | 15          |                           |                                 |
| <b>Koncernregnskab</b><br><i>Consolidated financial statements</i>             | 16          |                           |                                 |

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

|  | Selskabs-<br>kapital<br><i>Share capital</i> | Overført<br>overskud<br><i>Retained<br/>profit</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|--|--|--|-----------------------|
| Egenkapital 1. januar 2018.....<br><i>Equity at 1 January 2018</i>                   | 600.000                                      | 56.127.701   | 56.727.701            |
| Andre reguleringer.....<br><i>Value adjustments of equity</i>                        |  | -49.984  | -49.984               |
| Forslag til årets resultatdisponering.....<br><i>Proposed distribution of profit</i> |  | 8.733.464  | 8.733.464             |
| <b>Egenkapital 31. december 2018.....</b><br><i>Equity at 31 December 2018</i>       | <b>600.000</b>                               | <b>64.811.181</b>                                  | <b>65.411.181</b>     |



**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

|  | 2018<br>kr.<br>DKK | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 |
|--|--------------------|--------------------------|
| Årets resultat.....<br><i>Profit/loss for the year</i>   | 8.733.464          | 10.825                   |
| Årets afskrivninger tilbageført.....<br><i>Reversed depreciation of the year</i>                                 | 156.006            | 94                       |
| Skat af årets resultat tilbageført.....<br><i>Reversed tax on profit/loss for the year</i>                       | 2.499.543          | 3.100                    |
| Øvrige reguleringer.....<br><i>Other adjustments</i>   | 7.450.193          | 2.276                    |
| Betalt selskabsskat.....<br><i>Corporation tax paid</i>  | -2.611.877         | -3.558                   |
| Ændring i varebeholdninger.....<br><i>Change in inventory</i>  | -675.626           | -4.283                   |
| Ændring i tilgodehavender.....<br><i>Change in receivables</i>   | -56.585.822        | -20.659                  |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....<br><i>Change in current liabilities (ex bank and tax)</i>  | 31.155.075         | 3.561                    |
| <b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b><br><b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>                        | <b>-9.879.044</b>  | <b>-8.644</b>            |
| Køb af materielle anlægsaktiver.....<br><i>Purchase of tangible fixed assets</i>                                 | -65.621            | -813                     |
| Køb af finansielle anlægsaktiver.....<br><i>Purchase of financial assets</i>                                     | -261.471           | -2.435                   |
| Salg af finansielle anlægsaktiver.....<br><i>Sale of financial assets</i>  | 8.222              | 166                      |
| Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....<br><i>Other cash flows from investing activities</i>  | -64.097            | 0                        |
| <b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b><br><b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>                  | <b>-382.967</b>    | <b>-3.082</b>            |
| <b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b><br><b>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>                                     | <b>-10.262.011</b> | <b>-11.726</b>           |
| Likvider 1. januar.....<br><i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>   | -3.253.344         | 8.473                    |
| <b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b><br><b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</b>                             | <b>-13.515.355</b> | <b>-3.253</b>            |
| Likvider 31. december specificeres således:<br><i>Specification of cash and cash equivalents at 31 December:</i> |                    |                          |
| Likvider.....<br><i>Cash and cash equivalents</i>  | 140.298.606        | 85.164                   |
| Gæld til pengeinstitutter.....<br><i>Bank debt</i>   | -153.813.961       | -88.417                  |
| <b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b><br><b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, NET DEBT</b>                                    | <b>-13.515.355</b> | <b>-3.253</b>            |

**NOTER**  
**NOTES**

|   | 2018<br>kr.<br>DKK   | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 | Note     |
|---|----------------------|--------------------------|----------|
| <b>Nettoomsætning</b>                                     |                      |                          | <b>1</b> |
| <i>Net revenue</i>  |                      |                          |          |
| Omsætning, Danmark.....                                   | 8.697.173            | 1.266                    |          |
| <i>Revenue, Denmark</i>                                   |                      |                          |          |
| Omsætning, Europa.....                                    | 201.475.114          | 154.526                  |          |
| <i>Revenue, Europe</i>                                    |                      |                          |          |
| Omsætning, resten af verden.....                          | 1.025.079.737        | 952.534                  |          |
| <i>Revenue, countries outside Europe</i>                  |                      |                          |          |
| Afgivne varerabatter.....                                 | -3.656.361           | -4.674                   |          |
| <i>Trade discounts granted</i>                            |                      |                          |          |
|   | <b>1.231.595.663</b> | <b>1.103.652</b>         |          |
| <br><b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>               |                      |                          |          |
| <i>Segment details (activities)</i>                       |                      |                          |          |
| Salg af kødvarer.....                                     | 1.231.595.663        | 1.103.652                |          |
| <i>Sale of meat</i>                                       |                      |                          |          |
|   | <b>1.231.595.663</b> | <b>1.103.652</b>         |          |
| <br><b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> |                      |                          | <b>2</b> |
| <i>Fee to statutory auditors</i>                          |                      |                          |          |
| Samlet honorar:   |                      |                          |          |
| <i>Total fee</i>  |                      |                          |          |
| BDO.....  | 218.000              | 135.000                  |          |
| <i>BDO</i>  |                      |                          |          |
|   | <b>218.000</b>       | <b>135.000</b>           |          |
| <br>Specifikation af honorar:                             |                      |                          |          |
| <i>Specification of fee</i>                               |                      |                          |          |
| Lovpligtig revision.....                                  | 110.000              | 110.000                  |          |
| <i>Statutory audit</i>                                    |                      |                          |          |
| Andre ydelser .....                                       | 83.000               | 0                        |          |
| <i>Other services</i>                                     |                      |                          |          |
| Skatterådgivning.....                                     | 10.000               | 10.000                   |          |
| <i>Tax consultancy</i>                                    |                      |                          |          |
| Andre ydelser .....                                       | 15.000               | 15.000                   |          |
| <i>Other services</i>                                     |                      |                          |          |
|   | <b>218.000</b>       | <b>135.000</b>           |          |

**NOTER**  
**NOTES**

|  | 2018<br>kr.<br>DKK | 2017<br>tkr.<br>DKK '000 | Note     |
|--|--------------------|--------------------------|----------|
| <b>Medarbejderforhold</b>  |                    |                          | <b>3</b> |
| <i>Staff costs</i>   |                    |                          |          |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:<br><i>Average number of employees</i><br>39 (2017: 33)            |                    |                          |          |
| <br>   |                    |                          |          |
| Løn og gager.....<br><i>Wages and salaries</i>   | 20.463.195         | 18.562.013               |          |
| Pensioner.....<br><i>Pensions</i>  | 657.053            | 181.451                  |          |
| Andre omkostninger til social sikring.....<br><i>Social security costs</i>                                 | 288.594            | 221.119                  |          |
| Andre personaleomkostninger.....<br><i>Other staff costs</i>   | 420.080            | 542.007                  |          |
|  | <b>21.828.922</b>  | <b>19.506.590</b>        |          |
| <br>   |                    |                          |          |
| Vederlag til direktion og bestyrelse.....<br><i>Remuneration of management and board of directors</i>      | 2.586.471          | 2.492.115                |          |
|  | <b>2.586.471</b>   | <b>2.492.115</b>         |          |
| <br>   |                    |                          |          |
| <b>Skat af årets resultat</b>  |                    |                          | <b>4</b> |
| <i>Tax on profit/loss for the year</i>   |                    |                          |          |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....<br><i>Calculated tax on taxable income of the year</i> | 2.503.644          | 3.107                    |          |
| Regulering af udskudt skat.....<br><i>Adjustment of deferred tax</i>                                       | -4.101             | -7                       |          |
|  | <b>2.499.543</b>   | <b>3.100</b>             |          |
| <br>   |                    |                          |          |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>   |                    |                          | <b>5</b> |
| <i>Proposed distribution of profit</i>   |                    |                          |          |
| Overført resultat.....<br><i>Accumulated profit</i>  | 8.733.464          | 10.825                   |          |
|  | <b>8.733.464</b>   | <b>10.825</b>            |          |

NOTER  
NOTES

Note

**Materielle anlægsaktiver**

6

*Tangible fixed assets*

|  | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br><i>Other plants,<br/>machinery, tools<br/>and equipment</i> | Indretning af<br>lejede lokaler<br><i>Leasehold<br/>improvements</i> |
|--|--|--|
| Kostpris 1. januar 2018.....<br><i>Cost at 1 January 2018</i>  | 601.322  | 503.548  |
| Tilgang.....<br><i>Additions</i>   | 0  | 65.621   |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b><br><i>Cost at 31 December 2018</i>  | <b>601.322</b>   | <b>569.169</b>   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2018.....<br><i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2018</i>             | 248.082  | 10.361   |
| Årets afskrivninger.....<br><i>Depreciation for the year</i>   | 101.022  | 54.984   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018.....</b><br><i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2018</i> | <b>349.104</b>   | <b>65.345</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018.....</b><br><i>Carrying amount at 31 December 2018</i>                    | <b>252.218</b>   | <b>503.824</b>   |

**Finansielle anlægsaktiver**

7

*Fixed asset investments*

|  | Kapitalandele i til-<br>knyttede virksom-<br>heder<br><i>Fixed asset<br/>investments</i> | Kapitalandele i as-<br>socierede virksomheder<br><i>Acquisition cost,<br/>beginning of year</i> | Lejededpositum og<br>andre<br>tilgodehavender<br><i>Rent deposit and<br/>other receivables</i> |
|--|--|---|--|
| Kostpris 1. januar 2018.....<br><i>Cost at 1 January 2018</i>                                  | 22.388   | 1.946.521   | 516.473  |
| Tilgang.....<br><i>Additions</i>   | 0  | 261.471   | 0  |
| Afgang.....<br><i>Disposals</i>  | 0  | 0   | -8.223   |
| <b>Kostpris 31. december 2018.....</b><br><i>Cost at 31 December 2018</i>                      | <b>22.388</b>  | <b>2.207.992</b>  | <b>508.250</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018..</b><br><i>Carrying amount at 31 December 2018</i> | <b>22.388</b>  | <b>2.207.992</b>  | <b>508.250</b>   |

**NOTER**  
**NOTES**

**Note**

**Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)**  
*Investments in subsidiaries (DKK)*

| Navn og hjemsted<br><i>Name and registered office</i> | Egenkapital<br><i>Equity</i> | Årets resultat<br><i>Profit/loss<br/>for the year</i> | Ejerandel<br><i>Ownership</i> |
|---|------------------------------|---|-------------------------------|
| Noridane Food S.L., Spanien.....                      | -168.582                     | -14.462   | 100 %                         |

**Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)**  
*Investments in associates (DKK)*

| Navn og hjemsted<br><i>Name and registered office</i> | Egenkapital<br><i>Equity</i> | Årets resultat<br><i>Profit for<br/>the year</i> | Ejerandel<br><i>Ownership</i> |
|---|------------------------------|--|-------------------------------|
| Meat & More Enterprises Ltd. (2017), Cypem...         | 1.072.021                    | 660.475  | 20 %                          |

**Udskudt skatteaktiv**

8

*Deferred tax assets*

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender og materielle anlægsaktiver.

*Provision for deferred tax comprises deferred tax on receivables and tangible fixed assets.*

|   |              |            |
|---|--------------|------------|
| Udskudt skatteaktiv 1. januar.....                        | -16.286      | -23        |
| <i>Deferred tax assets</i>                                |              |            |
| Hensat i året.....  | 18.196       | 0          |
| <i>Provisions for the year</i>                            |              |            |
| Tilbageført i året.....                                   | 0            | 7          |
| <i>Carried back during the year</i>                       |              |            |
| <b>Udskudt skat 31. december.....</b>                     | <b>1.910</b> | <b>-16</b> |
| <i>Provision for deferred tax assets 31 December 2018</i> |              |            |

Det er ledelsens forventning at de vil anvende aktivet det kommende år, da valutaterminskontrakterne er udløbet i januar 2019.

*It is the managements expatations the company will use the asset in the following year, as the currency is expired in January 2019*

**Periodeafgrænsningsposter**

9

*Prepayments and accrued income*

|                    |                |            |
|--------------------|----------------|------------|
| Omkostninger ..... | 513.070        | 376        |
| <i>Costs</i>       |                |            |
|                    | <b>513.070</b> | <b>376</b> |

**NOTER**  
**NOTES**

|  | 2018           | 2017       | Note      |
|--|----------------|------------|-----------|
|  | kr.            | tkr.       |           |
|  | DKK            | DKK '000   |           |
| <b>Selskabskapital</b>   |                |            | <b>10</b> |
| <i>Share capital</i>   |                |            |           |
| Selskabskapitalen er fordelt således:  |                |            |           |
| <i>Specification of the share capital:</i>   |                |            |           |
| A-aktier, 6.000 stk. a nom. 100 kr.....  | 600.000        | 600        |           |
| <i>A-shares, 6.000 in the denomination of 100 DKK</i>  |                |            |           |
|  | <b>600.000</b> | <b>600</b> |           |
| <br><b>Andre hensatte forpligtelser</b>  |                |            | <b>11</b> |
| <i>Other provisions for liabilities</i>  |                |            |           |
| 0-1 år.....  | 5.316.607      | 1.160      |           |
| <i>Provisions with an expected maturity within 1 year</i>  |                |            |           |
| <br>Andre hensatte forpligtelser omfatter uafsluttede reklamationssager og lignende.   |                |            |           |
| <i>Other provisions for liabilities includes pending claims etc.</i>   |                |            |           |
| <br><b>Periodeafgrænsningsposter</b>   |                |            | <b>12</b> |
| <i>Accruals and deferred income</i>  |                |            |           |
| Posten består af forudbetalinger fra kunder.   |                |            |           |
| <i>The entry is composed by deferred income from customers.</i>  |                |            |           |
| <br><b>Eventualposter mv.</b>  |                |            | <b>13</b> |
| <i>Contingencies etc.</i>  |                |            |           |
| <b>Eventualaktiver</b>   |                |            |           |
| Selskabet har indgået leje- og leasing forpligtelser med en samlet forpligtelse på t.kr. 6.335.                                |                |            |           |
| <i>Contingent assets</i>   |                |            |           |
| <i>The company has signed lease commitments with a total commitment of TDKK 6,335.</i>   |                |            |           |
| <br><b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>   |                |            | <b>14</b> |
| <i>Charges and securities</i>  |                |            |           |
| Selskabet har stillet bankgaranti overfor Hamburg Süd Denmark A/S på 1.385 TDKK. Garantien udløber i februar 2019              |                |            |           |
| <i>The company has provided a bank guarantee towards Süd Denmark A/S of DKK 1,385. The guarantee expires in February 2019.</i> |                |            |           |

**NOTER**  
*NOTES*

**Note**

**Nærtstående parter**

**15**

*Related parties*

Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:

*The company's related parties include the following:*

Noridane Foods AS  
Lørenveien 37, Økern  
0513 Oslo  
Norge

Nortura SA  
Lørenveien 37, Økern  
0513 Oslo  
Norge

**Transaktioner med nærtstående parter**

*Transactions with related parties*

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

*The company did not carry out any substantial transactions that were not concluded on market conditions.*

**Koncernregnskab**

**16**

*Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden for den mindste koncern, hvori selskabet indgår som dattervirksomhed:

*The company is included in the consolidated financial statements of the parent company of the smallest group in which the Company is a subsidiary:*

Noridane Foods AS  
Lørenveien 37, Økern  
0513 Oslo  
Norge

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for Noridane Food A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**Koncernregnskabet**

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabets indgår i koncernregnskabskabet for Noridane Foods AS, Lørenveien 37, Økern, 0513 Oslo, Norge.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen efter faktureringskriteriet. Nettoomsætning omfatter således værdien af årets leverede varer og tjenesteydelser med fradrag af prisnedslag, der er direkte forbrundet med salget og med tillæg af modtagne restitutioner.

**Vareforbrug**

Vareforbruget omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger mv.

*The Annual Report of Noridane Food A/S for 2018 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large enterprise.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.*

**Consolidated financial statements**

*Consolidated financial statements have not been prepared because the group fulfils the exemption provisions of section 112 of the Danish Financial Statements Act on sub-groups. The company is included in the consolidated financial statements of Noridane Foods AS, Lørenveien 37, Økern, 0513 Oslo, Norway.*

**INCOME STATEMENT****Net revenue**

*Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

**Cost of goods sold**

*Cost of goods sold comprise costs, including wages and salaries and write-off, incurred to achieve the net revenue for the year. Commercial enterprises recognise cost of sales, and the manufacturing enterprises recognise production costs equal to the revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables, wages and salaries, rent and leasing and depreciation of production plant.*

**Distribution costs**

*The costs incurred for distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year are recognised in distribution costs. The costs of the sales personnel, advertising and exhibition costs and amortisation are also recognised in distribution costs.*

**Administrative expenses**

*Administrative expenses recognise costs incurred during the year regarding management and administration of the group, inclusive of costs relating to the administrative staff, executives, office premises, office expenses etc and related amortisation.*



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*
**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN**
**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....<br><i>Other plants, fixtures and equipment</i> | 3-5 år | 0-30 % |
| Indretning af lejede lokaler.....<br><i>Leasehold improvements</i>                          | 3-5 år | 0-30 % |

**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**BALANCE SHEET**
**Tangible fixed assets**

*Land and buildings, production plant and machinery, other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-down. Land is not depreciated.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used. As regards self-manufactured assets, the cost price includes cost of materials, components, subcontractors, direct payroll and indirect production costs.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

|  | Brugstid<br><i>Useful life</i> | Restværdi<br><i>Residual value</i> |
|--|--------------------------------|------------------------------------|
|--|--------------------------------|------------------------------------|

|   |        |        |
|---|--------|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....<br><i>Other plants, fixtures and equipment</i> | 3-5 år | 0-30 % |
| Indretning af lejede lokaler.....<br><i>Leasehold improvements</i>                          | 3-5 år | 0-30 % |

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**Fixed asset investments**

*Equity investments in subsidiaries and associates are measured at cost. If the cost exceeds the net realisable value, this is written down to the lower value.*

**Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of intangible and tangible fixed assets together with investments, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, write-down is provided to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**Inventories**

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable value is lower than cost, write-down is provided to the lower value.*

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by write-down to meet expected losses.*

**Accruals, assets**

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt udskudt skat.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser i forbindelse med levering af varer, der ikke har levet op til det aftalte.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Other provisions for liabilities**

*Other provisions for liabilities include the expected cost of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and deferred tax.*

*Warranty commitments include liabilities for delivery of goods, that have not lived up to the agreed standard.*

**Tax payable and deferred tax**

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

**Liabilities**

*Other liabilities are measured at amortised cost equal to nominal value.*

**Accruals, liabilities**

*Accruals recognised as liabilities include payments received regarding income in subsequent years.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

***Foreign currency translation***

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*If the foreign exchange position is considered to hedge future cash flows, the unrealised exchange adjustments are recognised directly in the equity.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that are not settled on the balance sheet date are translated at the exchange rate on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and the exchange rate at the time of occurrence of the receivables or payables is recognised in the income statement as financial income or expenses.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet og investeringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

**CASH FLOW STATEMENT**

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*