

Avanade Denmark A/S

Bohrsgade 35
1799 København V
Denmark

CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling, den:
The annual report was presented and approved at the Company's annual general meeting on:

13 January 2023

Barry Pettitt

dirigent

chairman

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Indholdsfortegnelse **Contents**

	Side <u>Page</u>
Ledelsespåtegning <i>Statement of the Executive Board and Board of Directors</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Virksomhedsoplysninger <i>Company Details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	11
Beretning <i>Operating Review</i>	13
Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 <i>Financial Statements 1 September 2021 – 31 August 2022</i>	
Resultatopgørelse <i>Income Statement</i>	16
Balance <i>Balance sheet</i>	17
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	21
Noter <i>Notes</i>	22

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2021/22
Annual report 2021/22
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsespåtegning

Statement by the Executive and Board of Directors

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. September 2021 – 31. August 2022 for Avanade Denmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passive og finansielle stilling pr. 31. August 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. September 2021 – 31. August 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelses- beretningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

The Executive Board and Board of Directors have today discussed and approved the annual report of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2021 – 31 August 2022.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act. It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 August 2022 and of the results of the Company's operations for the year 1 September 2021 – 31 August 2022.

In our opinion, Management's Review includes a fair review of the development in the Company's operations and financial conditions, the results for the year and financial position.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2021/22
Annual report 2021/22
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting

København, den 14. December 2022

Copenhagen, 14. December 2022

Direktion:

Executive Board:

Helle Berit Huss
Direktør/CEO

Bestyrelse:
Board of Directors:

Antonio Marsico
formand
Chairman

Dion Leslie Walker

Sonia Webb

Barry Pettitt

Helle Berit Huss

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Avanade Denmark A/S *To the Shareholders of Avanade Denmark A/S*

Konklusion *Opinion*

Vi har revideret årsregnskabet for Avanade Denmark A/S for regnskabsåret 1. September 2021 – 31. August 2022 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passive og finansielle stilling pr. 31. August 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. September 2021 – 31. August 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2021 – 31 August 2022. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements gives a true and fair view of the Company's financial position at 31 August 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2021 – 31 August 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report.

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat) *Independent Auditor's Report (continued)*

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl- information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar *Auditor's Responsibility*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

— identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat) *Independent Auditor's Report (continued)*

Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

— opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.

— tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

— konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

— tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

— identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat) **Independent Auditor's Report (continued)**

— obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

— evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

— conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

— evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen **Statement on the Management's review**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat) **Independent Auditor's Report (continued)**

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 14. December 2022
Copenhagen, 14. December 2022

KPMG P/S
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

David Olafsson
Statsaut. revisor
State authorized Public Accountant
mne19737

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedsoplysninger *Company details*

Avanade Denmark A/S
Bohrsgade 35
DK-1799 København V

Telefon:
Telephone: +45 7010 7172
CVR-nr.:
CVR-No: 20 64 63 30
Regnskabsår:
Financial period: 1. September - 31. August
1 September - 31 August
Stiftet:
Incorporated: 7. januar 1998
7 January 1998
Hjemsted:
Registered office: København
Copenhagen

Bestyrelse *Supervisory Board*

Antonio Marsico *Chairman of the board*
Helle Berit Huss
Dion Leslie Walker
Sonia Webb
Barry Pettitt

Direktion *Executive Board*

Helle Berit Huss
Direktør/CEO

Ledelsesberetning (fortsat)
Management's review (continued)

Revision
Auditors

KPMG P/S
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dampfærgevej 28
2100 København Ø
Denmark
CVR 25578198

Ledelsesberetning (fortsat) Management's review (continued)

Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr./DKK'000	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning					
<i>Revenue</i>	214.478	182.497	201.829	204.951	212.339
Resultat af ordinær primær drift					
<i>Ordinary operating profit</i>	14.546	12.061	23.900	16.280	28.091
Finansielle indtægter og omkostninger, netto					
<i>Profit/loss from financial income and expense</i>	296	-62	-25	-194	318
Årets resultat					
Profit for the year	11.575	9.346	18.630	12.539	22.186
Omsætningsaktiver					
<i>Current assets</i>	53.736	76.313	117.726	131.015	133.262
Balancesum					
Total assets	84.655	106.980	148.281	131.284	133.542
Virksomhedskapital					
<i>Contributed capital</i>	2.560	2.560	2.560	2.560	2.560
Egenkapital					
Equity	55.935	69.360	110.014	91.384	78.845
Kortfristede gældsforpligtelser					
<i>Short-term liabilities other than provisions</i>	26.303	35.714	37.180	39.900	54.697
Investering i materielle anlægsaktiver					
<i>Investment in property, plant and equipment</i>	722	412	300	269	280
Nøgletal					
Financial ratios					
Bruttomargin					
<i>Gross margin</i>	43 %	44 %	42 %	40 %	42 %
Overskudsgrad					
<i>Operating margin</i>	7 %	7 %	12 %	8 %	13 %
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on invested capital</i>	17 %	11 %	16 %	13 %	25 %
Likviditetsgrad					
<i>Current ratio</i>	204 %	214 %	317 %	328 %	244 %
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	18 %	10 %	19 %	15 %	33 %
Solidentetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	66 %	65 %	74 %	70 %	59 %
Gennemsnitligt antal ansatte fuldtidsbeskæftigede					
<i>Average number of employees</i>	77	70	69	67	62

Ledelsesberetning (fortsat) Management's review (continued)

Hoved- og nøgletal Financial highlights

De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

The financial ratios have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin	$\frac{\text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Operating margin	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Return on invested capital	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Current ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejds kapital
Invested capital	<i>Operating intangible assets and property, plant and equipment plus net working capital</i>
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary activities after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity ex. non-controlling interests at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities at year end}}$

Ledelsesberetning (fortsat) **Management's review (continued)**

Beretning **Operating review**

Virksomhedens væsentligste aktiviteter **Principal activities**

Avanade er en IT-konsulentvirksomhed, som specialiserer sig i Microsoft-løsninger. Gennem brug af vores lokale eksperter i samarbejde med vores globale netværk sigter vi på at levere værdifulde IT-løsninger til vores kunder.

Avanade is an IT consulting company that specializes in Microsoft solutions. Through the use of our local experts in co-operation with our global network, we aim to deliver valuable IT solutions to our clients.

Udviklingen i året **Development in the year**

Avanade har set en vækst i salget i finansåret 2021/22, en markedsudvikling som også ses i selskabets finansielle resultat. Selskabet realiserede en stigning i omsætningen fra 182,5 mio. kr. til 214,5 mio. kr. svarende til en positiv vækst på 17,5%, og den positive markedsudvikling har også givet sig til udtryk i en markant øget indtjening sammenlignet med året før.

Avanade has seen a growth in sales in the financial year 2021/22, a market development that is also reflected in the company's financial result. The Company realized an increase in revenue from DKK 182,5 mio. to DKK 214,5 mio. corresponding to an increase of 17,5%, and the positive market development has also manifested itself in significantly increased earnings compared to previous year.

Virksomhedens risikoeksponering **The Company's risk exposure**

Selskabet er ikke eksponeret for konkrete forretningsmæssige eller finansielle risici. Selskabets væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen for IT-konsulenttydelser, systemintegration og outsourcing.

The Company has not been exposed to any specific business related or financial risks. The Company's most significant business related risk is related to the market development of IT-consultancy services, systems integration and outsourcing.

Vidensressourcer **Intellectual capital**

Avanade Denmark A/S er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Avanade Denmark A/S systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

Ledelsesberetning (fortsat) **Management's review (continued)**

Avanade Denmark A/S is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Avanade Denmark A/S systematically uses global and local programmes for human resources development.

Væsentlige usikkerheder ved indregning og måling **Material uncertainties relating to recognition and measurement**

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning **Events after the balance sheet date**

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling, som ikke er inkluderet i årsregnskabet..

No events have occurred that may significantly affect the Company's financial position that have not been included in the financial statements.

Virksomhedens forventede udvikling **Outlook**

Den underliggende forretning viser sund og overskudsgivende. Selskabet oplever en tilfredsstillende udvikling og har positive forventninger til nye muligheder i regnskabsåret 2022/23.

The underlying business is healthy and profitable. The Company is experiencing a satisfactory development and have positive expectations to new possibilities in Fiscal Year 2022/23.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2021/22
Annual report 2021/22
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning (fortsat) ***Management's review (continued)***

Usædvanlige forhold ***Unusual circumstances***

En skatterevision blev i 2019 indledt med fokus på finansårene 2013-2016. Skattestyrelsen har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår. Selskabet bestrider dette krav.

A tax audit was initiated in 2019 with focus on the financial years 2013-2016. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years. The Company disputes the claim.

Resultatopgørelse 1. September 2021 – 31. August 2022
Income statement for the year ended 31 August 2022

tkr./DKK'000	Note	2021/22	2020/21
Nettoomsætning			
Revenue		214.478	182.497
Andre eksterne omkostninger			
<i>Other external costs</i>		-121.735	-102.048
Bruttoresultat			
Gross profit		92.743	80.449
Personaleomkostninger	2		
<i>Staff costs</i>		-77.696	-68.029
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver			
<i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		-501	-359
Resultat før finansielle poster			
Profit before financial income and expenses		14.546	12.061
Finansielle indtægter			
<i>Financial income</i>		2.191	1.143
Finansielle omkostninger			
<i>Financial expenses</i>		-1.895	-1.205
Resultat før skat			
Profit before tax		14.842	11.999
Skat af årets resultat	3		
<i>Tax on profit from ordinary activities</i>		-3.267	-2.653
Årets resultat	4		
Net profit for the year		11.575	9.346

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Balance pr. 31. August 2022
Balance Sheet at 31 August 2022

tkr./DKK'000	Note	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Aktiver			
Assets			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	5	634	412
Materielle anlægsaktiver		<u>634</u>	<u>412</u>
Property, plant and equipment			
Andre tilgodehavender			
<i>Other receivables</i>	6	30.255	30.255
Deposita			
<i>Deposits</i>		30	0
Finansielle anlægsaktiver		<u>30.285</u>	<u>30.255</u>
Investments			
Anlægsaktiver i alt		<u>30.919</u>	<u>30.667</u>
Total fixed assets			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		4.985	4.417
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>	7	45.714	69.504
Udskudt skatteaktiv			
<i>Deferred tax asset</i>	8	724	986

Årsregnskab 1. September 2021 – 31 August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Balance pr. 31. August (Fortsat)
Balance Sheet at 31 August (Continued)

tkr./DKK'000	Note	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Aktiver			
Assets			
Forudbetalte omkostninger			
<i>Prepaid expenses</i>		87	0
Tilgodehavender			
Receivables		<u>51.510</u>	<u>74.907</u>
Likvide beholdninger			
Cash at bank and in hand		<u>2.226</u>	<u>1.406</u>
Omsætningsaktiver i alt			
Total current assets		<u>53.736</u>	<u>76.313</u>
Aktiver i alt			
Total assets		<u><u>84.655</u></u>	<u><u>106.980</u></u>

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Balance pr. 31. August
Balance Sheet at 31 August

tkr./DKK'000	Note	2021/22	2020/21
Passiver			
Equity and liabilities			
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>	9	2.560	2.560
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		53.375	41.800
Foreslået udbytte for regnskabsåret			
<i>Proposed dividends for the financial year</i>		0	25.000
Egenkapital i alt		55.935	69.360
Total equity		55.935	69.360
Langfristede gældsforpligtelser			
<i>Non-current liabilities other than provisions</i>			
Anden gæld			
<i>Other payables - non-current</i>		2.417	1.906
Langfristede gældsforpligtelser		2.417	1.906
Non-current liabilities		2.417	1.906
Igangværende kontrakter			
<i>Contracts in progress</i>	10	0	21
Modtagne forudbetalinger fra kunder			
<i>Prepayments received from clients</i>		27	234
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		668	2.434
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group enterprises</i>		8.579	11.943
Anden gæld			
<i>Other payables - current</i>		17.029	21.082
Kortfristede gældsforpligtelser		26.303	35.714
Current liabilities		26.303	35.714
Gældsforpligtelser i alt		28.720	37.620
Total liabilities		28.720	37.620
Passiver i alt		84.655	106.980
Total equity and liabilities		84.655	106.980

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2021/22
Annual report 2021/22
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September, 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Balance pr. 31. August (Fortsat)
Balance Sheet at 31 August (Continued)

Passiver
Liabilities and equity

tkr./DKK'000	Note
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	11
Nærtstående parter <i>Related parties disclosures</i>	12

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2021/22
 Annual report 2021/22
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Egenkapitalopgørelse
Equity

tkr./DKK'000	Virksomhed skapital Contributed capital	Overført Resultat Retained Earnings	Foreslået Udbytte Proposed Dividend	I alt Total
Egenkapital 1. September 2021 <i>Capital and reserves at 1 September 2021</i>	2.560	41.800	25.000	69.360
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation</i>	0	11.575	0	11.575
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividends paid</i>	0	0	-25.000	-25.000
Egenkapital 31. August 2022 <i>Capital and reserves at 31 August 2022</i>	2.560	53.375	0	55.935

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 *Financial statements for the year ended 31 August 2022*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Avanade Denmark A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of Avanade Denmark A/S for 2021/22 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized entities under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Udeladelse af pengestrømsopgørelse *Omission of Cash Flow Statement*

I overensstemmelse med årsregnskabsloven § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Accenture Plc..

Pursuant to section 86 (4) the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement has been prepared. The Company's cash flows are included in the cash flow statement in the consolidated financial statements of Accenture Plc.

Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 **Financial statements for the year ended 31 August 2022**

Noter

Notes

Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelsen **Income Statement**

Nettoomsætning **Revenue**

Selskabets omsætning består af konsulentytelser og salg af IT-relaterede tjenesteydelser i Danmark.

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne, og færdiggørelsesgraden på balancedagen, kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

The Company's revenue comprises consultancy services and sale of IT-related services in Denmark.

Revenue from the sale of these services is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end. Revenue is recognised excluding VAT and net of discounts relating to sales.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Andre eksterne omkostninger **Other external costs**

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022**Noter****Notes**

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Personaleomkostninger**Staff costs**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.

Finansielle indtægter og omkostninger**Financial income and expenses**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

Skat af årets resultat**Tax on profit for the year**

Selskabet er sambeskattet med Accenturekoncernens danske datterselskaber. Accenture A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt underskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The Company is jointly taxed with the Accenture Groups' Danish subsidiaries. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and, consequently, settles all corporation tax payments with the tax authorities.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022**Noter****Notes****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised in equity is recognised directly in equity.

Balance**Balance sheet****Materielle anlægsaktiver**
Property, plant and equipment

Materialle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventende brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventende brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
---	---------

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages and salaries.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)

Property, plant and equipment are written down to the lower of the recoverable amount and the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life of the asset. The estimated useful lives are as follows:

<i>Leasehold improvements</i>	<i>10 years</i>
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>2-10 år</i>

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognized in the income statement as external costs.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 **Financial statements for the year ended 31 August 2022**

Noter

Notes

Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Værdiforringelse af anlægsaktiver **Impairment of non-current assets**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The carrying amount of property, plant and equipment is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Tilgodehavender **Receivables**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 **Financial statements for the year ended 31 August 2022**

Noter

Notes

Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down is made for bad debt losses where there is an objective indication that a receivable has been impaired. If there is an objective indication that an individual receivable has been impaired, a write-down is made on an individual basis.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

Igangværende kontrakter **Contracts in progress**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de affoldes.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated based on the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. When it is probable that total contract costs will exceed total income from contract work in progress, the total projected loss on the work is recognised in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022**Noter****Notes****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**
Accounting policies (continued)

Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

If it is likely that total costs will exceed total income from contract work in progress, a provision is made for the total loss anticipated on the contract.

Selskabsskat og udskudt skat
Corporation tax and deferred tax

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skal måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as a payables or receivables from group enterprises.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be

Avanade Denmark A/S

Årsrapport 2021/22

Annual report 2021/22

CVR-nr. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

applied to determine the tax value, deferred tax is measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Likvider

Cash at bank and in hand

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash at bank and in hand comprise cash.

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Gældsforpligtelser

Liabilities other than provisions

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter
Notes

Alle tal i 1000 DKK
All numbers in 1000 DKK

2 Personaleomkostninger
Staff costs

tkr./DKK'000	2021/22	2020/21
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	71.534	62.966
Pensioner <i>Pensions</i>	5.739	4.889
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	423	174
	77.696	68.029
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	77	70

Selskabets direktion består alene af en person, og der er ikke betalt honorar til bestyrelsesmedlemmerne. I overensstemmelse med årsregnskabslovens §98b afgives der derfor ikke oplysninger om vederlag til direktionen.

The Company's Executive Board only consists of one person and no emoluments have been paid to the members of the Supervisory Board. In accordance with Section 98(b) of the Danish Financial Statements Act no information is provided regarding remuneration paid to the Executive Board.

Alle tal i 1000 DKK
All numbers in 1000 DKK

3 Skat af årets resultat
Tax on profit for the year

tkr./DKK'000	2021/22	2020/21
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	2.997	3.395
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax for the year</i>	262	-742
Regulering af skat vedr. tidligere år <i>Adjustment of tax regarding earlier years</i>	8	0
	3.267	2.653

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Alle tal i 1000 DKK

All numbers in 1000 DKK

4 Forslag til resultatdisponering

Proposed profit appropriation

tkr./DKK'000

Foreslået udbytte for regnskabsåret

Proposed dividends for the year

Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret

Extraordinary dividends distributed in the financial year

Overført resultat

Retained earnings

	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
	0	25.000
	0	50.000
	<u>11.575</u>	<u>-65.654</u>
	<u><u>11.575</u></u>	<u><u>9.346</u></u>

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Alle tal i 1000 DKK

All numbers in 1000 DKK

5 Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

tkr./DKK'000	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. September 2021 <i>Cost at 1 September 2021</i>	1.660
Tilgang <i>Additions</i>	722
Afgang <i>Disposals</i>	0
Kostpris 31. August 2022 <i>Cost at 31 August 2022</i>	<u>2.382</u>
Ned- og afskrivninger 1. September 2021 <i>Impairment and depreciation at 1 September 2021</i>	-1.247
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	-501
Nedskrivninger <i>Impairment</i>	0
Afgang <i>Disposals</i>	0
Ned- og afskrivninger 31. August 2022 <i>Impairment and depreciation at 31 August 2022</i>	<u>-1.748</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. August 2022	<u>634</u>
Afskrives over	
<i>Depreciated over</i>	<u>2-10 år/years</u>

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

6 Finansielle anlægsaktiver
Investments

tkr./DKK'000	Andre tilgodehavender
	<u>Other receivables</u>
Kostpris 1. September 2021	
<i>Cost at 1 September 2021</i>	30.255
Tilgang i årets løb	
<i>Additions for the year</i>	0
Kostpris 31. August 2022	
<i>Cost at 31 August 2022</i>	<u>30.255</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. August 2022	
Carrying amount at 31 August 2022	<u><u>30.255</u></u>

7 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
Receivables from group entities

Af de 45,7 mio. kr. relaterer 27,2 mio. kr. sig til et rentebærende indlån, der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i gruppens likviditetsstyring.

Of the DKK 45,7 million, DKK 27,2 million relates to an interest-bearing deposit with group entities which is repayable on demand. The deposit is included in the Group's cash management.

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Alle tal i 1000 DKK

All numbers in 1000 DKK

8 Udskudt skatteaktiv

Deferred tax assets

tkr./DKK'000

Udskudt skat 1. September
Deferred tax at 1 September

Regulering af udskudt skat
Adjustment of deferred tax

Udskudt skat 31. August

Deferred tax at 31 August

	2021/22	2020/21
	986	244
	-262	742
	<u>724</u>	<u>986</u>

Indregnes således

Recognized as follows:

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter

Loss making contracts liability

Hensatte forpligtelser vedrørende aktieoptioner og bonusudbetalinger

Provisions regarding share options and bonus payments

	192	192
	0	375
	532	419
	<u>724</u>	<u>986</u>

9 Egenkapital

Equity

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 2.560.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The contributed capital consists of:

A shares, 2,560,000 shares of nom. DKK 1 each.

All shares rank equally.

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Alle tal i 1000 DKK

All numbers in 1000 DKK

10 Igangværende kontrakter
Contract work in progress

tkr./DKK'000

Salgsværdi af udført arbejde

Contract work in progress

2021/22	2020/21
<u>0</u>	<u>-21</u>
<u>0</u>	<u>-21</u>

der indregnes således:

recognized as follows:

Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)

Contract work in progress recognized (liabilities)

<u>0</u>	<u>-21</u>
<u>0</u>	<u>-21</u>

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022 **Financial statements for the year ended 31 August 2022**

Noter

Notes

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Contractual obligations, contingencies, etc.

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med Accenture A/S. Som sambeskattet selskab hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske kildeskatter og selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

En skatterevision blev i 2019 indledt med fokus på finansårene 2013-2016. Skattestyrelsen har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår med 87 mio. kr., svarende til en skattebetaling på 19 mio. kr. ekskl. Renter mv. Selskabet bestrider dette krav.

The Company is jointly taxed with Accenture A/S. As a jointly taxed company, the Company has limited joint and several liability for Danish withholding taxes and corporation taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation.

A tax audit was initiated in 2019 with focus on the fiscal years 2013-2016. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for these income years amounting to DKK 87 million, resulting in a total income tax claim of DKK 19 million excluding interests etc. The Company disputes the claim.

Operationelle leasingforpligtelser

Operating lease obligations

Selskabet har pr. 31 August 2022 samlede huslejeoplygninger på 2,2 mio. kr. (2020/21: 2,3 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2023.

As of 31 August 2022 the company has lease commitments of DKK 2,2 million (2020/21: DKK 2,3 million). The Company cannot terminate the lease on its premises until 2023.

12 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Avanade Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Avanade Denmark A/S' related parties comprise the following:

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022

Noter

Notes

Bestemmende indflydelse

Control

Avanade Inc. og dets datterselskaber.

Accenture Plc. og dets datterselskaber.

Selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Avanade Denmark A/S er en del af koncernregnskabet for Avanade Europe Service Limited, 30 Cannon Street, London EC4M 6XH, United Kingdom og koncernregnskabet for Accenture Inc., Investor Relations, 1345 Avenue of the Americas, 6th Floor, New York, NY 10105, USA som er den mindste henholdsvis største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Avanade Europe Service Limited og koncernregnskabet for Accenture Inc. kan rekvireres ved henvendelse til virksomhederne på ovenstående adresser.

Avanade Inc. and its subsidiaries.

Accenture Plc. and its subsidiaries.

The Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.

Avanade Denmark A/S A/S is part of the consolidated financial statements of Avanade Europe Service Limited, 30 Cannon Street, London EC4M 6XH, United Kingdom, and the consolidated financial statements of Accenture Inc., Investor Relations, 1345 Avenue of the Americas, 6th Floor, New York, NY 10105, USA, which are the smallest and largest groups, respectively, in which the Company is included as a subsidiary.

The consolidated financial statements of Avanade Europe Service Limited and the consolidated financial statements of Accenture Inc. can be obtained by contacting the companies at the above addresses.

Årsregnskab 1. September 2021 – 31. August 2022
Financial statements for the year ended 31 August 2022**Noter****Notes****Transaktioner med nærtstående parter****Related parties transactions**

tkr./DKK'000	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Salg af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder		
<i>Sale of services from Group entities</i>	171.315	167.167
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder		
<i>Purchase of services from Group entities</i>	-115.553	-113.718
Koncernintern udnyttelse		
<i>Alliance Utilization</i>	1.293	810
	<u>57.055</u>	<u>54.259</u>

Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder består af services, administrationsprovision og IT-omkostninger.

Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder består primært af services.

Der er ikke foretaget transaktioner med bestyrelsen, direktionen, ledere, storaktionærer eller andre nærtstående parter.

Sale of services to group entities consists of services, management fee and IT costs.

Purchase of services from group entities mainly consists of services.

No transactions have been carried out with the Board of Directors, the Executive Management, senior employees, major shareholders or other related parties.