

Heje Holding A/S

Richelieus Allé 2, 2900 Hellerup
CVR-nr. 20 70 78 01

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 27.08.20

Helle Kunde
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 32

Selskabet

Heje Holding A/S
Richelieus Allé 2
2900 Hellerup
Hjemsted: Gentofte
CVR-nr.: 20 70 78 01
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jesper Kunde

Bestyrelse

Jesper Kunde
Helle Kunde
Nynne Kunde

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Nykredit Bank A/S

Advokat

Gorrissen Federspiel Advokatpartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Heje Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 27. august 2020

Direktionen

Jesper Kunde

Bestyrelsen

Jesper Kunde

Helle Kunde

Nynne Kunde

Til kapitalejeren i Heje Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Heje Holding A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. august 2020

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Carsten Andersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne27703

Helle Damsgaard Jensen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne33690

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	234.353	259.142	264.200	284.185	249.946
Dækningsbidrag	160.213	162.581	159.632	159.948	160.414
Resultat af primær drift	16.237	19.278	18.323	19.983	19.085
Finansielle poster i alt	11.666	-3.508	7.644	2.523	7.349
Resultat før skat	27.903	15.768	25.966	22.506	26.434
Årets resultat	21.099	12.310	20.359	17.423	19.849
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	236.602	217.811	225.175	207.031	199.628
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.455	712	5.447	758	1.070
Egenkapital	177.976	161.608	168.322	132.424	130.539
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	31.179	16.285	11.676	16.614	21.866
Investeringer	-344	-817	-3.327	-604	-1.018
Finansiering	-14.059	-19.186	18.191	-13.000	-10.734
Årets pengestrømme	16.776	-3.718	26.540	3.010	10.114

Nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	12%	7%	14%	13%	16%
Dækningsgrad	68%	63%	60%	56%	64%
Overskudsgrad	7%	7%	7%	7%	8%

Soliditet

Egenkapitalandel	75%	74%	75%	64%	65%
------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	191	205	198	194	182
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Dækningsgrad	$\frac{(\text{Nettoomsætning} - \text{Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer}) \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Heje Holding A/S er majoritetsaktionær i Kunde & Co. Group A/S og øvrige selskaber tilknyttet Kunde Gruppen ApS.

Heje Holding A/S' øvrige aktiviteter er alene af passiv art. Heje Holding A/S har investeret ca. 120 mio. DKK i værdipapirer og ca. 36 mio. DKK i likvide midler.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 21.099 mod t.DKK 12.310 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 177.976.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

For yderligere oplysninger henvises til Kunde 6 Group A/S' årsrapport.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende år.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Filialer i udlandet

Selskabet har filialer i Tyskland og Schweiz, som varetager salget af selskabets services på de lokale markeder.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK	
1	Nettoomsætning	234.353	259.142	0	0
	Andre driftsindtægter	0	192	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-74.261	-96.753	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-24.148	-24.522	-408	-462
	Bruttoresultat	135.944	138.059	-408	-462
2	Personaleomkostninger	-118.066	-117.138	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	17.878	20.921	-408	-462
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægs- aktiver	-1.641	-1.645	0	0
	Resultat før finansielle poster	16.237	19.276	-408	-462
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-161	9.927	13.319
4	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	34	653	0	0
5	Andre finansielle indtægter	12.296	829	12.240	787
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-170	-12	0	0
6	Andre finansielle omkostninger	-494	-4.817	-310	-4.416
	Resultat før skat	27.903	15.768	21.449	9.228
	Skat af årets resultat	-6.804	-3.458	-2.635	908
	Årets resultat	21.099	12.310	18.814	10.136
7	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Note	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.641	4.827	0	0
8	Materielle anlægsaktiver i alt	4.641	4.827	0	0
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	19.855	22.916
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	959	1.276	0	0
10	Deposita	494	451	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.453	1.727	19.855	22.916
	Anlægsaktiver i alt	6.094	6.554	19.855	22.916
	Fremstillede varer og handelsvarer	172	24	0	0
	Varebeholdninger i alt	172	24	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.922	9.690	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	57.900	56.330	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.157	0
15	Udskudt skatteaktiv	0	35	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	812	0	1.224
	Andre tilgodehavender	2.767	2.637	52	0
12	Periodeafgrænsningsposter	2.025	2.107	0	0
	Tilgodehavender i alt	73.614	71.611	4.209	1.224
	Andre værdipapirer og kapitalandele	120.932	117.176	120.932	117.176
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	120.932	117.176	120.932	117.176
	Likvide beholdninger	35.790	22.447	22.482	17.304
	Omsætningsaktiver i alt	230.508	211.258	147.623	135.704
	Aktiver i alt	236.602	217.812	167.478	158.620

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Note					
13	Selskabskapital	591	591	591	591
	Overført resultat	165.007	146.193	157.007	146.193
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	8.000	11.000	8.000	11.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	173.598	157.784	165.598	157.784
14	Minoritetsinteresser	4.378	3.822	0	0
	Egenkapital i alt	177.976	161.606	165.598	157.784
15	Hensættelser til udskudt skat	263	0	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	263	0	0	0
16	Anden gæld	3.537	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.537	0	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	69	32	0	0
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	27.749	24.919	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.763	14.323	106	106
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	244	561
	Selskabsskat	1.111	0	1.361	0
	Anden gæld	16.134	16.932	169	169
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	54.826	56.206	1.880	836
	Gældsforpligtelser i alt	58.363	56.206	1.880	836
	Passiver i alt	236.602	217.812	167.478	158.620
17	Eventualforpligtelser				
18	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	591	146.193	11.000	157.784	3.822	161.606
Betalt udbytte	0	0	-11.000	-11.000	-3.059	-14.059
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	-258	-258
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	1.291	1.291
Forslag til resultatdisponering	0	18.814	8.000	26.814	2.581	29.395
Saldo pr. 31.12.19	591	165.007	8.000	173.598	4.377	177.975

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 -
31.12.19

Saldo pr. 01.01.19	591	146.193	11.000	157.784	0	157.784
Betalt udbytte	0	0	-11.000	-11.000	0	-11.000
Forslag til resultatdisponering	0	10.814	8.000	18.814	0	18.814
Saldo pr. 31.12.19	591	157.007	8.000	165.598	0	165.598

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2019 t.DKK	2018 t.DKK
Årets resultat	21.099	12.310
19 Reguleringer	-3.219	3.892
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-225	-24
Tilgodehavender	-3.003	1.019
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.734	-604
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	5.566	2.796
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	23.952	19.389
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	12.295	747
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-486	-5
Betalt selskabsskat	-4.582	-3.847
Pengestrømme fra driften	31.179	16.284
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.455	-712
Køb af finansielle anlægsaktiver	-144	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	43	-176
Køb af virksomhed	-216	0
Salg af virksomhed	1.078	0
Modtaget udbytte	350	71
Pengestrømme fra investeringer	-344	-817
Betalt udbytte	-14.059	-19.186
Pengestrømme fra finansiering	-14.059	-19.186
Årets samlede pengestrømme	16.776	-3.719
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	22.447	24.800
Værdipapirer ved årets begyndelse	117.176	120.890
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-32	-2.380
Likvide beholdninger ved årets slutning	156.367	139.591
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	35.790	22.447
Værdipapirer	120.646	117.176
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-69	-32
I alt	156.367	139.591

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Honorar og produktion	210.748	218.376	0	0
Mediaomsætning via reklamebureau	23.420	40.766	0	0
Omsætning, Nynne A/S	185	0	0	0
I alt	234.353	259.142	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Indland	152.592	177.707	0	0
Udland	81.761	81.435	0	0
I alt	234.353	259.142	0	0

2. Personaleomkostninger

Lønninger	107.803	105.403	0	0
Pensioner	864	841	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.783	1.885	0	0
Andre personaleomkostninger	7.616	9.009	0	0
I alt	118.066	117.138	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	191	205	0	0
--	-----	-----	---	---

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-161	9.927	13.319
I alt	0	-161	9.927	13.319

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte, associerede virksomheder	34	653	0	0
I alt	34	653	0	0

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	0	1
Øvrige finansielle indtægter	12.296	829	12.240	786
I alt	12.296	829	12.240	787

6. Finansielle omkostninger

Øvrige finansielle omkostninger i alt	494	4.817	310	4.416
I alt	494	4.817	310	4.416

7. Resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	0	7.000	0	7.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	8.000	11.000	8.000	11.000
Minoritetsinteresser	2.581	2.174	0	0
Overført resultat	10.518	-7.864	10.814	-7.864
I alt	21.099	12.310	18.814	10.136

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	9.732
Tilgang i året	1.455
Afgang i året	-1.070
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.19	10.117
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-4.905
Afskrivninger i året	-1.641
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.070
<hr/>	
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-5.476
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	4.641
<hr/>	

9. Kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	0	83
Kostpris pr. 31.12.19	0	83
Opskrivninger pr. 01.01.19	0	1.192
Årets resultat fra kapitalandele	0	34
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-350
Opskrivninger pr. 31.12.19	0	876
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	959
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.19	39.888	0
Kostpris pr. 31.12.19	39.888	0
Opskrivninger pr. 01.01.19	-16.972	0
Årets resultat fra kapitalandele	9.927	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-13.413	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	-20.458	0
Negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	425	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	425	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	19.855	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Kunde Gruppen ApS, Aarhus		68%
AK 3 ApS, Aarhus		86%
AK I ApS, Aarhus		77%
Nynne A/S, Hellerup		100%

9. Kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Associerede virksomheder:	
E-bureauet ApS, København	40%

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	450
Tilgang i året	87
Afgang i året	-43
Kostpris pr. 31.12.19	494

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	27.174	12.779	0	0
Acontofaktureringer	-44.001	-28.008	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	-16.827	-15.229	0	0
Igangværende arbejder	10.922	9.690	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-27.749	-24.919	0	0
I alt	-16.827	-15.229	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

12. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	2.025	2.107	0	0
I alt	2.025	2.107	0	0

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital	591.090	591.090

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

14. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	3.822	3.673	0	0
Betalt udbytte	-3.059	0	0	0
Køb af minoritetsandele	-258	0	0	0
Salg af minoritetsandele	1.291	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-2.026	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	2.582	2.175	0	0
I alt	4.378	3.822	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
15. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 01.01.19	-35	-228	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	298	193	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.19	263	-35	0	0

16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:		
Anden gæld	0	3.537
I alt	0	3.537

17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 38 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 87, i alt t.DKK 2.410.

Selskabet har indgået husleje kontrakter med en restløbetid på op til 18 måneder og en restforpligtelse på i alt t.DKK 3.805.

Modervirksomheden:

Selskabet har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.19.

18. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.641	1.645
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-34	-653
Finansielle indtægter	-12.295	-829
Nedskrivning af finansielle aktiver	170	0
Finansielle omkostninger	495	271
Skat af årets resultat	6.804	3.458
I alt	-3.219	3.892

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.