

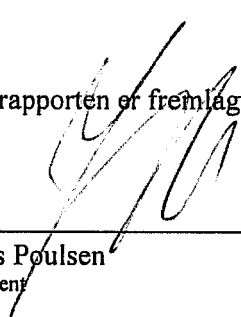
**Jens Poulsen Holding ApS**  
Søbjergvej 56, 7430 Ikast

**CVR-nr. 20 67 66 71**

**Årsrapport**

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. juni 2016



---

Jens Poulsen  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal for koncernen	5
Ledelsesberetning	6
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Jens Poulsen Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 15. juni 2016

**Direktion**

Jens Poulsen

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

---

### **Til kapitalejeren i Jens Poulsen Holding ApS**

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jens Poulsen Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen


Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ikast, den 15. juni 2016

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

  
Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

  
Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Jens Poulsen Holding ApS Søbjergvej 56 7430 Ikast
	CVR-nr.: 20 67 66 71 Stiftet: 1. januar 1998 Hjemsted: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Jens Poulsen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelser</b>	Den Jyske Sparekasse, Østergade 21, 7430 Ikast Danske Bank, Åboulevarden 69, 8000 Aarhus C

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	2.431.906	1.854.756	1.628.064	1.290.616	803.145
Bruttoresultat	667.952	707.967	453.245	290.995	204.742
Resultat af ordinær primær drift	99.304	167.884	89.235	48.365	74.978
Finansielle poster, netto	-8.803	-7.946	-17.502	-22.735	553
Årets resultat	38.810	87.094	32.154	6.922	79.972
<b>Balance:</b>					
Balancesum	1.036.757	1.120.737	707.904	793.865	366.427
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-25.547	-42.526	-22.219	-25.317	-19.901
Egenkapital	262.079	234.961	140.425	113.194	112.065
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	110.420	23.776	74.871	87.729	17.871
Investeringsaktivitet	-49.541	-83.782	-19.174	-208.801	-40.128
Finansieringsaktivitet	-49.562	146.099	-12.873	-829	-19.938
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.316	1.031	941	833	396
<b>Nøgletal i %: *)</b>					
Bruttomargin	27,5	38,2	27,8	22,5	25,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,1	9,1	5,5	3,7	9,3
Soliditetsgrad	25,3	21,0	19,8	14,3	30,6
Egenkapitalforrentning	15,6	46,4	25,4	6,1	94,9

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015". Nøgletallenes definitioner fremgår af afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Moderselskabets aktivitet er holdingvirksomhed og beslægtede investeringer.

Selskabet ejer 66,7 % af DKC Holding 2011 A/S, som ejer 88,84 % af aktiekapitalen i DK Company A/S. Derudover ejer selskabet to ejendomsselskaber samt en golfbane beliggende i Ikast, Tulstrup.

DK Company A/S-koncernens aktivitet består af design, markedsføring og salg af i alt 20 unikke brands fordelt i to markedssegmenter. Der henvises endvidere til ledelsesberetningen for DK Company A/S.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har ikke været usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold

Regnskabsåret har ikke været påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Driftsresultatet for 2015 anses for tilfredsstillende og er i overensstemmelse med de seneste udmeldte forventninger.

### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at DK Company A/S-koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelig forekommende risici i branchen. DK Company A/S-koncernen har defineret følgende kernerisici: Mode- risiko, risiko for tab af brandværdi, risiko for svingende råvarepriser, risiko for tab af immaterielle rettigheder, leverandørrisiko, logistik- og lagerrisiko, forsikringsrisiko, debitorrisiko og medarbejderrisiko. Der henvises til ledelsesberetningen for DK Company A/S for en uddybning heraf.

### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at nedbringe kommercielle valutarisici ved delvis afdækning. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb for de førstkommende 0-12 måneder.

### Miljøforhold

Det er DK Company A/S-koncernens ønske at give forbrugerne en sikkerhed for, at koncernens tøj er produceret under anstændige miljømæssige forhold. De miljømæssige udfordringer vurderes løbende, og der fokuseres på at uddanne medarbejderne til at blive endnu bedre til at identificere, hvor i produktkæden belastningen på miljøet kan minimeres.

Ledelsen vurderer, at DK Company A/S-koncernens aktiviteter ikke i væsentlig omfang påvirker det eksterne miljø.



## **Ledelsesberetning**

---

### **Videnressourcer**

Human Ressource er et prioriteret område i DK Company A/S-koncernen, da medarbejderne udgør en væsentlig ressource for koncernen. Der er udarbejdet politikker og retningslinjer for udvikling og videreuddannelse af medarbejderstaben. DK Company A/S-koncernen investerer tid og ressourcer på såvel personlig som faglig udvikling af medarbejderne, blandt andet med tilbud om coaching og relevant videreuddannelse. De nævnte helhedsorienterede initiativer minimerer risikoen for at miste medarbejdere, herunder vigtige nøglepersoner.

### **Samfundsansvar**

Det er DK Company A/S-koncernens politik at skabe gode arbejdsvilkår, idet ledelsen anser tilfredse, motiverede og engagerede medarbejdere som en forudsætning for at skabe vækst. Det er endvidere DK Company A/S-koncernens politik at tage medansvar for de arbejdsforhold, der gør sig gældende på de fabrikker i udlandet, hvor koncernens varer produceres.

For koncernens fulde CSR rapportering henvises til [www.dkcompany.dk](http://www.dkcompany.dk) under About us / CSR.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der foregår ingen egentlig forskningsaktivitet, men kollektionerne udvikles løbende, og processerne forbundet med design og produktion optimeres kontinuerligt. Omkostningerne hertil indregnes i resultatopgørelsen.

### **Den forventede udvikling**

Det er fortsat DK Company A/S-koncernens ambition at blive blandt de førende multibrandudbydere i Europa gennem fortsat vækst og yderligere opkøb. Ledelsen ser også 2016 som et år, hvor koncernen vil være opmærksom på eventuelle strategiske muligheder. For indeværende regnskabsår forventes vækst i såvel omsætning som indtjening, når man sammenligner regnskabsåret 2015 med 2016.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

DK Company A/S-koncernen har via koncernselskabet DKC Wholesale A/S pr. 4. januar 2016 overtaget de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe fra Ball Group koncernen for 60 mio. kr.

Datterselskabet DKC Holding 2011 A/S har den 4. februar 2016 meddelt DK Company A/S, at DKC Holding 2011 A/S har erhvervet 203.628.379 aktier fra IC Group A/S svarende til 10,11 % af aktierne i selskabet. Herefter udgør DKC Holding 2011 A/S' stemme- og ejerandel 98,95 %. DKC Holding 2011 A/S har den 17. februar 2016 meddelt, at der er iværksat en tvangsindløsning af de resterende aktier i DK Company A/S i henhold til reglerne i selskabsloven. Pr. 16. marts 2016 har DKC Holding 2011 A/S tvangsindløst alle minoritetsaktionærer og ejer herefter 100 %. DK Company A/S' aktier er herefter slettet fra handel på NASDAQ OMX First North Premier.

Der er ikke efter årsregnskabsafslutningen indtruffet andre begivenheder af væsentlig betydning for koncernregnskabet for 2015.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Selskabet er opmærksom på reglerne om underrepræsenteret køn i ledelsen. Indtil videre består ledelsen i moderselskabet udelukkende af 1 mandlig direktør.

For måltal og politik på koncernniveau henvises til [www.dkcompany.com](http://www.dkcompany.com) under Investor / Corporate Governance / Diversity.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Jens Poulsen Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Opfylder de udenlandske tilknyttede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for perioden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændres dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er beregnet på sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes ændringen i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jens Poulsen Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Jens Poulsen Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt fortjeneste og tab ved salg af kapitalandele.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelse ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Ledelsen vurderer, at selskabets goodwill har en levetid på mindst 10 år. Der er lagt vægt på, at selskabets brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Goodwill for agenturer med en kontraktlig løbetid på 1 år afskrives dog over denne periode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre immaterielle aktiver

Varemærkerettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Varemærkerettigheder afskrives lineært over 10 år. Der er lagt vægt på, at selskabets brands er godt indarbejdet i markedet og giver en tilfredsstillende indtjening. Varemærkerettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over 3-7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi for denne som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncernter interne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncernter goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger, jævnfør beskrivelse af goodwill nedenfor.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed. Forskelsbeløbet afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, der er indregnet under anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Unoterede værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til andel af regnskabsmæssig indre værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital - udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Jens Poulsen Holding ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begebenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid senere end et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, kortfristet gæld til pengeinstitut samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletallene i oversigten er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab		
	2015	2014	2015	2014	
2	Nettoomsætning	2.431.905.943	1.854.756.350	0	0
3	Andre driftsindtægter	3.027.428	84.928.022	200.000	0
	Vareforbrug	-1.113.176.866	-899.987.757	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-653.804.096	-331.729.528	-50.669	-31.397
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>667.952.409</b>	<b>707.967.087</b>	<b>149.331</b>	<b>-31.397</b>
4	Personaleomkostninger	-515.794.155	-495.236.602	0	0
	Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-51.183.605	-43.858.055	0	-1.667
	Andre driftsomkostninger	-1.670.265	-988.697	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>99.304.384</b>	<b>167.883.733</b>	<b>149.331</b>	<b>-33.064</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	37.531.942	86.388.776
	Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-272.647	-1.302.478	0	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.138.331	1.080.208
	Andre finansielle indtægter	15.354.213	16.434.661	906.714	255.344
5	Øvrige finansielle omkostninger	-23.884.129	-23.078.615	-505.858	-367.737
	<b>Resultat før skat</b>	<b>90.501.821</b>	<b>159.937.301</b>	<b>39.220.460</b>	<b>87.323.527</b>
6	Skat af årets resultat	-25.583.995	-24.485.920	-410.289	-229.492
	<b>Årets resultat</b>	<b>64.917.826</b>	<b>135.451.381</b>	<b>38.810.171</b>	<b>87.094.035</b>
	Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-26.107.655	-48.357.346	0	0
	<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>38.810.171</b>	<b>87.094.035</b>	<b>38.810.171</b>	<b>87.094.035</b>

### Forslag til resultatdisponering:

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	37.531.942	63.727.841
Udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0
Overføres til overført resultat	0	23.366.194
Disponeret fra overført resultat	-721.771	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>38.810.171</b>	<b>87.094.035</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Note</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Software	10.816.433	8.524.302	0	0
8	Varemærkerettigheder	57.682.320	65.182.000	0	0
9	Goodwill	37.071.335	23.300.828	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>105.570.088</u>	<u>97.007.130</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Grunde og bygninger	77.369.949	79.704.570	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	59.586.367	67.536.021	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>136.956.316</u>	<u>147.240.591</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	221.298.713	195.458.628
13	Kapitalandel i associeret virksomhed	500.000	0	0	0
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	22.180	19.020	0	0
15	Andre tilgodehavender	21.668.612	15.408.732	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>22.190.792</u>	<u>15.427.752</u>	<u>221.298.713</u>	<u>195.458.628</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>264.717.196</u></b>	<b><u>259.675.473</u></b>	<b><u>221.298.713</u></b>	<b><u>195.458.628</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<u>Note</u>					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Handelsvarer	<u>345.269.603</u>	<u>303.326.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>345.269.603</u>	<u>303.326.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	219.682.019	299.815.630	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	33.427.585	29.014.997
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	354.690	3.657.322	0	0
16	Udskudte skatteaktiver	51.490.690	64.019.751	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	3.058.236	5.112.896	0	0
	Andre tilgodehavender	61.876.488	75.614.014	5.013.557	4.758.281
17	Periodeafgrænsningsposter	<u>13.076.689</u>	<u>17.282.219</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>349.538.812</u>	<u>465.501.832</u>	<u>38.441.142</u>	<u>33.773.278</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	<u>17.073.372</u>	<u>1.616.088</u>	<u>17.073.372</u>	<u>1.616.088</u>
	Værdipapirer i alt	<u>17.073.372</u>	<u>1.616.088</u>	<u>17.073.372</u>	<u>1.616.088</u>
	Likvide beholdninger	<u>60.158.053</u>	<u>90.617.877</u>	<u>1.505.763</u>	<u>19.160.215</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>772.039.840</u></b>	<b><u>861.061.797</u></b>	<b><u>57.020.277</u></b>	<b><u>54.549.581</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>1.036.757.036</u></b>	<b><u>1.120.737.270</u></b>	<b><u>278.318.990</u></b>	<b><u>250.008.209</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<u>Note</u>					
<b>Egenkapital</b>					
18	Virksomhedskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
19	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	216.815.816	190.975.731
20	Overført resultat	259.954.142	234.835.828	43.138.326	43.860.097
21	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0	2.000.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>262.079.142</b>	<b>234.960.828</b>	<b>262.079.142</b>	<b>234.960.828</b>
22	<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>148.151.319</b>	<b>131.228.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
23	Hensættelser til udskudt skat	6.087.370	5.823.419	0	0
24	Andre hensatte forpligtelser	4.235.758	12.363.891	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.323.128</b>	<b>18.187.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
25	Gæld til realkreditinstitutter	27.908.647	34.828.237	0	0
26	Gæld til pengeinstitutter	120.058.109	160.118.453	0	0
27	Leasingforpligtelser	2.114.000	2.874.000	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	150.080.756	197.820.690	0	0



**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>		
	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Kortfristet del af langfristet gæld		3.447.075	3.184.321	0	0
Gæld til pengeinstitutter		117.282.957	159.059.465	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.298.328	2.022.806	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		167.092.452	197.041.587	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	14.416.172	11.801.364
Selskabsskat		6.813.105	8.656.771	355.441	222.479
Anden gæld		169.188.774	168.574.921	1.468.235	3.023.538
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>466.122.691</b>	<b>538.539.871</b>	<b>16.239.848</b>	<b>15.047.381</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>616.203.447</b>	<b>736.360.561</b>	<b>16.239.848</b>	<b>15.047.381</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.036.757.036</b>	<b>1.120.737.270</b>	<b>278.318.990</b>	<b>250.008.209</b>

28 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

29 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

30 Eventualposter

31 Finansielle instrumenter

32 Nærtstående parter

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2015	2014
Årets resultat	38.810.171	87.094.035
33 Reguleringer	110.144.074	37.908.676
34 Ændring i driftskapital	-19.188.174	-73.065.006
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	129.766.071	51.937.705
Renteindbetalinger og lignende	3.512.968	15.839.659
Renteudbetalinger og lignende	-15.965.347	-25.851.445
Pengestrøm fra ordinær drift	117.313.692	41.925.919
Betalt selskabsskat	-6.893.764	-18.149.478
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>110.419.928</b>	<b>23.776.441</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.004.863	-2.211.459
Salg af immaterielle anlægsaktiver	2.500.000	270.265
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.547.029	-42.526.125
Salg af materielle anlægsaktiver	1.299.000	5.714.984
Køb af finansielle anlægsaktiver og værdipapirer	-19.098.136	-876.123
Køb af virksomheder og aktiviteter	-2.282.195	-46.781.445
Salg af finansielle anlægsaktiver	2.592.467	2.627.498
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-49.540.756</b>	<b>-83.782.405</b>
Optagelse af langfristet gæld	-760.146	209.461.284
Afdrag på langfristet gæld	-46.715.342	-46.923.179
Betalt udbytte	-2.087.000	-16.439.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-49.562.488</b>	<b>146.099.105</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>11.316.684</b>	<b>86.093.141</b>
Likvider 1. januar	-68.441.588	-154.534.729
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-57.124.904</b>	<b>-68.441.588</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	60.158.053	90.617.877
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-117.282.957	-159.059.465
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-57.124.904</b>	<b>-68.441.588</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

DK Company A/S-koncernen har via koncernselskabet DKC Wholesale A/S pr. 4. januar 2016 overtaget de tre brands Culture, Pulz Jeans og Educe fra Ball Group koncernen for 60 mio. kr.

Datterselskabet DKC Holding 2011 A/S har den 4. februar 2016 meddelt DK Company A/S, at DKC Holding 2011 A/S har erhvervet 203.628.379 aktier fra IC Group A/S svarende til 10,11 % af aktierne i selskabet. Herefter udgør DKC Holding 2011 A/S' stemme- og ejerandel 98,95 %. DKC Holding 2011 A/S har den 17. februar 2016 meddelt, at der er iværksat en tvangsindløsning af de resterende aktier i DK Company A/S i henhold til reglerne i selskabsloven. Pr. 16. marts 2016 har DKC Holding 2011 A/S tvangsindløst alle minoritetsaktionærer og ejer herefter 100 %. DK Company A/S' aktier er herefter slettet fra handel på NASDAQ OMX First North Premier.

### 2. Nettoomsætning

#### Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<u>Trend</u>	<u>Young</u>	<u>Øvrige</u>	<u>I alt</u>
Koncern	1.960.723.053	441.272.473	29.910.417	2.431.905.943

Geografisk - sekundært segment:

	<u>Indland</u>	<u>Udland</u>	<u>I alt</u>
Koncern	534.622.557	1.897.283.386	2.431.905.943

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>

### 3. Andre driftsindtægter

Fortjeneste ved salg af kapitalandele	0	83.849.757	0	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	<u>3.027.428</u>	<u>1.078.265</u>	<u>200.000</u>	<u>0</u>
	<b>3.027.428</b>	<b>84.928.022</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern	
	2015	2014
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	472.127.695	465.464.146
Pensioner	23.979.256	17.203.556
Andre omkostninger til social sikring	19.687.204	12.568.900
	<u>515.794.155</u>	<u>495.236.602</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1.316</u>	<u>1.031</u>
Ledelsesvederlag oplyses ikke under henvisning til ÅRL § 98 B.		

	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	368.774	279.544
Andre finansielle omkostninger	23.884.129	23.078.615	137.084	88.193
	<u>23.884.129</u>	<u>23.078.615</u>	<u>505.858</u>	<u>367.737</u>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	9.889.686	18.926.064	409.699	229.492
Årets regulering af udskudt skat	15.186.873	5.559.856	0	0
Regulering af tidligere års skat	506.846	0	0	0
Ikke refunderbar udbytteskat	590	0	590	0
	<u>25.583.995</u>	<u>24.485.920</u>	<u>410.289</u>	<u>229.492</u>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>7. Software</b>		
Kostpris 1. januar	8.524.302	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	8.524.302
Tilgang i årets løb	7.118.189	0
Afgang i årets løb	-1.088.149	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>14.554.342</b>	<b>8.524.302</b>
Årets afskrivninger	-4.310.846	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	572.937	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-3.737.909</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.816.433</b>	<b>8.524.302</b>

	Koncern		Moterselskab	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>8. Varemærkerettigheder</b>				
Kostpris 1. januar	84.062.476	75.130.476	130.476	130.476
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	8.932.000	0	0
Afgang i årets løb	-50.000	0	-50.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>84.012.476</b>	<b>84.062.476</b>	<b>80.476</b>	<b>130.476</b>
Afskrivninger 1. januar	-18.880.476	-11.378.809	-130.476	-128.809
Årets afskrivninger	-7.499.680	-7.501.667	0	-1.667
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	50.000	0	50.000	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-26.330.156</b>	<b>-18.880.476</b>	<b>-80.476</b>	<b>-130.476</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>57.682.320</b>	<b>65.182.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>9. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	35.063.137	20.902.281
Omregning til valutakurs 31. december	57.863	0
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	17.948.134	14.160.856
Tilgang i årets løb	1.686.975	0
Afgang i årets løb	-400.516	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>54.355.593</b>	<b>35.063.137</b>
Afskrivninger 1. januar	-11.762.309	-7.821.570
Omregning til valutakurs 31. december	-59.472	0
Årets afskrivninger	-5.462.477	-3.940.739
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-17.284.258</b>	<b>-11.762.309</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>37.071.335</b>	<b>23.300.828</b>
<b>10. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	83.779.538	55.525.638
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	15.297.000
Tilgang i årets løb	214.347	12.956.900
Afgang i årets løb	-8.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>83.985.885</b>	<b>83.779.538</b>
Opskrivninger 1. januar	853.225	853.225
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>853.225</b>	<b>853.225</b>
Afskrivninger 1. januar	-4.928.193	-3.867.530
Årets afskrivninger	-2.541.623	-1.060.663
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	655	0
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-7.469.161</b>	<b>-4.928.193</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>77.369.949</b>	<b>79.704.570</b>

## Noter

---

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	102.724.493	68.962.168
Valutakursreguleringer 31. december	-3.026.000	-781.000
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	1.739.000	22.909.000
Tilgang i årets løb	25.321.788	29.651.325
Afgang i årets løb	-9.448.000	-18.017.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>117.311.281</u></b>	<b><u>102.724.493</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-35.188.472	-29.217.268
Valutakursreguleringer 31. december	2.498.000	285.000
Årets afskrivninger	-31.368.442	-18.345.204
Afskrivninger, afhændede aktiver	6.334.000	12.089.000
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-57.724.914</u></b>	<b><u>-35.188.472</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>59.586.367</u></b>	<b><u>67.536.021</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>3.573.186</u>	<u>3.791.479</u>

## Noter

	Moderselskab	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	3.774.724	1.333.458
Tilgang i årets løb	0	2.441.266
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.774.724</b>	<b>3.774.724</b>
Opskrivninger 1. januar	191.683.904	115.781.741
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	37.531.942	86.388.776
Udbytte	0	-22.678.000
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	-11.691.857	12.191.387
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>217.523.989</b>	<b>191.683.904</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>221.298.713</b>	<b>195.458.628</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
DKC Holding 2011 A/S	Ikast-Brande	66,7 %
JP Ejendomme 1 ApS	Ikast-Brande	100 %
JP Ejendomme 2 A/S	Ikast-Brande	100 %
Tullamore ApS	Ikast-Brande	100 %

For øvrige tilknyttede virksomheder henvises til note 32.





**Noter**

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>15. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar	15.408.732	6.640.778
Tilgang	6.259.880	9.027.409
Afgang	0	-259.455
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>21.668.612</u></b>	<b><u>15.408.732</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>21.668.612</u></b>	<b><u>15.408.732</u></b>

**16. Udskudte skatteaktiver**

Koncernens udskudte skatteaktiv på 51.491 t.kr. vedrører primært skattemæssigt underskud for den danske sambeskatning.

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetaling for messer mm.	4.938.704	10.264.317
Forudbetaling øvrige	8.137.985	7.017.902
	<b><u>13.076.689</u></b>	<b><u>17.282.219</u></b>

	Koncern		Moderselskab	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>18. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	125.000	125.000	125.000	125.000
	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>

**Noter**

	Morderselskab			
	31/12 2015		31/12 2014	
<b>19. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>				
Reserve for opskrivninger 1. januar	190.975.731		115.056.503	
Resultatandel	37.531.942		63.727.841	
Egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed	-11.691.857		12.191.387	
	<b>216.815.816</b>		<b>190.975.731</b>	

	Koncern		Morderselskab	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>20. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar	234.835.828	136.800.406	43.860.097	21.743.903
Årets overførte overskud eller underskud	36.810.171	87.094.035	-721.771	23.366.194
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-1.250.000	0	-1.250.000
Valutakursreguleringer	-1.984.449	-865.734	0	0
Sikringstransaktioner	-12.039.735	17.049.783	0	0
Skat af sikringstransaktioner	2.332.327	-3.992.662	0	0
	<b>259.954.142</b>	<b>234.835.828</b>	<b>43.138.326</b>	<b>43.860.097</b>

<b>21. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte 1. januar	0	3.500.000	0	3.500.000
Udloddet udbytte	0	-3.500.000	0	-3.500.000
Udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0	2.000.000	0
	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>

**Noter**

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>22. Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsinteresser 1. januar	131.228.571	59.811.514
Andel af årets resultat	26.107.655	48.357.346
Salg/køb af aktier fra minoritetsinteresser	1.226.677	28.038.098
Egenkapitalbevægelser	-8.039.249	8.382.613
Udbetalt udbytte	-2.087.000	-12.939.000
Valutakursreguleringer	-285.335	-422.000
	<u>148.151.319</u>	<u>131.228.571</u>

**23. Hensættelser til udskudt skat**

Koncernens hensættelse til udskudt skat på 6.087 t.kr., vedrører den udskudte skatteforpligtelse for udenlandske selskaber.

**24. Andre hensatte forpligtelser**

De indregnede hensatte forpligtelser består af huslejeforpligtelser med et restbeløb på 2.131 t.kr. samt hensættelser til returforpligtelser med et restbeløb på 2.105 t.kr.

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>25. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter	<u>29.422.722</u>	<u>36.666.558</u>
	29.422.722	36.666.558
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.514.075</u>	<u>-1.838.321</u>
	<u>27.908.647</u>	<u>34.828.237</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>20.613.358</u>	<u>26.370.198</u>

**Noter**

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>26. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	120.058.109	160.118.453
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gæld til pengeinstitutter i alt</b>	<b><u>120.058.109</u></b>	<b><u>160.118.453</u></b>
<b>27. Leasingforpligtelser</b>		
Leasinggæld	<u>4.047.000</u>	<u>4.220.000</u>
	4.047.000	4.220.000
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-1.933.000</u>	<u>-1.346.000</u>
	<b><u>2.114.000</u></b>	<b><u>2.874.000</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>

**Noter**

	Koncern	
	2015	2014
<b>28. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
<b>Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab</b>		
Honorar for revision	120.428	82.325
Honorar for skatte- og momsmæssig rådgivning	4.125	8.250
Honorar for andre erklæringsopgaver	0	6.400
Honorar for andre opgaver	15.600	51.165
	<u>140.153</u>	<u>148.140</u>
<b>Ernst &amp; Young, Godkendt Revisionspartnerselskab</b>		
Honorar for revision	2.075.169	2.100.147
Honorar for skatte- og momsmæssig rådgivning	31.894	52.765
Honorar for andre erklæringsopgaver	339.418	287.156
Honorar for andre opgaver	1.500.796	2.331.284
	<u>3.947.277</u>	<u>4.771.352</u>
<b>Øvrige revisorer i udenlandske datterselskaber</b>		
Honorar for revision	61.293	160.865
Honorar for skatte- og momsmæssig rådgivning	0	20.149
Honorar for andre erklæringsopgaver	14.893	23.746
Honorar for andre opgaver	78.135	253.169
	<u>154.321</u>	<u>457.929</u>

## Noter

---

### 29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens ejendomme er sikkerhedsstillet for gæld til realkreditinstitut, og der er afgivet ejerpantebrev med nom. 76 mio. kr samt realkredit pantebrev med nom. 41 mio. kr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 77.370 t.kr.

Der er til sikkerhed for lejeforpligtelser m.v. stillet garantier for i alt 46.000 t.kr.

Koncernen har stillet virksomhedspant på 246.000 t.kr. overfor kreditinstitut. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.812 t.kr.
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	73.385 t.kr.
Varebeholdninger	81.664 t.kr.

Koncernen har leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på 3.573 t.kr., der er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser.

Aktier og anparter i væsentlige tilknyttede virksomheder er sikkerhedsstillet for mellemværende med kreditinstitut.

### 30. Eventualposter

#### Eventualaktiver og eventualforpligtelser

Udskudte skatteaktiver som følge af skattemæssig underskudsfræmførsel i Miss O ApS, DKC Retail Norway AS og DK Company Online A/S på 28.265 t.kr. er ikke indregnet i balancen pr. 31. december 2015, da det ikke forventes, at de kan udnyttes ved skattepligtige indtægter inden for 3-5 år.

Udskudte skatteaktiver som følge midlertidige forskelle på 471 t.kr. er ikke indregnet i balancen pr. 31. december 2015, da det ikke forventes, at de kan udnyttes ved skattepligtige indtægter inden for 3-5 år.

Koncernen har indgået aftaler (reburser) vedrørende vareleverancer for 55.500 t.kr.

I forbindelse med datterselskabet DK Company A/S' tidligere drevne bankvirksomhed har selskabet været involveret i retssager vedrørende rådgivningsansvar. Alle kendte sager er afsluttet med forlig. Såfremt DK Company A/S måtte blive part i fremtidige retssager og voldgiftssager, kan det medføre krav mod datterselskabet.

## Noter

---

### 30. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualaktiver og eventualforpligtelser (fortsat)

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor tilknyttet virksomheds bankgæld på ca. 8,7 mio. kr.

#### Operationel leasing

Koncernen leaser ejendomme under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-10 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Der påhviler koncernen leasingforpligtelser vedrørende butiksljemål og bygninger på 371.930 t.kr.

Koncernen leaser derudover driftsmateriel m.v. under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode mellem 1-4 år. Der påhviler koncernen leasingforpligtelser vedrørende driftsmateriel m.v. på 18.861 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med selskabsskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr. Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.



## Noter

---

### 31. Finansielle instrumenter

#### Valutarisici

Koncernen har indgået valutaterminsforetninger til kurssikring af fremtidigt varekøb i USD for i alt 570.283 t.kr. pr. 31/12 2015. Kontrakterne løber i 0-10 måneder. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en gevinst på 4.778 t.kr.

Koncernen har indgået valutaterminsforetninger til kurssikring af fremtidigt varekøb i NOK for i alt 32.421 t.kr. pr. 31/12 2015. Kontrakterne løber i 0-6 måneder. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en gevinst på 122 t.kr.

Koncernen har indgået valutaterminsforetninger til kurssikring af fremtidigt varesalg i SEK for i alt 47.183 t.kr. pr. 31/12 2015. Kontrakterne løber i 0-12 måneder. De indgående kontrakter udviser et kurstab på 841 t.kr. pr. balancedagen.

Koncernen har indgået valutaterminsforetninger til kurssikring af fremtidigt varesalg i GBP for i alt 10.984 t.kr. pr. 31/12 2015. Kontrakterne løber i 0-6 måneder. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en gevinst på 330 t.kr.

Koncernen har indgået valutaterminsforetninger til kurssikring af fremtidigt varesalg i CHF for i alt 1.243 t.kr. pr. 31/12 2015. Kontrakterne løber i 0-3 måneder. I forhold til dagskursen på balancetidspunktet er der på kontrakterne en gevinst på 36 t.kr.

**Noter****32. Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Jens Poulsen, Søbjergvej 56, 7430 Ikast

Hovedaktionær

**Koncernselskaber**

Koncernen består af følgende selskaber:

JP Ejendomme 1 ApS	100 %	Ikast-Brande
JP Ejendomme 2 A/S	100 %	Ikast-Brande
Tullamore ApS	100 %	Ikast-Brande
DKC Holding 2011 A/S	67 %	Ikast-Brande
DK Company A/S	89 %	Ikast-Brande
Companys Retail AG	100 %	Schweiz
Designers Market by Nicole A/S	100 %	Ikast-Brande
DKC Norway AS	100 %	Norge
DK Company Canada Inc.	100 %	Canada
DK Company Norway AS	100 %	Norge
DK Company Shanghai Ltd.	100 %	Kina
Karen By Simonsen A/S	100 %	Ikast-Brande
Miss O ApS	100 %	Ikast-Brande
DK Company Vejle A/S	100 %	Vejle
DK Company Málaga S.L.	100 %	Spanien
DKC Sweden AB	100 %	Sverige
DK Company Cph A/S	100 %	København
DK Company Belgium N.V.	100 %	Belgien
DK Company Finland OY	100 %	Finland
DK Company Norge AS	100 %	Norge
DK Company Sweden AB	100 %	Sverige
TOG Clothing (UK) Ltd.	100 %	England
DK Company Online A/S	100 %	Ikast-Brande
Bon'A Parte Fashion Limited	100 %	England
DK Company Online AB	100 %	Sverige
DK Company Online AG	100 %	Schweiz
DK Company Online AS	100 %	Norge
DK Company Online B.V.	100 %	Holland
DK Company Online GmbH	100 %	Tyskland
DKC Wholesale A/S	100 %	Danmark

**Noter****Koncernselskaber (fortsat)**

DKC Retail Norway AS	100 %	Norge
Arendal Mote AS	100 %	Norge
Brotorvet Mote AS	100 %	Norge
Buskerud Mote AS	100 %	Norge
Butikk Support AS	100 %	Norge
Charlottenberg Fashion AB	100 %	Sverige
DKC Retail Norge AS	100 %	Norge
Dokka Mote AS	100 %	Norge
Drøbak Mote AS	100 %	Norge
Elverum Mote AS	100 %	Norge
Farmandstredet Textil AS	100 %	Norge
Furuset Mote AS	100 %	Norge
Gjøvik Fashion AS	100 %	Norge
Grimstad Mote AS	100 %	Norge
Hamar Mote AS	100 %	Norge
Herkules Mote AS	100 %	Norge
Hønefoss Mote AS	100 %	Norge
Johns Wear AS	100 %	Norge
Kino Fashion AS	100 %	Norge
Kino Fashion Oslo AS	100 %	Norge
Kristiansund Mote AS	100 %	Norge
Kristiansund Textile AS	100 %	Norge
Larvik Mote AS	100 %	Norge
Lillehammer Mote AS	100 %	Norge
Lillestrøm Mote AS	100 %	Norge
Moa Trend AS	100 %	Norge
Motedrift AS	100 %	Norge
Moteholding AS	100 %	Norge
Møre og Romsdal Tekstil AS	100 %	Norge
Nittedal Mote AS	100 %	Norge
Orkanger Mote AS	100 %	Norge
Oslo City Fashion AS	100 %	Norge
Porten Mote AS	100 %	Norge
Romerike Mote AS	100 %	Norge
Romsdal Mote AS	100 %	Norge
Sandvika Mote AS	100 %	Norge
Sentralbanestasjonen Textile AS	100 %	Norge
Sorbet Norge AS	100 %	Norge
Storo Mote AS	100 %	Norge
Strømmen Mote AS	100 %	Norge
Synic Mote AS	100 %	Norge
Tekstilagenturet AS	100 %	Norge
Tinn Mote AS	100 %	Norge

**Noter****Koncernselskaber (fortsat)**

Trondheim Mote AS	100 %	Norge
Tveita Mote AS	100 %	Norge
Tønsberg Mote AS	100 %	Norge
Valentino AS	100 %	Norge
Bodø Mote AS	75 %	Norge
Finnsnes Mote AS	75 %	Norge
Narvik Mote AS	75 %	Norge
Nord Mote AS	75 %	Norge
Partner Mote AS	75 %	Norge
Tromsø Tekstil AS	75 %	Norge
Nesodden Mote AS	67 %	Norge
Zikk Zakk AS	66 %	Norge
Harstad Mote AS	65 %	Norge
Tromsø Mote AS	65 %	Norge
Revetal Retail AS	51 %	Norge
Bergen Mote AS	50 %	Norge
Hammerfest Mote AS	50 %	Norge
Haugesund Mote AS	50 %	Norge
Kilden Retail AS	50 %	Norge
Kristiansand Mote AS	50 %	Norge
Steinkjer Mote AS	50 %	Norge
Vennesla Mote AS	50 %	Norge
Vestby Mote AS	50 %	Norge
Vågsbygd Mote AS	50 %	Norge
Østfold Mote AS	50 %	Norge
Åkra Mote AS	50 %	Norge
Ålgård Mote AS	50 %	Norge
MID Pro Tex A/S	51 %	Ikast-Brande
UAB Pro Tex Invest Baltic	100 %	Litauen
U Name It A/S	100 %	Ikast-Brande
DK Company Retail A/S	100 %	Ikast-Brande
DK Classic GmbH	100 %	Tyskland
DSM CPH 1 ApS	70 %	København

I selskaber med 50 % ejerandel har DKC Retail Norway AS bestemmende indflydelse.  
Alle dattervirksomheder har regnskabsafslutning 31. december

## Noter

---

### Koncernselskaber (fortsat)

#### Associeret virksomhed

Selskab:	Ejerandel:	Hjemsted:
YOGI 2015 ApS	50 %	Ikast-Brande

YOGI 2015 ApS har regnskabsafslutning 31. december, første gang 31. december 2016 og er ejet 50 % af JP Ejendomme 1 ApS.

	Koncern	
	2015	2014
<b>33. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	51.182.134	41.970.653
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-1.157.423	-89.465
Fortjeneste ved salg af kapitalandele i tilknyttet virksomhed	0	-83.783.454
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	272.965	1.302.478
Andre finansielle indtægter	-15.354.213	-16.434.661
Øvrige finansielle omkostninger	23.884.129	23.078.615
Skat af årets resultat	25.583.995	24.485.920
Andre hensatte forpligtelser	-375.168	-978.756
Regulering af minoritetsinteresser	26.107.655	48.357.346
	<b>110.144.074</b>	<b>37.908.676</b>
<b>34. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-26.714.176	-37.106.146
Ændring i tilgodehavender	65.075.865	-16.827.984
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-57.549.863	-19.130.876
	<b>-19.188.174</b>	<b>-73.065.006</b>