
Jens Poulsen Holding ApS

La Cours Vej 6, 7430 Ikast

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 20 67 66 71

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 4 /7 2022

Jens Poulsen
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 17

Egenkapitalopgørelse 21

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 23

Noter til årsregnskabet 25

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Jens Poulsen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 4. juli 2022

Direktion

Jens Poulsen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Jens Poulsen Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jens Poulsen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 4. juli 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jens Weiersøe Jakobsen
statsautoriseret revisor
mne30152

Mads Hornbæk
statsautoriseret revisor
mne33762

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jens Poulsen Holding ApS
La Cours Vej 6
7430 Ikast

CVR-nr.: 20 67 66 71
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 1. januar 1998
Hjemstedskommune: Ikast-Brande

Direktion

Jens Poulsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.917.536	3.258.850	3.389.092	3.057.457	2.962.769
Bruttofortjeneste	1.348.866	1.071.681	968.421	943.481	941.554
Resultat af ordinær primær drift	606.995	270.929	169.421	227.030	247.373
Resultat før finansielle poster	611.904	333.229	177.792	224.292	243.681
Resultat af finansielle poster	26.794	-8.444	8.308	-19.105	-15.555
Årets resultat	494.274	275.466	150.580	159.884	174.356
Balance					
Balancesum	2.164.971	1.711.901	1.463.054	1.427.786	1.239.647
Egenkapital	1.364.477	894.870	680.156	575.933	384.444
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	570.346	537.034	267.638	56.496	207.176
- investeringsaktivitet	-103.471	-23.943	-91.428	-92.905	-81.805
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-73.443	-32.670	-48.716	-42.944	-37.212
- finansieringsaktivitet	-280.752	-291.028	-155.104	26.737	-134.192
Årets forskydning i likvider	186.123	222.063	21.106	-9.672	-8.821
Antal medarbejdere	1.472	1.528	1.679	1.550	1.499
Nøgletal i %					
Bruttomargin	34,4%	32,9%	28,6%	30,9%	31,8%
Overskudsgrad	15,6%	10,2%	5,2%	7,3%	8,2%
Afkastningsgrad	28,3%	19,5%	12,2%	15,7%	19,7%
Soliditetsgrad	63,0%	52,3%	46,5%	40,3%	31,0%
Forrentning af egenkapital	43,8%	35,0%	24,0%	33,3%	47,5%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet er holdingvirksomhed og beslægtede investeringer.

Selskabet ejer 80,45 % af DKC Holding 2011 A/S, som ejer 100 % af aktiekapitalen i DK Company A/S. Derudover ejer selskabet to ejendomsselskaber samt to golfbaner beliggende i henholdsvis Tulstrup og Ikast. I 2021 har selskabet via et 50 %-ejt datterselskab investeret i et padelcenter med 15 topmoderne baner og et cafemiljø i Ikast.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger i DK Company-koncernen. DK Company A/S-koncernens aktivitet består af design, markedsføring og salg af i alt 25 unikke brands. Der henvises endvidere til årsrapporten og ledelsesberetningen for DK Company A/S, der ligger på selskabets hjemmeside: DK Company årsrapport 2021

Udvikling i året

Koncernen har i 2021 realiseret et rekordstort resultat på 639 mio. kr. før skat og 494 mio. kr. efter skat. Koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 1.364 mio. kr.

Koncernens resultat er opnået som følge af organisk vækst i DK Company-koncernen.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet for 2021 overgik forventningerne ved regnskabsårets begyndelse. De tilpasninger, som var foretaget ved årets begyndelse, har haft positiv indvirkning på 2021-resultatet samt fuldårsindregning af akkvisitionen af Meinemarkenmode i 2020.

Særlige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindelige forekommende risici i branchen. Koncernen har defineret følgende kernerisici: moderisiko, risiko for tab af brandværdi, risiko for tab af immaterielle rettigheder, leverandørrisiko, logistik- og lagerrisiko, forsikringsrisiko, debitorrisiko og medarbejderrisiko. Der henvises til ledelsesberetningen i DK Company A/S for en uddybning heraf.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutvikling for en række valutaer. Det er koncernens politik at nedbringe kommercielle valutarisici ved delvis afdækning. Afdækningen sker primært via valutaterminsforetninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb de førstkomende 0-24 måneder.

Ledelsesberetning

Renterisici

Koncernens renterisici er relateret til koncernens rentebærende aktiver og forpligtelser.

Koncernens renterisici styres gennem lånoptagelse af variabelt forrentede lån og finansielle instrumenter afpasset med renterisikoen på den underliggende investering.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Vi ser ind i 2022 med en god stigning i ordrebeholdningen og lægger an til 10 % vækst på toplinjen med et resultat før skat på niveau med 2021.

Forskning og udvikling

Kollektionerne udvikles løbende, og processerne forbundet med design og produktion optimeres kontinuerligt. Omkostningerne hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Eksternt miljø

Det er koncernens ønske at give forbrugerne en sikkerhed for, at koncernens tøj er produceret under anstændige miljømæssige forhold. De miljømæssige udfordringer vurderes løbende, og der fokuseres på at uddanne medarbejderne til at blive endnu bedre til at identificere, hvor i produktkæden belastningen på miljøet kan minimeres.

Ledelsen vurderer, at koncernens aktiviteter ikke i væsentlig omfang påvirker det eksterne miljø.

Videnressourcer

Human resources er et prioriteret område i koncernen, da medarbejderne udgør en væsentlig ressource for koncernen. Der er udarbejdet politikker og retningslinjer for udvikling og videreuddannelse af medarbejderstaben. Koncernen investerer tid og ressourcer på såvel personlig som faglig udvikling af medarbejderne, blandt andet med tilbud om coaching og relevant videreuddannelse. De nævnte helhedsorienterede initiativer minimerer risikoen for at miste medarbejdere, herunder vigtige nøglepersoner.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Jens Poulsen Holding ApS er en holding- og investeringsvirksomhed. Vi investerer primært inden for tekstilbranchen, hvilket sker via vores dattervirksomhed DK Company A/S (DK Company). DK Company-koncernen er en dansk multibrand-koncern inden for tekstilbranchen og udgør 99,7 % af vores samlede konsoliderede omsætning for regnskabsåret 2021.

På baggrund heraf gives der hermed en redegørelse for samfundsansvar specifikt for tekstilbranchen med afsæt i DK Company A/S' aktiviteter og redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a.

FORRETNINGSMODEL

Jens Poulsen grundlagde modevirksomheden DK Company i hjertet af den danske mode- og tekstilbranche i 2001. DK Company er siden etableringen vokset til at blive én af Europas førende leverandører af mode- og livsstilsbrands til mænd og kvinder. Selskabet tilbyder mode baseret på "value for money" og "luxury for less". Ved hjælp af en effektiv og omkostningsbevidst forsyningskæde sikres konkurrencedygtige priser og en bred vifte af modebrands, der appellerer til kunder over hele verden.

Sideløbende med integration og konsolidering af opkøb har DK Company formået at tilpasse den samlede portefølje af brands. Når et brand af forskellige årsager ikke kan videreudvikles eller ikke har det strategiske match for koncernen, bliver det afviklet. Dermed giver det plads til yderligere fokus på de eksisterende brands eller til introduktionen af nye brands, som let kan integreres i koncernen. Koncernen har gennem årene udviklet og integreret tre stærke platforme, der udgør grundlaget for selskabet: Engros, detail og e-handel.

STRATEGI

DK Companys strategi er at være blandt de førende multi-brandudbydere i Europa i mid-markedet. Denne strategi har bevist sin styrke, idet spredningen på 25 brands har sikret en forøgelse af indtjeningen og omsætningen gennem 20 år. Samtidig er DK Companys kollektioner repræsenteret på 35 markeder, hvilket mindsker afhængigheden af det enkelte marked, og dermed har DK Company-koncernen opnået en stor risikospredning, der er med til at sikre en konstant vækst i koncernen.

Koncernen har egne designere og indkøbere i Danmark, og kollektionerne fremstilles hovedsageligt i Kina, Indien, Bangladesh og Tyrkiet. I Kina, Bangladesh og Tyrkiet har DK Company egne indkøbskontorer. Hovedparten af kollektionerne bliver leveret til lagrene i Danmark, hvorfra de distribueres til kunderne. En mindre del af kollektionerne leveres direkte til kunderne. Distribution af e-handel håndteres af fulfilment-centre i Polen og Tyskland.

DK Company er en modekoncern, der har viljen og modet til at skille sig ud. Troen på bløde værdier og viljen til at efterleve 'The Blooming Concept' er kendetegnende for virksomhedskulturen. DK Companys engagerede medarbejderstab ved, at koncernens værdigrundlag og deres aktive indsats i dagligdagen er forudsætningen for vækst og en sund økonomi.

Ledelsesberetning

DK Company ønsker at opbygge langvarige 'win-win'-relationer mellem virksomheden, medarbejdere, kunder og leverandører – heraf udspringer det strategiske begreb '4 x win'. Relationerne er funderet på tilstedeværelsen af tillid, nærhed og gensidig respekt til og for hele værdikæden.

DK Company samarbejder med fabrikker, der har forpligtet sig til at øge bæredygtigheden i vores forsyningskæde og sikre anstændige arbejdsforhold. De fleste varer fremstilles i udviklingslande, hvor den indkomst, som familierne tjener i tekstilindustrien, er vigtig for deres levebrød, og vi er stolte af at være med til at skabe arbejdspladser i disse lande. DK Company erkender dog, at der er udfordringer, der skal håndteres, og tror på en løbende dialog med fabrikerne for at forbedre arbejdsforholdene og sikre, at der arbejdes i overensstemmelse med amfori BSCI Code of Conduct. DK Company har et dedikeret team i Danmark, Kina, Indien, Bangladesh og Tyrkiet, som arbejder med bæredygtighed hver eneste dag.

MILJØ

Hos DK Company er vi bevidste om, at vores investeringer i tekstilindustrien påvirker miljøet negativt. Vi er derfor forpligtet til at foretage en miljømæssig due diligence-undersøgelse, hvor nedenstående væsentlige områder blev identificeret som påvirket. Koncernen er forpligtet til at reducere denne negative påvirkning gennem hele vores værdikæde, fx ved at samarbejde med leverandører om at reducere CO₂-udledningen, reducere vores egen CO₂-udledning og ved at vælge materialer med et lavere aftryk på miljøet.

DK Companys miljøarbejde følger FN's bæredygtige udviklingsmål (SDG'er), især: Mål 7: "Bæredygtig energi" og mål 13: "Klimaindsats". Ved at arbejde med disse mål sigter vi mod at blive bedre til at håndtere påvirkningerne og hjælpe vores forretning med at skabe en bedre og mere bæredygtig fremtid for alle. Denne politik beskriver vores overordnede forpligtelse til at beskytte miljøet og vores vigtigste fokusområder. Politikken gælder for DK Companys værdikæde og de overordnede forretningsmæssige aktiviteter.

DK Company fokuserer på to primære områder i arbejdet med at reducere vores store miljøpåvirkninger: Håndtering af kemikalier i tekstilproduktionen og reduceret CO₂-udledning. Vi ved, vi er del af en industri, der er ansvarlig for 8-10 % af alle drivhusgasemissioner årligt. Vi erkender således, at vi er en del af problemet, og vi er fast besluttet på at ændre dette og i stedet blive en del af løsningen.

Vi har identificeret de materialer, der bruges i vores tøj, og kategoriseret dem i henhold til fem farvekoder. Tekstilproduktionen står over for flere udfordringer. På trods af Covid-19-pandemien, der gav udfordringer på indkøbsområdet, har vi i 2021 formået at sænke vores forbrug af de "mest skadelige" materialer med 13 %. Vores bestræbelser på at reducere brugen af disse materialer vil fortsætte i 2022.

Som led i opfyldelsen af vores bæredygtighedsmål vil DK Company fra 2022 skifte fra fossile brændstoffer til det energineutrale biobrændstof Maersk ECO Delivery. Vi vil fortsætte vores arbejde med at finde nye måder at reducere vores CO₂-fodaftryk på. Næste skridt er etableringen af vores første solcelleanlæg, som forventes taget i brug i løbet af sommeren 2022.

Ledelsesberetning

MENNESKERETTIGHEDER

DK Company er forpligtet til at drive en ansvarlig og bæredygtig forretning, og respekt for menneskerettigheder er en grundlæggende del af denne forpligtelse. Virksomheder opfordres af internationale retningslinjer til at udvise rettidig omhu for at opdage, forebygge og reducere enhver negativ påvirkning relateret til menneskerettigheder, og vores forpligtelse til at respektere menneskerettighederne går på tværs af alle vores aktiviteter, værdikæder og de lokalsamfund, hvori vi driver forretning. DK Company bestræber sig på at integrere forpligtelsen om at respektere menneskerettighederne i virksomhedens politikker og procedurer og håndtere de påvirkninger, virksomheden har, baseret på det driftsmæssige setup, vores indflydelse og forretningsforbindelser.

Denne politik beskriver vores engagement og de områder, hvor vi har størst indflydelse, og hvor vores aktiviteter derfor er i fokus, dvs. leverandører, kunder og egne medarbejdere.

Menneskerettighedspolitikken er baseret på følgende:

- Den Internationale menneskerettighedslov
- FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv.
- OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder
- Erklæringen om grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen fra ILO (Den Internationale Arbejdstagerorganisation)

DK Companys bæredygtighedsarbejde følger FN's bæredygtige udviklingsmål (SDG'er), og især: Mål 8: "Anstændige jobs og økonomisk vækst", mål 12: "Ansvarligt forbrug og produktion", og mål 17: "Partnerskaber for handling". Vi har identificeret disse mål som dem, hvor vi har den største påvirkning og indflydelse med vores forretning. Vi ser vores forpligtelse til at bidrage til opfyldelsen af disse mål og vores forpligtelse i forhold til menneskerettighederne som et supplement hertil.

Denne politik gælder for alle DK Companys samarbejdspartnere.

DK Company køber varer hos samarbejdspartnere i lande, hvor der historisk set kan være udfordringer med anvendelse af både tvungen og anden form for illegal arbejdskraft.

DK Company tillader ikke nogen brug af tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft hverken internt eller hos eksterne samarbejdspartnere.

DK Company afstår fra at handle med samarbejdspartnere, der anvender tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft. I forbindelse med DK Companys kvalitetsinspektioner hos samarbejdspartnere kontrolleres ligeledes, at der ikke anvendes tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft.

I 2021 har DK Company fortsat den tidligere iværksatte proces med at screene og ikke at anvende samarbejdspartnere, der anvender tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft. Denne indsats vil fortsætte i 2022.

Ledelsesberetning

MENNESKER - VELVÆRE OG INKLUSION, DIVERSITET OG LIGHED

Praksis og politikker for inklusion, diversitet og lighed inden for alle dele og områder af forretningen er nøglen til succes i dag. I et miljø med inklusion og diversitet kan alle bidrage til at optimere beslutningstagningsprocessen og teampræstationerne ved at afspejle, respektere og skabe en relation til egne medarbejdere, egen værdikæde og fællesskaber. Som virksomhed, der påvirker tusindvis af mennesker, er der altid risiko for, at medarbejderne kommer til skade. Derfor har DK Company fokus på at skabe et trygt, sundt og respektfuldt arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere føler sig velkomne og værdsat, og at de hører til. En sidegevinst er øget innovation, produktivitet, sunde og styrkede organisationer, hvor mennesker kan trives og udvikle sig.

Der gennemføres udviklingssamtaler med medarbejderne flere gange årligt, hvor der blandt andet er fokus på udvikling af kompetencer, efteruddannelse, trivsel osv.

I 2021 har DK Company haft fokus på fastholdelse af eksisterende medarbejdere gennem afholdelse af udviklingssamtaler og gennem videreudvikling af et attraktivt arbejdsmiljø med fokus på det hele menneske.

Denne udvikling vil fortsætte i 2022, og særligt videreudvikling af det attraktive arbejdsmiljø vil blive intensiveret.

ANTI-KORRUPTION

Tillid og troværdighed opbygges over mange år, men kan gå tabt på et enkelt øjeblik. DK Company værdsætter det faktum, at alle virksomhedens aktiviteter er præget af ærlighed, gennemsigtighed og integritet. Med en bred og global forsyningskæde risikerer DK Company at opleve bestikkelse og korruption. Virksomheden har forpligtet sig til at udvise ansvarlig forretningsadfærd og gøre sit bedste for at drive forretning i overensstemmelse med høje etiske standarder og til at udvise integritet i alle forhold relateret til virksomheden. DK Companys tilgang og politik er baseret på de internationale retningslinjer for korruption, såsom FN's konvention mod korruption og OECD's retningslinjer for ansvarlig virksomhedsadfærd.

Politikken er obligatorisk og gælder for alle DK Companys medarbejdere uanset stilling og lokation, konsulenter og/eller rådgivere, der handler på vegne af eller repræsenterer DK Company. Alle aktiviteter, der udføres med eller på vegne af DK Company, skal overholde politikken samt gældende love og regler i det land, hvor aktiviteten finder sted.

Som samarbejdspartner (fx leverandør) til DK Company skal læse og forstå indholdet af vores politik og forpligte sig til at overholde den i samarbejdet med vores virksomhed.

DK Company har indført en multolerancepolitik for korruption og bestikkelse og vil hverken acceptere eller bruge korruption eller bestikkelse for at tilbyde eller opnå økonomiske eller uberettigede fordele eller muligheder.

Ledelsesberetning

Ingen form for korrupsion, afpresning, returkommission, faciliteringsbetaling eller bestikkelse må tilbydes, modtages eller loves.

DK Companys medarbejdere må kun modtage gaver, måltider eller lignende, hvis beløbet herfor er rimeligt, og de kan retfærdiggøres i forhold til omfanget af samarbejde med den pågældende giver. I tilfælde af tvivl skal medarbejderne kontakte DK Companys relevante afdeling for yderligere vejledning.

Medarbejderne skal til enhver tid undgå involvering i aktiviteter eller aftaler, som er – eller kan udgøre – en interessekonflikt og kompromitterer virksomhedens integritet.

Vi respekterer international og national konkurrencelovgivning vedrørende prisfastsættelse, kundeførelse og konkurrence.

Alle samarbejdspartnere og relevante medarbejdere gøres opmærksomme på DK Companys antikorrupsionspolitik og modtager den information og uddannelse, der er nødvendig for at forstå og overholde den. Nye medarbejdere informeres om politikken under rekrutteringsprocessen.

Ethvert forsøg på ulovligt at påvirke samarbejdspartnere eller medarbejdere vil blive undersøgt og medføre konsekvenser herefter.

DK Companys medarbejdere gøres kontinuerligt opmærksom på denne politik, og der foretages løbende kontrol heraf, ligesom der foretages løbende udskiftning i kontaktpersoner over for eksisterende og potentielle samarbejdspartnere.

I 2021 er DK Company fortsat med at indskærpe og kommunikere ovenstående politik for eksisterende og også for nye medarbejdere, hvilket vil fortsætte i 2022.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Som følge af, at selskabet er omfattet af reglerne for store klasse C-virksomheder, er selskabet omfattet af reglerne om det underrepræsenterede køn. Jens Poulsen Holding ApS har dog ingen ansatte og kun en person i direktionen, hvorfor de ikke har fastlagt en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn.

DK Company er den eneste virksomhed i Jens Poulsen Holding ApS portefølje, som er omfattet af bestemmelserne for ÅRL § 99 b, og disse har selvstændigt beskrevet deres politikker og måltal for underrepræsenterede køn. Der henvises til den specifikke beskrivelse.

Redegørelse for dataetik

Jens Poulsen Holding-koncernen har sikret, at der er indført etiske principper, der danner en ramme for koncernens håndtering af data, herunder etiske vurderinger af Jens Poulsen Holdings datahåndtering og beskrivelse af processen for håndtering af etiske dilemmaer.

Ledelsesberetning

Denne politik gælder for al datahåndtering i hele Jens Poulsen Holding-koncernen. Politikken gælder såvel personoplysninger som andre data. Herudover gælder politikken håndteringen af udvalgte partnere, i det omfang koncernen kan påvirke disse. Endelig gælder politikken også alle teknologier og processer, som koncernen har indflydelse på.

Følgende principper danner grundlag for Jens Poulsen Holding-koncernens ansvarlige behandling af data og supplerer de sikkerheds- og persondataretlige foranstaltninger, vi allerede følger:

1. Fokus på dataetik

Ledelsen går forrest og er med til at sikre, at principperne integreres i det daglige arbejde. Ledelsen sikrer endvidere, at der udarbejdes og godkendes en dataetisk politik, og at den afvejes mod virksomhedens øvrige interesser.

2. Ansvarlig for datahåndtering

Organisationen tager ansvar for behandlingen af data og sikrer, at behandlingen af samarbejdspartneres data kun finder sted, når det er nødvendigt og til klart definerede formål, er kortlagt og i overensstemmelse med love, regler og konventioner, således at risikoen for utilsigtede konsekvenser ved brugen af data reduceres, i det omfang det er muligt.

3. Retningslinjer for og kontrol med tredjeparters håndtering af data

Det skal sikres, at it-leverandører handler i overensstemmelse med vores instruktioner, behandler data på en sikker måde, bestræber sig på at sikre etisk håndtering af data og har kendskab til samt indført en dataetisk politik. Generelt sælges eller videregives data ikke, medmindre der er en forpligtelse hertil. Brugen af ny teknologi skal vurderes ud fra disse dataetiske principper.

4. Værdi, gennemsigtighed og sikkerhed for kunderne

Data bruges til at skabe værdi for vores kunder i form af effektiv og personlig adgang til de rigtige løsninger og tilbud. Gennemsigtighed er en del af løsningsdesignet, således at kunderne så vidt muligt har direkte indsigt i data om dem selv og den behandling, der udføres. Det betyder, at kunderne kan være sikre på, at deres data er beskyttet, i det omfang det er muligt.

Det vurderes, om eventuelle negative konsekvenser (fx overvågning, udelukkelse eller stigmatisering) vil påvirke kunderne, når personoplysningerne behandles påny – også i forhold til brugen af nye teknologier.

5. Medarbejderne bliver uddannet, og håndteringen af data bliver kontrolleret

Alle relevante medarbejdere har mulighed for og pligt til at gennemgå en uddannelse i sikker, lovlige og etisk databehandling. Sikkerhedsarbejdet, persondataretlige problemstillinger og dataetiske dilemmaer håndteres, og der udføres målbare årlige kontroller med sikkerhed, behandling af personoplysninger og dataetik.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	1	3.917.536	3.258.850	0	0
Andre driftsindtægter	2	7.308	66.449	0	0
Vareforbrug		-1.673.674	-1.468.758	0	0
Andre eksterne omkostninger		-902.304	-784.860	-849	-428
Bruttoresultat		1.348.866	1.071.681	-849	-428
Personaleomkostninger	3	-685.127	-679.694	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-49.436	-54.609	0	0
Andre driftsomkostninger	4	-2.399	-4.149	0	0
Resultat før finansielle poster		611.904	333.229	-849	-428
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	338.946	205.434
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-487	-298	-512	-71
Finansielle indtægter	5	53.553	14.474	39.608	2.276
Finansielle omkostninger	6	-26.272	-22.620	-227	-4.142
Resultat før skat		638.698	324.785	376.966	203.069
Skat af årets resultat	7	-144.424	-49.319	-8.436	478
Årets resultat		494.274	275.466	368.530	203.547

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Software		0	5.083	0	0
Erhvervede varemærker		20.062	27.788	0	0
Goodwill		8.465	15.822	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	28.527	48.693	0	0
Grunde og bygninger		107.976	96.280	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		21.244	56.218	0	0
Indretning af lejede lokaler		47.631	0	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		17.946	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	194.797	152.498	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	707.184	548.189
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	4.943	3.430	4.803	3.315
Tilgodehavender i associerede virksomheder	12	23.882	1.578	23.882	1.578
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	4.634	916	4.634	916
Andre tilgodehavender	12	23.001	20.034	0	0
Finansielle anlægsaktiver		56.460	25.958	740.503	553.998
Anlægsaktiver		279.784	227.149	740.503	553.998
Varebeholdninger	13	658.242	600.504	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		236.643	321.545	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	34.275	13.545
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.287	1.230	0	1.230
Andre tilgodehavender	19	142.927	74.719	12.068	3.869
Udskudt skatteaktiv	17	4.285	32.035	0	0
Selskabsskat		0	7.573	0	2.196
Periodeafgrænsningsposter	14	29.141	15.332	0	0
Tilgodehavender		416.283	452.434	46.343	20.840
Værdipapirer		331.034	138.309	328.160	135.857
Likvide beholdninger		479.628	293.505	27.976	15.428
Omsætningsaktiver		1.885.187	1.484.752	402.479	172.125
Aktiver		2.164.971	1.711.901	1.142.982	726.123

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	15	125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	647.078	488.596
Reserve for sikringstransaktioner		18.364	-21.558	0	0
Reserve for valutaomregning		-10.571	-5.563	0	0
Overført resultat		1.099.856	744.851	460.571	229.134
Foreslået udbytte for regnskabsåret		25.000	7.000	25.000	7.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		1.132.774	724.855	1.132.774	724.855
Minoritetsinteresser		231.703	170.015	0	0
Egenkapital		1.364.477	894.870	1.132.774	724.855
Hensættelse til udskudt skat	17	0	11.983	0	0
Hensatte forpligtelser		0	11.983	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter		12.219	13.665	0	0
Leasingforpligtelser		2.418	2.538	0	0
Gæld til associerede virksomheder		384	376	384	376
Anden gæld		615	36.913	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	18	15.636	53.492	384	376
Gæld til realkreditinstitutter	18	1.444	1.446	0	0
Kreditinstitutter		11	0	0	0
Leasingforpligtelser	18	1.214	1.238	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.435	2.788	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		467.064	414.640	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	11	22
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		1.745	0	1.745	0
Selskabsskat		24.072	19.152	7.950	0
Anden gæld	18,19	286.873	312.292	118	870
Kortfristede gældsforpligtelser		784.858	751.556	9.824	892
Gældsforpligtelser		800.494	805.048	10.208	1.268
Passiver		2.164.971	1.711.901	1.142.982	726.123
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	24				
Anvendt regnskabspraksis	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	0	-21.558	-5.563	744.851	7.000	724.855	170.015	894.870
Valutakursregulering	0	0	0	4.480	959	0	5.439	1.209	6.648
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-7.000	-7.000	-78.852	-85.852
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	52.500	0	0	0	52.500	17.419	69.919
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-11.550	0	0	0	-11.550	-3.832	-15.382
Overførsler, reserver	0	0	-1.028	-9.488	10.516	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	343.530	25.000	368.530	125.744	494.274
Egenkapital 31. december	125	0	18.364	-10.571	1.099.856	25.000	1.132.774	231.703	1.364.477

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	488.596	0	0	229.134	7.000	724.855	0	724.855
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-7.000	-7.000	0	-7.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-226.340	0	0	226.340	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	46.389	0	0	0	0	46.389	0	46.389
Årets resultat	0	338.433	0	0	5.097	25.000	368.530	0	368.530
Egenkapital 31. december	125	647.078	0	0	460.571	25.000	1.132.774	0	1.132.774

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		494.274	275.466
Reguleringer	20	172.739	110.538
Ændring i driftskapital	21	41.406	194.760
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		708.419	580.764
Renteindbetalinger og lignende		11.376	3.169
Renteudbetalinger og lignende		-10.330	-9.133
Pengestrømme fra ordinær drift		709.465	574.800
Betalt selskabsskat		-139.119	-37.766
Pengestrømme fra driftsaktivitet		570.346	537.034
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-83	-545
Køb af materielle anlægsaktiver		-73.443	-32.670
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v., netto		-30.989	-1.371
Salg af materielle anlægsaktiver		1.044	1.815
Køb af virksomhed og aktiviteter		0	8.395
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0	433
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-103.471	-23.943
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.448	-1.485
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-70.628
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-144	0
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	-416
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-36.298	-177.200
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		11	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	636
Optagelse af gæld hos associerede virksomheder		8	0
Betalt udbytte		-85.852	-23.716
Køb og salg af værdipapirer		-157.029	-18.219
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-280.752	-291.028

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		TDKK	TDKK
Ændring i likvider		186.123	222.063
Likvider 1. januar		293.505	71.442
Likvider 31. december		479.628	293.505
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		479.628	293.505
Likvider 31. december		479.628	293.505

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	759.991	588.404	0	0
Norge	562.264	479.930	0	0
Tyskland	919.706	766.781	0	0
Sverige	422.316	358.043	0	0
Benelux	329.837	286.534	0	0
Storbritannien	157.403	135.905	0	0
Canada	150.278	97.347	0	0
Frankrig	134.115	100.946	0	0
Øvrige markeder i Europa	417.634	410.506	0	0
Øvrige markeder uden for Europa	63.992	34.454	0	0
	3.917.536	3.258.850	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Badwill ved virksomhedsovertagelse	0	14.656	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	308	1.150	0	0
COVID-19 kompensationer	7.000	50.643	0	0
	7.308	66.449	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	611.308	617.344	0	0
Pensioner	47.174	36.720	0	0
Andre omkostninger til social sikring	26.645	25.630	0	0
	685.127	679.694	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.472	1.528	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
4 Andre driftsomkostninger				
Tab ved salg af anlægsaktiver	2.399	4.149	0	0
	2.399	4.149	0	0
5 Finansielle indtægter				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	3	23	3	23
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	165	547
Renteindtægter associerede virksomheder	279	50	279	50
Andre finansielle indtægter	53.271	14.401	39.161	1.656
	53.553	14.474	39.608	2.276
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger associerede virksomheder	84	17	84	17
Andre finansielle omkostninger	26.188	22.603	143	4.125
	26.272	22.620	227	4.142

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	148.726	51.093	8.436	-487
Årets udskudte skat	15.677	-8.056	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-4.687	-1.853	0	9
Regulering af udskudt skat tidligere år	90	0	0	0
	159.806	41.184	8.436	-478
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	144.424	49.319	8.436	-478
Skat af egenkapitalbevægelser	15.382	-8.135	0	0
	159.806	41.184	8.436	-478

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Software TDKK	Erhvervede varemærker TDKK	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	11.854	106.670	60.506
Valutakursregulering	0	0	336
Tilgang i årets løb	83	0	0
Afgang i årets løb	-99	0	0
Kostpris 31. december	<u>11.838</u>	<u>106.670</u>	<u>60.842</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	6.771	78.882	44.684
Årets afskrivninger	5.083	7.726	7.693
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-16	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>11.838</u>	<u>86.608</u>	<u>52.377</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>	<u>20.062</u>	<u>8.465</u>

Moderselskab

	Erhvervede varemærker TDKK
Kostpris 1. januar	<u>80</u>
Kostpris 31. december	<u>80</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	<u>80</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>80</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	115.558	149.781	0	0
Valutakursregulering	0	2.859	2.683	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	21	0	0
Nettoeffekt som følge af spaltning og virksomhedssalg	0	0	5	0
Tilgang i årets løb	14.171	8.617	32.709	17.946
Afgang i årets løb	-853	-14.121	-12.499	0
Overførsler i årets løb	0	-77.768	77.768	0
Kostpris 31. december	<u>128.876</u>	<u>69.389</u>	<u>100.666</u>	<u>17.946</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.278	93.563	0	0
Valutakursregulering	0	2.690	2.036	0
Årets afskrivninger	2.475	13.668	12.791	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-853	-13.059	-10.509	0
Overførsler i årets løb	0	-48.717	48.717	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>20.900</u>	<u>48.145</u>	<u>53.035</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>107.976</u>	<u>21.244</u>	<u>47.631</u>	<u>17.946</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>3.406</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	57.909	57.909
Tilgang i årets løb	298	0
Afgang i årets løb	-298	0
Kostpris 31. december	57.909	57.909
Værdireguleringer 1. januar	490.280	360.902
Årets resultat	338.946	205.434
Udbytte til moderselskabet	-226.340	-39.171
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	46.389	-36.885
Værdireguleringer 31. december	649.275	490.280
Regnskabsmæssig værdi 31. december	707.184	548.189

For specifikation af dattervirksomheder henvises til note 25.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
11 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	5.500	5.500	5.000	5.000
Tilgang i årets løb	2.000	0	2.000	0
Kostpris 31. december	7.500	5.500	7.000	5.000
Værdireguleringer 1. januar	-2.070	-1.339	-1.685	-1.181
Årets resultat	-209	-20	-234	207
Modtagne udbytter	0	-433	0	-433
Afskrivning på goodwill	-278	-278	-278	-278
Værdireguleringer 31. december	-2.557	-2.070	-2.197	-1.685
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.943	3.430	4.803	3.315
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	2.777	2.777	2.777	2.777
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	1.585	1.863	1.585	1.863

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
YOGI 2015 ApS (Under frivillig likvidation)	Ikast-Brande	TDKK 100	50%
La Finesse ApS	Solrød	TDKK 125	20%
Pip Invest ApS	Ikast-Brande	TDKK 400	50%
JR Ikast ApS	Ikast-Brande	TDKK 40	50%

Noter til årsregnskabet

12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Andre tilgode- havender	Tilgodehaven- der i associe- de virksomhe- der	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.578	1.021	20.034	1.578	1.021
Tilgang i årets løb	22.304	3.166	2.967	22.304	3.166
Kostpris 31. december	23.882	4.187	23.001	23.882	4.187
Opskrivninger 1. januar	0	0	0	0	0
Årets opskrivninger	0	552	0	0	552
Overførsler i årets løb	0	-105	0	0	-105
Opskrivninger 31. december	0	447	0	0	447
Nedskrivninger 1. januar	0	105	0	0	105
Overførsler i årets løb	0	-105	0	0	-105
Nedskrivninger 31. december	0	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.882	4.634	23.001	23.882	4.634

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	658.242	600.504	0	0
	658.242	600.504	0	0

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

15 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi TDKK
A-anparter	6.250	6,25
B-anparter	6.250	6,25
C-anparter	112.500	112,5
		125

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

16 Resultatdisponering

	Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Betalt ekstraordinært udbytte	0	3.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	25.000	7.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	338.433	0
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver	0	205.364
Overført resultat	5.097	-11.817
	368.530	203.547

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
17 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	20.052	11.996	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-385	-79	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-15.382	8.135	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	4.285	20.052	0	0

Koncernen har udarbejdet impairmenttest af udskudte skatteaktiver, der med rimelig sandsynlighed viser, at underskuddene vil kunne realiseres inden for en overskuelig fremtid, og dermed anses betingelsen om overbevisende grundlag for indregning af udskudte skatteaktiver for opfyldt.

Noter til årsregnskabet

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	6.518	7.943	0	0
Mellem 1 og 5 år	5.701	5.722	0	0
Langfristet del	12.219	13.665	0	0
Inden for 1 år	1.444	1.446	0	0
	13.663	15.111	0	0
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	2.418	2.538	0	0
Langfristet del	2.418	2.538	0	0
Inden for 1 år	1.214	1.238	0	0
	3.632	3.776	0	0
Gæld til associerede virksomheder				
Mellem 1 og 5 år	384	376	384	376
Langfristet del	384	376	384	376
Inden for 1 år	0	0	0	0
	384	376	384	376
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	615	36.913	0	0
Langfristet del	615	36.913	0	0
Øvrig kortfristet gæld	286.869	312.283	119	870
	287.484	349.196	119	870

Noter til årsregnskabet

19 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Aktiver	34.114	0	0	0
Forpligtelser	0	46.627	0	0

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter der opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring. Dagsværdireguleringen er bogført direkte på egenkapitalen og vil blive resultatført i takt med, at de finansielle kontrakter realiseres. Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt varesalg og varekøb i USD, SEK, NOK, GBP, CHF og CAD.

Den samlede kontraktmæssige værdi af valutaterminskontrakterne udgør på balancedagen -74.154 og har en dagsværdi TDKK 34.114.

De åbentstående valutaterminskontrakter kan specificeres således: Valutaterminskontrakter i USD har løbetid på 0-12 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK 513.499 og har en dagsværdi på TDKK 35.430

Valutaterminskontrakter i SEK har løbetid på 0-12 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK -159.625 og har en dagsværdi på TDKK 2.048

Valutaterminskontrakter i NOK har løbetid på 0-14 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK -319.720 og har en dagsværdi på TDKK -2.184

Valutaterminskontrakter i GBP har løbetid på 0-9 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK -44.443 og har en dagsværdi på TDKK -430

Valutaterminskontrakter i CHF har løbetid på 0-20 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK -25.388 og har en dagsværdi på TDKK -691

Valutaterminskontrakter i CAD har løbetid på 0-9 måneder. Den kontraktmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 TDKK -38.477 og har en dagsværdi på TDKK -59.

Positive kontraktmæssige værdier er køb af den pågældende valuta og negative kontraktmæssige værdier er salg.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-53.553	-14.474
Finansielle omkostninger	26.272	22.620
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	51.527	57.608
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	487	298
Skat af årets resultat	144.424	49.319
Andre reguleringer	3.582	-4.833
	172.739	110.538
21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-57.738	-23.409
Ændring i tilgodehavender	828	86.957
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	13.760
Ændring i leverandører m.v.	28.397	154.428
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	69.919	-36.976
	41.406	194.760

Noter til årsregnskabet

22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Koncernens grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter. Der er afgivet realkreditpantebreve på TDKK 26.161 og værdien af de pantsatte grunde og bygninger udgør TDKK 37.633 pr. 31. december 2021 (2020: 38.707)

Af selskabets likvide beholdninger er TDKK 489 deponeret (2020: TDKK 792).

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser m.v. stillet garantier for i alt TDKK 97.500 (2020: TDKK 94.400).

Koncernen har leasingaktiver med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 3.406 (2020: 3.596), der er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Aktier og anpartar i væsentlige tilknyttede virksomheder er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut.

Eventualaktiver

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på TDKK 7.560 vedrørende skattemæssige underskud til fremførsel. Skatteaktivet er ikke indregnet da det ikke forventes at kunne blive udnyttet i skattepligtige indtægter inden for en overskuelig fremtid.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	13.680	16.924	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.695	14.738	0	0
	24.375	31.662	0	0

Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år.

Lejeforpligtelser vedrørende burtiks- og bygningslejemål	354.202	354.866	0	0
--	---------	---------	---	---

Lejeperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har overfor Ikast Tullamore Golf Club indestået for indfrielse af indskudsbeviser for i alt TDKK 998 (2020: TDKK 998)

Koncernen har indgået aftaler (remburser) vedrørende vareleverancer for TDKK 143.500 (2020: TDKK 125.500)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 13.870. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen har forpligtigt sig til at investere yderligere 30 mio. kr. i selskabets investeringsprojekter (2020: 4,7 mio. kr.).

I forbindelse med datterselskabet DK Company A/S' tidligere drevne bankvirksomhed har datterselskabet været involveret i retssager vedrørende rådgivningsansvar. Alle kendte sager er afsluttet med forlig. Såfremt DK Company A/S måtte blive part i fremtidige retssager og voldgiftssager, kan det medføre krav mod datterselskabet.

Noter til årsregnskabet

23 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Jens Poulsen
Søbjergvej 56
7430 Ikast

Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	2.694	0	45	0
Skatterådgivning	12	0	0	0
	2.706	0	45	0
Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab				
Revisionshonorar	0	120	0	33
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	0	6
Skatterådgivning	0	35	0	5
Andre ydelser	0	79	0	0
	0	234	0	44
Ernst & Young, Godkendt Revisionspartnerselskab				
Revisionshonorar	425	2.583	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	766	748	0	0
Skatterådgivning	1.091	181	0	0
Andre ydelser	437	609	0	0
	2.719	4.121	0	0
Øvrige revisorer i udenlandske selskaber				
Revisionshonorar	790	704	0	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	13	0	0	0
Skatterådgivning	354	29	0	0
Andre ydelser	287	265	0	0
	1.444	998	0	0
	6.869	5.353	45	44

Noter til årsregnskabet

25 Koncernselskaber

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
JP Ejendomme 1 ApS	Ikast-Brande	TDKK 125	100%
JP Ejendomme 2 A/S	Ikast-Brande	TDKK 500	100%
Tullamore ApS	Ikast-Brande	TDKK 125	100%
JPSL Holding ApS	Ikast-Brande	TDKK 53	79,37%
DKC Holding 2011 A/S	Ikast-Brande	TDKK 180	80,45%
DK Company A/S	Ikast-Brande	TDKK 60.000	100%
Company's Retail AG	Switzerland	CHF 100	100%
DK Company Canada Inc.	Canada	CAD 2.200	100%
DK Company Con A/S	Ikast-Brande	DKK 600	100%
DK Company France Sarl	France	EUR 10	100%
DK Company Germany GmbH	Germany	EUR 13	100%
DK Company Shanghai Ltd.	China	RMB 1282	100%
Miss O ApS	Ikast-Brande	DKK 1.664	100%
DKC Norway AS	Norway	NOK 100	100%
DKC Retail Norge AS	Norway	NOK 100	100%
DK Company Cph A/S	København	DKK 18.000	100%
DK Company Belgium NV	Belgium	EUR 3.305	100%
DK Company Finland OY	Finland	EUR 600	100%
DK Company Norge AS	Norway	NOK 30	100%
Romerike Mote AS	Norway	NOK 200	100%
DK Company Sweden AB	Sweden	SEK 10.000	100%
Charlottenberg Fashion AB	Sweden	SEK 100	100%
DKC Germany GmbH	Germany	EUR 25	100%
DK Company Netherlands B.V.	The Netherlands	EUR 10	100%
S T Sweden AB	Sweden	SEK 100	100%
TOG Clothing (UK) Ltd.	UK	GBP 100	100%
DK Company Online A/S	Ikast-Brande	DKK 26.500	100%
DK Company Online AB	Sweden	SEK 200	100%
DK Company Online AG	Switzerland	CHF 100	100%
DK Company Online AS	Norway	NOK 100	100%
DK Company Online B.V.	The Netherlands	EUR 227	100%
DK Company Online GmbH	Germany	EUR 52	100%
DKC Wholesale A/S	Ikast-Brande	DKK 5050	100%
DK Company Retail A/S	Ikast-Brande	DKK 16100	100%
DSM CPH 1 ApS	Ikast-Brande	DKK 500	80,5%
DK Company Retail II A/S	Ikast-Brande	DKK 500	70%
Common Company ApS	Ikast-Brande	DKK 80	70%
DK Company Vejle A/S	Vejle	DKK 8.550	86,9%
DK Company Málaga S.L.	Spain	EUR 4	100%
DK Company Norway AS	Norway	NOK 100	100%
DK Company Vejle Switzerland AG	Switzerland	CHF 100	100%
DKC Sweden AB	Sweden	SEK 100	100%
DKC Vejle Belgium NV	Belgium	EUR 62	100%
DKV Company Canada Inc.	Canada	CAD 0	100%
DKV France SARL	France	EUR 1	100%
DKV France Agency SAS	France	EUR 100	60%
DKV Germany GmbH	Germany	EUR 25	100%

Noter til årsregnskabet

25 Koncernselskaber (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Meinemarkenmode GmbH	Germany	EUR 200	70%
DKV Retail A/S	Vejle	DKK 500	100%
DKV Retail II A/S	Vejle	DKK 500	100%
DKV UK LTD	UK	GBP 50	100%
DKC Retail Norway AS	Norway	NOK 2.600	100%
Butikk Support AS	Norway	NOK 100	100%
DKV Retail Sweden AB	Sweden	SEK 50	100%
Dokka Mote AS	Norway	NOK 100	100%
Drøbak Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Elverum Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Elverum Mote AS	Norway	NOK 1000	100%
Furuset Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Gjøvik Fashion AS	Norway	NOK 200	100%
Grimstad Mote AS	Norway	NOK 399	100%
Hamar Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Haugesund Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Herkules Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Hønefoss Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Johns Wear AS	Norway	NOK 100	100%
Kino Fashion AS	Norway	NOK 100	100%
Kino Fashion Oslo AS	Norway	NOK 294	100%
Kristiansand Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Kristiansund Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Kristiansund Tekstil AS	Norway	NOK 1.000	100%
Larvik Mote AS	Norway	NOK 200	100%
Lillehammer Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Lillestrøm Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Motedrift AS	Norway	NOK 100	100%
Nesodden Mote AS	Norway	NOK 600	100%
Orkanger Mote AS	Norway	NOK 300	100%
Oslo City Fashion AS	Norway	NOK 200	100%
Porten Mote AS	Norway	NOK 200	100%
Romsdal Mote AS	Norway	NOK 400	100%
Sandvika Mote AS	Norway	NOK 200	100%
Sentralbanestasjonen Tekstil AS	Norway	NOK 601	100%
Strømmen Mote AS	Norway	NOK 150	100%
Syncic Mote AS	Norway	NOK 100	100%
Tinn Mote AS	Norway	NOK 175	100%
Trondheim Mote AS	Norway	NOK 200	100%
Tveita Mote AS	Norway	NOK 200	100%
Valentino AS	Norway	NOK 350	100%
Zikk Zakk AS	Norway	NOK 751	100%
Harstad Mote AS	Norway	NOK 350	85,1%
Bodø Mote AS	Norway	NOK 400	75%
Partner Mote AS	Norway	NOK 200	75%
Finnsnes Mote AS	Norway	NOK 350	75%
Narvik Mote AS	Norway	NOK 300	75%

Noter til årsregnskabet

25 Koncernselskaber (fortsat)

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Nord Mote AS	Norway	NOK 30	75%
Tromsø Tekstil AS	Norway	NOK 100	75%
Tromsø Mote AS	Norway	NOK 100	65%
Hammerfest Mote AS	Norway	NOK 200	50%
Steinkjer Mote AS	Norway	NOK 200	50%
Vennesla Mote AS	Norway	NOK 300	50%
Vestby Mote AS	Norway	NOK 600	50%
Vågsbygd Mote AS	Norway	NOK 600	50%
Østfold Mote AS	Norway	NOK 600	50%
Åkra Mote AS	Norway	NOK 500	50%

I selskaber med 50 % ejerandel har DKC Retail Norway AS bestemmende indflydelse.
Alle dattervirksomheder har regnskabsafslutning 31. december.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jens Poulsen Holding ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har ingen påvirkning på hverken resultat, balancesum eller egenkapital.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jens Poulsen Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuelforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokere i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Koncernen har anvendt ISA 17 som fortolkningsbidrag og til klassifikation samt indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig sikring.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Koncernen har valgt at anvende IFRS 15 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Koncernens nettoomsætning omfatter salg af handelsvarer inden for tekstilbranchen samt lejeindtægter fra udlejning. Nettoomsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet.

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme, golfbaner mv. og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Selvom en salgsaftale vedrørende salg af handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt. Hvis en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser, allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Den indregnede nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen. Valutakursdifferencer vedrørende tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser i fremmed valuta indregnes i nettoomsætningen. Dagsværdien svarer til den aftale pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i nettoomsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf. Det gælder også for de varer, som forventes taget retur ved opfyldelse af koncernens returneringsforpligtelser baseret på historiske erfaringer om faktiske returneringsprocenter og produktmix. Kunden har typisk 14 dages returret ved onlinekøb men 14-90 dage ved returnering af julegaver købt i perioden 1. november til 23. december.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af handelsvarer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning. Årets forskydning i varebeholdninger er indeholdt i vareforbruget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt selskabets og koncernens administration mv.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Ledelsen vurderer, at koncernens goodwill har en levetid på mindst 10 år. Der er lagt vægt på, at virksomhedens brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Goodwill for agenturer med en kontraktlig løbetid på 1 - 3 år afskrives dog over denne periode.

Erhvervede varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år. Der er lagt vægt på, at koncernens brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Erhvervede varemærker nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives liniært over 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede kapitalandele.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og øvrige tilgodehavender, der måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter unoterede kapitalandele.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

26 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$