

Avanade Denmark A/S

Arne Jacobsens Allé 15
2300 København
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsrapport 2016/17 ***Annual report 2016/17***

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den
*The annual report was presented and approved at the
Company's annual general meeting on*

8 December 2017

DocuSigned by:

Jens Boegh-Nielsen

84F6CE6247EA48A...

Jens Boegh-Nielsen
chairman

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Beretning <i>Operating review</i>	12
Årsregnskab 1. september – 31. august <i>Financial statements 1 September – 31 August</i>	
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	14
Balance <i>Balance sheet</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	18
Noter <i>Notes</i>	19

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledespåtegning ***Statement by the Board of Directors and the Executive Board***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Avanade Denmark A/S for perioden 1. september 2016 – 31. august 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for perioden 1. september 2016 – 31. august 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017.

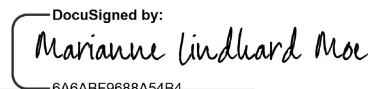
The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, 8. december 2017
Copenhagen, 8 December 2017
Direktion:
Executive Board:

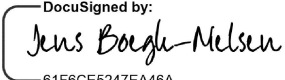
DocuSigned by:


Marianne Lindhard
Moe
direktør
CEO

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

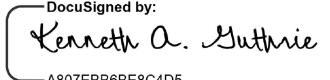
Ledelsespåtegning **Statement by the Board of Directors and the Executive Board**


Bestyrelse:
Board of Directors:

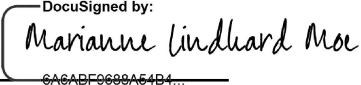
DocuSigned by:

61F6CE53475A46A...
Jens Boegh-Nielsen
formand
Chairman

DocuSigned by:

082557AAED1B457...
Eric Russell Miquelon

DocuSigned by:

A807EBB6BE8C4D5...
Kenneth Allen Guthrie


Brett Lowry

DocuSigned by:

6A6ADF0608A54B4...
Marianne Lindhard
Moe



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

Til kapitalejerne i Avanade Denmark A/S
To the shareholders of Avanade Denmark A/S

Konklusion ***Opinion***

Vi har revideret årsregnskabet for Avanade Denmark A/S for perioden 1. september 2016 – 31. august 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2016 – 31. august 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2016 - 31 August 2017 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2017 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2016 – 31 August 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion ***Basis for opinion***

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet ***Management's responsibility for the financial statements***

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet ***Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements***

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen ***Statement on the Management's review***

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er



Den uafhængige revisors revisionspåtegning ***Independent auditor's report***

væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 8. december 2017

Copenhagen, 8 December 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Michael Sten Larsen

statsaut. revisor

State Authorised

Public Accountant

MNE-nr./no. 10488

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning ***Management's review***

Virksomhedsoplysninger ***Company details***

Avanade Denmark A/S
Arne Jacobsens Allé 15
2300 København

Telefon: +45 7010 7172
Telephone:

CVR-nr: 20 64 63 30
CVR no.:

Regnskabsåret: 1. september – 31. august
Financial year: 1 September – 31 August

Bestyrelse ***Board of Directors***

Jens Boegh-Nielsen, formand/Chairman
Eric Russell Miquelon
Kenneth Allen Guthrie
Brett Lowry
Marianne Lindhard Moe

Direktion ***Executive Board***

Marianne Lindhard Moe, direktør/CEO

Revision ***Auditor***

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
DK-2100 Copenhagen

Generalforsamling ***Annual general meeting***

Ordinær generalforsamling afholdes 8. december 2017.
The annual general meeting will be held on 8 December 2017.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	201,245	153,680	138,291	111,098	79,236
Resultat før finansielle poster <i>Operating profit/loss</i>	30,025	10,747	-2,763	-136,773	-17,578
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-128	-27	-369	-210	68
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	23,301	7,974	-1,723	-105,032	-13,166
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>					
	307	372	386	2,299	380
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	113,854	77,862	100,592	138,932	67,690
Balancesum <i>Total assets</i>	114,161	78,234	101,708	140,658	68,070
Aktiekapital <i>Share capital</i>	2,560	2,560	2,560	2,556	2,556
Egenkapital <i>Equity</i>	56,659	33,357	25,383	-17,894	14,085
Kortfristede forpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>	57,502	44,877	76,325	100,718	53,985
Nøgletal					
Ratios					
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	15%	7%	-2%	123%	-22%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	31%	12%	-2%	-131%	-28%
Likviditetsgrad <i>Acid test</i>	222%	174%	132%	138%	126%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	51%	27%	-46%	-6%	-64%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	50%	43%	25%	-13%	21%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>					
	61	62	68	62	56

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning *Management's review*

Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Society of Financial Analysts' guidelines on the calculation of financial ratios "Recommendations and Financial Ratios 2015". The financial ratios have been calculated as follows:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
<i>Current ratio</i>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning ***Management's review***

Beretning ***Operating review***

Virksomhedens væsentligste aktiviteter ***Principal activities***

Avanade er en it-konsulentvirksomhed, som specialiserer sig i Microsoft-løsninger. Gennem brug af vores lokale eksperter i samarbejde med vores globale netværk sigter vi på at levere værdifulde it-løsninger til vores kunder.

Avanade is an IT consulting company that specialises in Microsoft solutions. Through the use of our local experts in co-operation with our global network, we aim to deliver valuable IT solutions to our clients.

Udviklingen i året ***Development in the year***

Som forventet ved indgangen til året var det et udfordrende marked i 2016/17, hvor selskabet har haft fokus på både øget omsætning og forbedret driftsresultat. Selskabet har haft en positiv og stabil udvikling, og målsætningen om øget omsætning sat mod resultatet i 2015/16 samt forbedret driftsresultat blev opfyldt.

As expected at the beginning of the year there was a challenging market in 2016/17 where the Company has focused on both improved operating profit and increased turnover. The Company has had a positive and stable development and reached the goal of increased turnover against results in 2015/16, while operating profit is improved.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici ***Special risks - operating risks and financial risks***

Selskabet er ikke eksponeret for konkrete forretningsmæssige eller finansielle risici. Selskabets væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen for it-konsulentydelse, System integration og Outsourcing.

The Company is not exposed to any specific business related or financial risks. The Company's most significant business related risk relates to the market development of management consultancy services, systems integration and outsourcing.

Videnressourcer ***Intellectual capital***

Avanade er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Avanade systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

Avanade is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning ***Management's review***

Beretning ***Operating review***

educated. In order to ensure high skills and motivation going forward, Avanade systematically uses global and local programmes for human resources development.

Væsentlige usikkerheder ved indregning og måling ***Material uncertainties regarding recognition and measurement***

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling.

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning ***Events after the balance sheet date***

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling, som ikke er inkluderet i årsregnskabet.

No events have occurred that may significantly affect the Company's financial position that have not been included in the financial statements.

Virksomhedens forventede udvikling ***Outlook***

Den underliggende forretning viser positiv udvikling og er overskudsgivende. Ledelsen forventer et fortsat udfordrende marked i 2017/18, men forventer på trods af dette, at virksomheden vil have både vækst og et positivt driftsresultat for dette år. Det er forventningen, at den positive tendens vil forsætte ind i regnskabsåret 2018/19

The underlying business shows positive development and has yielded a profit. Management expects a continuously challenging market in 2017/18, but in spite of this, it is expected that the Company will have growth and a positive operating profit for this year. There is an expectation that the positive trend will continue into fiscal year 2018/19.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		201,245	153,680
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		<u>-113,550</u>	<u>-87,694</u>
Bruttoresultat Gross profit		87,695	65,986
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-53,623	-54,290
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		<u>-4,047</u>	<u>-949</u>
Resultat af primær drift Operating profit		30,025	10,747
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		1,056	1,259
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		<u>-1,184</u>	<u>-1,286</u>
Resultat før skat Profit before tax		29,897	10,720
Skat af årets resultat <i>Tax on profit for the year</i>	3	<u>-6,596</u>	<u>-2,746</u>
Årets resultat Profit for the year		<u><u>23,301</u></u>	<u><u>7,974</u></u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	4		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>		307	372
		<u>307</u>	<u>372</u>
Anlægsaktiver i alt			
Total fixed assets		<u>307</u>	<u>372</u>
Omsætningsaktiver			
Current assets			
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		11,271	8,103
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>	5	79,194	54,375
Udskudt skatteaktiv			
<i>Deferred tax asset</i>	6	605	711
Periodiserede kontraktomkostninger			
<i>Deferred contract cost</i>		8,906	12,593
		<u>99,976</u>	<u>75,782</u>
Likvide beholdninger			
Cash at bank and in hand		13,878	2,080
Omsætningsaktiver i alt			
Total current assets		<u>113,854</u>	<u>77,862</u>
AKTIVER I ALT			
TOTAL ASSETS		<u>114,161</u>	<u>78,234</u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity	7		
Selskabskapital			
<i>Share capital</i>		2,560	2,560
Overkurs ved emission			
<i>Share premium</i>		118,049	118,049
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		<u>-63,950</u>	<u>-87,252</u>
Egenkapital i alt			
Total equity		<u>56,659</u>	<u>33,357</u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	2016/17	2015/16
Gældsforpligtelser			
<i>Liabilities other than provisions</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser			
<i>Current liabilities other than provisions</i>			
Igangværende kontrakter			
<i>Contracts in progress</i>	8	2,536	2,135
Modtagne forudbetalinger fra kunder			
<i>Prepayments received from customers</i>		19,458	22,728
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		609	727
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		13,774	4,798
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		21,125	14,489
		<u>57,502</u>	<u>44,877</u>
Gældsforpligtelser i alt			
<i>Total liabilities other than provisions</i>		<u>57,502</u>	<u>44,877</u>
PASSIVER I ALT			
<i>TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</i>		<u>114,161</u>	<u>78,234</u>
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.			
<i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i>	9		
Nærtstående parter			
<i>Related party disclosures</i>	10		

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

tkr./DKK'000	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overkurs emission <i>Share premium</i>	ved Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. september 2016 <i>Equity at 1 September 2016</i>	2,560	118,049	-87,252	33,357
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	23,302	23,302
Egenkapital 31. august 2017 <i>Equity at 31 August 2017</i>	2,560	118,049	-63,950	56,659

Ændringerne i selskabskapitalen i de seneste fem år kan specificeres således:
The changes in the share capital for the past five years can be specified as follows:

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
Selskabskapital 1. september 2016 <i>Share capital at 1 September 2016</i>	2,560	2,560	2,556	2,556	2,556
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	0	0	4	0	0
Selskabskapital 31. august 2017 <i>Share capital 31 August 2017</i>	2,560	2,560	2,560	2,556	2,556

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

1 Anvendt regnskabspraksis ***Accounting policies***

Årsrapporten for Avanade Denmark A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder mellem.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med den undtagelse at årsrapporten sidste år blev aflagt efter bestemmelserne for klasse C-virksomheder mellem.

The annual report of Avanade Denmark A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized entities under the Danish Financial Statements Act.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year with the exception that the annual report from last year was prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized entities.

Pengestrømsopgørelse ***Cash flow statement***

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet vedtaget ikke at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen for Avanade A/S indarbejdes i koncernpengestrømsopgørelsen for Accenture plc.

In accordance with section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has decided not to prepare a cash flow statement. The cash flow statement of Avanade A/S is incorporated in the consolidated cash flow statement of Accenture plc.

Omregning af fremmed valuta ***Foreign currency translation***

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelse **Income statement**

Nettoomsætning **Revenue**

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end. Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales. Income from the sale of goods where installation is a condition for considering significant risks as having been transferred to the buyer is recognised in revenue when the installation has been completed.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). Revenue from work in progress is recognised when total income and expenses related to the contracts and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Andre eksterne omkostninger **Other external costs**

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Personaleomkostninger **Staff costs**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting policies (continued)***

Finansielle indtægter og omkostninger ***Financial income and expenses***

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

Skat af årets resultat ***Tax on profit/loss for the year***

Selskabet er sambeskattet med Accenturekoncernens danske datterselskab. Accenture A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighedene.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The Company is jointly taxed with the Accenture Group's Danish subsidiary. Accenture A/S is the administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting policies (continued)***

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Balance ***Balance sheet***

Materielle anlægsaktiver ***Property, plant and equipment***

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, subsuppliers and wages and salaries.

Property, plant and equipment is written down to the lower of the recoverable amount and the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:

Indretning af lejede lokaler	10 år
<i>Leasehold improvements</i>	<i>10 years</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>2-10 years</i>

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external costs.

Værdiforringelse af anlægsaktiver **Impairment of non-current assets**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The carrying amount of plant and equipment as well as equity investments in group entities and associates is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Tilgodehavender **Receivables**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Igangværende kontrakter **Contracts in progress**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsevnen, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acountofaktureringer og forudbetalinger.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated based on the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. When it is probable that total contract costs will exceed total income from contract work in progress, the total projected loss on the work is recognised in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

If it is likely that total costs will exceed total income from contract work in progress, a provision is made for the total loss anticipated on the contract.

Selskabsskat og udskudt skat **Corporation tax and deferred tax**

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as payables to or receivables from group entities.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is nondeductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax value, deferred tax is measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) ***Accounting policies (continued)***

Egenkapital ***Equity***

Udbytte

Dividends

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Proposed dividends are recognised as a liability at the date on which they are adopted at the annual general meeting (declaration date). The expected dividend payment for the year is disclosed as a separate item under equity.

Gældsforpligtelser ***Liabilities other than provisions***

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

2 **Personaleomkostninger**

Staff costs

tkr./DKK'000	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	47,523	48,069
Pensioner <i>Pensions</i>	3,830	4,089
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	199	144
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	<u>2,071</u>	<u>1,988</u>
	<u>53,623</u>	<u>54,290</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede <i>Average number of full-time employees</i>	<u>61</u>	<u>62</u>

Selskabets direktion består alene af én person, og der er ikke betalt honorar til bestyrelsesmedlemmerne. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98b afgives der derfor ikke oplysninger om vederlag til direktionen.

The Company's Executive Board only consists of one person, and no remuneration has been paid to the members of the Board of Directors. In accordance with section 98 (b) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.

3 **Skat af årets resultat**

Tax on profit/loss for the year

tkr./DKK'000	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Tax on taxable income for the year	6,490	198
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustment for the year	<u>106</u>	<u>2,548</u>
	<u>6,596</u>	<u>2,746</u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

4 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Andre anlæg, driftsmate- riel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
tkr./DKK'000	
Kostpris 1. september 2016 <i>Cost at 1 September 2016</i>	3,254
Tilgang i årets løb <i>Additions</i>	316
Afgang <i>Disposals</i>	<u>-894</u>
Kostpris 31. august 2017 <i>Cost at 31 August 2017</i>	<u>2,676</u>
Af- og nedskrivninger 1. september 2016 <i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2016</i>	-2,882
Afskrivninger <i>Depreciation</i>	-362
Afgang <i>Disposals</i>	<u>875</u>
Af- og nedskrivninger 31. august 2017 <i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2017</i>	<u>-2,369</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2017 <i>Carrying amount at 31 August 2017</i>	<u>307</u>

5 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities

Af de 79,2 mio. kr. udgør tilgodehavender hos tilknyttede selskaber et rentebærende indlån på 66,2 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i gruppens likviditetsstyring.

Of the DKK 79,2 million, DKK 66,2 million relates to an interest-bearing deposit with group entities and is repayable on demand. The deposit is included in the Group's cash management.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

6 Udskudt skatteaktiv *Deferred tax asset*

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Udskudt skatteaktiv 1. september <i>Deferred tax asset at 1 September</i>	711	3,259
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	-106	-2,548
Udskudt skatteaktiv 31. august <i>Deferred tax asset at 31 August</i>	605	711
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	294	336
Anden gæld vedrørende aktieoptioner <i>Other payables regarding share options</i>	311	375
	605	711

7 Egenkapital *Equity*

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 2.560.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har været ændret inden for de sidste 5 år. Se egenkapitalopgørelsen.

The contributed capital consists of:

A shares, 2,560,000 shares of nom. DKK 1 each.

All shares rank equally.

The share capital has changed within the last 5 years. Refer to the statement of changes in equity.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2016/17
 Annual report 2016/17
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

8 Igangværende kontrakter *Contracts in progress*

tkr./DKK'000	2016/17	2015/16
Modtagne aconto og forudbetalinger <i>Change in receivables</i>	<u>-2,536</u>	<u>-2,135</u>
	<u>-2,536</u>	<u>-2,135</u>

Indregnet således i balancen:

Recognised in the balance sheet as follows:

Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver) <i>Contract work in progress recognised (liabilities)</i>	<u>-2,536</u>	<u>-2,135</u>
	<u>-2,536</u>	<u>-2,135</u>

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. *Contractual obligations, contingencies, etc.*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med Accenture A/S. Som sambeskattet selskab hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske kildeskatter og selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

The Company is jointly taxed with Accenture A/S. As a jointly taxed company, the Company has limited joint and several liability for Danish withholding taxes and corporation taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

10 Nærtstående parter og ejerforhold ***Related party and ownership***

Avanade Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Avanade Inc. og dets datterselskaber.

Accenture Ple. og dets datterselskaber.

Selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Avanade Denmark A/S' related parties comprise the following:

Avanade Inc. and its subsidiaries.

Accenture Ple. and its subsidiaries.

The Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.

Transaktioner med nærtstående parter ***Related party transactions***

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet alle disse er foretaget på normale markedsvilkår.

In accordance with section 98 c(7) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not disclosed any related party transactions as they were all conducted on an arm's length basis.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2016/17
Annual report 2016/17
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

Ejerforhold ***Ownership***

Avanade Denmark A/S er 100% ejet af Avanade Europe Services Ltd., som er den nærmeste moderselskab der konsolideres med.

Avanade Denmark A/S is 100% owned by Avanade Europe Services Ltd., which is the nearest parent company where consolidation is prepared.

Det ultimative moderselskab der aflægger koncernregnskab:

Accenture Inc.
Investor Relations
1345 Avenue of the Americas, 6th Floor
New York, NY 10105
USA

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the voting rights or minimum 5% of the share capital:

*Avanade Europe Service Limited
60 Queen Victoria Street
London EC4N 4TR
United Kingdom*

The ultimate parent company that prepares consolidated financial statements is:

*Accenture Inc.
Investor Relations
1345 Avenue of the Americas, 6th Floor
New York, NY 10105
USA*