

# Avanade Denmark A/S

**Arne Jacobsens Allé 15  
2300 København**

**CVR-nr. 20 64 63 30  
CVR no. 20 64 63 30**

## **Årsrapport 2015/16**

*Annual report 2015/16*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 14. december 2016

*The annual report was presented and  
adopted at the annual general meeting of  
the Company on 14 December 2016*

DocuSigned by:

*Pamela Maynard*

11DEA188B52B04F4...

Dirigent

Chairman

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Ledespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent auditor's report</i>	4
<b>Ledelsesberetning</b> <b><i>Management's review</i></b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <b><i>Financial statements</i></b>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	12
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	21
Balance <i>Balance sheet</i>	22
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Noter <i>Notes</i>	25

## Ledelsespåtegning

### *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Avanade Denmark A/S for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. december 2016  
*Copenhagen, 14 December 2016*

**Direktion**  
***Executive Board***

DocuSigned by:  
  
Marianne Lindhardt Moe  
direktør  
CEO

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

It is our opinion that the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2016 and of the result of the Company's operations for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's activities and financial matters, of the results for the year and the Company's financial position.

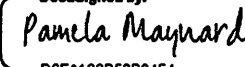
We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

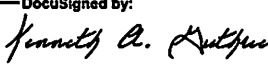
## Ledelsespåtegning

*Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

### Bestyrelse

#### Board of Directors

DocuSigned by:  
  
DCEFA188B52B04E4  
Pamela Ann Maynard  
formand  
Chairman

DocuSigned by:  
  
K180268P6989CA95  
Kenneth A. Guthrie

DocuSigned by:  
  
C4A5DC98FAFE475...  
Eric Russell Miquelon

DocuSigned by:  
  
0DCC864E3C9E477...  
Dharmesh Patel

DocuSigned by:  
  
1488CFFF4C964EB...  
Kari Helen Folgerö Forsén



**KPMG**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

Telefon 70707760  
www.kpmg.com/dk  
CVR-nr. 25578198

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Independent auditor's report*

### **Til kapitalejerne i Avanade Denmark A/S** **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Avanade Denmark A/S for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

### **To the Shareholders of Avanade Denmark A/S** **Independent auditor's report on the financial statements**

We have audited the financial statements of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016. The financial statements comprise accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Management's responsibility for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### **Auditor's responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free from material misstatement.



## **Den uafhængige revisors erklæringer** *Independent auditor's report*

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2015 - 31. august 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

### **Opinion**

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2015 - 31 August 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.



## Den uafhængige revisors erklæringer


*Independent auditor's report*

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.


København, den 14. december 2016  
*Copenhagen, 14 December 2016*

**KPMG**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr./CVR no. 25 57 81 98

  
Michael Sten Larsen  
statsaut. revisor  
*State Authorised*  
*Public Accountant*

### Statement on the Management's review

In accordance with the Danish Financial Statements Act, we have read the Management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the Management's review is consistent with the financial statements.

  
Morten Høgh-Petersen  
statsaut. revisor  
*State Authorised*  
*Public Accountant*

**Ledelsesberetning**  
*Management's review*

**Selskabsoplysninger**  
*Company details*

**Selskabet**  
*The Company*

Avanade Denmark A/S  
Arne Jacobsens Allé 15  
2300 København

Telefon: +45 7010 7172  
*Telephone:*

CVR-nr.: 20 64 63 30  
*CVR no:*

Regnskabsår: 1. september - 31. august  
*Financial period: 1 September - 31 August*

Stiftet: 7. januar 1998

*Incorporated: 7 January 1998*

Hjemsted: København

*Registered. office: Copenhagen*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Pamela Ann Maynard, formand (*Chairman*)  
Eric Russell Miquelon  
Kari Helen Folgerö Förssen  
Kenneth Allen Guthrie  
Dharmesh Patel

**Direktion**  
*Executive Board*

Marianne Lindhard Moe, direktør (*CEO*)

**Revision**  
*Auditors*

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

**Generalforsamling**  
*General meeting*

Ordinær generalforsamling afholdes 14. december 2016.  
*The annual general meeting is held on 14 December 2016.*



## Ledelsesberetning

*Management's review*

### Hoved- og nøgletal

*Financial Highlights*

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	153.680	138.291	111.098	79.236	119.751
<i>Revenue</i>					
Resultat før finansielle poster	10.747	-2.763	-136.773	-17.578	9.396
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-27	-369	-210	68	-160
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	7.974	-1.723	-105.032	-13.166	6.904
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	372	386	2.299	380	561
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Omsætningsaktiver	77.862	100.592	138.932	67.690	56.790
<i>Current assets</i>					
Balancesum	78.234	101.708	140.658	68.070	57.351
<i>Balance sheet total</i>					
Aktiekapital	2.560	2.560	2.556	2.556	2.556
<i>Share capital</i>					
Egenkapital	33.357	25.383	-17.894	14.085	27.250
<i>Equity</i>					
Kortfristede forpligtelser	44.877	76.325	100.718	53.985	30.101
<i>Current liabilities other than provisions</i>					

## Ledelsesberetning

### Financial Highlights

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
<b>Nøgletal</b>					
<i>Ratios</i>					
Overskudsgrad	7%	-2%	-123%	-22%	8%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	12%	-2%	-131%	-28%	33%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	43%	25%	-13%	21%	48%
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforretning	27%	-46%	-5.620%	-64%	29%
<i>Return on equity</i>					
Likviditetsgrad	174%	132%	138%	126%	189%
<i>Acid test</i>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	62	68	62	56	60
<i>Average number of full-time employees</i>					

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

*Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". For terms and definitions, please see the accounting policies.*

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### Hovedaktivitet

Avanade er en it-konsulentvirksomhed, som specialiserer sig i Microsoft-løsninger. Gennem brug af vores lokale eksperter i samarbejde med vores globale netværk sigter vi på at levere værdifulde it-løsninger til vores kunder.

#### Udvikling i året

Som forventet ved indgangen til året var det et udfordrende marked i 2015/16. Selskabet har haft en stabil udvikling og målsætning om øget omsætning sat mod resultatet i 2014/15 samt forbedret driftsresultat.

#### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabet er ikke eksponeret for konkrete forretningsmæssige eller finansielle risici ud over de ovenfor omtalte risici forbundet med den tabsgivende kontrakt. Selskabets væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen for it-konsulenttydelser, System integration og Outsourcing.

#### Videnressourcer

Avanade er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Avanade systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

#### Væsentlige usikkerheder ved indregning og måling

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

#### Principal activities

Avanade is an IT consulting company that specialises in Microsoft solutions. Through the use of our local experts in co-operation with our global network, we aim to deliver valuable IT solutions to our clients.

#### Development in the year

As expected at the beginning of the year there were a challenging market in 2015/16. The Company has had a stable development and reached the goal of increased revenue against results in 2014/15, while operating profit is improved.

#### Special risks - operating risks and financial risks

The Company is not exposed to any specific business related or financial risks other than the above-mentioned risks related to the onerous contract. The Company's most significant business related risk relates to the market development of management consultancy services, systems integration and outsourcing.

#### Intellectual capital

Avanade is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Avanade systematically uses global and local programmes for human resources development.

#### Material uncertainties regarding recognition and measurement

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

## **Ledelsesberetning**

*Management's review*

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling, som ikke er inkluderet i årsregnskabet.

### **Virksomhedens forventede udvikling**

Den underliggende forretning viser positiv udvikling og er overskudsgivende. Ledelsen forventer et fortsat udfordrende marked i 2016/17, men forventer på trods af dette at virksomheden vil have både vækst og et positivt driftsresultat for dette år. Det er forventningen, at den positive tendens vil forsætte ind i regnskabsåret 2017/18

### **Events after the balance sheet date**

No events have occurred that may significantly affect the Company's financial position that have not been included in the financial statements.

### **Outlook**

The underlying business shows positive development and has yielded a profit. Management expects a continuously challenging market in 2016/17, but in spite of this, it is expected that the Company will have growth and a positive operating profit for this year. There is an expectation that the positive trend will continue into fiscal year 2017/18.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

Årsrapporten for Avanade Denmark A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Avanade Denmark A/S for 2015/16 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Endvidere indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

#### Income Statement

##### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end. Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales. Income from the sale of goods where installation is a condition for considering significant risks as having been transferred to the buyer is recognised in revenue when the installation has been completed.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). Revenue from work in progress is recognised when total income and expenses related to the contracts and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

##### Other operating income and expenses

Other operating income and expenses comprise items of secondary nature to the Company's principal activities.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

#### Skat af årets resultat

Selskabet er sambeskattet med Accenture-koncernens danske datterselskab. Accenture A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettigheder bliver afskrevet lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør typisk fem år.

#### Tax on profit/loss for the year

The Company is jointly taxed with the Accenture Group's Danish subsidiary. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

### Balance Sheet

#### Intangible assets

Intellectual property is measured at cost less accumulated amortisation. Intellectual property is amortised on a straight-line basis over the useful life. The amortisation period is typically five years.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as operating income and operating expenses, respectively.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, subsuppliers and wages and salaries.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Property, plant and equipment is written down to the lower of the recoverable amount and the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful life. The estimated useful lives are as follows:

	Useful life
Indretning af lejede lokaler	10 år
Leasehold improvements	10 years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Fixtures and fittings, tools and equipment	2-10 years



## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external costs.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Impairment of non-current assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation or depreciation.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast cash flows from the disposal of the asset or group of assets.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Writedowns are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsevnen, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen, som en hensat forpligtelse.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated based on the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. When it is probable that total contract costs will exceed total income from contract work in progress, the total projected loss on the work is recognised in the income statement

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

If it is likely that total costs will exceed total income from contract work in progress, a provision is made for the total loss anticipated on the contract.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

#### Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skal måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Corporation tax and deferred tax

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as payables to or receivables from group entities.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is nondeductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax value, deferred tax is measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a setoff against tax on future income or as a setoff against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Anvendt regnskabspraksis

*Accounting policies*

#### Egenkapital

#### Equity

#### Udbytte

#### Dividends

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends are recognised as a liability at the date on which they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

#### Gældsforpligtelser

#### Liabilities other than provisions

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Other liabilities are measured at net realisable value.

#### Pengestrømsopgørelse

#### Cash Flow Statement

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet vedtaget ikke at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen for Avanade A/S indarbejdes i koncernpengestrømsopgørelsen for Accenture plc.

In accordance with section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has decided not to prepare a cash flow statement. The cash flow statement of Avanade A/S is incorporated in the consolidated cash flow statement of Accenture plc.

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016***Anvendt regnskabspraksis**  
*Accounting policies***Hoved- og nøgletaloversigt**  
*Financial Highlights overview*

Hoved- og nøgletal beregnes således:  
*Financial Highlights are calculated as follows:*

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
<i>Profit margin</i>	<i>Profit before financials x 100 / Revenue</i>
Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlige aktiver
<i>Return on assets</i>	<i>Profit before financials x 100 / Average assets</i>
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
<i>Solvency ratio</i>	<i>Equity at year end x 100 / Total assets at year end</i>
Egenkapitalforretning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
<i>Return on equity</i>	<i>Net profit for the year x 100 / Average equity</i>
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfriet gæld
<i>Acid test</i>	<i>Current assets x 100 / Current liabilities</i>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Resultatopgørelse**  
*Income statement*

	<u>Note</u>	<u>2015/2016</u> tkr./DKK'000	<u>2014/2015</u> tkr./DKK'000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>153.680</b>	<b>138.291</b>
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-87.694	-79.981
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>65.986</b>	<b>58.310</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-54.290	-60.078
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-949	-995
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>10.747</b>	<b>-2.763</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	1.259	2.376
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	-1.286	-2.745
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>10.720</b>	<b>-3.132</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-2.746	1.409
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>7.974</b>	<b>-1.723</b>
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		7.974	-1.723
		<b>7.974</b>	<b>-1.723</b>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Balance**  
*Balance sheet*

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>		372	1.116
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	5	<u>372</u>	<u>1.116</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Non-current assets</i>		<u>372</u>	<u>1.116</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		8.103	2.064
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group entities</i>	6	54.375	21.532
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	9	711	3.259
Periodiserede kontraktomkostninger <i>Deferred contract costs</i>		12.593	16.277
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>75.782</u>	<u>43.132</u>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>2.080</u>	<u>57.460</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u>77.862</u>	<u>100.592</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u><u>78.234</u></u>	<u><u>101.708</u></u>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Balance**

*Balance sheet*

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> tkr./DKK'000	<u>2014/15</u> tkr./DKK'000
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		2.560	2.560
Overkurs ved emission <i>Share premium</i>		118.049	118.049
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-87.252	-95.226
<b>Egenkapital</b> <i>Total equity</i>	8	<u>33.357</u>	<u>25.383</u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from clients</i>		22.728	29.890
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		727	874
Forudfakturering af igangværende arbejder <i>Advance invoicing of work in progress</i>	7	2.135	35
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		4.798	33.354
Anden gæld <i>Other payables</i>		14.489	12.172
<b>Current liabilities</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		<u>44.877</u>	<u>76.325</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities other than provisions</i>		<u>44.877</u>	<u>76.325</u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<u>78.234</u>	<u>101.708</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. <i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>	11		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	12		



**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Egenkapitalopgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overkurs ved emission <i>Share premium</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Egenkapital 1. september 2015 <i>Equity at 1 September 2015</i>	2.560	118.049	-95.226	25.383
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	7.974	7.974
<b>Egenkapital 31. august 2016</b> <i>Equity at 31 August 2016</i>	<b>2.560</b>	<b>118.049</b>	<b>-87.252</b>	<b>33.357</b>

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overkurs ved emission <i>Share premium</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Egenkapital 1. september 2014 <i>Equity at 1 September 2014</i>	2.556	73.053	-93.503	-17.894
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>	4	44.996	0	45.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-1.723	-1.723
<b>Egenkapital 31. august 2015</b> <i>Equity at 31 August 2015</i>	<b>2.560</b>	<b>118.049</b>	<b>-95.226</b>	<b>25.383</b>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

	<u>2015/2016</u>	<u>2014/2015</u>
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	48.069	53.510
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	4.089	4.313
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	144	320
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	1.988	1.935
<i>Other staff costs</i>		
	<u><b>54.290</b></u>	<u><b>60.078</b></u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>62</u>	<u>68</u>
<i>Average number of employees</i>		

Selskabets direktion består alene af én person, og der er ikke betalt honorar til bestyrelsesmedlemmerne. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98b afgives der derfor ikke oplysninger om vederlag til direktionen.

The Company's Executive Board only consists of one person, and no remuneration has been paid to the members of the Board of Directors. In accordance with section 98 (b) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.

<b>2 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	5
<i>Interest received from group entities</i>		
Vautakursgevinster	1.259	2.371
<i>Foreign exchange gains</i>		
	<u><b>1.259</b></u>	<u><b>2.376</b></u>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

**3 Finansielle omkostninger**

*Financial expenses*

Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	35	72
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	1.251	2.673
	<u>1.286</u>	<u>2.745</u>

**4 Skat af årets resultat**

*Tax on profit/loss for the year*

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst <i>Tax on taxable income for the year</i>	198	-11.547
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	2.548	10.827
Regulering som følge af nedsættelse af skatteprocent <i>Adjustments due to change in the tax rate</i>	0	1
Effekt ved nedsættelse af skatteprocenten <i>Effekt on changed corporation tax rate</i>	0	-690
	<u>2.746</u>	<u>-1.409</u>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

**5 Materielle anlægsaktiver**  
*Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	tkr./DKK'000
Kostpris 1. september 2015 <i>Cost at 1 September 2015</i>	3.049
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	205
Kostpris 31. august 2016 <i>Cost at 31 August 2016</i>	3.254
Af- og nedskrivninger 1. september 2015 <i>Depreciation and impairment losses and depreciation at 1 September 2015</i>	1.933
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	949
Af- og nedskrivninger 31. august 2016 <i>Depreciation and impairment losses and depreciation at 31 August 2016</i>	2.882
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. august 2016</b> <i>Carrying amount at 31 August 2016</i>	<b>372</b>
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	2 - 10 år 2 - 10 years

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

**6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**  
*Receivables from group entities*

Af de 54,2 mio. kr. udgør tilgodehavender hos tilknyttede selskaber et rentebærende indlån på 41,5 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i gruppens likviditetsstyring.

*Of the DKK 54.2 million, DKK 41.5 million relates to an interest-bearing deposit with group entities and is repayable on demand. The deposit is included in the Group's cash management.*

	2015/16	2014/15
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
<b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af udført arbejde	0	13
<i>Selling price of work in progress</i>		
Modtagne aconto og forudbetalinger	-2.135	-48
<i>Received advance billings and prepayments</i>		
	<u>-2.135</u>	<u>-35</u>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	0	0
<i>Contract work in progress recognised (assets)</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-2.135	-35
<i>Contract work in progress recognised (liabilities)</i>		
	<u>-2.135</u>	<u>-35</u>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

**8 Egenkapital**  
*Equity*

Selskabskapitalen består af 2.560.000 aktier à nominelt 1kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 2,560,000 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.*

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
Selskabskapital 1. september 2015 <i>Share capital at 1 September 2015</i>	2.560	2.556	2.556	2.556	2.556
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	0	4	0	0	0
<b>Selskabskapital 31. august 2016</b>	<b>2.560</b>	<b>2.560</b>	<b>2.556</b>	<b>2.556</b>	<b>2.556</b>
<i>Share capital 31. august 2016</i>					

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

	2015/16 <small>tkr./DKK'000</small>	2014/15 <small>tkr./DKK'000</small>
<b>9 Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Udskudt skatteaktiv 1. september	3.259	13.395
<i>Deferred tax asset at 1 September</i>		
Årets regulering af udskudt skat	-2.548	-10.827
<i>Deferred tax adjustment for the year</i>		
Regulering som følge af nedsættelse af skatteprocent	<u>0</u>	<u>691</u>
<i>Adjustment as a result of changed corporation tax rate</i>		
<b>Udskudt skatteaktiv 31. august</b>	<b><u><u>711</u></u></b>	<b><u><u>3.259</u></u></b>
<i>Deferred tax asset at 31 August</i>		
Materielle anlægsaktiver	336	267
<i>Property, plant and equipment</i>		
Hensatte forpligtelser vedrørende tabsgivende kontrakter	0	299
<i>Provisions regarding onerous contracts</i>		
Anden gæld vedrørende aktieoptioner	375	2.693
<i>Other payables regarding share options</i>		
	<u><u>711</u></u>	<u><u>3.259</u></u>
	2015/16 <small>tkr./DKK'000</small>	2014/15 <small>tkr./DKK'000</small>
<b>10 Andre hensættelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Hensættelse til tabsgivende kontrakt 1. september 2015	0	-57.834
<i>Balance at 1 September 2015</i>		
Avendt i året	0	57.834
<i>Used during the year</i>		
<b>Saldo ultimo 31. august 2016</b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

	2015/16	2014/15
	tkr./DKK'000	tkr./DKK'000
<b>11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.</b>		
<i>Contractual obligations and contingencies, etc.</i>		

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med Accenture A/S. Som sambeskattet selskab hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske kildeskatter og selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

*The Company is jointly taxed with Accenture A/S. As a jointly taxed company, the Company has limited joint and several liability for Danish withholding taxes and corporation taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation.*

**Operationelle leasingkontrakter**  
*Operating leases*

Selskabet har samlede huslejeoplygtelser til Accenture A/S, ekskl. driftsomkostninger, på 1,5 mio. kr. (2014/15: 1,6 mio. kr.), der løber frem til 31. august 2017.

*The Company has lease commitments to Accenture A/S, excluding operating costs, of DKK 1.5 million (2014/15: DKK 1.6 million), that expires on 31 August 2017.*



## Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016

*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

### Noter

#### *Notes*

#### **12 Nærtstående parter og ejerforhold**

##### *Related parties and ownership*

Avanade Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:  
*Avanade Denmark A/S' related parties comprise the following:*  
Avanade Inc. og dets datterselskaber  
*Avanade Inc. and its subsidiaries*

Accenture Plc. og dets datterselskaber  
*Accenture Plc. and its subsidiaries*

Selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

*The Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.*

#### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Der har i regnskabsåret været væsentlig koncernintern samhandel. Samhandlen er foregået på markedsmæssige vilkår.

*During the year, significant intragroup transactions were carried out. All transactions were carried out on an arm's length basis.*

**Årsregnskab 1. september 2015 - 31. august 2016**  
*Financial statements 1 September 2015 - 31 August 2016*

**Noter**

*Notes*

**12 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)**  
*Related parties and ownership*

**Ejerforhold**  
*Ownership*

Det ultimative moderselskab der aflægger koncernregnskab:

*The ultimate parent company that prepares consolidated financial statements is:*

Accenture Inc.  
Investor Relations  
1345 Avenue of the Americas, 6<sup>th</sup> Floor  
New York, NY 10105  
USA

Det nærmeste moderselskab, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern, hvori Avanade Denmark A/S indgår, er:

*The closest parent company, that prepares consolidated financial statements for the smallest group, that includes Avanade Denmark A/S, is:*

Avanade Europe Services Ltd:  
135 141 Wardon St 2nd floor  
London  
United Kingdom