

Avanade Denmark A/S

Bohrsgade 35
1799 København V
Denmark

CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsrapport 2018/19


Annual report 2018/19

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den
The annual report was presented and approved at the Company's annual general meeting on

9 December 2019

DocuSigned by:

Jens Boegh-Nielsen
dirigent
chairman


81F0CE5247EA46A...

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.
The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Indhold

Contents

Ledelsespåtegning <i>Statement by the Board of Directors and the Executive Board</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Virksomhedsoplysninger <i>Company details</i>	9
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	10
Beretning <i>Operating review</i>	13
Årsregnskab 1. september – 31. august <i>Financial statements 1 September – 31 August</i>	15
Resultatopgørelse <i>Income statement</i>	15
Balance <i>Balance sheet</i>	16
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	18
Noter <i>Notes</i>	19

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Avanade Denmark A/S for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters, of the results for the year and of the Company's financial position.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsespåtegning *Statement by the Board of Directors and the Executive Board*

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 9. december 2019
Copenhagen 9 December 2019
Direktion:
Executive Board:

DocuSigned by:
Marianne Lindhard Moe
3AC94F225EBB4D9...
Marianne Lindhard Moe
Direktør
CEO

Bestyrelse:
Board of Directors:

DocuSigned by:
Jens Boegh-Nielsen
81F8CE5247EA46A...
Jens Boegh-Nielsen
formand
Chairman

DocuSigned by:
Brett Lowry
599FD020DB4E485...
Brett Evan Lowry

DocuSigned by:
Mauro Meanti
42E6598A60344F2...
Mauro Luigi Meanti

DocuSigned by:
Kenneth A. Guthrie
A807EBB68E8C4D5...
Kenneth Allen Guthrie

DocuSigned by:
Marianne Lindhard Moe
3AC94F225EBB4D9...
Marianne Lindhard Moe



Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejerne i Avanade Denmark A/S
To the shareholders of Avanade Denmark A/S

Konklusion *Opinion*

Vi har revideret årsregnskabet for Avanade Denmark A/S for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. september 2018 – 31. august 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Avanade Denmark A/S for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019 comprising income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 August 2019 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 September 2018 – 31 August 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion *Basis for opinion*

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Management's responsibility for the financial statements

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control that Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also

- *identify and assess the risks of material misstatement of the company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.*
- *obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*
- *evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*



Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- *conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.*
- *evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen *Statement on the Management's review*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.



Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 9. december 2019

Copenhagen, 9 December 2019

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Michael Sten Larsen'.

Michael Sten Larsen

statsaut. revisor

State Authorised

Public Accountant

mne10488

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedsoplysninger *Company details*

Avanade Denmark A/S
Bohrsgade 35
1799 København V
Denmark

Telefon: +45 7010 7172
Telephone:

CVR-nr.: 20 64 63 30
CVR no.:

Regnskabsår: 1. september – 31. august
Financial year: 1 September – 31 August

Bestyrelse *Board of Directors*

Jens Boegh-Nielsen, formand/Chairman
Brett Evan Lowry
Mauro Luigi Meanti
Kenneth Allen Guthrie
Marianne Lindhard Moe

Direktion *Executive Board*

Marianne Lindhard Moe, Direktør/CEO

Revision *Auditor*

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dampfærgevej 28
DK-2100 Copenhagen
Denmark

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr./DKK'000	2018/19	2017/18	2017	2016	2015
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	204,952	212,339	201,245	153,680	138,291
Resultat af ordinær primær drift <i>Ordinary operating profit/loss</i>	16,280	28,091	30,025	10,747	-2,763
Finansielle indtægter og omkostninger, netto <i>Profit/loss from financial income and expenses</i>	-194	318	-128	-27	-369
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	12,539	22,186	23,301	7,974	-1,723
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	131,015	133,262	113,854	77,862	100,592
Balancesum <i>Total assets</i>	131,284	133,542	114,161	78,234	101,708
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	2,560	2,560	2,560	2,560	2,560
Egenkapital <i>Equity</i>	91,384	78,845	56,659	33,357	25,383
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities other than provisions</i>	39,900	54,697	57,502	44,877	76,325
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	269	280	307	372	386

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning Management's review

Hoved- og nøgletal Financial highlights

tkr./DKK'000	2018/19	2017/18	2017	2016	2015
Nøgletal					
Ratios					
Bruttomargin					
<i>Gross margin</i>	40%	42%	44%	43%	42%
Overskudsgrad					
<i>Operating margin</i>	8%	13%	15%	7%	-2%
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on invested capital</i>	13%	25%	31%	12%	-2%
Likviditetsgrad					
<i>Current ratio</i>	328%	244%	222%	174%	132%
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	15%	33%	51%	27%	-46%
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	70%	59%	50%	43%	25%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede					
<i>Average number of full-time employees</i>	67	62	61	62	68

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". De anførte hoved- og nøgletal er beregnet således:

Financial ratios are calculated in accordance with the guidelines "Recommendations and Ratios" issued by the Danish Society of Financial Analysts. The financial ratios have been calculated as follows:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin	$\frac{\text{Gross profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Operating margin	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Return on invested capital	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Average invested capital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Current ratio	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$

Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning *Management's review*

Hoved- og nøgletal *Financial highlights*

Investeret kapital <i>Invested capital</i>	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital <i>Operating intangible assets and property, plant and equipment plus net working capital</i>
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	<u>Ordinært resultat efter skat x 100</u> Gennemsnitlig egenkapital <u><i>Profit/loss from ordinary activities after tax x 100</i></u> <i>Average equity</i>
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	<u>Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo x 100</u> Passiver i alt, ultimo <u><i>Equity ex. non-controlling interests at year end x 100</i></u> <i>Total equity and liabilities at year end</i>

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning

Management's review

Beretning

Operating review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Principal activities

Avanade er en IT-konsulentvirksomhed, som specialiserer sig i Microsoft-løsninger. Gennem brug af vores lokale eksperter i samarbejde med vores globale netværk sigter vi på at levere værdifulde IT-løsninger til vores kunder.

Avanade is an IT consulting company that specialises in Microsoft solutions. Through the use of our local experts in co-operation with our global network, we aim to deliver valuable IT solutions to our clients.

Udviklingen i året

Development in the year

Som planlagt ved starten af regnskabsåret 2018/19 har Selskabet igennem hele året investeret i opbygningen af den danske del af den nordiske Market Unit organisation, der har fokus på presale af de forskellige Avanade udbud.

Samtidigt med denne investering, har der været fokus på at fastholde omsætning og fortsat sikre et højt driftsresultat.

Selskabet har haft en stabil udvikling, der er vundet et par store kontrakter, men målsætningen om at fastholde omsætningen blev ikke fuldt opnået.

As planned in the beginning of the fiscal year 2018/19 the Company has throughout the year been investing in building the Danish part of the Nordic Market Unit organization which will have the focus of presale of the various Avanade offerings.

Alongside this investment, there have been a focus of maintaining revenue and to continue a solid margin in operations.

The Company has had a stable development and a couple of large contracts has been won but the goal of maintaining the revenue was not fully achieved.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Special risks - operating risks and financial risks

Selskabet er ikke eksponeret for konkrete forretningsmæssige eller finansielle risici. Selskabets væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen for IT-konsulentytelser, System integration og Outsourcing.

The Company is not exposed to any specific business related or financial risks. The Company's most significant business related risk relates to the market development of IT consultancy services, systems integration and outsourcing.

Videnressourcer

Intellectual capital

Avanade er en videnbaseret organisation, hvor medarbejderne generelt har et højt uddannelsesniveau. For at sikre en fortsat høj kompetence og motivation gør Avanade systematisk brug af globale og lokale programmer til medarbejderudvikling.

Avanade is an organisation based on knowledge where the employees are generally highly educated. In

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Ledelsesberetning *Management's review*

Beretning *Operating review*

order to ensure high skills and motivation going forward, Avanade systematically uses global and local programmes for human resources development.

Væsentlige usikkerheder ved indregning og måling *Material uncertainties regarding recognition and measurement*

Indregning og måling af igangværende arbejder er forbundet med usikkerhed, herunder som følge af løbende forhandlinger om ændringer til indgåede kontrakter. Dette kan have en væsentlig indvirkning på selskabets resultat og økonomiske stilling

Recognition and measurement of contract work in progress is subject to uncertainty, including uncertainty as a result of ongoing negotiations on changes to contracts. This may have a significant impact on the Company's results and financial position.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning *Events after the balance sheet date*

Der er ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling, som ikke er inkluderet i årsregnskabet.

No events have occurred that may significantly affect the Company's financial position that have not been included in the financial statements.

Virksomhedens forventede udvikling *Outlook*

Den underliggende forretning viser positiv udvikling og er overskudsgivende. Ledelsen forventer et fortsat udfordrende marked i 2019/20, men forventer på trods af dette, at virksomheden vil have både vækst og et positivt driftsresultat i regnskabsåret 2020/21.

The underlying business shows positive development and has yielded a profit. Management expects a continuously challenging market in 2019/20, but in spite of this, it is expected that the Company will have growth and a positive operating profit for this year. There is an expectation that the positive trend will continue into fiscal year 2020/21.

Usædvanlige forhold *Unusual circumstances*

En skatterevision blev i 2019 indledt med fokus på finansårene 2013-2017. Skattestyrelsen har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår. Selskabet bestrider dette krav.

A tax audit was initiated in 2019 with focus on the financial years 2013-2017. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years. The Company disputes the claim.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Resultatopgørelse Income statement

tkr./DKK'000	Note	2018/19	2017/18
Nettoomsætning			
<i>Revenue</i>		204,952	212,339
Andre eksterne omkostninger			
<i>Other external costs</i>		<u>-123,292</u>	<u>-123,263</u>
Bruttoresultat			
<i>Gross profit</i>		81,660	89,076
Personaleomkostninger			
<i>Staff costs</i>	2	-61,396	-57,007
Af- og nedskrivninger			
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		<u>-3,984</u>	<u>-3,978</u>
Resultat af primær drift			
<i>Operating profit</i>		16,280	28,091
Finansielle indtægter			
<i>Financial income</i>		1,012	1,611
Finansielle omkostninger			
<i>Financial expenses</i>		<u>-1,206</u>	<u>-1,293</u>
Resultat før skat			
<i>Profit before tax</i>		16,086	28,409
Skat af årets resultat			
<i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	<u>-3,547</u>	<u>-6,223</u>
Årets resultat			
<i>Profit for the year</i>	4	<u><u>12,539</u></u>	<u><u>22,186</u></u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2019	31/8 2018
AKTIVER			
ASSETS			
Anlægsaktiver			
Fixed assets			
Materielle anlægsaktiver			
Property, plant and equipment	5		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
<i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>		269	280
Anlægsaktiver i alt		269	280
Total fixed assets			
Omsætningsaktiver			
tkr./DKK'000			
Tilgodehavender			
Receivables			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser			
<i>Trade receivables</i>		2,524	8,040
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder			
<i>Receivables from group entities</i>	6	125,376	109,425
Udskudt skatteaktiv			
<i>Deferred tax asset</i>	7	384	566
Selskabsskat			
<i>Corporation tax</i>		1,536	5,221
		129,820	123,252
Likvide beholdninger			
Cash at bank and in hand		1,195	10,010
Omsætningsaktiver i alt		131,015	133,262
Total current assets			
AKTIVER I ALT		131,284	133,542
TOTAL ASSETS			

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Balance Balance sheet

tkr./DKK'000	Note	31/8 2019	31/8 2018
PASSIVER			
EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital			
Equity			
Virksomhedskapital			
<i>Contributed capital</i>	8	2,560	2,560
Overført resultat			
<i>Retained earnings</i>		88,824	76,285
Egenkapital i alt			
Total equity		91,384	78,845
Gældsforpligtelser			
Liabilities			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Current liabilities			
Igangværende kontrakter			
<i>Contracts in progress</i>	9	0	4,338
Modtagne forudbetalinger fra kunder			
<i>Prepayments received from customers</i>		6,241	12,309
Leverandører af varer og tjenesteydelser			
<i>Trade payables</i>		978	1,032
Gæld til tilknyttede virksomheder			
<i>Payables to group entities</i>		11,949	19,010
Anden gæld			
<i>Other payables</i>		20,732	18,008
		39,900	54,697
Gældsforpligtelser i alt			
Total liabilities		39,900	54,697
PASSIVER I ALT			
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		131,284	133,542
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.			
<i>Contractual obligations, contingencies, etc.</i>	10		
Nærtstående parter			
<i>Related party disclosures</i>	11		

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

tkr./DKK'000	Virksom- hedskapital <i>Contributed capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. september 2018 <i>Equity at 1 September 2018</i>	2,560	76,285	78,845
Overført via resultatdisponering <i>Transferred over the profit appropriation</i>	0	12,539	12,539
Egenkapital 31. august 2019 <i>Equity at 31 August 2019</i>	2,560	88,824	91,384

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Årsrapporten for Avanade Denmark A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem) med tilvalg fra højere regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The annual report of Avanade Denmark A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions applying to reporting class C medium-sized entities under the Danish Financial Statements Act with opt-in from higher reporting classes.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Pengestrømsopgørelse *Cash flow statement*

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet vedtaget ikke at udarbejde pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen for Avanade A/S indarbejdes i koncernpengestrømsopgørelsen for Accenture plc.

In accordance with section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, the Company has decided not to prepare a cash flow statement. The cash flow statement of Avanade A/S is incorporated in the consolidated cash flow statement of Accenture plc.

Omregning af fremmed valuta *Foreign currency translation*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Resultatopgørelse *Income statement*

Nettoomsætning *Revenue*

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Endvidere indregnes igangværende kontrakter i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende kontrakter indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer has taken place before year end. Revenue is recognised excluding VAT and net of discounts relating to sales. Income from the sale of goods where installation is a condition for considering significant risks as having been transferred to the buyer is recognised in revenue when the installation has been completed.

Contract work in progress is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). Revenue from work in progress is recognised when total income and expenses related to the contracts and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Arsregnskab 1. september – 31. august **Financial statements 1 September – 31 August**

Noter **Notes**

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) **Accounting policies (continued)**

Andre eksterne omkostninger **Other external costs**

Andre eksterne omkostninger omfatter distributionsomkostninger og omkostninger i forbindelse med salg, salgskampagner, administration, kontorlokaler, operationelle leasingaftaler mv.

Other external costs comprise distribution costs and costs related to sales, sales campaigns, administration, office premises, operating leases, etc.

Personaleomkostninger **Staff costs**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, herunder feriepenge, pension og andre sociale omkostninger mv. til selskabets medarbejdere, undtagen refusioner fra offentlige myndigheder.

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday allowance, pension and other social security costs, etc., to the Company's employees, excluding reimbursements from public authorities.

Finansielle indtægter og omkostninger **Financial income and expenses**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Financial income and expenses comprise interest income and expense, realised and unrealised gains and losses on receivables and payables denominated in foreign currencies.

Skat af årets resultat **Tax on profit/loss for the year**

Selskabet er sambeskattet med Accenturekoncernens danske datterselskab. Accenture A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

The Company is jointly taxed with the Accenture Group's Danish subsidiary. Accenture A/S is the

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

administrative company for the joint taxation and consequently settles all corporation tax payments with the tax authorities.

The current Danish corporation tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. In this relation, companies with tax loss carryforwards receive joint taxation contributions from companies that have used these losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year comprises joint taxation contribution and changes in deferred tax for the year. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts directly recognised in equity is recognised directly in equity.

Balance

Balance sheet

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, når der er indikationer på værdiforringelse.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date on which the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages and salaries.

Property, plant and equipment is written down to the lower of the recoverable amount and the carrying amount. Impairment tests are conducted of individual assets when there is an indication that they may be impaired.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Arsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Depreciation is provided on a straight-line basis over the estimated useful life. The estimated useful lives are as follows:

Indretning af lejede lokaler	10 år
Leasehold improvements	10 years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Fixtures and fittings, tools and equipment	2-10 years

Tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Tab indregnes i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Losses are recognised in the income statement as external costs.

Værdiforringelse af anlægsaktiver Impairment of non-current assets

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The carrying amount of property, plant and equipment as well as equity investments in group entities and associates is subject to an annual test for indications of impairment other than the decrease in value reflected by depreciation or amortisation.

Impairment tests are conducted of individual assets or groups of assets when there is an indication that they may be impaired. Write-down is made to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of an asset's net selling price and its value in use. The value in use is determined as the present value of the forecast net cash flows from the use of the asset or the group of assets, including forecast net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Tilgodehavender *Receivables*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-downs are calculated as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of forecast cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

Igangværende kontrakter *Contracts in progress*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed calculated based on the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. When it is probable that total contract costs will exceed total income from contract work in progress, the total projected loss on the work is recognised in the income statement.

When the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Individual contract work in progress is recognised in the balance sheet as either receivables or payables depending on the net value of the sales price excluding invoicing on account and prepayments.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement when incurred.

If it is likely that total costs will exceed total income from contract work in progress, a provision is made for the total loss anticipated on the contract.

Selskabsskat og udskudt skat *Corporation tax and deferred tax*

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august *Financial statements 1 September – 31 August*

Noter *Notes*

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as payables to or receivables from group entities.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-deductible for tax purposes and on office premises and other items where the temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax value, deferred tax is measured based on the planned use of the assets or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity and jurisdiction.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Gældsforpligtelser *Liabilities*

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Andre driftsindtægter og omkostninger *Other operating income and expenses*

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Other operating income and expenses comprise items secondary nature to the Company's principal activities.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Arsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

2 Personaleomkostninger

Staff costs

tkr./DKK'000	2018/19	2017/18
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	56,164	51,601
Pensionsforsikringer		
<i>Pensions</i>	4,524	4,058
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other social security costs</i>	220	176
Andre personaleomkostninger		
<i>Other staff costs</i>	488	1,172
	<u>61,396</u>	<u>57,007</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede		
<i>Average number of full-time employees</i>	67	62

Selskabets direktion består alene af en person, og der er ikke betalt honorar til bestyrelsesmedlemmeme. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 98b afgives der derfor ikke oplysninger om vederlag til direktionen.

The Company's Executive Board only consists of one person, and no remuneration has been paid to the members of the Board of Directors. In accordance with section 98 (b) of the Danish Financial Statements Act, remuneration of the Executive Board is not disclosed.

3 Skat af årets resultat

Tax on profit for the year

tkr./DKK'000	2018/19	2017/18
Årets aktuelle skat		
<i>Current tax for the year</i>	3,375	6,194
Regulering af udskudt skat tidligere år		
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous year</i>	172	29
	<u>3,547</u>	<u>6,223</u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

4 Forslag til resultatdisponering Proposed profit appropriation

Overført resultat Retained earnings	12,539	22,186
	<u>12,539</u>	<u>22,186</u>

5 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i>
tkr./DKK'000		
Kostpris 1. september 2018 <i>Cost at 1 September 2018</i>		2,908
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>		294
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>		<u>-362</u>
Kostpris 31. august 2019 <i>Cost at 31 August 2019</i>		<u>2,840</u>
Af- og nedskrivninger 1. september 2018 <i>Depreciation and impairment losses at 1 September 2018</i>		-2,628
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>		-299
Tbf. ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversed depreciation and impairment losses on assets sold</i>		<u>356</u>
Af- og nedskrivninger 31. august 2019 <i>Depreciation and impairment losses at 31 August 2019</i>		<u>-2,571</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august 2019 <i>Carrying amount at 31 August 2019</i>		<u>269</u>

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities

Af de 125,4 mio. kr. udgør tilgodehavender hos tilknyttede selskaber et rentebærende indlån på 110,9 mio. kr., der på anfordring er fuldt genkaldeligt uden nogen form for forbehold. Indlånet indgår i gruppens likviditetsstyring.

Of the DKK 125.4 million, DKK 110,9 million relates to an interest-bearing deposit with group entities which is repayable on demand. The deposit is included in the Group's cash management.

7 Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset

tkr./DKK'000	2018/19	2017/18
Udskudt skatteaktiv 1. september <i>Deferred tax asset at 1 September</i>	566	606
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	-182	-40
Udskudt skatteaktiv 31. august <i>Deferred tax asset at 31 August</i>	384	566
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	226	254
Anden gæld vedrørende aktieoptioner <i>Other payables regarding share options</i>	158	312
	384	566

8 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af:

A-anparter, 2.560.000 stk. a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The contributed capital consists of:

A shares, 2,560,000 shares of nom. DKK 1 each.

All shares rank equally.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

9 Igangværende kontrakter Contracts in progress

tkr./DKK'000	31/8 2019	31/8 2018
Modtagne aconto og forudbetalinger <i>Payments on account and prepayments received</i>	0	-4,338
	0	-4,338

der indregnes således:

recognized as follows:

Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver) <i>Contract work in progress recognised (liabilities)</i>	0	-4,338
	0	-4,338

10 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. Contractual obligations, contingencies, etc.

Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med Accenture A/S. Som sambeskattet selskab hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske kildeskatter og selskabsskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

En skatterevision blev i 2019 indledt med fokus på finansårene 2013-2017. Skattestyrelsen har som resultat af revisionen fremsat krav om forhøjelse af den skattepligtige indkomst for tidligere finansår som anslår DKK 87 millioner. Selskabet bestrider dette krav.

The Company is jointly taxed with Accenture A/S. As a jointly taxed company, the Company has limited joint and several liability for Danish withholding taxes and corporation taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation.

A tax audit was initiated in 2019 with focus on the financial years 2013-2017. As a result of the audit, the Danish tax authorities have stated a claim to raise the taxable income for earlier income years amounting to DKK 87 million. The Company disputes the claim.

Operationelle leasingforpligtelser Operating lease obligations

Selskabet har frem til år 2020 samlet huslejeoplygtelser, på 2,8 mio. kr. (2017/18: 2,1 mio. kr.). Leasingkontrakten vedrørende selskabets domicil er uopsigelig fra selskabets side indtil 2020.

Until 2020, the company has lease commitments of DKK 2,8 million (2017/18: DKK 2,1 million). The Company cannot terminate the lease on its premises until 2020.

Avanade Denmark A/S
 Årsrapport 2018/19
 Annual report 2018/19
 CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august Financial statements 1 September – 31 August

Noter Notes

11 Nærtstående parter og ejerforhold Related party and ownership

Avanade Denmark A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Avanade Inc. og dets datterselskaber.

Accenture Plc. og dets datterselskaber.

Selskabets bestyrelse og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Avanade Denmark A/S' related parties comprise the following:

Avanade Inc. and its subsidiaries.

Accenture Plc. and its subsidiaries.

The Company's Board of Directors and their family members. Further, related parties comprise companies in which the above persons have substantial interests.

Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions

tkr./DKK'000	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
Salg af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder <i>Sale of services from Group entities</i>	160,151	135,495
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder <i>Purchase of services from Group entities</i>	(115,461)	(94,361)
Koncernintern udnyttelse <i>Alliance Utilization</i>	129	154

Salg af serviceydelser til tilknyttede virksomheder består af services, administrationsprovision og IT omkostninger.

Køb af serviceydelser fra tilknyttede virksomheder består primært af services.

Der er ikke foretaget transaktioner med bestyrelsen, direktionen, ledere, storaktionærer eller andre nærtstående parter.

Sale of services to group entities consists of services, management fee and IT costs.

Purchase of services from group entities mainly consists of services.

No transactions have been carried out with the Board of Directors, the Executive Management, senior employees, major shareholders or other related parties.

Avanade Denmark A/S
Årsrapport 2018/19
Annual report 2018/19
CVR-nr./CVR no. 20 64 63 30

Årsregnskab 1. september – 31. august ***Financial statements 1 September – 31 August***

Noter ***Notes***

Koncernregnskab ***Consolidated financial statements***

Avanade Denmark A/S er 100% ejet af følgende, som er det nærmeste moderselskab der konsolideres med:

Avanade Europe Service Limited
30 Cannon Street
London EC4M 6XH
United Kingdom

Det ultimative moderselskab der aflægger koncernregnskab:

Accenture Inc.
Investor Relations
1345 Avenue of the Americas, 6th Floor
New York, NY 10105
USA

Avanade Denmark A/S is 100% owned by the following which is the nearest parent company where consolidation is prepared.

*Avanade Europe Service Limited
30 Cannon Street
London EC4M 6XH
United Kingdom*

The ultimate parent company preparing consolidated financial statements is:

*Accenture Inc.
Investor Relations
1345 Avenue of the Americas, 6th Floor
New York, NY 10105
USA*